

هنا صوت الوطن

# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Samstag/Sonntag, 26./27. 2. 1983 - D \*\*\*  
Pflanztag an allen deutschen Wertpapierbörsen  
Belgien 40,00 Bfr. Dänemark 9,00 Dkr. Frankreich 7,00 F. Griechenland 90 Dr.  
Großbritannien 55 P. Italien 1800 L. Jugoslawien 68,00 Din. Luxemburg 30,00 Lit.

Nr. 48 - 8. W. - Preis 1,40 DM - I H 7109 A  
Axel Springer Verlag AG. Postf. 10 08 64. 4300 Essen 1. Tel. 0 23 54 10 11  
Niederlande 2,25 fl. Norwegen 8,50 Nkr. Österreich 16 S. Portugal 105 Esc.  
Schweden 8,00 skr. Schweiz 1,80 sfr. Spanien 125 Ptas. Tschechoslowakei 150 Pts.

## POLITIK

### Konjunkturelle Erholung setzt sich durch

Mk. Bonn  
Die konjunkturelle Erholung setzt sich durch und kommt, so das Bundeswirtschaftsministerium in seinem jüngsten Lagebericht, allmählich in Gang. Nicht nur die Investitionsgüternachfrage hat wegen des Auslaufens der Bestellfrist für die Investitionszulage zum Jahresende kräftig zugenommen, sondern auch die Hersteller von Verbrauchsgütern und Grundstoffen konnten höhere Ordererfüllungen verbuchen. Dies deutet nach Ansicht des Ministeriums darauf hin, daß die Nachfrageimpulse breiter angelegt sind und über den unmittelbaren Wirkungsbereich der Investitionszulage hinausgehen. Die Bestellungen aus dem Ausland schwächen sich dagegen insgesamt weiter ab. Auch in der Bauwirtschaft hat sich das Geschäftsklima weiter beachtlich gebessert. Insbesondere der Auftragszeitraum erhöhte sich in jüngster Zeit wieder kräftig. Im November und Dezember wurden den vorangegangenen beiden Monaten das im Oktober verabschiedete Dringlichkeitsprogramm der Bundesregierung beginnt rasch zu greifen.

## WIRTSCHAFT

### AEG: Positiver Verlauf der Banken-Sitzung

dpa/WVD/Wb. Frankfurt  
Der Vergleich des angeschlagenen AEG-Konzerns scheint sich zu bessern. Die gestrige Sitzung der 18 Banken - die die AEG gestützt haben, über die Situation des Konzerns vor der am 8. März stattfindenden Gläubigerversammlung hat nach Angaben von beteiligter Seite einen „durchweg guten und positiven“ Verlauf genommen. Im Verlauf der als „harmonisch“ charakterisierten Sitzung wurde, wie zu hören war, der vom AEG-Vorstand und Vergleichsverwalter den Banken vorgelegte 100-Seiten-Bericht als das „beste Papier der letzten fünf Jahre“ bezeichnet. Auch sei Genugtuung über die inzwischen eingetretene Entwicklung und die klare Bereitschaft der Banken zum Ausdruck gekommen, an der Unterstützung des AEG-Konzerns festzuhalten. Auf der Banken-Sitzung haben dem Vernehmen nach die bisher erreichten Fortschritte bei den im vergangenen Jahr im Konzern eingeleiteten Sanierungs- und Strukturmaßnahmen ihre positive Wirkung ebenso wenig verfehlt wie die sich im Bereich der Vorausplanungen haltende Verlustentwicklung.

## Bonn wirft der Sowjetunion „unverfrorene Einmischung“ vor

Antwort an Gromyko / „Uns bedrohen allein die SS-20-Raketen“

BERNT CONRAD, Bonn  
Die Bundesregierung hat den Sowjets „unverfrorene Einmischung“ in den Bundestagswahlkampf vorgeworfen. Regierungssprecher Jürgen Sudhoff bezog sich damit gestern vor allem auf einen Kommentar von Radio Moskau, in dem für den Fall eines Wahlsieges der CDU/CSU/FDP-Koalition massive Unruhen unter der Bevölkerung vorausgesagt worden waren.  
Sudhoff schloß in seine Kritik ausdrücklich auch das „Frawda“-Interview (WELT v. 25.2.) des sowjetischen Außenministers Andrej Gromyko ein, das er als unverhüllten Versuch bezeichnete, die Sicherheitsinteressen Amerikas und Westeuropas voneinander zu trennen.  
Aus vordergründigen Motiven habe Gromyko seine im Januar in Bonn vertretene realitätsbezogene Linie verlassen, sagte der Regierungssprecher. Generell betonte er: „Die Bundesregierung beobachtet mit Sorge, daß sich die Sowjetunion in massiver und bisher beispielloser Weise in den deutschen Wahlkampf einmischt.“ Die Sowjetunion verstoße ein wahres Feuerwerk an publizistischen Aktivitäten, die darauf abzielten, die Positionen des Westens, speziell in der Sicherheitspolitik, in den Augen der Bevölkerung Westeuropas und besonders der Bundesrepublik in Frage zu stellen.  
Die Bundesregierung will sich nach den Worten Sudhoffs dadurch nicht beirren oder provozieren lassen. „Wir wünschen einen Dialog und einen offenen Austausch von Meinungen und Sachverhalten in den Beziehungen zur Sowjetunion.“  
Bonn habe bis jetzt erhebliche Geduld bewiesen. Aber es sei an der Zeit, daß man in Moskau einsehe: „Es gibt gewisse Realitäten in der Bundesrepublik Deutschland, die die Sowjetunion akzeptieren muß.“  
Tatsächlich hat der Kreml nach Ansicht von Bonner politischen Kreisen mit seiner von Tag zu Tag intensiver werdenden Propagandakampagne und vor allem mit dem Gromyko-Interview einen Punkt erreicht, in dem die gewünschte Wirkung ins Gegenteil umschlägt. Diesen Eindruck hatte offensichtlich auch der SPD-Politiker Egon Bahr, der sich veranlaßt sah, von den Aussagen des sowjetischen Außenministers abzurücken, obwohl sie gegen die auch von der SPD kritisierte Sicherheits- und Abrüstungspolitik der Regierung Kohl und der Reagan-Administration gerichtet waren.  
So versicherte Bahr: „Die USA sind unsere Verbündeten.“ Es liege schließlich an der Sowjetunion, daß es für Europa keine Sicherheit ohne die USA gebe. Innerhalb der Abrüstungsdebatte des SPD-Kanzlerkandidaten Hans-Jochen Vogel die kritische Zusatzbemerkung nicht unterdrücken, für einen Verhandlungserfolg in Genf sei es notwendig, daß sich auch die USA auf eine Lösung abzwängen.  
Als originelle Fehlleistung bewerteten es Bonner Experten, daß Radio Moskau die Wahlprogramme der Regierungsparteien CDU/CSU und FDP mit der Charakterisierung zu verunglimpfen suchte, sie seien „für sehr naive und unbewanderte Menschen bestimmt“. Genau dies trifft nach Ansicht von Regierungskreisen auf Gromykos Interview zu, das die „Familien“ in Westeuropa davon überzeugen soll, daß es höchste Zeit sei, sich von der amerikanischen „Raketenpolitik“ zu trennen. „All diese Phrasen können niemanden darüber hinwegtäuschen, daß uns allein die sowjetischen SS-20-Raketen bedrohen“, meinte ein Regierungspolitiker.

## DER KOMMENTAR

### Die Kompetenten

HERBERT KREMP

Für mindestens den Rest des Jahrhunderts wird Kompetenz zum Hauptwort unseres Lebens. Die Kompetenz auf allen Gebieten, zuvörderst aber in der Politik. Es gilt, das besorgniserregende Wachstum der Krisen zu begrenzen, das den Horizont zu verdunkeln droht.  
Die Wucherung ist universal. Fast alle Themen sind von der Krise befallen wie von einer Art Krebs: die Weltpolitik der vier Himmelsrichtungen, die Weltwirtschaft, die inneren Ordnungen und das Denken und Fühlen der Menschen. Angst, oft skrupellos angefaßt und ausgebeutet, wird zum beherrschenden Empfinden. Sie erinnert an die Zeit vor eintausend Jahren, als in Europa Geißlerzüge der Millenniumsgrenze entgegenzogen.  
Das Wort vom Krisen-Management, das aus dem Angelsächsischen über uns gekommen ist, wird in erster Linie mit Politik und Wirtschaft in Verbindung gebracht. Die Kanzleien und Chefetagen beherbergen heute Krisenstäbe. Man glaubt, überall weiße Kittel zu sehen und Athergeruch wahrzunehmen. Ein Industrieller in Düsseldorf sagte, wenn in der Stahlindustrie nichts geschähe, komme der „Notarztschwein“ zu. Die medizinische Terminologie beginnt die militärische zu verdrängen, die „Infarkt-Bekämpfung“ in einem Wirtschaftszweig steht vor den schneidenden „Marktstrategien“ der expansiven Jahre.  
Die Abwehr „weiteren Befalls“, defensive Haltung also, bestimmt das Bild der Krisenkonzepte.  
Um Mögliches (worunter man in der Regel Negatives versteht) zu verhindern und Unmögliches (worunter man in der Regel Positives versteht) zu bewerkstelligen, sind höchste Sach- und Fachkenntnis, Erfahrung, Weisheit und Tüchtigkeit gefordert: Kompetenz oder, wie es in anspruchsvolleren Podiumsdiskussionen heißt: Lösungskompetenz. Sie wird entwickelt und gefordert - neuerdings auch wieder in Schulen und Universitäten - und sie ist gefragt, ja wird gefordert wie schon lange nicht mehr. Kompetenz ist ganz folgerichtig auch das geheime Hauptwort des Wahlkampfes.  
Union und FDP wird auf den meisten Gebieten der Wirtschaft und Politik eine doppelt so große Kompetenz zugeschrieben wie der SPD von den Grünen ganz zu schweigen. Der suchende Blick schweift dabei vom Kanzler beziehungsweise dem „Kandidaten“ auf die Mannschaften, die Ressorts. Während man in guten Zeiten den „Progressiven“ eine hohe Kompetenz im Verteilen des Vorhandenen beimisst, hält man in schlechteren Zeiten die Konservativen für fähiger, nicht mehr Vorhandenes neu zu schaffen. Denn, von einigen besonders theologisch begabten, scheint man allgemein das Ende der Krisen und der Angst herbei.

## ZITAT DES TAGES



„Im Idealfall soll später einmal jeder Bürger und Arbeitnehmer in der Bundesrepublik ein Einkommen aus Arbeit und ein Einkommen aus Kapital beziehen.“  
Der niederländische Ministerpräsident Ernst Lubbers (CDU) bei der Vorlage eines Planes der Unionsparteien zur Verbesserung der Vermögensbildung in Arbeitnehmerhand. (Seite 8) FOTO: POLY-RESS

## Mehr Optimismus

Mk. Bonn  
Die Erwartungshaltung im Mittelstand hat sich seit dem Sommer nach Angaben der Mittelstandsvereinigung der CDU/CSU deutlich verbessert, obwohl immer noch 68,5 Prozent der Befragten für dieses Jahr mit keiner nennenswerten Besserung ihrer geschäftlichen Situation rechnen. Ist die Zahl derjenigen, die am liebsten das Handtuch werfen und ihren Betrieb aufgeben würden, erheblich gesunken. Kräftig gestiegen ist die Zahl derjenigen, die jungen Menschen raten, sich selbstständig zu machen.

## Buddenbergs Prognose

BP-Chef Hellmuth Buddenberg rechnet mit einem weiteren Sinken der Benzin- und Heizölpreise. Buddenberg sagte gestern der WELT: „Ich erwarte in den nächsten Tagen eine Rohölpreismäßigung durch die Opec in der Größenordnung von fünf Dollar pro Barrel (159 Liter). Preisdruck und scharfer Wettbewerb werden anhalten - die Benzin- und Heizölpreise noch etwas weiter nachgeben - auch wenn im Ölgeschäft noch immer Verluste entstehen.“

## Wahlkreis-Verlust erschüttert Labour

Wird Parteichef Foot abgelöst? / Sozialliberale feiern „politischen Durchbruch“

FRITZ WIRTH, London  
Die vernichtende Niederlage der britischen Labour Party bei den Wahlen im Londoner Vorort Bermondsey hat die Partei in eine schwere Krise gestürzt und die Position ihres ohnehin umstrittenen Vorsitzenden Michael Foot erschüttert.  
Labour hatte den Wahlkreis, der als einer der zehn sichersten Labour-Buchungen im Lande galt, am Donnerstag mit einem Rückstand von mehr als 9000 Stimmen an die Liberalen abgegeben müssen. Schon wird in der Partei offen über die Ablösung Foots diskutiert. Die Londoner „Times“ berichtete gestern, daß die Mehrheit des Labour-Schattenkabinetts bereits der Meinung sei, daß er zurücktreten solle. Als Nachfolger wird Denis Healey genannt.  
Foot selbst gab unmittelbar nach der Wahl in Bermondsey eine Erklärung heraus, in der er das Wahlergebn als einen schweren Rückschlag bezeichnet, zugleich jedoch seine Entschlossenheit zu erkennen gibt, im Amt zu bleiben und die Partei in die nächsten Unterhaus-Wahlen zu führen, die im Juni oder Oktober erwartet werden. Damit ist die Szene zu einem erbitterten Führungskampf hinter den Kulissen gerichtet. Es ist durchaus möglich, daß die Partei dem 69-jährigen Foot noch eine „Bewährungsfrist“ bis zur nächsten Wahl in Darlington einräumt, die voraussichtlich am 17. März stattfindet. Verliert Labour auch diese Wahl, dürfte die Führungsposition Foots umhalbar werden.  
Die Dimensionen der Labour-Niederlage in Bermondsey sind außerordentlich. Der Wahlkreis ist seit mehr als 50 Jahren fest in Labour-Händen. Bei der letzten Unterhauswahl im Jahre 1979 gewann die Partei in Bermondsey 84 Prozent der abgegebenen Stimmen.

## Weizsäcker bietet FDP Koalition an

DW. Berlin  
Der Berliner Regierende Bürgermeister Richard von Weizsäcker (CDU) hat jetzt offiziell der FDP-Fraktion im Abgeordnetenhaus Koalitionsverhandlungen angeboten. Ziel der Gespräche solle sein, ein Fundament „für eine längerfristige Kooperation“ zu schaffen.  
Weizsäcker schrieb an den Vorsitzenden der FDP-Fraktion, Horst Vetter, und an den Vorsitzenden der CDU-Fraktion, Eberhard Diepgen: „Auf der Grundlage der vom Senat von Berlin am 15. Februar 1983 beschlossenen Planung haben die Fraktionen CDU und FDP des Berliner Abgeordnetenhauses Schwerpunkte einer gemeinsamen Finanz- und Investitionspolitik vereinbart. Damit ist ein bedeutender Schritt vollzogen, um die Zusammenarbeit der beiden Fraktionen zu vertiefen, die die Berliner Politik seit 1981 kennzeichnet.“ Der Bürgermeister fügte hinzu: „Zu Beginn der Legislaturperiode hatte ich die Bereitschaft der CDU erklärt, mit der FDP eine Vereinbarung über die Zusammenarbeit im Senat von Berlin zu schließen. Aufgrund der jetzt verabredeten gemeinsamen Finanz- und Investitionspolitik halte ich den Zeitpunkt für gekommen, Gespräche für den Abschluß einer Koalition aufzunehmen.“  
Das Koalitionsangebot war seit langem erwartet worden. Nach den vorgezogenen Wahlen im Mai 1981 hatte die CDU knapp die absolute Mehrheit verfehlt. Fünf der sieben FDP-Abgeordneten erklärten jedoch, sie wollten die CDU von Fall zu Fall unterstützen. Koalitionsverhandlungen scheiterten damals an der linken Mehrheit in der Partei.

## ÖTV: Sicherung der Einkommen hat Vorrang

DW. Bonn/Stuttgart  
Die ÖTV-Vorsitzende Monika Wulf-Mathies hat in einem WELT-Interview klargestellt, daß ihre Gewerkschaft von der Fünf-Prozent-Forderung in der Tarifrunde '83 nicht abbringen werde. Sie hält eine Preissteigerungsrate in dieser Höhe für das gesamte Jahr für wahrscheinlich. Mit der ÖTV-Vorsitzenden sprach Günther Bading.  
WELT: Ihr erklärtes Ziel ist der Ausgleich der Preissteigerungen. Rücken Sie angesichts der sinkenden Inflationsrate damit nicht schon von Ihrer Fünf-Prozent-Forderung ab?  
Wulf-Mathies: Nein, das können wir uns gar nicht leisten. Im übrigen hat die Vergangenheit gezeigt, daß die Prognosen erheblich niedriger lagen als die tatsächlichen Preissteigerungen. Unsere Lohnforderung aber umfaßt den Zeitraum von einem Jahr. Die Verlangsamung des Preisanstiegs in einem Monat sagt noch nichts über die weitere Entwicklung aus. Wir halten eine Preissteigerungsrate von fünf Prozent für das ganze Jahr für wahrscheinlich. Außerdem wollen wir die besonderen Belastungen der Bezieher unterer und mittlerer Einkommen durch einen Mindestbetrag von 110 Mark ausgleichen.  
WELT: Sie verlangen verbesserten Kündigungsschutz und Fortschritte in der Arbeitsplatz- und Einkommenssicherung. Forderungen, die heute noch kein Geld kosten. Muß angesichts leerer öffentlicher Kassen hier nicht ein Schwerpunkt liegen?  
Wulf-Mathies: Da gibt es keinen Gegensatz. Die Arbeitsplatz- und

## Neue Bundesrichter

dpa, Bonn  
Der Richterwahlausschuß hat fünf neue Bundesrichter gewählt, davon zwei für den Bundesfinanzhof und drei für den Bundesgerichtshof. Wie die Bundespresidentin gestern mitteilte, sind es beim Bundesfinanzhof Professor Franz Klein, bisher Ministerialdirektor in der Landesvertretung Rheinland-Pfalz in Bonn, und Peter Hellwig, bisher Richter am Finanzgericht in München. Zum Bundesgerichtshof gehen Rolf Bischoff (Richter am Oberlandesgericht in Köln), Lutz Meyer-Götsche (Vorsitzender Richter am Landgericht München II) und Hans Kurt Mees (Richter am Oberlandesgericht Frankfurt).

## Ausgeglichene Bilanz

rtv, Wiesbaden  
Die Leistungsbilanz der Bundesrepublik Deutschland hat im Januar bei einem niedrigeren Überschuß im Außenhandel ausgeglichen geschlossen. Nach Angaben des Statistischen Bundesamtes von gestern ist der Handelsbilanz-Überschuß im Januar auf 2,7 Milliarden Mark von 6,4 Milliarden Mark im Dezember gesunken. Im Januar 1982 waren allerdings mit 1,1 Milliarden Mark niedriger als im ersten Monat dieses Jahres ausgefallen.

## Urteil gegen Gassmann: 30 Monate Haft

rtv, Hamburg  
Wegen Agententätigkeit für die „DDR“ ist der bei der Bezirksverwaltung Hamburg der IG Metall beschäftigte Gewerkschaftssekretär Hermann Gassmann gestern vom Hanseatischen Oberlandesgericht zu einer Haftstrafe von zwei Jahren und sechs Monaten verurteilt worden. Das Gericht sah es als erwiesen an, daß der 55-jährige Gassmann fast ein Menschenleben lang „für den Geheimdienst einer fremden Macht eine geheimdienstliche Tätigkeit gegen die Bundesrepublik Deutschland“ ausgeübt habe.  
Der Angeklagte war erst am Mittwoch von der Hamburger Bürger-schaft auf Vorschlag der SPD-Mehrheitsfraktion in die Deputation der Hamburger Baubehörde gewählt worden. Die Deputierten sind eine Eigenheit der Hamburger Verfassung. Sie nehmen teil an allen wesentlichen Entscheidungen der Hamburger Behörden (Ministerien). Die IG Metall hatte offensichtlich in Kenntnis des gegen Gassmann erhobenen Verdachts den Gewerkschaftssekretär zum Deputierten nominiert.

## Plante Iran Umsturz in Saudi-Arabien?

AP, London  
Die saudiarabischen Sicherheitskräfte haben nach Informationen der Londoner Zeitung „Daily Telegraph“ in den vergangenen Wochen hunderte Personen festgenommen, die mit Unterstützung Irans einen Umsturzversuch geplant haben sollen.  
Außerdem fahndeten sie nach einer Gruppe Iraner, die zu Sabotagezwecken nach Saudi-Arabien eingeklinkt seien, schrieb das Blatt. Das vorrangige Ziel der Saboteure sei vermutlich ein Konvoi der insgesamt 260 chinesischen T-69-Panzer gewesen, die über Saudi-Arabien nach Irak gehen sollten. Saudiarabische Diplomaten hätten Irans Verbündeten Syrien ersucht, Teheran vor weiterer Einmischung zu warnen.  
Der angeklagte Umsturz sei für Januar geplant gewesen. Die meisten Beteiligten seien mittlere Beamte, Lehrer und kleine Selbstständige gewesen. Bei dem anschließend „ziemlich amateurhaften“ Unterfangen sei geplant gewesen, wichtige Punkte in der Hauptstadt zu besetzen und eine religiöse Regierung einzusetzen.

## Vertrauen in Kompetenz der Regierung wächst

HH, Bonn  
Für immer mehr Bürger in der Bundesrepublik Deutschland wird die Forderung „Die Konkurrenz brechen“ zum dringenden wirtschaftlichen Wunsch. Der Anteil der Bürger, die diese Einschätzung teilen, stieg - so das Ergebnis einer Allensbach-Umfrage - von Dezember 1982 bis Ende Januar diesen Jahres von 62 auf 68 Prozent. Erheblich zugenommen - vor allem bei SPD-Wählern (Anstieg von 38 auf 58 Prozent) - hat auch die Zuversicht, die Regierung Kohl/Genscher könne „dafür sorgen, daß wieder neue Firmen gegründet werden“. Eine wachsende Zahl von Jungwählern ist optimistisch, daß die CDU/CSU/FDP-Regierung beim Abbau der Staatsverschuldung Erfolg haben werde. Der Anteil der jungen Wähler unter 30 Jahren, die dieser Ansicht sind, stieg von Mitte Dezember vergangenen Jahres bis Ende Januar 1983 von 37 auf 59 Prozent. In den übrigen Altersklassen liegt der Anteil weit höher (bis zu 71 Prozent). Der Regierung wird eine hohe „Lösungskompetenz“ in Wirtschafts- und Haushaltsfragen bescheinigt.

## Rüge vom Rundfunkrat

AP, München  
Der Rundfunkrat des Bayerischen Rundfunks hat die Ausstrahlung des Films „Nürnberg - Stille der Reichsparteitage“ als einen Verstoß gegen das Rundfunkgesetz verurteilt. Der am 7. November 1982 in der ARD-Sendereihe „Europa unter Hakenkreuz“ gesendete Film hatte in harten Schritten Szenen aus der NS-Vergangenheit, so von Aufmärschen bei den Reichsparteitagen, und der Gegenwart, zum Beispiel von rassistischen Nürnberg Fußballfans, nebeneinandergestellt. Nach Auffassung des Rundfunkrates wurde damit gegen das Rundfunkgesetz verstoßen.

## Gebremste Hausse

DW, Frankfurt  
Bei lebhafter Umsatzsteigerung stiegen die Kurse weiter; die Aufwärtstendenz wurde durch Gewinnminderungen allerdings gebremst. Der Rentenmarkt war freundlich. WELT-Aktienindex 119,3 (118,1). Dollarmittelkurs 2,4148 (2,4142). Mark pro Franken 464,75 (475,00) Dollar.

## Zeitweise Regen

DW, Essen  
In ganz Deutschland Bewölkungszunahme und zeitweise Regen. Temperaturen tagsüber um 7 Grad. In der Nacht kaum unter 4 Grad. Allgemein nur schwacher Wind aus Süd bis Südwest.

## Der Streit um Adelman geht weiter

Ein Erfolg und eine Niederlage für Präsident Reagan / Jetzt entscheidet der Senat

TH. KIELINGER, Washington  
In der Kontroverse um die Ernennung des 36-jährigen Diplomaten Kenneth Adelman zum Leiter der US-Abrüstungsbehörde hat die Regierung Reagan zum ersten Mal einen Erfolg errungen.  
Nach Ablehnung der Ernennung Adelmans durch den Außenpolitischen Ausschuß des Senats und der Überweisung der Angelegenheit an den Gesamtsenat kann die Administration jetzt mit einem schnelleren Beschluß rechnen, als wenn der Mann ihrer Wahl für Wochen im Ausschußverfahren „hängengeblieben“ wäre. Präsident Reagan hat deutlich gemacht, daß er voll und ganz an der Ernennung Adelmans festhalten werde.  
Gemessen an der Zahl der Gegenstimmen aber hat das Weiße Haus keinen Grund zur Freude: Die Opposition gegen seinen Kandidaten - er war zuletzt Stellvertreter der UNO-Botschafterin Kirkpatrick - hat nach der dritten Anhörung von Donnerstag noch zugenommen. 14 Ausschußmitglieder stimmten gegen Adelman, nur drei für ihn. Der Kampf um Adelman spitzt sich zu einer Auseinandersetzung zwischen einigen liberalen Kritikern der Reagan'schen Abrüstungspolitik und dem Weißen Haus zu, das sein Recht auf einen Kandidaten seiner Wahl vehement verteidigt.  
Vielleicht wird der volle Senat dem Wunsch des Präsidenten nachkommen und Adelman als Leiter der Abrüstungsbehörde (ACDA) akzeptieren. Aber viele Beobachter fragen sich schon jetzt, ob der Kandidat den großen Einsatz, den Verbrauch an politischem Kapital wert ist, da Reagan noch die Zustimmung des Kongresses zu vielen wichtigen Entscheidungen später im Jahr brauchen wird. Die Frage ist vor allem deshalb berechtigt, weil die Abrüstungsbehörde durch die kürzliche Umorganisation - sie ist, wie ursprünglich geplant, wieder vollkommen dem Außenministerium unterstellt worden - viel an Bedeutung verloren hat, der Vorsitzende also im Bereich der Formulierung amerikanischer Abrüstungspolitik nicht mehr jene Bedeutung behalten wird, wie sie Adelmans Vorgänger, Eugene Rostow, noch besaß. Soll der Präsident um einen Beamten dieser abgestuften Rangordnung einen Streit mit dem von seiner Partei angeführten Senat führen?  
Freilich ist hier ein Prinzip betroffen: das der präsidentiellen Prärogative. Daher die Entschlossenheit des Weißen Hauses, um Adelman zu kämpfen. Es geht aber auch auf Seiten des Kongresses um ein Prinzip: um das Recht des Senats, den Präsidenten zu beraten und mit ihm übereinzustimmen - oder auch nicht.

## Katholiken: Nicht nur Waffen gefährden Frieden

Hinweis auf totalitären Anspruch des Kommunismus

KNADW, Bonn  
Das Zentralkomitee der Deutschen Katholiken (ZdK) stimmt mit der Deutschen Bischofskonferenz darin überein, daß die Friedensdiskussion nicht auf die Problematik der Atomwaffen eingeengt werden dürfe. Ursachen für die Friedensbedrohung seien sowohl das Anwachsen des Verrichtungscharakters als auch die kommunistische Ideologie, die mit ihrem totalitären Anspruch entscheidender Grund der Rüstungsanstrengung sei.  
Der geschäftsführende Ausschuß des ZdK forderte gestern in Bonn eine „umfassende politische Antwort“ auf diese Bedrohung. Dazu gehörten Verhandlungen mit dem Ziel, Verbindungen zwischen den Machthabern zu vernehmen, vertrauensbildende Maßnahmen zu vereinbaren, die Anerkennung von Menschenrechten und Grundfreiheiten durchzusetzen sowie eine kontrollierte Rüstungsbegrenzung zu erreichen. Das ZdK legte bei den Vorkehrungen zum Schutz des Friedens die Betonung auf eine „Ordnung der Freiheit und des Rechts“. Die Kirche habe die Aufgabe, mit ihrer moralischen Autorität das Bewußtsein dafür wachzuhalten, daß die Androhung von Gewalt, insbesondere mit atomaren Waffen, ein Übel sei, das jetzt noch um der Sicherung des Friedens willen toleriert werden könne.  
Das Führungsgremium katholischer Laien bewegt sich damit auf der Linie der Bischöfe, die am Donnerstag in Trier eine entsprechende Passage für die im April zur Veröffentlichung vorgesehene Erklärung über Krieg und Frieden beraten hatten.  
Auch in einer anderen zentralen Frage bekräftigte das ZdK Übereinstimmung mit dem Episkopat: Über die politischen und militärischen Wege zur Kriegsverhütung seien verschiedene Antworten möglich. Diese Antworten müßten politisch gegeben werden. Entscheidendes Kriterium für den Christen müßte dabei sein, ob der gewählte Weg einen Frieden diene, der im Zusammenhang von Freiheit, Gerechtigkeit und Liebe stehe. Bei gleicher Gewissenhaftigkeit könnten Christen in einer politischen Entscheidung zu unterschiedlichen Urteilen kommen. Niemand aber habe das Recht, die Autorität der Kirche ausschließend für sich und seine eigene Meinung in Anspruch zu nehmen.

Heute in der WELT			
Meinungen: Konstanten der Weltpolitik - Von Th. Kielinger	S. 2	Fernsehen: Yal Brynner oder Der ewige König von Siam	S. 14
Im Renten-Paradies Italien jagen sich die Rekorde	S. 3	Kultur: Im Vergänglichen aufspüren, was bleibt - H. Lenz 70	S. 15
Werner möchte Soldaten Ghetto-Mentalität nehmen	S. 4	Aus aller Welt: Ein goldener Anlaß, das Fernsehen zu feiern	S. 16
Ein „angarisches Modell“ paßt nicht für die Sowjetunion	S. 5	Auto-WELT: Maestro, ein Volltreffer oder Pögefall?	S. 17
Sport: Größter Erfolg für deutsche Basketball-Damen	S. 7	Kunstmarkt: Briefmarken für zehn Millionen Mark	S. 22
Forum: Personalien und die Meinung von WELT-Lesern	S. 7	Geistige WELT: Nutz und Frommen der Allgemeinbildung	S. 1
Madrid: Heer wird um 90 000 Mann reduziert	S. 8	Wissenschaft: Öl-Fieber in der Kieler Bucht	S. IV
Wirtschaft: Bundeskartellamt feiert 25jähriges Bestehen	S. 9	WELT des BUCHES: Beherrschte und Unbeherrschte in der „DDR“	S. V



# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Foots Waterloo

Von Fritz Wirth

Shirley Williams, einst Darling der britischen Labour Party, brachte es in der letzten Nacht auf den schlichsten und zugleich bösesten Nenner: „Labour ist als Regierungspartei tot.“ Sie fällt dieses Urteil, nachdem das Wahlergebnis im Londoner Vorort Bermondsey bekanntgegeben worden war, der sensationellsten Nachwahl seit dem Kriege. Labour verlor in dieser Nacht einen seiner sichersten Wahlkreise im Lande an die Liberalen.

Es war keine Niederlage, es war ein Strafgericht. In diesem Wahlkreis, der seit über 50 Jahren Labour gehört, brach mit Urgewalt der Konflikt zwischen der radikalen Linken und den Traditionalisten aus, der diese Partei nun schon seit Jahren zermürt. Und die ratlos gewordenen sozialistischen Bürger von Bermondsey ließen ihre streitenden Labourgenossen buchstäblich links liegen, wählten in Notwehr den Ausgang durch die Mitte und beglückten den verdutzten liberalen Kandidaten mit einem so ungewöhnlichen Stimmengeschenk, daß er und seine Mitstreiter von der sozial-liberalen Allianz in seliger Euphorie bereits die nächste sozial-liberale Regierung in Großbritannien ausriefen.

Es ist daher nötig, dieses fast unbegreifliche Ereignis auf vernünftige Maßstäbe zu reduzieren. Dieser Sieg war für die Liberalen nicht der erhoffte große politische Durchbruch, sondern eher ein Notopfer der Sozialisten von Bermondsey. Für die Labour Party ist es eine Katastrophe, die sich allerdings vorläufig noch nach örtlich begrenzten Gesetzen vollzog, und nicht auf das gesamte britische Wahlpanorama projiziert werden kann.

Unbestreitbar jedoch ist, daß Parteichef Michael Foot der große Verlierer dieser Wahl ist. Er hat sich wider besseres Wissen hinter den Kandidaten der neuen Linken gestellt und wird dafür einen Preis zahlen müssen. Die Forderungen nach seiner Ablösung sind bereits mehr als nur noch Drohgebärde. Hier wird bereits geschubst. Hilflöse Reflexbewegungen einer Partei, die wenige Monate vor der Unterhauswahl die Orientierung und die Nerven zu verlieren droht. Die Schatten über dieser Partei sind über Nacht länger geworden.

## Hesekiel kämpft

Von Joachim Neander

Mit Widersprüchlichem hat Julius Lehlbach, der Landesbezirksvorsitzende des DGB Rheinland-Pfalz, seine Mitmenschen schon immer zu überraschen verstanden. Sei es, daß er trockene Referate über Rentenfinanzierung oder Tarifhoheit mit weitläufigen, enormen Belesenheit verrätenden Ausflügen ins klassische Altertum in die Länge zog. Sei es, daß er früher als SPD-Abgeordneter wörtlich zu begründen versuchte, warum er einerseits im Parlament für die integrierte Gesamtschule stritt, den eigenen Nachwuchs aber zur Sicherheit in aller Stille doch lieber einer katholischen Privatschule anvertraute.

Seit einiger Zeit hat Lehlbach bekanntlich den Kampf gegen die Giftgaslager und Atomraketen der NATO in der Pfalz auf seine Fahne geschrieben. Von ihm stammt die Idee, auch gegen den dringenden Rat der damaligen Regierung Schmidt-Genscher, in dieser Sache Verfassungsklage in Karlsruhe zu erheben.

Gegen Leidenschaft auf diesem Feld wäre durchaus nichts einzuwenden: Lehlbach ist Schwerkräftiger, Neugierde aber steigert er sich dabei in einen Totfall hinein, der an Verhöhnung grenzt. In wütendem Antiamerikanismus malt er den Pfälzern apokalyptische Zukunftsbilder an die Wand. Offenbar im Gefühl, ein neuer Prophet Hesekiel zu sein, verkündet er, der dritte Weltkrieg sei kaum noch zu verhindern. Sein Ausbruch stehe kurz bevor. Und es klingt, als besitze der Katastrophenprophet darüber todsichere Informationen aus erster Hand.

Da wundert es einen dann doch, wenn man erfährt, daß sich Hesekiel Lehlbach mit seinen 59 Jahren zur Zeit hinter den Kulissen geradezu verblissen ehrgeizig um einen Sitz im nächsten Europaparlament bemüht. Ob er tatsächlich glaubt, seine apokalyptischen Reiter würden einen respektvollen Bogen um das Dreieck Straßburg-Brüssel-Mainz schlagen?

## Ehrlich?

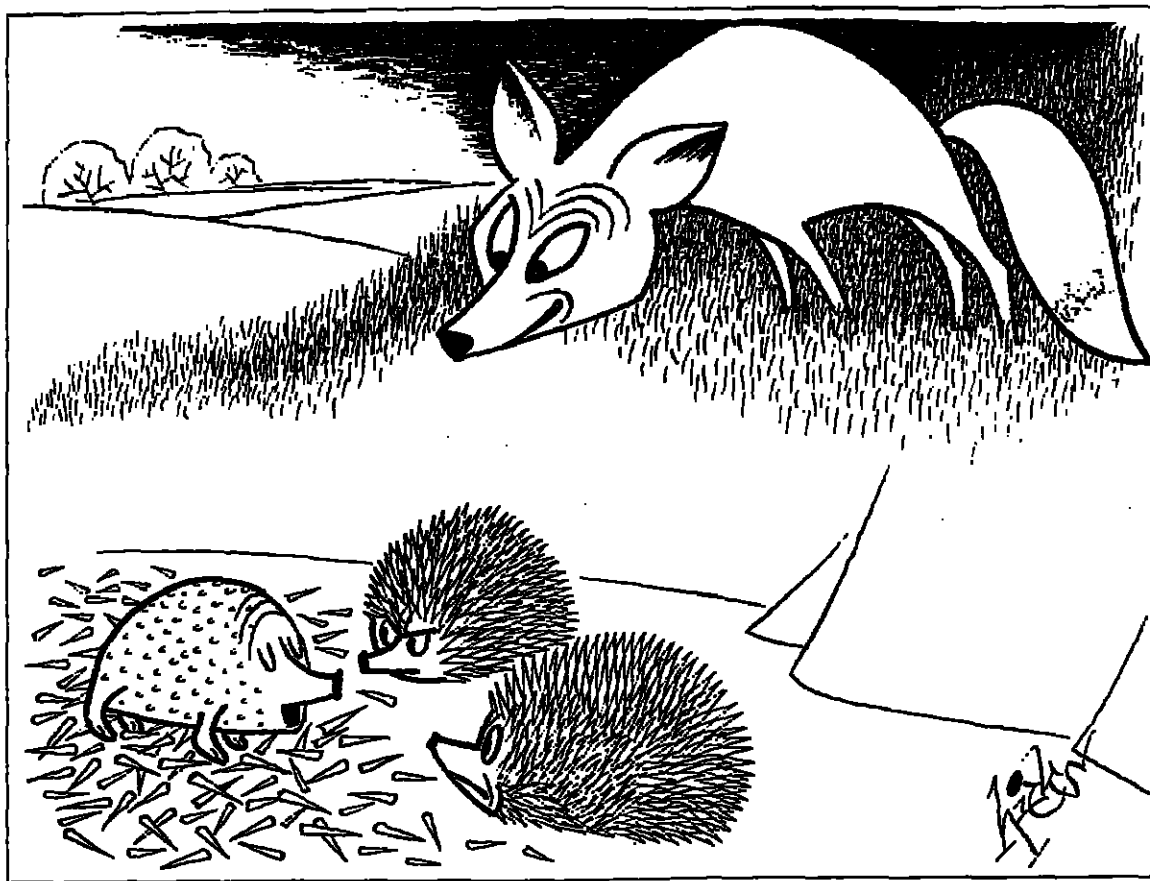
Von Heinz Barth

Was soll der Mensch nur tun, damit ihm wieder geglaubt wird? Es ist offenkundig, daß er noch nie solche Schwierigkeiten hatte, seine Wahrheit an den Mann – oder die Frau – zu bringen. Selbst die alltäglichsten Trivialitäten und banalsten Feststellungen, die er von sich gibt, scheinen auf Zweifel zu stoßen, die nach einer Maximal-Bekräftigung verlangen.

Beispiel: Du versicherst Hans, daß Dein Zug drei Minuten Verspätung hatte. Darauf Hans: „Ehrlich?“ Beispiel: Sie erzählt Grete, daß die neue Bluse nur 99,99 DM gekostet hat. Darauf Grete: „Ehrlich?“

Eine Sprache, die es nötig hat, sich fortwährend ins Stanniopapier einer mißbrauchten Ehrlichkeit zu wickeln, ist zur Sprache der Bahnhofsvorplätze verkommen. „Der Rummenigge hat in Lissabon miserabel gespielt – ehrlich!“ Wie wär's, wenn wir uns wieder angewöhnen würden, Tatsachen schlicht Tatsachen sein zu lassen: Der Rummenigge hat nicht ehrlich, er hat wirklich schlecht gespielt. Der Zug hatte tatsächlich Verspätung. Wenn Du Dich über den Preis der Bluse wunderst, sage nicht „ehrllich“, sage, was Du eigentlich sagen wolltest, nämlich: „Erstaunlich.“

Es tut nie gut, das Leben, das in den Wörtern wohnt, hinterücks durch meuchelische Verfälschung ihres Sinns zu morden. Es ist auch eine gedankenlose Unhöflichkeit, dem anderen zu unterstellen, er könnte seine Aussage nicht ehrlich gemeint haben. Die Überzeugungskraft der Sprache lebt von ihrer Genauigkeit. Und die Tatsachen, die sie uns vermittelt, leben aus sich selbst. Nur dann sind wir ehrlich mit dem einzigen Besitz, der uns nicht genommen werden kann. Dies ist mehr als je eine Welt der Ungewissheiten. Die wenigen Gewissheiten, die uns bleiben, sollten wir nicht wie eine leere Bierdose in die Mülltonne einer verluderten Umgangssprache werfen.



## Konstanten der Weltpolitik

Von Thomas Kielinger

Präsident Reagan hat in dieser Woche jene Rede gehalten, die man seit Jahr und Tag von ihm gefordert, von ihm erwartet hatte: die grundlegende Darstellung der Außen- und Sicherheitspolitik seiner Administration. Aber was hat die Weltöffentlichkeit davon zu hören bekommen? Zwei Passagen, die die speziellen Probleme spezieller Regionen des Globus betreffen: das Wort über die amerikanischen „Garantien“ an Israels Nordgrenze und die neuerliche Versicherung, daß Amerikas Verhandlungsposition in Genf keine „Alles-oder-nichts“-Attitüde darstelle, verbunden mit den vier Prinzipien der US-Abstruktionsphilosophie.

Der Hergang ist erwähnenswert, weil er verrät, wie eng die politischen Horizonte geworden sind überall, wie zugeschnitten auf die Tagesproblematik der eigenen Nachbarschaft. Global denken, global projizieren – das ist nicht mehr ein Teil der Tagesordnung. Ein Präsident, der sich kraft des Mandats seines Landes, kraft der weltweiten politischen Präsenz, die er vertritt, den Kopf darüber zu zerbrechen hat, wie er Amerika, seine Werte und sein Gewicht in dieser Welt einsetzen – dieser Präsident trifft auf nur beiläufiges Interesse, während er das Resultat seines Nachdenkens, die Summe seiner Absichten und Ziele ausbreitet. Keine Analyse, keine Interpretation, keine Textexegese, wo man noch vor wenigen Wochen, im Gefolge der „New York Times“, allenthalben nachgeplappert hätte: „Der Gestank des Scheiterns hängt über dem Weißen Haus...“

Die Rede des Präsidenten – das ist die für die verstummten Kommunikatoren schmeichlichste Interpretation – muß wohl vielen den Atem verschlagen haben. Sie war eine meisterlich ausgewogene Darstellung von Realpolitik und Idealismus, von amerikanischem Wertesystem, von Friedenspolitik aus der Sicht Amerikas: moralische Superiorität – gewonnen aus dem Freiheitsbegriff Jeffersons – und ausreichende Macht, die Inseln der Freiheit in der Welt weiter schützen und verteidigen zu können.

Das Erfrischendste an der Rede war ihr klarer Sinn für Richtung, Deutlichkeit, Linie. Das sind Eigenschaften, die man im letzten Jahrzehnt häufig vermißt hatte an der amerikanischen Führung.

Letztlich ist es im Interesse der internationalen Stabilität, wenn auch die amerikanische Politik jene Kontinuität zu entwickeln beginnt, die man an Moskaus Auftreten häufig zu rühmen beliebt. Oder sollte Kontinuität à la Reagan unbeliebt sein, weil man die Konstanz der Stärke, die er vertritt, nicht mag? Häufig ändern die Kritiker Amerikas ihre Maßstäbe, die Regeln des Spiels, je nach dem Präsidenten, mit dem sie es zu tun haben. Das irritiert am meisten die Amerikaner selber, die am Ende – mit gutem Grund – meinen müssen, es niemandem recht machen zu können.

Neben dem Appell an Amerikas „moralische Verantwortung“, mit „gläubhafter Stärke“ das Wertesystem der Freiheit in der Welt zu verteidigen, leuchtet überall in Reagans Rede das politische Komplettverständnis durch: Realismus, der Rekurs auf ein „realistisches Verständnis“ der Welt, wie sie ist. Das wirkt wie ein Leitfaden der Selbsterziehung zur Nüchternheit. Realistisch müssen die vorhandenen Machtgruppierungen und Bedrohungen erkannt werden, realistisch muß Amerika seine Ziele definieren und sie für Freund und Feind erkennbar darlegen.

Im „Bedrohungsspektrum“ erkennt der Präsident drei Bereiche, wo Amerikas Interessen und Freundschaften vor allem herausgefordert sind: in Europa, in Nahost, in Mittelamerika. In allen drei

Bereichen meldet Reagan klar Amerikas Gegenpositionen an.

Zur Bedrohung in Europa: „Die fundamentale sowjetische außenpolitische Absicht ist es, die Bande zwischen uns und unseren NATO-Verbündeten zu brechen. Moskaus wachsendes atomares Drohpotential in Europa dient einem politischen und einem militärischen Zweck: Gezielt ein Gefühl der Unsicherheit unter den Völkern Westeuropas zu verbreiten, und damit den Druck für eine Politik der Anpassung an sowjetische Macht.“

Dem hält Reagan unmissverständlich entgegen: „Damit aber kein Zweifel auf beiden Seiten des Atlantik besteht – die Freiheit und Unabhängigkeit von Amerika Unabhängigkeit bleibt uns weiterhin so teuer wie unsere eigene.“

Zur Bedrohung in Mittelamerika: „Wenn Länder ihre knappen Mittel zur wirtschaftlichen Entwicklung auch noch abzugeben müssen, um importierten Terrorismus und Guerillakrieg abzuwehren, dann wird man schwer wirtschaftlichen Fortschritt erzielen.“

Unsere nationale Sicherheit steht in Mittelamerika auf dem Spiel... Die Vereinigten Staaten können und werden es nicht zulassen, daß (vor ihrer Haustür) marxistischer Terroris und die Subversion die Oberhand behalten.“

Das sind nur zwei Beispiele aus einem Katalog globaler Interessen und Zustandsschilderungen, wie sie der Präsident in seiner Rede präsentierte. Dem zur Seite stellte Reagan die „zeitlosen Wahrheiten“ des amerikanischen Experiments – und eine andere „unleugbare Wahrheit“ – daß Amerika weiterhin die größte Kraft für den Frieden in der Welt darstellt. Wer Amerika kenne, so fügt er erläutern hinzu, müsse wissen, daß es „keine politische Basis in den USA gibt“, die militärische Aggression gegen irgend jemanden, schon gar nicht gegen Moskau, unterstützen würde.

Gewiß, das wissen viele. Aber es ist ebenso im gerietlichen Interesse anderer, dieses Wissen zu untergraben und die Stellung Amerikas in der Welt zu erschüttern. Ein Mann von der Beharrlichkeit Reagans macht sie nur wütender, und so verdoppeln sie ihre Anstrengungen – in Europa vor allem – in dem Maße, in dem Reagan die Konstanten seiner Politik in Amerika und in der Welt zu verankern sucht.

Reinhold und Idealismus: Ronald Reagan

FOTO: CAMERA PRESS



Reinhold und Idealismus: Ronald Reagan

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

FOTO: CAMERA PRESS

## IM GESPRÄCH Horst Schulmann

### Sherpa in Schmidts Diensten

Von Wilhelm Rostkow

Dem früheren Bundeskanzler Helmut Schmidt ist oft schon bescheinigt worden, daß er bei der Auswahl seiner wirtschaftspolitischen Mitarbeiter meist ein gutes Händchen hatte. Einer, der zu seinem Stab gehörte und den Schmidt sogar systematisch gefördert hat, ist der heute neundvierzigjährige Horst Schulmann. Der 1964 in Saarbrücken promovierte Volkswirt hatte bei der Weltbank in Washington wie bei der ECU in Brüssel all das gelernt, was ein Fachmann braucht, um mit der komplizierten Materie der internationalen Währungspolitik umgehen zu können.

Daß er ein Mann nach Helmut Schmidts Geschmack war, bewies Schulmann in der Exekution von Schmidts Ideen wie dem Europäischen Währungssystem (EWS), aber auch mit der Adaption von Schmidts Arbeitsstil, den die Amerikaner als workaholic bezeichnen. Von Männern wie Horst Schulmann, fachlich ausgewiesenen und als loyal erprobten Mitarbeitern, ließ sich der schroffe Hamburger auch Kritik gefallen oder fragte sogar nach, wo die denn, bitteschön, bleibe.

So erstaunte es Bonner Beobachter auch nicht, daß Schmidt den zuletzt bis zum Staatssekretär im Finanzministerium aufgestiegenen Schulmann auch nach dem Abschied aus dem Kanzleramt nicht in seiner Umgebung missen wollte. In der Tat fungiert Horst Schulmann in einem Bonner Büro der Körber-Stiftung, das der Hamburger Schmidt-Freund und Unternehmer Kurt A. Körber eingerichtet hat, weiterhin als ökonomischer Berater des Ex-Kanzlers.

Das heißt in prakt. er begleitet Schmidt bei seinen weltweiten Trips von Tokio bis Mexiko und ist nicht unwesentlich an dessen publizistischen Aktivitäten beteiligt. Die Weltwirtschaft steht auf dem Spiel, beteiligt dort wird in nützlicher Sprache ein wesentlicher Grund unserer heutigen Wirtschaftsprobleme beschrieben: „Man hatte in den inflationären 70er Jahren die staatliche Finanzierung von Wohlfahrtsansprüchen stärker vorangetrieben, als durch reales Wachstum und Steuererträge dauerhaft finanziert werden konnte.“

Solche Analysen entsprechen der sachlichen Kompetenz und



Fachmann für internationale Währungspolitik: Horst Schulmann

FOTO: POLY-PRESS

Aufrichtigkeit eines Spitzenbeamten, der auch vom nachfolgenden Finanzminister Gerhard Stoltenberg geschätzt wurde. Er hat auf den Staatssekretär trotz Schulmanns SPD-Zugehörigkeit – die allerdings erst aus den Mittsebziger Jahren stammt – nur wegen einer innerparteilichen Personalrotation verzichtet. Das kommt auch in einem Kabinettsbeschluss zum Ausdruck, daß sich die Bundesregierung Kahl bemühen werde, eine angemessene internationale Position für Schulmann zu finden.

Folglich wird Schulmanns Name immer dann erwähnt, wenn es Spekulationen um die Nachfolge von Oskar Genscher zum Amt von Lennep, um hohe Weltbankposten oder um das Direktorenamt einer neu zu schaffenden internationalen Bankinstitution in Washington gibt. Horst Schulmann zählt zu den wenigen deutschen Experten in der internationalen Wirtschaftsszene – nicht zuletzt auch wegen der letzten fünf Weltwirtschaftspfeile die er im Auftrag des Bundeskanzlers als sogenannter Sherpa (überläufer Lastenträger) mitgenommen hat.

Eben weil solche Fähigkeiten und internationalen Beziehungen hierzulande rar sind, kann man davon ausgehen, daß Schulmanns Karriere nicht mit seiner Beraterrolle für Ex-Kanzler Helmut Schmidt enden wird, sondern demnächst – ganz gleich, wer im Bundeskanzleramt sitzt – weitergehen wird.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### The Daily Telegraph

Die Zeitung aus London kritisiert das Europäische Parlament.

Es ist eine Unverständlichkeit des Europäischen Parlaments, daß es seinen Komites, sich durch die Bildung eines Nordland-Untersuchungsausschusses in die inneren Angelegenheiten Großbritanniens einzumischen. Das Problem ist, daß niemand genau weiß, was denn eigentlich die Zuständigkeiten des Europäischen Parlaments sind... Man kann sich nicht vorstellen, daß französische Politiker sehr viel beglückter (als wir Briten) wären, wenn es eine ähnliche Studie über den korrumpierten oder bretonischen Nationalismus gäbe. Doch die Franzosen werden ja auch nicht beständig von einer Gruppe irischer Europaabgeordneter mit übertriebenen Einkommen, günstigen Spesenkonten und verderblichen Absichten bedrängt.

### BERLINER MORGENPOST

Es heißt es über die Berliner Wohnungsmarkt: „Die Berliner Wohnungsmarkt ist ein Paradebeispiel für die Verfallung des Sozialismus.“

Die Betroffenheit von Wirtschaftssenator Piaroth über die Veröffentlichung aller negativen Vorfälle bei der AMK seit Oktober 1979 ist verständlich. Zwar handelt es sich zumeist um „olle Kamellen“, die in Berlin längst bekannt und publiziert waren. Aber da sich der Senat seit Monaten bemüht,

### mit „Berlin-tut-gut“-Kampagnen

und anderen Aktivitäten das Image der Stadt aufzupolieren, ist die Kanonade gegen die AMK und ihren leitenden Manager Walther Mosler ein Volltreffer mit sicherlich unerwarteten Folgen. Kein Wunder, daß Mosler unverzüglich in das Haus des Wirtschaftssenators zitiert wurde, damit er Stellung nimmt. Seine (Piaroths) Sorge, daß der gesamte Ruf der AMK, die auf vielen Gebieten eine gute Arbeit geleistet hat und leistet – ins Wanken gerät, ist berechtigt. Dieser Messiasgesellschaft soll den Standort Berlin vertreten und nicht Stoff für mehr oder minder pikante Vorwürfe aus der Produktion und der Verwaltung von Steuergeldern liefern. Eine Klärung ist unbedingt im Interesse der Stadt erforderlich.

### Le Quotidien de Paris

Die in Paris herausgegebene Zeitung schreibt über den sowjetischen Parteichef Andrej Gromyko:

In gut einem Vierteljahrhundert haben die Widersprüche zwischen dem völlig blockierten sowjetischen Wirtschaftssystem, den Veränderungen in der Produktion und den Wandlungen der Nachkriegszeit einen „schwarzen Markt“ entstehen lassen, eine Parallel-Wirtschaft zur Planwirtschaft. Gerade weil Juri Andropow von dieser Tatsache alles kennt, was der KGB kennt, weiß er besser als jeder andere, daß mehr Kontrolle und Drohungen nicht die Wirtschaft beleben, sondern sie lähmen.

## Wann des Bürgers Argwohn wacht und wann er schlummer

Meinungsforscher untersuchten das Problembewußtsein der Bevölkerung / Von Peter Gillies

Als die katholischen Bischöfe 1980 vor den Gefahren der Staatsverschuldung warnen, floß viel Hohn über sie, ausgeschüttet vor allem von jenen, die zur Einkehr gemahnt waren. Und die ökonomischen Themen vor den Wahlen 1983? Führt sie der Wähler – logisch, instinktiv oder eher zufällig?

Zwei Erhebungen des Allensbacher Instituts decken Erstaunliches, aber auch Besorgnisregendes auf. Zum Beispiel bei der Staatsverschuldung, dem prägenden Reizwort der Wahlen von 1980: Noch im Dezember hielten (beachtliche) 59 Prozent der Befragten das Thema für höchst dringlich. Im Januar waren es sogar 70 Prozent. Besonders stark ist die Dringlichkeit der Haushaltsanleihe bei den SPD-Wählern (!) geworden.

Der reichlich abstrakte Begriff der Staatsverschuldung hat also das steigende Interesse der Bürger gefunden, obwohl er doch seit dem Regierungswechsel nicht mehr in vorderster Front der Argumentation steht. Oder anders: Obgleich das Thema bei Politikern etwas abgeschwollen

ist, halten es die Bürger für eine Frage steigender Dringlichkeit.

Mehrere Erklärungsversuche wären möglich, wobei der Zeitablauf bis zur Verankerung eines Problems im Bürgerbewußtsein nur einer von vielen ist. Auch ein Zusammenhang mit dem uralten Reizthema „Inflation“ böte sich an, denn trotz schwächerer Preissteigerungsraten, halten knapp 70 Prozent die Inflationsbekämpfung für höchst dringlich.

Staatsverschuldung und Inflation scheinen mittlerweile fast ein siamesisches Begriffspaar in den Augen der Bürgermehrheit zu sein. In allen wirtschafts-, finanz- und sozialpolitischen Fragen fällt die Kompetenzüberlegenheit der Regierung Kohl/Genscher ins Auge. Ist das die Folge der jahrelangen Diskussion über das Geld und seine Stabilität?

Auf der anderen Seite gibt die Einschätzung des Wohnungsbau-Rätsels auf. Im Januar 1983 hielten es die befragten Bürger zutreffend für ein Thema von nur mittlerer Dringlichkeit. Aber schon vor drei Jahren machte die Mehrheit der Befragten eine

„Wohnungsnot“ aus, gab aber gleichzeitig zu erkennen, daß sie selber davon nicht betroffen sei.

Offenbar gibt es Probleme, die niemand persönlich hat, von denen aber jeder glaubt, der Rest der Gesellschaft plage sich damit herum. Die Umfrage läßt einen Schluß zu: Vom neuen Mietrecht erwartet die Bevölkerung Schlimmes, sie hält die Vermieter für erfolgreiche Kapitalisten und ist in allen Einzelheiten überwiegend falsch informiert.

Das neue Mietrecht führe zu verbreiteter Mieterhöhung, glauben 58 Prozent der Befragten, darunter übrigens auch 40 Prozent aller Unionswähler. Rund ein Viertel ist unentschieden. Obgleich die Sozialmieten von diesem Mietrecht gar nicht betroffen sind, glauben dennoch 63 Prozent der Bundesbürger, die Gesetze führten auch dort zu Mieterhöhungen.

Rund drei Viertel halten Vermieter für ein sehr lohnendes Geschäft. Der These, daß die niedrigen Mieten Hausbesitzer unattraktiv mache, stimmen nur klägliche 11 Prozent zu (wobei die Unionswähler ihren eigenen Argumenten offenbar nur wenig

Glauben schenken, denn ähnlich wie SPD-Wähler mißtrauen sie dem Zusammenhang „höhere Renditen – mehr Wohnungsbau“).

Obgleich doch mit 90 Prozent eine überwältigende Zufriedenheit beim Wohnen bestätigt wird, glauben die gleichen Leute, ihnen stehe Finsternis bevor, je es sei sogar bereits eingetreten. Viele fühlen sich betroffen und wissen nicht, daß sie es nicht sind.

Die verbreitete Uninformiertheit, mutmaßlich auch Ursache des Einflusses bei den Hamburger Bürgerschaftswahlen, führt uns einen Bürger vor, der beim Thema Mieten und Wohnen schwankend, furchtsam und beeinflusbar ist. Von einem instinkt – wie bei den Themen Inflation und Staatsverschuldung – ist wenig zu spüren.

Auf die Frage, ob sie zufällig wüßten, ob die Regierung Schmidt bereits ein neues Mietrecht gewollt hatte, antworteten 40 Prozent mit ja. 43 Prozent dagegen meinten, das wüßten sie nicht, wobei die Unwissenheit der Unionswähler nicht wesentlich geringer ist.

So gewinnt der Schulterspruch von SPD und Mieterbund Logik. Das Thema eignet sich, wenn weiterbreiteter Ahnungslosigkeit vorzüglich zur Demagogie. Bei den anderen Fragen der Wirtschafts- und Finanzpolitik sind beide schwer zu erschüttern. Kompetenzvorsprung und Bürgerinstinkt.

Im Irrtum befinden sich die Mieter übrigens über die Mieten. Auf die Frage, ob die deutschen Mieten ziemlich hoch oder eben niedrig gegenüber den Ausländern seien, antwortete die Hälfte mit 58 Prozent: „Ziemlich hoch.“ Tatsächlich liegt die Durchschnittsmiete der Deutschen nur knapp 14 Prozent der jährlichen Einkommen weit geringer als im Ausland und sogar niedriger als die Kosten für das Auto.

Die Verheißung von Kandidat Vogel, er werde ein neues Mietrecht wieder beschaffen, kommt dem Wählerglauben „Ideal entgegen.“ Die Personenkreis – politische und soziale – und die Furcht, ungenutzte Einkommen – ist ein wenig ist bis kurz vor dem Wahltag noch beeinflusbar.

Handwritten text in Arabic script: "هذا مقالتي" (This is my article).



# Der Herausforderer scheut die großen Versprechungen

Von GÜNTHER BADING

Der Vogel ist schon einer. Aber, ein Schmidt ist er net. Der Mann im Trachtenanzug spricht's, nicht zur Bestätigung und leert dann sein Bierglas mit einem kräftigen Zug. Hier, im Wolfstetter Keller in Vilshofen, wo einst die CSU den politischen Aschmittschon erfunden hat, hier hat Hans-Jochen Vogel ein Heimspiel.

An der Vils, an der Donau und auch im bayerischen Oberland kann er an seinen guten Ruf als Oberbürgermeister der bayerischen Landeshauptstadt München anknüpfen. Hier ist er der "Vogel Hansi", auch wenn Helmut Schmidt sogar vor bayerischen Zuhörern von "Jochen" Vogel spricht. Den Streit, den der "Vogel Hansi" mit den Genossen in München gehabt hat, den hat man andernorts im Freistaat sowieso meist als lokales Problem, von denen in München betrachtet.

Nicht so leicht hat es Vogel im Norden oder im Westen der Republik. Das gilt trotz seiner Erfahrungen, die er als Minister in Bonn und später in seiner Berliner Zeit mit den Nordlichtern gesammelt hat. Vor allem im Ruhrgebiet, wo er einen der Schwerpunkte seines Wahlkampfes setzt, ist es für den SPD-Rechtskandidaten manchmal recht schwer. Hier drücken Stahlkrisen und Zecheinstillungen direkt auf das Gemüt der Zuhörer in den zahllosen Wahlveranstaltungen und Kundgebungen. Ingesamt werden es bundesweit wohl an die 140 bis zum 6. März.

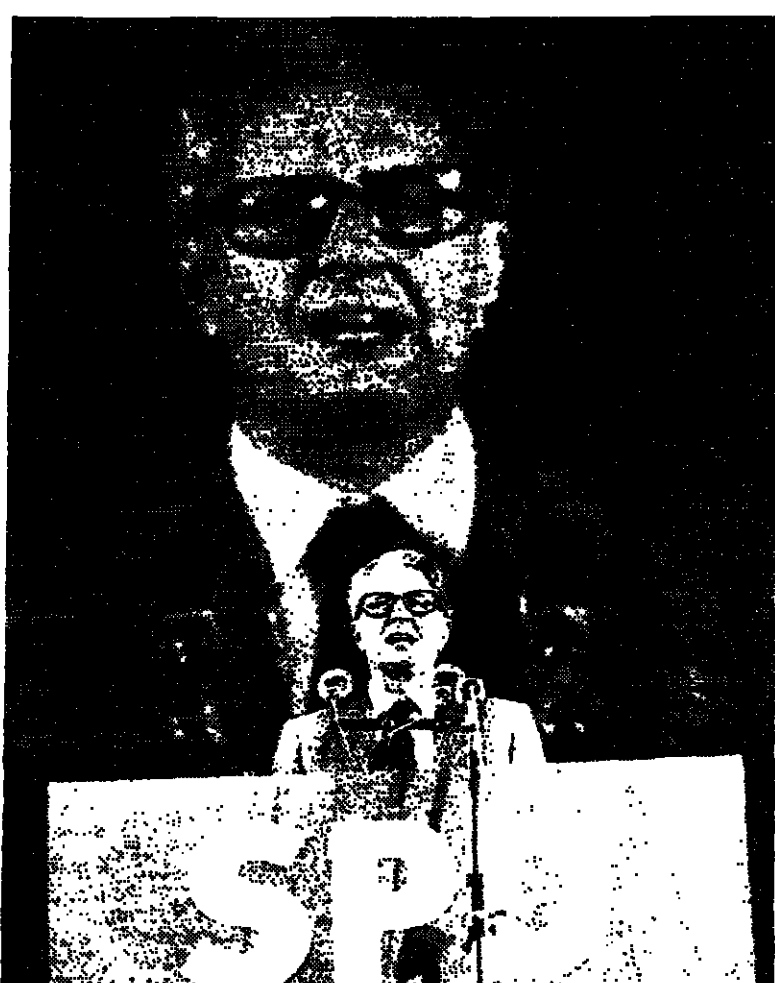
Wie jeder Spitzenpolitiker hat auch Vogel seine Standardrede für diesen Wahlkampf. Bei einer Diskussionsveranstaltung mit Betriebsräten aus Stahlunternehmen, zu der die Duisburger SPD eingeladen hat, nutzt ihm dieses inzwischen ausgefeilte rhetorische Werkzeug allerdings nichts. Hier muß er Rede und Antwort stehen. Auf konkrete Fragen, etwa, wann denn nun endlich die gesamte deutsche Stahlindustrie verstaatlicht werde. "Ich will keine zu hohen Versprechungen machen", sagt Vogel vor den Stahlkochern. Das sagt er überall, in Diskussionen, auf Kundgebungen, in Interviews. Den Duisburger Stahlkochern ist er nicht konkret genug. Sie wünschen sich wohl eher die zupackende Art des Hanseaten Helmut Schmidt. Nur mühsam bekommt Vogel mit dem Hinweis auf das Wahlprogramm der Partei und der Erklärung, daß "die größere Einheit, nämlich der Staat" in einer nicht näher bezeichneten Weise in der Stahlkrise "gefordert" sei, die Kurve. Bei den Mannesmann- und Thyssen-Werkern bleibt Unsicherheit, was der Kandidat nun wirklich will.

Nachster von insgesamt sieben Terminen am selben Wahlkampftag: In Kamp-Lintfort geht es um die Kohle; das zweite wichtige Thema an Rhein und Ruhr. Jürgen Schmude, bis zum Regierungswechsel Justizminister, hält vor einigen hundert Zuhörern am frühen nachmittag in der ihm eigenen emotionslosen Art die Begründung für Vogel. Der bemüht sich dann, eine gute halbe Stunde lang, so etwas wie Stimmung zu erzeugen. Woran es liegt, ist für niemanden zu erkennen, aber: Die Atmosphäre gleicht in ihrer Nüchternheit beinahe der bei einem Volkshochschul-Vortrag. Dabei ist Vogel deutlich bemüht, einen bekannenden Ton zu vermeiden, den er dann und wann doch wieder verfallt. Aber er kommt letztlich, so glaubt man zu spüren, nicht an. Ein ausländischer Kollege, der Vogel politisch recht nahe stehen dürfte, meint lakonisch: "Das ist hier wie in einer Kirche."

In Moers hat die SPD zu einem Altemnachmittag eingeladen. Es gibt Kaffee und Kuchen, die obligatorische Bergmannskapelle spielt schmissige Lieder. Von "Altemnachmittag" ist nicht viel zu spüren. Eine große Anzahl junger Menschen drängt sich in die Halle, steht diskret in den Gängen, klatscht spontan dort Beifall, wo die Ältern mit Vogels Aussagen nicht so recht zu Rande kommen. Zum Beispiel dann, wenn der Kanzlerkandidat das Thema Frieden nicht auf Raketen oder auf den inneren, den sozialen Frieden beschränkt, sondern seine Lieblingsphrase vom "Frieden mit der Natur" darlegt.

Je später der Tag, desto besser die Stimmung. Nach Händeschütteln, Autogrammschreiben und wohlgerutem Winken geht es hektisch weiter. Vogels kleine Wagenkolonne fährt rasch, von der örtlichen Polizei bis zur Autobahn begleitet, Richtung Krefeld. Gestern hat bei Vogel nicht Beifall, sondern Unverständnis zu vernehmen. Also Richtgeschwindigkeit 130 km/h. Auch in Krefeld hat Vogel ein volles Haus. Hier melden sich zum ersten Mal an diesem Tag einige wenige Störer. Willkommener Anlaß, den einstufigen Pappus loszuwerden. "Laßt die Andersdenkenden ruhig ihren Zwischenruf machen. Sie sollen sehen, daß sie in einer Veranstaltung von Hans-Jochen Vogel sind und nicht von Franz Josef Strauß."

Abends dann der Höhepunkt dieses Wahlkampfes. In der nordrhein-westfälischen Landeshauptstadt hat die SPD mehr als 2000 Zuhörer in die Stadthalle gebracht. Die Veranstaltung hat, noch ohne Vogel, mit der Vorstellung der örtlichen Kandidaten be-



Projektion ins Kolossale: Hans-Jochen Vogel

FOTO: JOCHEN KRAUSE/DPA

gonnen. Sie mühen sich redlich und nicht ganz ohne Erfolg, die Stimmung anzukurbeln. Geschickt wird eine Erwartungshaltung erzeugt. Vogel ist schon im Haus, als ein Redner mitteilt, der Kandidat nähert sich der Stadt; wenige Minuten später heißt es, Vogels Autokolonne (es sind drei Wagen) stehe schon im Düsseldorfer Stadtverkehr. Und dann kommt er. Die Menschen springen auf, klatschen rhythmisch, da und dort versucht man sich im Sprechchor. Aber es klappt nicht; man kann sich nicht darauf einigen, ob man nun "Hans-Jochen, Hans-Jochen" oder "Vogel, Vogel" rufen soll. Da haben es die Bayern mit ihrem "Hansi, Hansi" schon leichter.

Der Wahlkampf im Winter findet überwiegend im Saale statt, und das scheint Hans-Jochen Vogel zu gute zu kommen. Bei Kundgebungen unter freiem Himmel werden viele Neugierige durch die Lautsprecher angezogen. Und viele Andersdenkende bleiben schon einmal stehen, um den politischen Gegner zu hören. Im Saal sind des dagegen meist Mitglieder oder schon entschlossene SPD-Wähler. Und diese stört auch sein argumentativer, über Strecken ermüdender, Vortrag nicht.

In seiner Standardrede greift Vogel das Thema Frieden gleich dreimal auf. Frieden zwischen den Menschen durch Abrüstung. "Ich möchte nicht, daß Raketen von uns aus den Osten bedrohen, ebenso wenig wie die Raketen vom Osten aus uns bedrohen sollten", sozia-

ler Frieden im Innern durch soziale Gerechtigkeit, durch Abbau der Arbeitslosigkeit und der Friede mit der Natur, ein anspruchsvoller klingendes Wort für Umweltschutz. Vogels Argumentation ist dem großen Teil seiner Zuhörer bekannt. Sie mühen sich bei einigen Nachdenken fragen, warum die Patentrezepte des Kandidaten nicht schon in den vergangenen Jahren, während sozialdemokratischer Regierungsführung, Anwendung gefunden haben. Aber, nichts Kritisches kommt hoch. Man hält sich an die von der "Baracke" gewünschte Stimmung. "Ich flieg auf Vogel", steht auf den Buttons, steht auch in vielen Gesichtern geschrieben - häufig bei Jugendlichen, oft bei Frauen.

Vogel spricht meist über sich selbst und seine Vorstellungen als künftiger Bundeskanzler. "Ich werde nach dem Wahlsieg am 6. März ...". Von seiner Mannschaft spricht er nicht, zitiert allenfalls einmal einen Berater. Bei allen Wandlungen der letzten Jahre scheint ein klein wenig noch immer zuzutreffen, was der alte bayrische Sozialdemokrat Wilhelm Hoegner einmal über ihn gesagt hat. "Ja, Dr. Vogel, net wahr, ist nach meiner Meinung von Jugend auf verwöhnt worden. Einer der Leute, die mit ihm aufgewachsen sind, hat mir gesagt, Vogel hatte immer recht, Vogel wollte immer recht haben, und er behauptete, er habe immer recht. Er hat keine andere Meinung gelten lassen, als die seinige."

# Im Renten-Paradies Italien jagen sich die Rekorde

Von F. MEICHSNER

Die junge Dame, die sich in Turin etwas widerstrebend dem scharfen Auge der Fernsehkamera stellte, hielt für kurze Zeit einen Landes-, vielleicht sogar einen Weltrekord. Spaß daran schien sie freilich gar nicht zu haben. Sie machte eher den Eindruck, als fühle sie sich nicht ganz wohl in ihrer Haut. Ziemlich verlegen wirkte sie. Es wird sie erleichtert haben, daß eine Konkurrentin ihr den Rekord schon bald wieder abnahm.

Ein Wettkampf ganz eigener Art ist es, der seit Wochen das italienische Publikum fesselt und in dem der jungen Dame aus Turin vorgehend die Star-Rolle der Rekordhalterin unter den "Baby-Rentnern" des Landes zufiel. Im Alter von 30 Jahren war es Maria Martini gelungen, den Staat zur Pensionskasse zu bitten - inzwischen hat sie die 29jährige Ermanna Cossio aus Friaul entthront. Im Dschungel der italienischen Renten- und Pensionsgesetzgebung gehören beide zu denjenigen, die noch im Vollbesitz ihrer Arbeitskraft, nach nicht mehr als 14 Jahren, 6 Monaten und einem Tag Dienstzeit, auf die auch das Studium angerechnet wurde, den Platz an der Sonne staatlicher "Altersversorgung" gefunden haben.

Sie verdanken diesen Erfolg nicht etwa irgendwelchen unredlichen Machenschaften oder der Empfehlung irgendeiner besonders einflussreichen Persönlichkeit. Sie errangen ihren "Rekord" unter peinlicher Beachtung der Spielregeln, das heißt eines in der ganzen Welt vermutlich einmaligen staatlichen Pensionssystems.

Im Rahmen dieses Systems, das mit den "Fallen" Martini und Cossio zum Tagesgespräch im Land geworden ist, erweist Vater Staat geschätzter seiner tiefen Verschuldung einigen Kategorien von Arbeitnehmern die besondere Gunst einer honorierten Rentenversorgung noch im jugendlichen Alter. Die Begünstigten sind dabei nicht etwa früh gealterte Arbeiter an Hochöfen oder Belegschaftsmitglieder von Krisenbetrieben, denen im besten Fall von ihren 35 Pflichtjahren fünf erlassen werden.

In den Genuss staatlicher Großmut kommen vielmehr ausschließlich Staatsbedienstete (Angestellte aller Art, Arbeiter, die eine Planstelle in der Staatsindustrie innehaben, Richter, Staatsadvokaten, Lehrer, Soldaten) und öffentlich Bedienstete auf lokaler Verwaltungsebene vom Müllkutscher über Kindergärtnerinnen bis zum Krankenhauspersonal.

So bestimmt es das Gesetz, das alle Begünstigten verständlicherweise als "soziale Errungenschaft" - wie ein Raubtier seine Beute - mit Zähnen und Krallen verteidigen. Das normale Pensionsalter ist bei Männern 65, bei Frauen 60 Jahre. Ohne Rücksicht auf das Alter ist jedoch bei den genannten Kategorien von Staatsbediensteten vorzeitige Pensionierung nach 20 Jahren möglich. Bei Frauen, die verheiratet sind oder (nicht etwa und!) Kinder versorgen müssen, wird die Zwanzig-Jahre-Grenze auf 15 herabgesetzt. Da das Dienstalter semesterweise gezählt und dabei der erste Tag eines Semesters schon als volles Semester angerechnet wird, ergibt das für Frauen wie Maria Martini und Ermanna Cossio eine Mindest-Dienstzeit von 14 Jahren, sechs Monaten und einem Tag. Durch Anrechnung des Studiums verringert sich die zur Pensionierung erforderliche effektive Dienstzeit noch weiter bis auf wenig mehr als zehn Jahre.

Eine "Baby-Rentnerin" dieser Art konnte bisher auf eine monatliche Pensionszahlung aus der Staatskasse in Höhe von mindestens 1000 Mark bauen. Erst die Regierung Fanfani will diesen Ruheständlern jetzt ihr Rentenbrot etwas verknappen. Sie erließ Ende Januar ein Gesetzesdekret, mit dem Frührentnern bis zur Erreichung des normalen Rentenalters die Pension generell um etwa 25 Prozent gekürzt und denjenigen, die sich schon mit 15 Dienstjahren pensionieren lassen, die Pension für die ersten fünf Jahre ganz gesperrt werden sollte.

Nicht nur die Frührentner selbst und alle potentiellen "Baby-Rentner" liefern dagegen Sturm. In den Schulen riß die Kette der Lehrer-

streiks nicht mehr ab. Auch die Gewerkschaften protestierten - mit Ausnahme der kommunistisch geführten CGIL, die für die Rodung des gesamten Rentendschungels plädiert. Und mit dem Blick auf die vier Millionen staatsbediensteten Wähler mochten sich auch viele Parlamentarier der verschiedensten Parteien nicht so recht zu dem Kürzungsdekret bekennen. So wurde es Anfang dieser Woche von der Tagesordnung des Parlaments wieder abgesetzt und wird deshalb nicht die erforderliche Bestätigung innerhalb von 60 Tagen erhalten. Die Regierung will es in gemilderter Form neu einbringen.

Nach Ansicht der meisten Gewerkschaften erfüllen die "Baby-Rentner" sogar eine soziale Funktion: Sie räumen ihren Arbeitsplatz für arbeitslose Jugendliche. Auch der christdemokratische Erziehungsminister Bodrato sieht im bestehenden staatlichen Pensionsystem ein soziales Ventil. Wie diskutabel diese Argumentation ist, lassen freilich Stellenanzeigen in Zeitungen erkennen, mit denen Firmen immer wieder Frührentner suchen.

Tatsache ist, daß nicht wenige dieser Pensionierten im besten Mannes- oder Frauenalter - 20 Prozent der Staatsbediensteten gehen vor dem 55. Lebensjahr in Pension - gar nicht für den Rest ihres Lebens untätig bleiben wollen, obwohl sie ihren staatlichen Arbeitsplatz gegen ein gutes Ruhegehalt freigegeben haben. Die meisten von ihnen gehen auf Tauchstation in die "Economia sommersa", wie die weder statistisch noch steuermäßig zu erfassende Welt der Schwarzarbeit hiesigland genannt wird. Dort nehmen sie praktisch einem Nicht-Schwarzarbeiter den Arbeitsplatz weg und werden darüber hinaus noch für den Staatshaushalt zur doppelten Belastung: Einmal auf der Ausgaben- und einmal auf der Einnahmen-Seite durch die Pension, die zu meist nicht annähernd durch die eingezahlten Rentenbeiträge gedeckt wird, zum anderen auf der Einnahmeseite durch die Hinterziehung der Steuern für ihre Schwarzarbeit.

Kein Wunder, daß der Schatzminister allmählich nicht mehr weiß, wie er das ständig wachsende Defizit der staatlichen und halbstaatlichen Pensionsinstitute ausgleichen soll. Muß er doch außerdem letztlich auch noch für die Fehlbeträge in den Kassen der allgemeinen Sozial- und Krankenversicherung aufkommen. Auch dort hat auf Grund parlamentarischer Gesetzgebungsinitiativen in der zu Ende gehenden Epoche extremen versorgungsstaatlichen Denkens

eine Kostenexplosion schwundelerregenden Ausmaßes eingesetzt.

So sind beispielsweise Kleinbauern, Handwerker und Handelsreisende, die ihr Leben lang keine Lire an Rentenversicherungsbeiträgen entrichtet hatten, durch Gesetz von einem Tag zum anderen rentenberechtigt geworden. So wurden Invalidenrenten nicht nur in Fällen echter Invalidität vergeben, sondern auch als Mittel zur sozialen Beschäftigung eingesetzt. Die Zahl der rentenberechtigten Arbeitsinvaliden stieg dadurch auf fünf Millionen. Das Ergebnis: Das Gesamtdefizit aller verschiedenen Rentenkassen in Italiens Pensionschongel wird heute auf mehr als 50 Milliarden Mark veranschlagt.

Nicht all diese Folgen des Rentenchaos in ihrem Land mögen den "Baby-Rentnern" voll bewußt sein. Maria Martinis suchtliebe Verlegenheit vor der Fernsehkamera schien aber doch ein etwas schlechtes Gewissen zu verraten. Die Ex-Sekretärin beim Turiner Polytechnikum ging dagegen mit dem wiederholten, wohl auch zur Selbstberuhigung bestimmten Argument an, daß sie ja schließlich nichts Unrechtes getan habe. Sie habe schließlich 15 Jahre lang gearbeitet. Der Rest interessiere sie nicht. Sie wolle jetzt Hausfrau sein und denke nicht daran, sich eine andere Beschäftigung zu suchen.

Dabei könnte sie durchaus ganz offen einen neuen Beruf ergreifen, ohne deshalb eine Kürzung ihrer Pension befürchten zu müssen. Ihre Vorgängerin als Rekordhalterin unter den "Baby-Rentnern", die 33jährige Genueserin Rosanna De Luca, ebenfalls eine ehemalige Universitätsangestellte - hat beispielsweise keinen Hehl aus ihrer Absicht gemacht, demnächst ein Restaurant zu eröffnen.

Der eine oder andere Parlamentarier spricht mit Blick auf solche Beispiele von "Altersversorgung", denen sich zahllose andere anreihen ließen, von enormer Immoralität. Letztlich klagt er damit seinen eigenen Stand an. Denn zurückzuführen ist diese Immoralität auf die in Jahrzehnten vom Parlament gebilligten, Gefälligkeitsgesetze, die das ganze italienische Rentenwesen erst zum undurchdringlichen Dschungel gemacht haben.

Wer nicht versteht, sich darin so bequem wie möglich einzurichten, wäre dumm - oder nach landläufiger italienischer Diktion schlicht "fesso" (blöd). So finden die Frührenter beim Mann auf der Straße im Grunde auch eher neidvolles Verständnis als empörte Ablehnung mit ihrem Wunsch: "Laßt mich doch in Ruhe!"



"Renten-Rekordlerin" Ermanna Cossio (29), ehemals Volksschullehrerin, mit ihren beiden Töchtern Vanja und Silvia

FOTO: DPA

# Jaruzelski - ein neuer Pilsudski in Rot?

Von BERNT CONRAD

General Wojciech Jaruzelski, dem polnischen Partei- und Regierungschef, schwebt die Rolle eines neuen Pilsudski vor. Die Idee erscheint abenteuerlich: Wie kann der von Moskau abhängige Kommunist in die Haut jenes legendären Marschalls schlüpfen, der 1920 die Rote Armee aus Polen vertrieb und später ein straff antkommunistisches Regime installierte?

Doch der 59jährige Berufssoldat mit der dunklen Brille und der stocksteifen Haltung eines preußischen Gardefürstlichen sieht das anders. Ebenso wie er den selbstherrlichen General de Gaulle verehrt, will er dem autoritären Regierungsstil Josef Pilsudskis offensichtlich durch rötlichen Anstrich eine zeitgemäße, sowjetisch lizenzierte Respektabilität verschaffen.

Nach außen wird das Jaruzelski-Regime - wie es sich für die nächsten Jahre nach formeller Aufhebung des Kriegsrechts in den Köpfen des Generals und seiner Berater abzeichnet - von der Polnischen Vereinigten Arbeiterpartei (PVAP) geleitet werden. Etwas anderes läßt das unverrückbare sowjetische Vorbild auch gar nicht zu. Tatsächlich aber wird Jaruzel-

ski als Erster ZK-Sekretär dafür sorgen, daß die Partei, die nach den Ereignissen der Jahre 1981 und 1982 nicht viel mehr als ein lebender Leichnam ist, ihm in seiner Rolle als Regierungschef nicht allzu viel hineinredet. Ein starker Staat, der gesellschaftliche Widerstände überwindet und die Wirtschaft wieder belebt - das ist es, was Jaruzelski im Auge hat.

Doch ohne die Bevölkerung geht es nicht. Und das weiß jeder, der in diesen Tagen aus Warschau kommt: Das Gros der Polen hat es seinem eigenen Volk im Dezember 1981 den Krieg erklärt. Unter den Arbeitern ist der Vertrauensverlust vollständig. In den Betrieben fehlt jede Motivierung. Die vom Regime anstelle der verbotenen "Solidarität" gegründeten neuen Gewerkschaften leiden an Auszehrung. Jetzt mußte sogar die Parteimitglieder aufgefordert werden, endlich den Branchengewerkschaften beizutreten. In dieser Lage konnte Jaruzelski zwar mit Brachialgewalt ein weiteres Abgleiten der Wirtschaft stoppen - doch ihm gelang nicht mehr als eine Stabilisierung auf der Talsohle.

Wie kann das Regime aus dieser Talsohle herauskommen? Dafür hat der General, so meinen Kenner

der Warschauer Szene, kein Rezept. Den freigesessenen Gewerkschaftsführer Walesa würde er gern dabei einspannen. Ihm hat er anbieten lassen, in der "Bewegung zur nationalen Wiedergeburt", einer Schöpfung Jaruzelskis zur Belebung des nationalen Dialogs, mitzuarbeiten. Aber Walesa denkt nicht daran. Die Regierung will ihn, nachdem er ihre Offerte abgelehnt hat, jetzt als normale Privatperson behandeln. Doch damit kommt sie nicht weit. Denn der Nimbus des Arbeiterführers ist ungeboren.

Allerdings verhält sich Walesa - von der katholischen Kirche beraten und betreut - sehr vorsichtig. Er will den Behörden, die sein Haus streng bewachen, keinen Vorwand zum Eingreifen bieten. Wird Jaruzelski auf die Dauer an ihm vorbei kommen? - Das hängt wahrscheinlich zu einem großen Teil von der Kirche ab. Ihrem Primas, Kardinal Glemp, ist in letzter Zeit aus den eigenen Reihen gelegentlich zu große politische Enthaltsamkeit vorgeworfen worden. Doch Gesprächspartner Glemps versichern, daß der Primas im Grunde den Kurs seines großen Vorgängers, Kardinal Wyszyński, fortsetze.

Tatsächlich kann die Kirche,

auch wenn sie es wollte, nicht das Vakuum füllen, das die unterdrückte Gewerkschaft "Solidarität" hinterlassen hat. Um aber unter schwierigsten Umständen zu bewahren, was zu bewahren ist, bemüht sich Glemp, vermeidbaren Konfrontationen aus dem Wege zu gehen, ohne deshalb auf ein entschlossenes Wort am rechten Platz zu verzichten.

Der geplante Polen-Besuch des Papstes spielt in seinen Erwägungen eine wichtige Rolle. Auch Jaruzelski scheint daran sehr interessiert zu sein, wenngleich aus anderen Motiven. Widerstände gegen die Papst-Visite kommen aus zwei ganz unterschiedlichen Lagern: einmal von den "hardlinern" im Sicherheits- und Parteiapparat, die erhebliche Sicherheitsprobleme auf sich zukommen sehen; zum anderen von oppositionellen Kreisen, die eine Aufwertung des Militärrégimes befürchten.

Diese Aufwertung kann Jaruzelski angesichts der fortwährenden westlichen Quarantäne dringend gebrauchen. Zwar sind die wirtschaftlichen Druckmittel des Westens weitgehend erschöpft; Polen zahlt nichts und bekommt nichts. Doch gerade Generäle schätzen internationale Respektabilität.

# Die neue Bundesanleihe



Rendite: 7,54% - Zinsen: 7,50% jährlich  
Laufzeit: 10 Jahre - Ausgabekurs: 99,75% spesenfrei

Erhältlich ab 100 DM bei allen Banken, Sparkassen und Landeszentralbanken.  
Private Sparer werden bevorzugt berücksichtigt.  
Ausführliche Informationen: Informationsdienst für Bundeswertpapiere,  
Postfach 2328, 6000 Frankfurt 1, Tel.: (0611) 5507 07.

Verkauf  
1. bis 3.3.  
1983





FOTO: CHRISTA FEILER

## "Irina Korschunow besitzt eine Kraft und eine Ruhe, die auch ihre Geschichten mit Kraft und Ruhe und Sicherheit erfüllen."

Sybil Gräfin Schönfeldt



In ihrem ersten großen Familienroman geht Irina Korschunow auf Spurensuche zurück in die Vergangenheit. Mit Phantasie, Humor und realistischen Sinn für die Dinge des Lebens versucht sie, dem aufrechten, patriarchalischen Großvater Johann Peersen aus Kiel auf die Schliche zu kommen, um zu erfahren, warum das Leben der Großmütter und Mütter so und nicht anders hatte verlaufen müssen, damals in einer Zeit, „die nur Männern einen Körper zuerkannte, Frauen allenfalls Kleider“.

Bekannt geworden ist Irina Korschunow durch ihre in zehn Sprachen übersetzten Kinder- und Jugendbücher und als Autorin so erfolgreicher Fernsehfilme wie „Der Urlaub“, „Der Führerschein“ und „Wie es geschah“.

Irina Korschunow  
Glück hat seinen Preis  
Roman - 288 Seiten  
DM 29,80

Hoffmann und Campe

## Der Verteidigungsminister möchte den Soldaten die Ghetto-Mentalität nehmen

Für Wörner steht in den nächsten fünf Jahren die Nagelprobe auf die Überlebenschance des Bündnisses bevor

Von HEINZ BARTH

Doppelt so viele als eingeladen waren, sagt der Herr Bürgermeister, mit beträchtlichem Stolz, sind gekommen. Fast so etwas wie Erstaunen klingt aus seiner Stimme. Es scheint nicht immer so gewesen zu sein in Landsberg am Lech, einer der größten Bundeswehr-Garnisonen. Süd-Deutschlands. Der Saal im Gasthof „Stadt München“ ist gerappelt voll. Aber es ist kein Honoratioren-Publikum, das ihn füllt. Die meisten der Herren könnte man für junge Manager aus der mittelständischen Industrie halten. Nichts Zwielichtes, eher etwas „und Vor-sichtiges“, etwas sehr Überlegtes ist an ihnen.

Wer nicht weiß, daß die meisten von ihnen Offiziere, Unteroffiziere und Mannschaftsgrade der Bundeswehr sind, würde sie vielleicht mit Molkereibesitzern oder Vertretern von landwirtschaftlichen Maschinen verwechseln. Man sieht keine einzige Uniform, denn – so verlangt es die Dienstvorschrift bei Wahlungsgelegenheiten, auch wenn sie auf der Hardthöhe als „Zielgespräche“ des Bundesverteidigungsministers mit den Soldaten deklariert werden, ist nach bisheriger Gepflogenheit Zivil zu tragen. Da fragt sich natürlich der arglose Beobachter, warum die Staatsbürger in Uniform, mit denen er in dieser bayrischen Garnisonstadt am Bierisch sitzt, nicht wie alle anderen Bürger in ihrer Arbeitskleidung zu einer Versammlung gehen sollen.

Die Republik hat sie mit voller Absicht zu gleichberechtigten Bürgern gemacht. Sind sie es nun, oder sind sie es nicht? Sind sie – aus irgendeinem finsternen Argwohn und einer nicht zu Ende gedachten Überlegung – weniger Bürger als jeder Beamte, Gewerkschafter oder U-Bahn-Schaffner? Und wenn nicht, dann möchte man es schon genauer hören, warum nicht. Auf solche Fragen kann es eigentlich nur die peinliche Antwort geben, daß dieses Land, das sich nicht leichten Herzens die Bundeswehr zulegte, nicht konsequent genug mit ihr geblieben ist.

Das scheint auch die entscheidende Überzeugung von Bonns neuem Verteidigungsminister zu sein. Manfred Wörner will den Soldaten

Minister Manfred Wörner  
FOTO: RICHARD SCHULZE-VORBERG

die Ghetto-Mentalität nehmen, die ihnen durch jahrelange Indoktrinierung aufgezwungen wurde. Der Bundesrepublik, sagt er, stehen fünf entscheidende Jahre bevor, in denen sich zeigen muß, ob ihr Verteidigungswille die Prüfung übersteht, der er von der Sowjetunion „ganz bewußt“ unterworfen worden sei. Genau das ist für ihn die „Nagelprobe“ auf die Überlebenschance des Bündnisses.

Kein technokratisches Fachchinesisch. Das Wort „Raketen“ fällt kein einziges Mal in der Ministerrede. Sie wendet sich nicht an militärische Manager, von denen die Bundeswehr vielleicht zuviel, sondern an Truppenführer, von denen sie vielleicht zuwenig hat. Mit seinen 49 Jahren ist der passionierte Pilot Wörner (mit Blindflug-Berechtigung für Düsenjäger und mehr als tausend militärischen Flugstunden) noch jung genug, um den rechten Ton bei den Soldaten einer Generation zu treffen, der die Kräfte der Kasernenhof-Psychiatrie weniger als befürchtet anzunehmen vermochten. Er weiß, daß bei dieser Führungsschicht mit dem pathetischen Appell an die Truppenmoral wenig auszurichten wäre.

Aber auch wenn das nicht so direkt ausgesprochen wird – um nichts anderes als die Moral geht es dem Minister, der den Soldaten ein um das andere Mal versichert, daß sie keinen Grund haben, sich vor der Öffentlichkeit zu verstecken.

Er ermutigt sie im Gegenteil, sich mehr als bisher in Uniform zu zeigen. Wenn die Bundeswehr nicht mehr gezeigt wird, ist es nicht mehr weit bis zu dem Punkt, an dem sich allgemein die Ansicht verbreitet, sie sei zu nichts nütze, sei sogar schädlich, wenn nicht überhaupt eine unsittliche Einrichtung.

Herbe Wahrheiten. Aber Manfred Wörner hat die Frische und Unbefangenheit, manches auszusprechen, was bei einem anderen ungeschliffen wirken würde. Mangel an Geschliffenheit hat ihm noch keiner nachgesagt. Es ist etwas Jugendliches, fast möchte man sagen Jugendbewegtes, an ihm, das sich rühmt, mit der öffentlichen Freude an dem wichtigen Job ergänzt, der ihm im vorigen Oktober beim großen Posten-Roulette zwischen den beiden Unionsparteien zufiel. Noch ist er zu geschmeidig und unverbraucht, um in Gefahr zu geraten, sich von der Politik, wie so viele andere, gänzlich verschlucken zu lassen.

Wer vor manchen Jahren in Washington erlebte, wie eine einge-klickte Karriere-Reporterin der damals eher antideutschen „Washington Post“ bei einer Pressekonferenz mit dem aufsteigenden Militärexperten der CDU plötzlich runde Kulleraugen bekam, den verblüfft das unangestrebte Selbstgefühl des neuen Herrn der Hardthöhe längst nicht mehr. Die Militärs bekommen es öfter von ihm zu hören. Solange ich Verteidigungsminister bin, wird der Große Zapfenstreich nicht abgeschafft. Solange ich Minister bin, bleibt es beim öffentlichen Gelächern während der Truppenverteilung.

Wie die angenehm überraschte Reaktion der Soldaten zeigt, tut ihnen dieses fröhliche Bekenntnis zu Verantwortung und Führungswillen sicherlich wohl. Soldaten, das ist zu lange vergessen worden, möchten nun einmal gerne hören, wo es langgeht. Einer, der ihnen abgewöhnen möchte, bei jedem offenen Wort nach hinten über die Schulter zu blicken, kommt bei ihnen an – besonders wenn er ihnen die neue Richtung zeigt, ohne dabei polemisch oder zerknirschend zu werden.

Das trägt auch dazu bei, das Verhältnis zwischen Militär und der örtlichen Zivilbevölkerung zu ent-

krampfen, das sich in den letzten Jahren nicht immer makelloser Harmonie erfreute. Zahlreich sind die Bürgermeister des berühmten Wahlkreises 211 (Weilheim, Landsberg, Garmisch) herbeigeeilt, die übrigen der Wahlkreis von Franz Josef Strauß ist. Ein tief schwarzer Wahlkreis, die Bürgermeister konstatieren es ohne Ironie und mit sattem Wohlbehagen, bei dem es nicht um das Wahlergebn, sondern nur um die Höhe des CSU-Sieges geht. Zwar ist die Partei hier militärisch, weil die Anwesenheit einer großen Garnison hat auch wirtschaftlich etwas ein-bringt. Aber die politische Einstellung mancher Soldaten entspricht nicht immer dem tief eingeschriebenen Weltbild der Honoratioren.

War die Garnison, so fragen sie sich, nicht zuseiten etwas rötlich angehaucht oder zu angepöbelt? Natürlich waren die Soldaten eher rötlich als rötlich, eher verschlossener als aufgeschlossener, eher wortkarg als mittelmäßig, wenn das Gespräch auf die Politik kam. Wen darf es wundern, daß sie als „mündige“ Bürger den politischen Tarnanzug öfter tragen als den auf dem Mandat verleiht? Niemand kann daraus einen Berufsstand einen Vorwurf machen, der seit 13 Jahren von den Politikern gezwungen wurde, sich für seine Existenz zu entschuldigen.

Da tut eine kräftige Spritze mit dem Vitamin S für Selbstsicherheit gut. „Die beste Armee der Welt taugt nichts“, sagt ihnen Manfred Wörner, „wenn sie nicht getragen wird vom Willen des Volkes.“ Mit anderen Worten: Nach dem 6. März wird es Zeit für die Bundeswehr sich weniger verbüßend zu profilieren. Die jungen Offiziere sollen länger Truppenluft atmen, bevor sie in die Spezialausbildung gehen. Sol dat sein geht vor Technikrat sein. Das Spezialistentum, so unent-behrlich es ist, steht im Begriff, die Rangordnung der Werte zu ver-schieben, auf denen von jeder di-militärischen Führung beruht.

Über Raketen und nukleare Wurfgeschwindigkeit, über die organisierte Entlastung zur Nachrüstung – wie gesagt – keine Silbe. Eine Führung, die darüber öffentlich mit der Truppe diskutieren würde, trüge die Flagge der Vernachlässigung weiter, die der Bundeswehr zu lange von anderen vorangetragen wurde.

## Für Ertl hat der Abschied begonnen

HANS-J. MAHNKE, Bonn  
Bundesminister Josef Ertl (FDP) bekommt den Posten, den er sich seit längerer Zeit gewünscht hat: Gestern wurde er zum Präsidenten der Deutschen Landwirtschaftsgesellschaft (DLG) gewählt. Dienstantritt: 1. Januar 1984.

Mitte Januar 1982, als das Ende der sozial-liberalen Koalition, deren Gründung 1969 ohne Ertl nicht möglich gewesen wäre, die er aber nie geliebt hat, noch nicht greifbar nahe war, teilte er dem DLG-Präsidenten Konrad Jakob mit, nach Ablauf der Legislaturperiode, also im März 1984, stünde er für das Amt zur Verfügung. Der Gesamtausschuß der DLG nahm Ertls Bereitschaft mit „großer Befriedigung“ zur Kenntnis.

Er wolle „kein Altamtler im Amt“ werden, sagte Ertl damals. Bereits ein Jahr zuvor hatte er angekündigt, sich mit 60 Jahren aus der Politik zurückziehen. Immerhin: Schon heute ist Ertl mit seinen gut 13 Amtsjahren der dienstälteste Ernährungsminister in Westeuropa.

Als Brandt und Scheel 1969 die sozial-liberale Koalition aus der Taufe hoben, galt der Bayer Ertl zunächst als ihr Gegner. Als Minister zählte er jedoch zu den Garanten des Bündnisses. Häufig entscheidend, akzeptierten die Sozialdemokraten, das, was Ertl machte, wohlwissend, daß angesichts der hauchdünnen Mehrheit es ohne den Bayern nicht weitergegangen wäre.

Ironie der Geschichte: Jetzt, da Ertls Wunschkoalition von CDU/CSU und FDP am 6. März festgeklopft werden soll, drängt es ihn in das neue Amt. Spekulierte wird nun darüber, was Ertl bis zur Übernahme des neuen Amtes macht. So wohl aus seiner Umgebung als auch aus Kreisen der DLG ist zu hören, daß er und die Gesellschaft es am liebsten sähen, wenn Ertl zum Jahresende lediglich die Ständer am Fahrzeug wechseln müßte. In der Sache gebe es bei einem entsprechenden Wahlausgang eine Begründung für einen Übergangsminister.

Die Bundesrepublik ist bis zur Jahresmitte die Ratsmacht in der EG und Ertl eben einer der intimsten Kenner der Materie. Ob es dazu kommt, hängt neben dem Wahlausgang auch davon ab, ob dieses Ministerium wieder an die FDP fällt.

In der bayerischen FDP ist sein Platz als Nummer eins unbestritten. Im Wahlkampf hat er sich vor allem in seiner Heimat engagiert. Dort, wenn er hartnäckig mit Bürgern über Liberalismus, Landwirtschaft und Europa reden kann, fühlt er sich am wohlsten.

Die augenblickliche Stimmung der Amerikaner bezeichnete White

## „Die CSU läßt sich nicht in ihre Personalentscheidung reinreden“

WELT-Gespräch mit dem Chef der CSU-Landesgruppe im Bundestag, Theo Waigel

MANFRED SCHELL, Bonn  
Die CDU und die CSU müssen sich nach Auffassung des Vorsitzenden der CSU-Landesgruppe im Deutschen Bundestag, Theo Waigel, zum Ziel setzen, am 6. März rund 48 Prozent der Stimmen zu erhalten. In einem Gespräch mit WELT-Redakteuren sagte Waigel, nur so könne angesichts der „labilen“ Kräfteverhältnisse sichergestellt werden, daß „keine neue Bundesregierung ohne oder gar gegen die Union gebildet werden kann“.

Die CDU/CSU könne „kein Risiko eingehen“, denn es sei aus seiner Sicht heute noch nicht gewährleistet, daß die FDP in der Deutschen Bundestag einziehen könne, also als Koalitionspartner zur Verfügung stehe. Nach den Worten von Waigel ist noch offen, ob der CSU-Vorsitzende Franz Josef Strauß nach dem 6. März in Bonn ein Ministeramt übernehmen wird. „Dies wird Strauß höchstpersönlich nach der Wahl entscheiden.“

Jedenfalls, so sagte Waigel, werde die CSU nicht tolerieren, daß ihr eine andere Partei, zum Beispiel die FDP, in ihre Personalentscheidungen hineinzureden versuche. „Wenn Franz Josef Strauß nach Bonn kommt, wird er auch bei dieser Entscheidung von der geschlossenen Sympathie der CSU getragen.“ Dies sollten jene bedenken, die über Gewichte im politischen Kräfteverhältnis spekulierten, meinte Waigel. Er habe den Eindruck gewonnen, daß auch führende FDP-Politiker dies so bewerteten.

Der CSU-Landesgruppenvorsitzende kündigte in dem Gespräch an, die Union werde sich massiv gegen die Zweitstimmekampagne der FDP zur Wehr setzen, in

dem sie über die Bedeutung des Stimmensplittings aufkläre. Dabei werde die Union auch darauf hinweisen, daß nach wie vor ein Votum für die FDP eine „unsichere Stimme“ ist, sagte Waigel, denn auch die aktuellen Meinungsumfragen signalisierten ein schwankendes Bild der FDP.

Kritisch äußerte sich Waigel zu Bundeswirtschaftsminister Otto Graf Lambsdorff vor allem zu dessen Anspruch im Wahlkampf, der oberste Hüter der sozialen Marktwirtschaft zu sein. „Wenn dies so ist, müssen wir deutlich machen, was der Markt-Graf in den letzten 13 Jahren an der Seite der SPD alles mitgemacht hat.“ Und zu einer wahren Beschreibung der Standortgehe auch, daß die FDP in den Koalitionsgesprächen mit der Union die Überlegung einer Ergänzungsbildung eingeführt habe, zwar subtil, aber doch konkret.

Bei seiner Einschätzung des Wahlkampfverlaufs, und dessen Ausgang meinte Waigel, die Union habe „die richtige Strategie verfolgt“. Es sei gut, daß das Vertrauen, das sich aus der Person von Bundeskanzler Helmut Kohl ergebe, herausgestellt werde. Aber es wäre vielleicht noch sinnvoller gewesen, die Kompetenz der einzelnen Kabinettsmitglieder ergänzend hervorzuheben.

Allein der „Vergleich der Mannschaften“ zeige den „qualitativen Unterschied“ zwischen CDU/CSU und SPD. Aber trotz der Konzentration auf die zwei Spitzenkandidaten, Bundeskanzler Kohl und Waigel, gehe es in Wahrheit um eine „Richtungsentscheidung“ am 6. März. Bisher sei es der SPD, abgesehen von einzelnen „Höhenflügen in den Fernsehschäufeln“, nicht ge-

lungen, auf einem Sachgebiet „Kompetenz überzeugend zu beweisen“, sagte Waigel. Der wirtschaftspolitische Berater von Vogel, Krupp, sei stets ein Außenseiter“ gewesen. Noch vor kurzem habe er den Ausweg aus der Beschäftigungskrise in einer Ausweitung des öffentlichen Dienstes gesehen. Das „Durcheinander“ in der Wirtschaftspolitik der SPD sei „perfekt“. Waigel: „Der frühere Minister Lehmann hat so, als ob es den Parteitag der SPD in München gar nicht gegeben hat.“ Wolfgang Roth, der Sprecher der Fraktion, ist Initiator dieser Parteipolitik. Krupp macht eigene Vorschläge und ist dabei isoliert von den Aussagen der Bundesbank des Sachverständigenrates und der anderen Institute. Und Vogel hat überhaupt keine Kompetenz in der Wirtschaftspolitik und übt sich statt dessen in Sprüchen.“

Waigel sprach von einem „Silberstreif“ für einen sich abzeichnenden Wirtschaftsaufschwung. Optimismus, wenn auch verhalten, sei durchaus berechtigt. Trotz der „Dämonisierung der Abstraktionsproblematik“ durch die SPD sei auf Wahlkampfveranstaltungen eine „nüchterne Diskussion darüber möglich“. Es sei spürbar, so betonte Waigel, „daß die Leute keine Raketenmonopol der Sowjetunion wollen“. In diesem Zusammenhang sprach der CSU-Politiker dem Kanzlerkandidaten der SPD, Vogel, die Zukunft ab. „Etwas bewegen zu können“, Waigel: „Vogel ist es in München nicht gelungen, im Lager der SPD-Linksaußen zwischen Geiselberger und Schäferberger zu vermitteln. Wie will er den Vermittler zwischen politischen Reagan und Andropow spielen.“

## Wie sich die Amerikaner sehen

Führender US-Meinungsforscher referierte vor deutschen PR-Fachleuten in Frankfurt

Nes, Frankfurt

Er glaube nicht, daß Ronald Reagan bei der nächsten US-Präsidentenwahl noch einmal kandidieren werde, sagte in einem Vortrag vor internationalen PR-Fachleuten in Frankfurt Arthur H. White, Mitinhaber eines der führenden amerikanischen Meinungsforschungsinstitute, voraus. Eine Mehrheit der US-Bürger wünsche wohl auch keine neue Kandidatur mehr.

Man dürfe sich jedoch nicht täuschen, fügte White hinzu. Auch unter einem neuen Präsidenten, selbst wenn es sich um den Demokraten Mondale handele – werde sich an der amerikanischen Politik wenig ändern, als viele glauben. „Der Grundkonsens über das, was Amerika jetzt nötig hat, ist stark gewachsen.“

Die augenblickliche Stimmung der Amerikaner bezeichnete White als „verwirrt und unsicher“. Aber es zeichne sich eine langfristige Wendung zum Besseren ab. Im einzelnen sieht White folgende Trends:

● Eine Wende in der Einstellung zur Arbeit, mehr Fleiß, mehr Qualität, auch die Gewerkschaften hätten unter Schmerzen zugehört.

● Die Erkenntnis, daß man die Japaner weder fürchten noch kopieren, sondern die eigenen Fähigkeiten in den Vordergrund stellen müsse.

● Mehr Kostenbewußtsein und Sparsamkeit anstelle der früheren Suche, immer der Größe zu sein.

● Ein Gefühl, daß man endlich wieder gewinnen, zu den Gewinnern zählen wolle.

● Wachsende Akzeptanz der neuen Technologien.

● Ein starker Trend zur Kommunikation – das lokale Kabelfernsehen habe eine große Zukunft.

● Weiter wachsendes Gesundheits- und Fitness-Bewußtsein.

● Mehr Realismus, weniger große Erwartungen.

● Rückgang des Alkoholismus und der Drogensucht, zugenommen mehr Kleinfamilien und Ektorsität.

Unverändert, so White, sei in Amerika das Engagement der Bürger für mehr Umweltschutz (seit 15 Jahren fordern dies über 70 Prozent der Befragten in jeder Untersuchung) sowie die Angst vor einem Atomkrieg. Noch vor wenigen Jahren hätten in diesem Punkt weniger als zehn Prozent der Befragten Befürchtungen geäußert. Doch die Diskussion um die atomischen Atomwaffen in den USA und in Europa hätten den Amerikanern plötzlich die reale Möglichkeit einer Katastrophe vor Augen geführt. Heute seien mehr als 50 Prozent der Ansicht, daß die USA genügend Waffen hätten.

Bischöfe  
nem Amnes

APR, W

den nach de  
han erwartete  
die Besetzung  
des Landes eine  
zu Grund des  
Kontrollen, ohne di  
Bürgern für den

so gesten verfi  
ummeinet 2  
Abhängigkeit  
zu wird eine Anni  
zu de wegen Straf  
zahlung mit der  
zu Knechtschaft  
in Anstalt wurden  
zu den soziale  
dralle Bürger der  
Hochde ermunter  
zu Arbeitenden,  
sich zusammen  
zu ihre Interessen  
zu legen den 1  
das Rechnung  
sollte.

hervorgehoben  
denque das Un  
der nationalen Ü  
der Zukunft  
auf Russ, Kach  
und Lenin müßten  
Abmachung des Un  
„Angebot“ der Un  
zu helfen, die  
seit dem Zweiten  
Weltkrieg.

Spanischen Bräut  
me Paul H. Vog  
zwischen den 1  
schen Presse in  
sich unbef  
der wirtschaftl  
deutscher Handlun  
des gewerblich  
zu Außenhandlun  
zu Grund und v  
überzeugungen  
zu überlegen  
zu der heilestun  
zu stellen, für die  
zu entscheiden, daß  
zu den V  
zu schaden un  
zu den „dele“  
zu Kommunikation.

chriftsteller  
kommt vor

den Gericht  
den Haufstadt  
den Prozeß  
monale, sowjet  
den Irina Ratu  
zu verurteilt  
zu Freundschaft  
zu sich seit 197  
zu in Haft haf  
zu deutscher Propa  
zu beschuldigt  
zu Sammlungen  
zu literarischen  
zu den Skandalen  
zu den Hausaufg  
zu Kiew und  
zu late.

سكدا مكاليف



## Schweden debattiert Bahrs Rolle

Vom SED-Organ „Neues Deutschland“ haben die Schweden nun den Wortlaut der Note erfahren, die ihre sozialdemokratische Regierung mit dem Vorschlag für eine kernwaffenfreie Zone in Mitteleuropa am 8. Dezember 1982 in den europäischen Hauptstädten überreichte.

Was in Stockholm geheim ist, wurde in Ost-Berlin Wort für Wort veröffentlicht und nach Nachrichtenagenturen nach Schweden berichtet. Indessen geht auch in der schwedischen Hauptstadt die Diskussion darüber unvermindert weiter, ob die Note nun ein Werk der Regierung basierend auf den Vorschlägen der UNO-Kommission für Sicherheit und Abrüstung ist, deren Vorsitzender der damalige schwedische Oppositionsführer und heutige Ministerpräsident Olof Palme war, oder ob der SPD-Bundestagsabgeordnete Egon Bahr der wirkliche Verfasser dieses Papiers ist.

Herrsche zunächst die Ansicht vor, daß Palme eine außenpolitische Frage nutze, um den deutschen Sozialdemokraten im Bundestagswahlkampf Schützenhilfe zu leisten, so schlägt diese Ansicht nun auch in der schwedischen Innenpolitik hohe Wellen. Die Stockholm-Morgenzeitung „Dagens Nyheter“, die als erste Bahrs Rolle bei der Abfassung der schwedischen Note aufdeckte, kam gestern zu dem Schluß, daß in mehreren Punkten der Note die Handschrift Bahrs deutlich sichtbar werde. Habe die Palme-Kommission noch wiederholt die Bildung der kernwaffenfreien Zone vor einer Bilanzierung der konventionellen Rüstung in Europa abhängig gemacht, so werde in dem offiziellen Regierungsvorschlag der vorgeschlagene atomwaffenfreie Korridor als ein Mittel gesehen, die Verhandlungen in Wien über eine Reduzierung der konventionellen Streitkräfte in Europa (MBFR) voranzubringen. Die Zuordnung sei also genau umgekehrt, was mit dem Bahr-Konzept übereinstimme.

„Dagens Nyheter“ schreibt dazu: „Bahr ist von der Konzentration in der westdeutschen Debatte auf die Kernwaffen beeinflusst worden. Dies führte zu einer Verschiebung, als die Empfehlung der Palme-Kommission zum schwedischen Regierungsvorschlag umgearbeitet wurde. Und im Auswärtigen Amt in Stockholm bemerkte man nicht rechtzeitig vor seiner Lancierung diese Veränderung.“ (SAD)

## Polens Bischöfe erwarten Amnestie

dpa/APP, Warschau  
Vor dem Polen-Besuch des Papstes im Juni erwarten die polnischen Bischöfe von der politischen Führung des Landes eine Amnestie für alle auf Grund des Kriegsrechts Verurteilten, ohne dies aber zur Vorbedingung für den Besuch zu machen.

In einem gestern veröffentlichten Kommuniqué einer zehntägigen Bischofskonferenz heißt es: „Erwartet wird eine Amnestie für Personen, die wegen Straftaten im Zusammenhang mit der Einführung des Kriegsrechts im Dezember 1981 verurteilt wurden.“ Ferner erwarte man „volle soziale Gerechtigkeit für alle Bürger des Landes“.

Die Bischöfe erinnerten an das Recht der Arbeitenden, sich in Organisationen zusammenzuschließen, die ihre Interessen verteidigen, wobei zugleich den Interessen des Staates Rechnung getragen werden solle.

Stark hervorgehoben wird in dem Kommuniqué die Notwendigkeit einer nationalen Bereinigung in Polen. Die Zukunft lasse sich nicht auf „Haß, Rachsucht und Leid“ aufbauen. Das erlittene Unrecht und Leid müßten mit „Wiedergutmachung des Unrechts und mit Vergebung“ geheilt werden. Dies würde helfen, die größte Krise Polens seit dem Zweiten Weltkrieg zu überwinden.

Die polnischen Bischöfe nahmen Johannes Paul II. gegen Angriffe der sowjetischen und tschechoslowakischen Presse in Schutz. Sie verwahrten sich insbesondere gegen die Vorwürfe angeblicher „unsteriliser Handlungen“ des Vatikan gegenüber Polen. Solche Presse-Außerungen im Ausland seien grundlos und verletzen tief die Überzeugungen und Gefühle der Gläubigen, für die der Heilige Vater die höchste moralische Autorität darstellt. Die Bischöfe erklärten entschieden, daß solche Beschuldigungen der Verständigung und Freundschaft zwischen den Völkern schaden und gegen den Weltfrieden zielen, heißt es in dem Kommuniqué.

## Schriftstellerin kommt vor Gericht

AP, Moskau  
Vor einem Gericht in der ukrainischen Hauptstadt Kiew wird am 12. März der Prozeß gegen die oppositionelle sowjetische Schriftstellerin Inna Ratuschinskaja beginnen. Verurteilt gestern aus ihrem Freundeskreis. Die Dissidentin, die sich seit September letzten Jahres in Haft befindet, wird antisowjetischer Propaganda und Agitation beschuldigt. Eine selbst verlegte Sammlung von 110 Gedichtsammlungen hatte sie in der Ukraine verbreitet gefunden, was die Polizei zu Hausdurchsuchungen in Moskau, Leningrad, Kiew und Odessa veranlaßt hatte.

## KGB verschärft Vorgehen gegen die Letten

Verhöre und Durchsuchungen / Hilferuf an die UNO

GREGOR KONDEK, Kiel  
Verhaftungen, Wohnungsdurchsuchungen, tagelange Verhöre und Terroranschläge auf offener Straße kennzeichnen seit mehreren Monaten die politische Situation in Lettland – vor allem in Riga. Dies ist ein Bericht über die Steigerung des staatlichen Terrors zu entnehmen, den der Baptist Janis Rozkalns aus Riga, wohnhaft in der Leta 209-13A, verfaßt. Er hat in seiner Verzweiflung eine Eingabe an das Innenministerium in Riga an die Vereinten Nationen in New York und andere internationale Organisationen geschickt. Rozkalns war selbst mehrere Tage vom sowjetischen Staatssicherheitsdienst KGB verhaftet worden. Dabei bedrohte man ihn mit den Worten, er werde den nächsten Tag nicht überleben.

Dem Bericht Rozkalns' und anderen vorliegenden Informationen ist zu entnehmen, daß es seit dem Amtsantritt von KP-Chef Juris Andropow im November 1982 zu einer Versärfung des politischen Klimas im Baltikum – vor allem in Estland und Lettland – gekommen ist. Begonnen hatten die Repressalien gegen die lettische Bevölkerung, vor allem gegen den Personalkreis, der sich auf seine nationale Identität beruft. Ende vergangenen Jahres. Am 18. November, dem verbotenen Nationalfeiertag (Lettland hatte an diesem Tag 1918 seine Unabhängigkeit erhalten), verhafteten uniformierte Miliz und verkleidete Mitarbeiter des KGB eine nicht bekannte Zahl von Personen, die sich in der Nähe des lettischen Freiheitsdenkmals in Riga aufhielten.

### Endstation ist oft die „Psychiatrie“

Drei Tage zuvor war der 17-jährige Schüler Richards Usans festgenommen worden, weil er am Freiheitsdenkmal laut aus der Bibel vorgelesen hatte. Usans befindet sich nach übereinstimmenden Berichten seitdem in einer psychiatrischen Klinik zur „Behandlung“, wie den Angehörigen lapidar mitgeteilt wurde.

Anfang Januar verschärfte sich das Vorgehen des sowjetischen Staatssicherheitsdienstes. Am 5. Januar reiste der Apostolische Administrator von Riga und Libau,

Juljans Vaivods, nach Rom, um dort den Purpur der Kardinals verliehen zu bekommen. Einen Tag danach beginnt das KGB mit einer landesweiten Aktion. Die Verfolgungen richten sich gegen verschiedene Gesellschaftsgruppen, wie den vorliegenden Berichten zu entnehmen ist. Betroffen sind vor allem aktive Baptisten und Katholiken, frühere politische Gefangene und Mitglieder von lettischen Folkloregruppen.

### Ein Ende der Verfolgung ist nicht in Sicht

Im Einsatzbefehl des KGB heißt es, daß nach „antisowjetischer Literatur“ zu suchen sei, und „diese zu finden ist“. In den durchsuchten Wohnungen wurden Bücher, Manuskripte, Bibeln, religiöse Texte und Abschriften der Schriftsätze von Helsinki beschlagnahmt. Durchsucht wurde auch die Wohnung von Alfred Levalds (69) in der Artillerijas Iela 66-28 in Riga. Kurz nach dem Eindringen der KGB-Beamten in seine Wohnung (siehe WELT vom 18. Februar) starb Levalds.

Am gleichen Tag wird der mehrfache Meister des Sports und mehrmalige Junioreuropameister der UdSSR im akademischen Rudern, Janis Veveris (29), in seiner Rigar Wohnung, Gorkija Iela 143-65, verhaftet. Dies geschieht auch mit der 52-jährigen Krankenschwester Lidija Doronina, geborene Lasmane. Sie war bereits zweimal als politische Gefangene in sowjetischen Arbeitslagern.

Ein Ende der heftigen Verfolgungswelle in Lettland ist bisher nicht abzusehen. Die Aktionen des KGB unterstehen dem Leiter der Untersuchungsabteilung in Riga, Oberstleutnant Dembowski, und Hauptmann Strautmanis.

Letztes bekanntgewordenes Opfer dieser Verfolgungen ist der 22-jährige Arbeiter Gederts Melngailis aus der Lielā Alonavas Iela 49-1 in Riga. Er wurde am 7. Februar verhaftet. Melngailis wurde bereits seit mehreren Jahren von Mitarbeitern des KGB immer wieder auf offener Straße oder in Hausdurchsuchungen niedergeschlagen. Vom 23. März 1974 bis 23. August 1975 hatte er die akademischen Kurse der evangelischen Kirche in Riga besucht.



Nach einer Wohnungsdurchsuchung wird Alfred Levalds tot aufgefunden.



Der Baptist Janis Rozkalns wird mehrere Tage lang verhaftet.

## Ein „ungarisches Modell“ paßt nicht für die Sowjetunion

Weshalb Andropow die Wirtschaft kritisiert / Mängelbeseitigung hieße Systemänderung

CARL G. STRÖHM, Wien

Der sowjetische Parteichef Juris Andropow ist auch nach hundert Tagen Amtszeit für einige Überraschungen zu haben. So hat der Generalsekretär in der neuesten Ausgabe der sowjetischen theoretisch-ideologischen Parteizeitschrift „Kommunist“ einen Artikel mit zahlreichen kritischen Bemerkungen über den Zustand der Wirtschaft in der Sowjetunion veröffentlicht. Andropow stellt hier offen die Frage, warum die Wirtschaft in der Sowjetunion schlechter funktioniert als anderswo auf der Welt. Man könnte aus seinen Formulierungen sogar herauslesen, daß er wie man schon am Anfang seiner Amtszeit vermutete – dem „ungarischen Modell“ folgen und eine Wirtschaftsreform vornehmen will.

Allerdings stehen solche Töne bisher im krassen Gegensatz zur Praxis. Zunächst hat Andropow sich darauf beschränkt, die sowjetische Wirtschaft mit bloßen Polizeimethoden in den Griff zu bekommen. Die Razzien auf stürmische Werkschicht, die die Arbeitszeit für Privatkäufe mißbrauchten, erinnerten an Anlagendurchführungen an ähnlichen Aktionen der Stalinszeit. Sicher sind solche Polizeiaktionen nicht dazu geeignet, etwa die Neigung der Sowjetbürger zu Privatinitiative und mehr persönlichem Einsatz zu vergrößern. Was man allerdings mit Ausweitung der Kontrollen in Warenhäusern erreichen kann, ist eines: Furcht zu verbreiten.

Das zweite Element der Andropow-Strategie ist nicht weniger interessant. Noch bevor sein „Reform“-Artikel in „Kommunist“ erschien, wurde in der gleichen Zeitung auch sein Aufsatz abgedruckt, in dem neues Ethos der Arbeit ver-

kündet wurde: und zwar Arbeit um der Arbeit willen, Leistung um der Leistung willen. Da war nicht die Rede von persönlichem Anreiz oder materiellem Interesse, sondern nur noch von der Aufbietung aller Kräfte – nicht, weil es dafür mehr Geld oder einen höheren Lebensstandard gibt, sondern gewissermaßen als gesellschaftliche Pflicht. Solche Töne sind an sich für sowjetische Ohren nicht neu: Derjenige, der sie zuletzt in einer großen Kampagne einsetzte, hieß Josef Stalin.

Was bewegt einen so intelligenten und wissenden Mann wie Andropow, einerseits zu solchen Disziplinierungsmaßnahmen und andererseits zu solchen Tönen? Disziplin allein kann nie eine wirtschaftliche Leistung erbracht werden – solange der Anreiz und das persönliche Interesse fehlen und andererseits plötzlich wieder über das schlechte Funktionieren der Sowjetwirtschaft zu klagen? Andropow weiß, daß die wirtschaftlichen Mängel im System liegen. Wollte man diese Mängel beseitigen, müßte man das System ändern. Das aber kann Andropow nicht – selbst wenn er es wollte. Denn er hat genug innenpolitische Konkurrenten und aufgebaute Bürokraten im Sowjetapparat, die ihn dann des Verrats an den „heiligen Kühen“ des Leninismus beschuldigen könnten.

Was ihm also bleibt, ist das Latenz. Schon Jahre zuvor er an die Macht kam, ließ er durch den Informationsapparat des KGB im Lande ebenso wie im Westen verbreiten, wenn erst Andropow am Ruder sei, werde alles besser, freier und vernünftiger werden. Die einzigen Spuren, die der neue Parteichef allerdings bisher im sowjetischen Bewußtsein hinterlassen

hat, sind die Polizeikampagne zur Disziplinierung der Arbeiter und der Bürokraten – und ein allgemeiner Feldzug gegen die Korruption. Hier ist aber zu bemerken, daß das sowjetische System gerade im ökonomischen Bereich so konstruiert ist, daß jeder Bürger und erst recht jeder privilegierte Sowjetbürger sich Tag für Tag zumindest am Rande der Korruption bewegt – zumal ja nach sowjetischem Recht auch wirtschaftliche Transaktionen, die in jeder westlichen Gesellschaft als normal gelten, mit dem Odium des Kriminellen behaftet sind. Wer also einen Antikorruptionsfeldzug führt, kann eigentlich nur nach der Parole verfahren: „Wer korrupt ist, bestimme ich.“ Und korrupt sind in diesem Falle die politischen Gegner des Generalsekretärs.

Natürlich wäre die Idee verlockend, in der Sowjetunion das „ungarische Modell“ einzuführen: mehr Markt, weniger Zwang, mehr private Initiative, weniger sture Planung. Aber die Sowjetunion ist eben nicht Ungarn – schon die ökonomischen und räumlichen Quantitäten sind von ganz anderer Art; auch die Tradition des Wirtschaftens ist grundlegend anders. Hinzu kommt der gigantische Komplex der Rüstungsindustrie und des militärischen Sektors. Beides fehlt in Ungarn – und deshalb tut man sich dort mit gewissen Marktelementen leichter.

So bleibt die Vermutung, daß Andropow nicht nur ein mit allen Wassern gewaschener Taktiker, sondern auch ein guter Propagandist ist, der es versteht, sich publizistisch zu verkaufen. So handelte er in der Außenpolitik, und so scheint er jetzt auch in der Innenpolitik zu verfahren.

## Patt in El Salvador nutzt der Guerrilla

USA vor der Entscheidung: Stärkeres militärisches Engagement oder Verhandlungen

W. THOMAS, Miami  
Die Reagan-Regierung muß in den nächsten Monaten den Entschluß fassen, ob sie das militärische Engagement in der mittelamerikanischen Krisenzone El Salvador verstärken oder ob sie eine Lösung durch Verhandlungen anstreben soll. Der bisherige Kurs einer begrenzten militärischen Hilfe hat in eine Sackgasse geführt. Auch nach dreijährigen Kriegshandlungen zeichnet sich kein Sieger ab. Die marxistische „Befreiungsfront Farabundo Martí“ (FMLN) profitiert mehr von dieser Patt-Situation als die rechtskonservative Regierung und ihre Streitkräfte.

Die Guerrillas erreichten bereits dieses Ziel: Washington wird ungeduldig. Nicht nur liberale demokratische Kongressvertreter drängen auf einen Dialog mit der anderen Seite, auch republikanische Parteifreunde des Präsidenten äußern solche Wünsche, unter ihnen die Senatorin Nancy Kassebaum, eine Mittelamerika-Expertin. „Zeit für Verhandlungen in El Salvador“, urteilte die „Washington Post“. Das Blatt stellte sich an die Spitze eines Stimmungstrends.

Im Januar hatten die Partisanen der Stadt Berlin, 30 000 Einwohner, in der Provinz Usulután, erobern können. Es war ein ungleicher Kampf, 500 Rebellen gegen nur 70 Polizisten und Soldaten. Als die Streitkräfte einige hundert Mann nach Berlin in Marsch setzten, räumten die Rebellen kampflös die Stadt. Ihr nur

zwei Tage dauerndes Vorsprechen genügt jedoch, Washington zu alarmieren. Thomas Enders, der Abteilungsleiter im State Department für Lateinamerika-Fragen, konzedierte der FMLN einen „psychologischen Erfolg“.

Wenige Tage später ist der erste amerikanische Militärberater verlegt worden. Zwei der 33 Berater wurden von US-Botschafter Deane Hinton des Landes verwiesen, weil sie gegen die Auflage verstießen, keine Kampfgebiete zu meiden. Dann gab es wieder das routinemäßige Gerangel um die „Certification“-Prozedur. Alle sechs Monate muß Präsident Reagan der salvadorianischen Regierung Fortschritte auf dem Weg der Menschrechte bestätigen, sonst stoppt der Kongress die Militärhilfe. Reagan hat diese Bestätigung erneut geliefert. Kritiker der Salvador-Politik auf dem Capitolhügel haben darauf hingewiesen, daß sich Mörder von vier amerikanischen Nonnen und zwei amerikanischen Agrarreform-Experten weiterhin auf freiem Fuß befinden.

Enders stand vor kurzem im Mittelpunkt eines „Washington Post“-Berichtes, der den Gegnern des Salvador-Kurses einen neuen Auftrieb gab: Angeblich soll er sich für eine „zweigleisige Politik“ eingesetzt haben, weitere militärische Unterstützung der salvadorianischen Streitkräfte bei gleichzeitiger Aufnahme von Verhandlungen. Die Vorschläge hätten „lebhaft Diskussionen“ innerhalb der Regierung ausgelöst. Außenminister George Shultz mußte dann die Informationen

über mögliche Kurskorrekturen dementieren: „Diese Story enthält jeder Grundlage.“ Vehement verteidigte Shultz die Weigerung seiner Regierung, eine Verhandlungslösung anzustreben. „Wir lehnen solche Initiativen ab“, sagte er. „Soll man mit Leuten reden, die sich den Weg zur Macht freischießen wollen? Auf keinen Fall.“ Wenn die Vertreter der anderen Seite dagegen über eine Teilnahme an den für März nächsten Jahres geplanten Parlaments- und Präsidentschaftswahlen sprechen wollten, werde man sie willkommen heißen.

Die Gegner von Verhandlungen erinnern daran, daß die FMLN-Rebellen mit ihrer Bereitschaft zu Gesprächen und der Bildung einer Koalitionsregierung lediglich eine alte kommunistische Taktik verfolgen würden: Auch in Osteuropa, Indochina und in Nicaragua hätten Marxisten auf diese Weise die Macht erobert.

Amerikanische Geheimdienstbeamte entdeckten bei den Rebellen eine „zweigleisige“ Strategie: Verhandlungsbereitschaft und Aufrüstung. Diplomatischen Beobachtern ist aufgefallen, daß die Rebellen heute wesentlich besser bewaffnet sind als vor Monaten.

Ein europäischer Diplomat glaubt, daß in El Salvador mehr auf dem Spiel steht als die Zukunft El Salvadors. Wenn dieses Land in die Hände der Kommunisten fiele, würden die anderen Staaten der Region diesem Beispiel folgen. Selbst Mexiko könne dann in den Sog revolutionärer Veränderungen geraten. (SAD)

## Israel lehnt Reagan-Plan für Palästinenser ab

„Camp David bleibt Grundlage“ / Neue Gespräche mit Kairo

rtt/AP, Tel Aviv/Washington

Der israelische Außenminister Jitzhak Shamir hat den Vorschlag von US-Präsident Reagan abgelehnt, ein eigenständiges Gebiet für die Palästinenser zu schaffen. Shamir: Diese Forderung stehe nicht in Einklang mit den Camp-David-Verhandlungen.

Der Minister bezog sich in einem Fernseh-Interview auf eine Äußerung Reagans, die Palästinenser bräuchten „ein Land, wo sie zu Hause sind“, daß dies aber nicht notwendigerweise eine palästinensische „Eigenstaatlichkeit“ bedeuten müsse. Shamir sagte, ein solcher Ausdruck komme in den Abkommen von Camp David nicht vor, und dies sei „kein Zufall“.

Reagan hatte seine Äußerung in einem Gespräch mit amerikanischen Journalisten gemacht. Er betonte, daß „niemand jemals für die Schaffung eines eigenen Staatswesens“ für die Palästinenser eingetreten sei. Von seinen des Weißen Hauses wurde später darauf hingewiesen, daß die Formulierung „Land, wo sie zu Hause sind“ aus dem Nahost-Friedensplan des Präsidenten enthalten sei, in dem sich Reagan für eine palästinensische Verwaltung im Westjordanland in Anlehnung an Jordanien ausgesprochen hatte.

Reagan forderte in dem Gespräch, daß sich Israel um Friedenslösungen mit anderen arabischen Staaten bemühen müsse, wie es dies bei Ägypten getan habe. Die israelische Wirtschaft leide, weil das Land Streitkräfte unterhalten müsse, die in keinem Verhältnis zur Größe Israels stünden.

Reagan wiederholte seine Bereitschaft, die multinationalen Friedenstruppen in Beirut zu vergrößern, damit sie auch Teile von Südbanban überwachen könne, falls dies notwendig werden sollte.

Bei einem Besuch in Beirut hat der jordanische Außenminister Marwan Kasseb die Bedingungen seines Landes für die von Washington gewünschte Mitwirkung am Nahost-Friedensprozeß mitgeteilt. Nach dem Abzug der israelischen Truppen aus Libanon müßte in einer weiteren Phase der Bau israelischer Siedlungen im Westjordanland und im Gaza-Streifen eingestellt werden. Überdies bedürfte es für eine Gesamtlösung der Frage der besetzten Gebiete einer „eindeutigen palästinensischen Beteiligung“.

Zum ersten Mal seit dem israelischen Libanon-Feldzug wollen Ägypten und Israel wieder Gespräche über die Normalisierung ihrer Beziehungen führen. Wie das ägyptische Außenministerium mitteilte, solle es dabei am kommenden Mittwoch im ägyptischen Ismailia vor allem um das ein Quadratkilometer große Gebiet von Taba gehen, das von Israel bei der Räumung der Halbinsel Sinai nicht an Ägypten zurückgegeben worden war.

Israel hat Angaben der PLO widersprochen, wonach es die Freilassung von 800 palästinensischen Gefangenen im Austausch gegen acht von der PLO gefangen genommene Israelis angeboten habe. Bestätigt wurde jedoch, daß es Kontakte mit der PLO über einen Gefangenenaustausch gegeben habe.

## In Australien läuft der Trend für Labor

MANFRED NEUBER, Bonn

Aus dem „Wilden Westen“ Australiens kommt ein Alarmzeichen für Premierminister Malcolm Fraser: Kurz vor den Parlamentswahlen am 5. März hat die Labor-Opposition im größten Bundesstaat einen Erdrutsch-Sieg errungen und die konservative Koalition aus der Regierung in Perth verdrängt.

Westaustralien wurde in den vergangenen 32 Jahren – außer kurzen Unterbrechungen – von den Liberalen Frasers und der Nationalen Landpartei beherrscht. Regierungschef Ray O'Connor führt die Niederlage auf die schwierige Wirtschaftslage zurück. Neuer Premier in Perth wird Brian Burke, gestern 38 Jahre alt und somit der jüngste Landeschef in der Geschichte Australiens. Unter seiner Führung hat Labor den Rückstand von 23 zu 30 Mandaten umgekehrt. Der Umschwung lag bei acht Prozent.

Wahlen in Bundesstaaten können nicht unbedingt zum Gradmesser für landesweite Entscheidungen genommen werden. Auch weichen die Wahlkreis-Einteilungen voneinander voneinander ab. Sollte der Trend in Westaustralien jedoch den ganzen Kontinent erfassen, genügt bereits 1,3 Prozent „Swing“ für Labor, um sich in Canberra einen Wechsel zu bewirken.

Nach dem Wahlausgang in Westaustralien sind fünf Sitze der Koalition gefährdet. Labor benötigt nur den Zugewinn von elf Mandaten im gesamten Bundesgebiet, um mit Bob Hawke den neuen Ministerpräsidenten zu stellen. War Malcolm Fraser gut beraten.



als er vorzeitige Neuwahlen ansetzte? Noch gibt es sich zuversichtlich für den 5. März.

Vier Tage lang herrschte Burgfrieden im Wahlkampf wegen der Buschbrände im Süden Australiens. Jetzt wird in der Schlupfphase um so hemmungsloser „geholt“. Ob der Oppositionsführer Bob Hawke erst am 3. Februar im Amt ist und eine zersplitterte Partei übernimmt, reitet er nach den Umfragen auf einer Welle der Zustimmung.

Die Rezession und die hohe Arbeitslosigkeit in Australien sind die dominierenden Themen. Andrew Peacock, Industrie- und Handelsminister, bezeichnete die Labor-Politiker als „Laien in Wirtschaftssachen“ und prophezeite, die Opposition werde eine Abwertung um mindestens 15 Prozent vorsehen, falls sie siege. Weiter malte er eine zunehmende Staatsverschuldung, steigende Inflationen und eine Kapitalflucht an die Wand.

Labor kontierte mit dem Vorwurf des Wirtschaftssprechers Paul Keating, solche Behauptungen seien „schamlos, unverantwortlich und schädlich für das Gemeinwohl“. Er bestritt entschieden, daß seine Partei nach einem Regierungsantritt den australischen Dollar abwerten wolle.

Oppositionsführer Bob Hawke entwarf ein Wirtschaftsprogramm, das Steuererleichterungen für sechs Millionen Bürger vorsieht, gleichzeitig durch höhere Staatsausgaben die Konjunktur ankurbeln soll. Der frühere Gewerkschaftspräsident gab an, mit den Gewerkschaften sei eine „historische Übereinkunft“ für den Arbeitsfrieden erzielt worden.

Premier Fraser hatte die Auflösung des Parlaments und die Ansetzung vorgezogener Wahlen auch mit den Streiks und Unruhen gegen die Lohnpolitik seiner Regierung begründet. Canberra will den sechsmonatigen Lohnstopp für die Dauer eines Jahres ausdehnen. Wieder einmal spitzt sich alles auf die Frage zu, falls sie regiert, eigentlich Australien, die Regierung oder die Gewerkschaften?

Sarkastisch meinte Fraser: „Sollte Labor siegen, werden Sitzungen des Kabinetts in Canberra überflüssig. Dann fallen ohnehin alle wichtigen Entscheidungen im Zentrum der Gewerkschaften in Melbourne.“

## SED: Einfluß im Westen verstärken

APF/DW, Berlin

Ost-Berlin hat die kommunistischen Parteien in den westlichen Ländern zu größeren Anstrengungen aufgefordert, um ihren politischen Einfluß zu verstärken. Die im Ostberliner Staatsverlag erscheinende Zeitschrift „Staat und Recht“ schrieb, es müsse eine immer engere Verbindung der kommunistischen Parteien mit der außerparlamentarischen Bewegung angestrebt werden. Diese Forderung der SED zielt offenbar auch auf die „Friedensbewegung“ in der Bundesrepublik Deutschland.

In dem Artikel wird herausgestellt, für die KP sei es „unabdingbar notwendig“, ihre legalen Möglichkeiten im kapitalistischen Gesellschaft zu festigen und zu erweitern. Das schließt den Kampf gegen die „zahllosen juristischen Einschränkungen“ der Tätigkeit der kommunistischen Parteien ein.







## Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

### Automatisches Füllhorn?

Das Phänomen des derzeitigen Wahlkampfes ist die bis dato einmalige Unterschiedlichkeit in der Methode: Kanzler Kohl und seine Regierung sagen - mit fast selbstmörderischem Mut zur Offenheit vor der Wahl - welche Lasten nach dem Wahlsiegen den Bürgern zugemutet werden müssen. Dies vor allem im wirtschaftlichen Bereich mit dem Ziel, mit der Sanierung der Staatsfinanzen die marktwirtschaftlichen Kriterien gesunden und zum Beispiel die Arbeitslosigkeit sinken zu lassen.

Dr. Vogel (und seine Getreuen) produziert sich demgegenüber wie ein vollautomatisches Füllhorn Wahlversprechungen. Eines seiner wesentlichen Ziele ist dabei ganz sicher ein gewisser Teil der Jungwähler, dessen staatsbürgerliches Bewußtsein mehr dem „Ich-Bewußtsein“ zuneigt. Motto: Andere werden schon für mich dienen oder zahlen.

Zur Raketenstationierung: Da wird Zaunkönig Vogel dem braunweißen und dem roten Adler ins Gehör flüstern, er habe das bundesrepublikanische Wahlvolk um den Auftrag gebeten, eine Stationierung „überflüssig“ zu machen. Natürlich werden die Könige der Lüfte sofort und muttertermaßen das große Federnschlackern kriegen. Na bitte! Vogel ist der Größte! Nahezu 2,5 Millionen Arbeitslose. Nahezu wie im Oktober sorgenvoll von der neuen Regierung vorausgesagt. Sagen SPD-Vogel und SPD-Brandt: Die Maßnahmen der neuen Regierung greifen nicht, 700 000 mehr Arbeitslose! Für wie

dumm halten die Genossen das Wahlvolk schlechthin eigentlich? In vier Monaten soll Kohl die Sünden von zwölf Jahren tilgen? Und, fügt Dr. Vogel hinzu, „50 Milliarden für Arbeitsbeschaffung...“ und alles ist o.k. - woher die 50 Milliarden? Das ist doch vor der Wahl gesagt.

Die dümmliche Formel „BAföG-Kahlschlag“, deren sich sogar auch eine so gescheite Frau wie Anke Fuchs bedient, ist der Wahlkampfrennen im Hinblick auf die Nutznießer aller Kategorien. Sie ist indes bärer Unsinn und wieder beseres Wissen im Schwange. Man sollte allen Lohnsteuerpflichtigen klarmachen, wer da wie lange auf ihre Kosten zu Amt, Würden und höheren Einkommen gelangen will. Dies angesichts von etwa 750 000 Studienplätzen gegenüber etwa 1,2 Millionen Studenten und hunderttausend akademischer Arbeitsloser.

In die gleiche Stimmengangsmaße paßt natürlich Vogels Vor der Wahl-Versprechen, nach etwaigem Wahlsieg die alte, auch so bequeme und vielseitig ausnutzbare „Kriegsdienstverweigerungs-Regelung“ wieder herzustellen. Zielgruppe ist nahezu die gleiche, die eigentlich dieselbe, die den „BAföG-Kahlschlag“ beweint. Wenn das nichts bringt? An Vogel-Stimmen! Ist ja alles so einfach. Die anderen werden schon zahlen und dienen!

Mit freundlichen Grüßen  
Eduard Grüneisen  
Hamburg 19

### Österreich als Vorbild

„Schließen, aber ohne die Lehre vom korrekten Dienstzeugnis“, WELT vom 5. Februar

Nicht alles, was in den früheren deutschen Streitkräften verordnet wurde, war falsch. Dazu gehörte vor allem die Vorsorge für einen in jeder Beziehung adretten Soldaten in der Öffentlichkeit.

Wer heute einmal die Besatzung eines amerikanischen Flugzeugträgers an den deutschen Küsten beobachtet hat, wenn sie „an Land“ geht, weiß, was ich meinen: korrekter Haarschnitt, eine korrekte Rasur, eine absolut saubere, fleckenfreie und tadellos gebügelte Uniform in einheitlicher Zusammenstellung. Dies bei Männern, die aus einem der freiesten Länder der Welt kommen!

Beobachtet man in unseren Städten Soldaten in ihrer Freizeit, so tritt der eine mit (was richtig ist), der andere ohne Kopfbekleidung auf. Einer trägt Felduniform, der andere (was richtig ist!) Ausgarnung. Mit GIs verglichen, ist die Kleidung der Deutschen nicht immer ohne Makel. Flecken sind häufig, und die mangelnden Bügelungen lassen erkennen, daß das Bügeln unbekannt ist.

Es wird so oft über „Gammeldienst“ bei der Bundeswehr geklagt. Diese Zeitvergeudung ließe sich durch eine gründliche Inspek-

tion der Kleidung und der äußerlichen Verfassung der Soldaten ausfüllen. „Zeugdienst“ unter Aufsicht gehört mehrmals in der Woche in den Dienstplan.

Soldaten der Österreichischen Bundeswehr, vorzugsweise junge Offiziere, erscheinen in der Wiener Oper in Uniform. Sie können sich das leisten, denn sie und ihre Uniform sind gepflegt. Dies in einem sozialistischen Land!

Mit freundlichem Gruß  
Hermann Prein  
Bayerisch Gmain

### Etymologie

„Helmut Schmidt und die Genossen“, WELT vom 17. Februar

Eines verehrten Altbundeskanzlers Ableitung des Wortes Genosse ist Etymologie, nicht Etymologie. Das Wort ist verwandt mit dem Verb genießen = a.h. ginnizan und den Substantiven Nutzen, Nießbrauch. Genosse ist also keineswegs, wer mit anderen die „Not gemeinsam hat“, sondern im Gegenteil: den Genuß einer Sache; er ist der Brotgenosse, einer, der mit anderen genießt. (Das paßt in unserem Fall doch auch viel besser, oder?)

Interessant ist auch die Rückführung auf a.h. noz, germ./got. nautaz

= Nutztvieh. Wasserzieher erklärt daraus: Genosse = jemand, der mit einem anderen Vieh auf derselben Weide hat. (Man könnte in unserem Fall auch sagen: Stimmvieh.) Mit dem mittelhochdeutschen Adverb genöte = dringlich, nötig hat das gar nichts zu tun.

Frau Loki muß also ihre etwas unüberlegt erteilte Note 3+ leider wieder zurückziehen und ihrem Gatten empfehlen, nächstesmal genauer nachzuschlagen: bei Götz-Kluge, Wahrig, Wasserzieher, Lutzer o. a.

Edgar Hein,  
Hamburg 61

Schade - Loki Schmidt muß die „Zwei plus“ für die sprachliche Entdeckung ihres Mannes zurücknehmen. Die „Genossen“ haben nichts mit den „Genoten“ zu tun, die sich gemeinsam in Not befinden, sondern mit „Menschen“, die mit anderen die Nutznießung einer Sache gemeinsam haben (Duden, Etymologie). Und das paßt schon besser für die Genossen.

Dr. Hans Kötze,  
Kleve

### Große Bedeutung

„Eine Lehrstunde für jeden, was nach ihm Glickende“, WELT vom 17. Februar

Sie berichten, daß jeder schulentragende Jugendliche in diesem Jahr einen Ausbildungsplatz (Lehrstelle) einnehmen kann, wenn er dazu bereit ist. Bundeskanzler Helmut Kohl hat in Spitzengesprächen erreicht, daß insgesamt 685 000 Ausbildungsplätze für Jugendliche zur Verfügung gestellt werden. Die Frauen und Männer der Aktion Familie-Jugend-Schule der Bundesvereinigung Katholischer Männergemeinden und Männerwerke e.V. messen angesichts unserer hohen Arbeitslosigkeit dieser Zusage des Bundeskanzlers eine besondere Bedeutung bei.

Wir waren deshalb überrascht und verärgert zugleich, als Reaktion auf diese wichtige Entscheidung die Äußerung des früheren Bundeskanzlers Helmut Schmidt in Westphal zu lesen, es handle sich um ein Wahlgeld der Arbeitgeberseite.

Was soll eine solche polemische Bemerkung angesichts unserer schwerwiegenden Probleme? Wir sind jedenfalls froh, daß diese Zusage gemacht worden ist. Auch die SPD-Opposition sollte das ehrliche Bemühen anerkennen. Parteipolitische Ziele müssen hier zurücktreten. Es geht um das Wohl junger Menschen und deren Eltern.

Wilhelm Morick,  
Münchenglöblich 1

### Wort des Tages

„Vollendete Tapferkeit besteht darin, ohne Zeugen zu tun, was man vor aller Welt zu tun vermöchte.“

François de la Rochefoucauld, franz. Moralist (1613-1680)

## FUSSBALL / Nach Länderspiel-Niederlage Spekulationen um Magaths Rückkehr - Bundesligavorschau

### Günter Netzer: „Ich werde ihn auf keinen Fall zu einer Absage drängen“

BERND WEBER, Hamburg  
Heute spielt der Bundesligaspitzenreiter Hamburger SV im Volksparkstadion gegen Bayer Leverkusen. Die Hamburger haben zum erstenmal in dieser Saison darauf verzichtet, das übliche Trainingslager zu beziehen (Trainer Hapfel: „Die Spieler stehen in den nächsten drei Wochen unter Dauerstress. Es ist besser, daß sie sich jetzt bei ihren Familien aufhalten.“) Gleichwohl verlief die Vorbereitung konzentriert wie immer - natürlich auch für Spielmacher Felix Magath, der genau weiß, daß sich die Augen aller in die nächste Zeit in besonderer Weise auf ihn richten werden. Wie kein anderer Spieler nämlich geriet Magath nach der 0:1-Länderspiel-Katastrophe gegen Portugal in die Schlagzeilen. Der „Kicker“ schrieb: „Der Weltmeister braucht jetzt Magath.“ Die „Bild-Zeitung“ betonte: „Magath hilft.“ Die „Münchener Abend-Zeitung“: „Die deutsche Hoffnung hat einen Namen - Magath.“

Stefanie, die Frau des früheren Nationalspielers, der nach der Weltmeisterschaft und insgesamt 24 Spielen im Nationaltrikot seinen Rücktritt bekanntgegeben hatte, gegenüber der WELT: „Es ist furchtbar. Daurand klingt bei uns das Telefon. Alle drängen meinen Mann auf eine Entscheidung.“

Der Vielgefragte hat gestern ganz normal sein Trainingsprogramm

absolviert und war danach auch wieder von Fragen umringt. Er schüttelte sie sehr freundlich, aber auch sehr bestimmt ab: „Für mich steht das Spiel gegen Leverkusen im Moment dermaßen im Mittelpunkt, daß ich bis nach dem Abpfiff nicht den geringsten Gedanken an ein mögliches Nationalmannschafts-Comeback verschwenden werde.“ Sprach's und verschwand in der Umkleekabine.

HSV-Manager Günter Netzer ist die ganze Hektik um den Spielmann überhaupt nicht recht. „Das stört seine Konzentration und auch die der ganzen Mannschaft.“ Der Manager selbst hat das Thema erst einmal ausklammert. Bis Sonntag, dann will er in aller Ruhe mit Felix Magath reden und ihm dann auch sehr ausführlich seine persönlichen Eindrücke von Lissabon schildern. Die WELT fragte Netzer: „Ist der in vielen Zeitungen wiedergegebene Eindruck richtig, daß Sie Magath von einer Rückkehr eher ab- als zurenden würden?“

„Das ist eine schlimme Unterstellung“, entgegnete der Manager fest, „ich habe doch selbst gesehen, in welcher Not sich die Dürwall-Truppe befindet. Wir Bundesligaverbandsvereine können nicht daran interessiert sein, daß dies ein Dauerproblem bleibt. Deshalb werden wir dem Bundestrainer jegliche Hilfe zukommen lassen.“

Das sei die eine Seite. Die andere

sei, daß alle Welt Magath nach einem Spiel, in dem er überhaupt nicht mitgewirkt hat, zum größten Schlagzeilenobjekt erhoben hat. Netzer: „Ein Unding. Erstens wissen wir beim Hamburger SV wirklich schon sehr lange, und sehr genau, welcher großer Spieler der Felix ist, wenn man ihn entsprechend seinen Fähigkeiten in eine Mannschaft integriert. Wenn andere das jetzt erst erkannt haben wollen, finden wir das absolut unverständlich. Zum anderen wird unser Mann durch die fast lawinenartige Kampagne unter einem solchen massiven Druck gesetzt, daß zumindest die Gefahr besteht, seine Leistung im Verein werde darunter leiden. Dem müssen wir mit aller Energie begegnen.“

Also: Bis Sonntag tut sich in Sachen Magath wohl nichts. Dann aber schaut eine ganze (Fußball-) Nation auf das Ergebnis des Netzer-Magath-Talks. Der Manager noch einmal: „Der Felix muß die Entscheidung ganz allein treffen. Ich werde ihn aber auf gar keinen Fall in eine Absage-Richtung drängen.“ Die ausländische Presse hat sich gestern erneut ausführlich mit der Krise der deutschen Nationalmannschaft beschäftigt. Sie wurden als „Dauerläufer ohne Hirn“ (Wiener Kronenzeitung) verhöhnt. Felix Magath ist passionierter Schachspieler. Zu diesem Hobby gehört präzis Denken. Auch bei der Entscheidung, in die Nationalmannschaft zurückzukehren?

### Nur das Spiel in Berlin ist gefährdet

DW, Bonn  
Nach der blamablen Länderspielvorstellung in Lissabon scheint zumindest das Wetter dem deutschen Fußball wieder wohlgesonnen zu sein. Von den neun Begegnungen des 22. Bundesliga-Spieltages mußte keine abgesagt werden. Spielertrainer Hermann Schmaul: „Probleme gibt es nur in Berlin.“

Sollte das Spiel in Berlin noch kurzfristig ausfallen, käme das Wetter dem deutschen Fußball sehr gelegen. Ihr Spieler Rudi Völler kehrte mit einer Schulterverletzung aus Lissabon zurück und kann deshalb in Berlin voraussichtlich nicht spielen. Der Arzt verordnete ihm eine Trainingspause und wird erst unmittelbar vor Spielbeginn über seinen Einsatz entscheiden.

**Heute spielen, 15.30 Uhr:**  
Hamburg-Leverkusen (1:0)  
Münchenglöblich-Karlsruhe (0:2)  
Stuttgart-Düsseldorf (1:1)  
Berlin-Bremen (1:3)  
Köln-Nürnberg (1:2)  
Kaiserslautern-Schalke (0:0)  
Bochum-Frankfurt (1:0)  
München-Bielefeld (4:2)  
Dortmund-Braunschweig (0:0)  
In Klammern die Ergebnisse der Hinrunde

### Schuster zum FC Bayern?

Hamburg (sid) - Paul Breitner und Bernd Schuster (CF Barcelona) trafen sich in München. Breitner: „Ich will Bernd den FC Bayern schmecken lassen.“ Schuster: „Ich trete gern in Pauls Fußstapfen beim FC Bayern.“ Schusters Vertrag mit Barcelona läuft bis Juni 1984.

## SPORT-NACHRICHTEN

### Biathlon: Erste Damen-WM

Antholz (sid) - Die ersten Damen-Weltmeisterschaften im Biathlon finden auf Beschluß des internationalen Verbandes (UIPB) vom 27. Februar bis 4. März 1984 in Chamonix (Frankreich) statt. - Juri Kaschkarow (UdSSR) gewann bei den Biathlon-Weltmeisterschaften in Antholz die Goldmedaille im 10-km-Sprint der Junioren vor Andre Semisch („DDR“). Stefan Höck vom Deutschen Ski-Verband kam auf Platz acht.

### Drei Platzverweise

Sevilla (sid) - Beim spanischen Fußball-Pokalspiel zwischen dem FC Sevilla und Real Betis stellte der Schiedsrichter drei Spieler vom FC und zeigte 13mal die gelbe Karte. Sevilla gewann mit 2:0.

### Spaspi führt

Madrid (dpa) - Boris Spaspi (UdSSR) hat beim Schachturnier in Linares (Spanien) die Führung übernommen. Er gewann seine Hängepartie gegen Seirawan (USA).

### Saarbrücken: Kein Protest

Düsseldorf (sid) - Der ATSV Saarbrücken, Spitzenreiter der Tischtennis-Bundesliga, hat alle Proteste beim Verband gegen die vom Bundesligaspielausschuß festgelegte Mannschaftsaufstellung zurückgezogen.

### Calgary bereits pleite

Ottawa (dpa) - Die Olympia-Organisationen in der kanadischen Stadt Calgary, die 1984 die Winterspiele ausrichten wollen, sind schon jetzt pleite. Vorschüsse in der Gesamthöhe von 2,2 Millionen Dollar sind aufgebraucht.

### Holmes verteidigt Titel

Scranton (dpa) - Schwergewichts-Boxweltmeister Larry Holmes (33) wird seinen Titel am 8. oder 9. April gegen den Weltanwister Neutanten Lucien Rodriguez (Frankreich) verteidigen. Der Kampf soll in Scranton (Pennsylvania) stattfinden.

### Desmond Douglas bleibt

Düsseldorf (dpa) - Der englische Tischtennispieler Desmond Douglas (27) hat seinen Vertrag beim deutschen Rekordmeister PSV Borussia Düsseldorf um ein weiteres Jahr verlängert. Douglas spielt bereits seit sechs Jahren als Nummer eins in Düsseldorf.

## STAND & PUNKT

### Weltmeister

Als der Ferrari-Fahrer Villeneuve im vorigen Jahr nach einem Unfall verstarb, suchte das italienische Werk einen Ersatzmann. Der zurückgetretene Formel-1-Weltmeister von 1981, der Australier Alan Jones, erhielt die Offerte. Jones forderte: eine halbe Million Dollar, die Hälfte der Preisgelder und Flugtickets erster Klasse für die An- und Abreise. Als Ferrari akzeptierte, sagte Jones ab.

Eine Absage, die der einstige Superstar stets bereut hat. Als jetzt das englische Arrows-Team anfragte, sagte Jones zu. Er wird am 17. April in Le Castellet (Frankreich) sein Comeback versuchen. Geldgeber für das Projekt müssen mit Jones' Hilfe noch gesucht werden. Ob er noch in Form kommt, ist fraglich, schließlich hat er ein Bein gebrochen. Doch im Fieber: überraschender Entschlüsse war Jones stets Weltmeister. K. Bl.

## BASKETBALL / Warum der deutsche Damenmeister Agon Düsseldorf im Europacup Riga besiegte

### Im Training üben sie am liebsten mit Männern

KLAUS BLUME, Bonn  
„Europacup? Mein Gott, was ist das denn? Ist so etwas wichtig?“ Toni DiLeo (27), amerikanischer Basketball-Spieler aus Philadelphia, stellte diese Fragen, als er nach Deutschland kam. Das war 1978, und von einem solchen Wettbewerb hatte ich in den Staaten noch nie etwas gehört. Inzwischen ist der Gewinn des Europacups DiLeos erklärtes Ziel - als Trainer des deutschen Damenmeisters Agon 08 Düsseldorf. Denn diese Mannschaft bezwang im Halbfinal-Rückspiel überraschend den sowjetischen Rekordmeister ITT Daugava Riga vor 1200 Zuschauern mit 52:48. Im Finale, am 17. März im italienischen Mestre, treffen die Düsseldorfinnen auf Italiens Meister AS Vicenza.

18mal hatte Riga bisher den Europacup gewonnen, der Sieg der Düsseldorfinnen verbreitete sich deshalb in der westeuropäischen Basketballszene wie ein Lauffeuer. Aus Holland, Luxemburg, Belgien und Schweden trafen noch in der langen Nacht zum Freitag (DiLeo: „Wir feierten bis morgens um drei“) die Glückwünsche ein.

Es waren Glückwünsche für eine Mannschaft, die derzeit stärker als das ebenfalls von DiLeo betreute Nationalteam ist: Fünf deutsche Nationalspielerinnen machen das möglich, hinzu kommen Denise Curry, Mannschaftskapitän des USA-Olympiateams, die Kanadierin Beth Smith, die Deutsch-Amerikanerin Heidi Waymont, Basket-

ballspielerin aus Kalifornien und die rumänische Nationalspielerin Ana Aszalos, die im dritten Semester an der Sporthochschule Köln studiert.



2,18 m groß ist Ulla Semjonowa: dennoch überragte sie nicht.

Foto: AP

„Das ist das Gute am hiesigen System“, sagt DiLeo, „denn wir können starke Ausländerinnen verpflichten, der Osten aber nicht. Oder gibt es etwa eine Budapesterin in einem Moskauer Team?“ Freilich hat die Sache mit den Ausländerinnen auch einen Haken: Denise Curry zum Beispiel wird wohl künftig wegen der amerikanischen Olympiavorbereitungen auf die Spiele 1984 in Los Angeles keine Freigabe für Agon Düsseldorf erhalten. Schwierigkeiten, die es bei Ana Aszalos, einer gebürtigen Ungarin, die 1978 in die Bundesrepublik kam, nicht gibt. Ana Aszalos, 24 Jahre alt, 120mal im rumänischen Nationaltrikot, ist inzwischen deutsche Staatsangehörige geworden. DiLeo freut sich: „Bald wird sie auch in unserer Nationalmannschaft spielen. Das ist wichtig, denn sie ist der Motor des Düsseldorf-Spiels.“

Mit Ana Aszalos als Dreh- und Angelpunkt degradieren die Düsseldorfinnen hierzulande allerdings die Bundesliga-Konkurrenz zu Sparringspartnern. Meistens siegen sie mit 20 bis 30 Punkten Vorsprung. Soviel Einseitigkeit verdrößt sogar das treue Heimpublikum, mehr als 200 Fans zieht es nicht zu dieser Art von Trainingspartien für internationale Einsätze. Toni DiLeo sagt dazu: „Ich verstehe den Ärger nicht. Auch nicht den

der anderen Klubs: Zweiter oder Dritter zu werden, das ist doch schon ganz schön. Außerdem: Wir müssen doch jedesmal voll durchspielen, wie sollten wir uns sonst für internationale Aufgaben testen?“

In der nächsten Saison aber soll es doch etwas anders werden, wenn es bei einer eintägigen Bundesliga mit nur acht Mannschaften eine stärkere Konzentration der Kräfte gibt.

Im Schnitt nur 200 Zuschauer, aber ein Saison-Etat von 150 000 Mark - wie halten sich dabei Ausgaben und Ertrag die Waage? Das geht nur mit Hilfe eines finanzkräftigen Förderkreises, den Abteilungsleiter Joseph Franken, ein Architekt, mobilisierte. Spitzensport durch privates Engagement.

Viermal in der Woche wird trainiert, jeweils zwei Stunden lang und „halt wie in Amerika“, sagt DiLeo. Man sei aber kein Profiteam, weil, außer Denise Curry, alle Spielerinnen studieren oder einen Beruf nachgeben. Das wiederum fördere den Teamgeist. Vor dem Spiel gegen AS Vicenza werden alle gemeinsam die Videofotografien vom Sieg vor drei Wochen über die Italienerinnen studieren. „Dann knobeln wir eine Spezialtaktik aus“, sagt DiLeo - um sie gegen starke Männermannschaften zuvor auszuprobieren.

AMK Berlin

## ITB Berlin 83 Internationale Tourismus-Börse 5.3.-11.3.

### Traumziele für Weltenbummler

Wen lockt das nicht? Inselromantik und Südseeszauber. Bergeshöhen und endlose Wälder. Sonne, Meer und Strand.  
Nicht nur routinierte Weltenbummler werden dabei munter und kommen ins Schwärmen.  
Wohin es Reisefernde in der nächsten Saison treiben kann, erfahren Sie auf der ITB Berlin 83.  
Mehr als 1400 Aussteller präsentieren Reiseziele in Deutschland und in mehr als 100 Ländern aller 5 Kontinente.  
Und mehr noch!

Den Fachbesuchern aus aller Welt wird ein umfangreiches Programm zum vielschichtigen Thema „Tourismuswirtschaft“ angeboten:

Der ITB-Kongress  
Gezielter Meinungsaustausch und Diskussion aktueller Fragestellungen.

TEF - Touristik-Experten-Forum  
Ein Schwerpunkt des ITB-Kongresses und zusätzliches Informations-Instrument für Aussteller wie Fachbesucher.

Das fachliche Rahmenprogramm  
Einige Streiflichter der diesjährigen Programm-Höhepunkte:

ITB-Congress-Markt  
Kompakte Ergänzung des Tagungsprogramms für Kongressveranstalter an den letzten beiden Tagen der ITB.

Internationaler touristischer Wettbewerb „Prix ITB“  
Welcher internationale touristische Film wird diesmal mit dem begehrten „Goldenen Kompaß“ ausgezeichnet?

„Goldene Reisekutsche“  
Das beste gedruckte Werbemittel wird jedes Jahr mit der „Goldenen Reisekutsche“ gekürt!

VDRL-Preis  
Die Auszeichnung der Vereinigung deutscher Reisejournalisten wartet auf eine verdiente Persönlichkeit der touristischen Wirtschaft? Man darf gespannt sein!

ITB Berlin - die Weltmesse des Tourismus - die Messe für den deutschen Fremdenverkehr

Veranstaltungsort:  
Messegebäude Berlin  
Hallen 2-9, 11-23 und ICC Berlin.  
Eingänge:  
Halle 19, Hammarskjöldplatz; Halle 3/4, Jaffestraße; Hallen 8, 14, Messedamm.





In Ulm ist die erste Beratungsstelle für rückkehrwillige Türken in der Bundesrepublik Deutschland eröffnet worden. Der Ulmer Modellversuch, der zunächst auf sechs Monate begrenzt ist, bietet eine tägliche Beratung in den Büroräumen in der Hagenhansgasse in Ulm. Alle türkischen Familien in Ulm erhalten demnach Hinweise über die Tätigkeit der neuen Einrichtung. Das Büro erarbeitet entsprechendes Informationsmaterial, nimmt Kontakte mit türkischen Firmen in Baden-Württemberg auf. Ferner wird die Stelle mit der Handwerkskammer in Ulm und der Deutschen Landwirtschaftsgesellschaft in Frankfurt zusammenarbeiten, um ratsuchenden Türken konkrete Hinweise für Existenzgründung in ihrer Heimat geben zu können. Dem gleichen Ziel dienen Kontakte mit türkischen Banken und Ministerien des Staggerer Sozialministerium sowie des Projekts mit 100 000 DM, sagte Sozialminister Schlee. Ulm wurde deshalb für den Modellversuch gewählt, weil die Arbeitslosigkeit hier überdurchschnittlich hoch ist.

**EFFLESTE GEIGEN UND BRATSCHEN.**  
schöner, weittragender Ton, aus Privat-  
hand nach Probeispiel gegen objektive-  
sogenes Höchstgebot, keine unter DM  
000,- zu verk. Anfr. ut. 3 4228 an  
VELT-Verlag Postf. 10 08 64. 43 Essen



هكذا صنعنا الوطن

Lambsdorff  
Übernahme  
mit der CS

Samstag, 26. Februar 1983  
Nr. 48

Erster Besuch  
aus Stockholm

gta (Stockholm) - Die schwedischen Sozialdemokraten haben plötzlich ihr Interesse für die EG entdeckt. Zehn Jahre nach der Unterzeichnung des Freihandelsabkommens besucht nun erstmals ein Regierungschef aus Stockholm Brüssel. Von 1973 bis 1976, als die BürgerInnen das Ruder übernommen hatten, war die Gemeinschaft bei den schwedischen Sozialdemokraten nicht besonders gut angesehen. Kein Minister hielt es jedenfalls für nötig, nach Brüssel zu fahren. Das blieb später dem konservativen Handelsminister Staffan Burenstam-Linder vorbehalten. Er versuchte mit Unterstützung der nichtsozialistischen Regierungsparteien, das Verhältnis zur EG zu normalisieren.

schwedischer Sozialdemokraten eine Gruppe habgieriger Kapitalisten, die aus Machtgier die nationale Entscheidungsfreiheit der kleinen Länder unterdrücken wollte, so sieht man die EG heute in einem etwas positiveren Licht. Der Grund liegt auf der Hand: „Mit dem Freihandelsabkommen haben wir alle Vorteile, aber nicht die Nachteile einer Vollmitgliedschaft“, sagt man in Schweden. Und natürlich ist Schweden jetzt auch so großzügig, mit der EG auf verschiedenen Gebieten zusammenzuarbeiten zu wollen: denn seine Industrie kann bedeutende Beiträge zur EG-Entwicklung leisten.

EG in Reformnöten

Von WILHELM HADLER, Brüssel

Nur wenig diskussionsfreudig zeigen sich die Außenminister der EG, als in dieser Woche in Brüssel das Thema der europäischen Finanzen zur Sprache kam. Die meisten Regierungen sind noch mit internen Plänen beschäftigt und scheuen vorläufige Äußerungen. Noch während der deutschen EG-Präsidentschaft - vermutlich beim Juni-Gipfel in Stuttgart - sind aber wohl erste Entscheidungen zu erwarten.

Die jüngste Entwicklung in der EG hat nämlich auch die Mitgliedstaaten reformwilliger gemacht, die bisher von einer Aufstockung der EG-Finanzen nichts wissen wollten. Viele wichtige Entscheidungen in der Gemeinschaft stehen im Zusammenhang mit der Revision der Finanzverfassung. Dabei geht es nicht allein um zusätzliche Einnahmen der EG, sondern in gleicher Weise um neue Maßstäbe für die finanzielle Belastung der einzelnen Mitgliedsstaaten.

Nur hoffungslose Optimisten können glauben, daß sich der Beitritt Spaniens und Portugals ohne eine Aufstockung der gegenwärtigen Finanzpläne der EG bewerkstelligen ließe. Die Idee, man könne an den Kosten der europäischen Agrarpolitik sparen und die dadurch frei werdenden Mittel in den Dienst regional- oder sozialpolitischer Maßnahmen stecken, ist nahelegend, aber unrealistisch.

Tatsächlich zeigt sich, daß die betragsmäßigen Ausgaben der EG auf die Kernprobleme gelenkt werden können, wenn Klarheit über die Auswirkungen der Süderweiterung auf den gegenwärtigen agrarpolitischen „Bestand“ besteht. Konkret bedeutet dies wahrscheinlich nicht weniger, sondern mehr Finanzaufwand. Alle bisherigen Anzeichen sprechen dafür, daß die Mittelmeerstaaten der EG durch neue kostspielige Einkommensabsicherungen für ihre Landwirte abkaufen lassen.

Die vielbeschworene Reform der Agrarpolitik wird voraussichtlich zwar geringere Zuwachsraten bei den Landwirtschaftsausgaben ermöglichen als die uneingeschränkten Preis- und Absatzgarantien in der Vergangenheit. Wichtiger für die Haushaltsbelastung ist trotzdem die Entwicklung der Weltmarktpreise. Die Einsparungen, die die EG in den letzten Jahren bei den Agrarkosten machen konnte, waren vor allem auf die günstigen internationalen Preisbedingungen zurückzuführen.

Die britische Außenhandelsposition hat sich zu Beginn dieses Jahres ganz erheblich verschlechtert. Künftige Regierungsschätzungen zufolge würde für Januar dieses Jahres ein Defizit in der Leistungsbilanz in Höhe von 261 Millionen Pfund (900 Millionen Mark) festgelegt. So hoch war ein Monatsdefizit zum letzten Mal im Herbst 1979.

Noch im Dezember letzten Jahres wies die britische Leistungsbilanz einen Überschuss in Höhe von rund 900 Millionen Pfund im November von 700 Millionen Pfund aus. Insgesamt wurde für das vergangene Jahr ein Leistungsbilanzüberschuss in Höhe von 4,6 Milliarden Pfund ermittelt, wobei der Warenhandel mit 2,2 Milliarden Pfund zu dem Überschuss beitrug.

Im Januar dieses Jahres brachte aber der Warenhandel mit dem Ausland mit Ausnahme von Nordeuropa allein schon ein Defizit in Höhe von einer Milliarde Pfund oder 3,68 Milliarden Mark.

Die Regierung Thatcher versucht, das schlechte Ergebnis herbeizuführen. Leon Brittan, Staatssekretär mit Ministeramt im Schatzamt, erklärte, man dürfe nicht zuviel in den Monat-zu-Monat-Vergleich hineinlesen, weil er durch „außergewöhnliche Verschönerungen“ bei den Exporten und Importen verzerrt worden sei.

In britischen Handelskreisen wird dagegen eher die Ansicht vertreten, daß sich hier bereits eine längerfristige Zunahme der Importe andeutet. Der relativ hohe Überschuss in der britischen Leistungsbilanz während der letzten Monate des vergangenen Jahres sei vor allem auf einen intensiven Lagerabbau in der britischen Wirtschaft zurückzuführen. Dieser Abbau sei inzwischen beendet oder sogar umgekehrt worden.

BUNDESKARTELLAMT / Feier zum 25jährigen Bestehen im Berliner Reichstag

Lambsdorff: Das Monopol der Post sollte bald liberalisiert werden

PETER GILLIES, Berlin

Die ständig wachsenden Eingriffe des Staates in die Wirtschaft haben bereits zu einem „partiellen, durch den Staat verursachten Marktversagen“ geführt. Bundeswirtschaftsminister Graf Lambsdorff (FDP) nutzte eine Feier zum 25jährigen Jubiläum des Bundeskartellamtes im Berliner Reichstag zu der Mahnung, staatliche Interventionen zurückzudrehen. Bundesvermögen zu privatisieren und das Fernmeldemonopol der Post zu lockern.

Der zwangsläufig wachsende Interventionismus habe den Staat in der Position des mithaftenden Gesellschafters zu nahezu unbegrenzter Nachschulpflicht verdammt, kritisierte Lambsdorff. Die Wiederöffnung der Märkte sei zwar schwierig, aber die Eile in den öffentlichen Kassen über einen „heilsamen Zwang“ aus.

Aber nicht nur verbotene Kartelle schwächen die Marktwirtschaft, auch der Staat habe durch Ausdehnung seiner Tätigkeit die wirtschaftliche Dynamik gebremst. Noch 1960 sei nur jede dritte Mark durch staatliche Kassen geflossen, heute bereits jede zweite. Die Steigerung des Staatsanteils von 30 auf mehr als 50 Prozent habe den Preismechanismus geschwächt, die Ressourcen fehlgeleitet und die Anpassungsfähigkeit behindert.

Der Minister bezeichnete eine Beteiligung der Post auf diesen Zukunftsmärkten als „nicht unproblematisch“. Wörtlich sagte er: „Deshalb werden wir ohne eine Liberalisierung des Fernmeldemonopols - sei es auf gesetzlichem Wege oder durch verbindliche Klärung in der Praxis - langfristig nur ins Hintertreffen geraten können.“ Und: „Es wäre eine düstere Vision, wenn wir eines Tages Darmstadt mit seinem fernmelde-technischen Zentralamt und Postämtern mit seiner Zollstation eine Städtepartnerschaft der Protektionisten antragen müßten.“

Lambsdorff wandte sich gegen die Versuchung, vom Staat zu holen, was der Markt nicht hergibt. Dies sei die „verführerische Hoffnung“, durch staatliche Eingriffe seien auf Dauer Arbeitsplätze zu sichern. Mitunter sei staatlicher Flankenschutz nötig - der Minister nannte die AEG - aber „zwangsweiser Aktionismus“ dürfe sich nicht zu einer Dauereinrichtung auswachsen.

Die Stärkung des Marktes sei auch dadurch möglich, daß der Staat bestimmte Tätigkeiten künftig von Privaten erfüllen lasse. Bei Ländern und Gemeinden, im Verkehrs- und Verteidigungsbereich (Wartungsaufgaben) gebe es manche Möglichkeiten für private Unternehmen.

Lambsdorff nannte als Beispiel für Liberalisierung ferner die Bundespost. Er bezweifelte, ob es klug sei, das Fernmeldewesen dem Wettbewerb so stark wie bisher zu entziehen. Die Entwicklung auf den Kommunikations- und Dienstleistungsmärkten sei sehr dynamisch. Der wettbewerbliche Prozeß müsse sich aber „möglichst frei von staatlicher Einflußnahme entfalten“.

AUF EIN WORT



Dem Wirtschaftsmotor fehlt es nicht am Benzin ungestillter Wünsche, sondern am notwendigen Ölausreichender Erträge und Investitionen; und schließlich kann politischer Nebel den Mut des Fahrers lähmen.

Tytl Necker Präsident des VDMA Verband Deutscher Maschinen- und Anlagenbau e. V., Frankfurt

AGRARSTREIT

Thorn regt Gespräche an

Ha, Brüssel

Die USA scheinen es im Agrarstreit der Europäischen Gemeinschaft nicht auf eine Kraftprobe anlegen zu wollen. Sie haben jedenfalls - wie aus einem Schreiben von EG-Präsident Thorn an Außenminister Shultz hervorgeht - seit dem Europa-Besuch von Vizepräsident Bush keine neuen Gespräche auf traditionellen EG-Märkten mehr geführt. In dem Brief wird auf Ministerpräsident, US-Lieferungen nach Art des staatssubventionierten Weizenmehlgeschäftes mit Ägypten seien geeignet, beide Seiten in einen Zustand der Eskalation zu treiben, der die im Gang befindlichen Gespräche beeinträchtigen könne.

Schon bei einer Außenministerkonferenz der EG hatte der Kommissionspräsident am Montag über die Bereitschaft Washingtons berichtet, den Streit über Agrarfragen nicht weiter anzuhängen. In Brüssel waren immer wieder Gerüchte über bevorstehende neue Exportoffensiven der Amerikaner entstanden, zum Beispiel über die Lieferung von 24 000 Tonnen Butter sowie von Cheddar-Käse nach Ägypten oder von Hähnchen nach Irak.

Erfreut sind die Vertreter der Gemeinschaft über den vorläufigen Ausstieg eines US-Beschwerges gegen die europäischen Subventionen für Mehlexporte. Ein Schiedsspruch des GATT hat der EG bescheinigt, daß ihre Ausfuhrerstattungen weder zu Preisunterbieten noch zur Eroberung eines unangemessenen Marktanteils geführt hätten.

LAGEBERICHT

Erkennbare Erholung

HANS-J. MAHNKE, Bonn

Die Zeichen für eine günstigere wirtschaftliche Entwicklung in der Bundesrepublik haben sich weiter verstärkt. Wie das Bundeswirtschaftsministerium in seinem jüngsten Lagebericht schreibt, dürfte damit die konjunkturelle Erholung allmählich in Gang kommen.

Laut Ifo haben sich die Geschäftserwartungen in der Industrie nunmehr zum fünften Mal hintereinander spürbar verbessert. Auch die aktuelle Geschäftslage werde von den Unternehmen deutlich positiver beurteilt. Von September/Oktober auf November/Dezember nahm der Auftragseingang beim Verarbeitenden Gewerbe dem Volumen nach saisonbereinigt um 7,5 Prozent zu. Insgesamt konnte dadurch im letzten Quartal trotz weiter sinkender Auslandsordern die rückläufige Auftragsentwicklung gestoppt werden. In der Phase im Jahre 1981 unterbrochen - seit Anfang 1980 andauernd hatte.

Der hohe Anstieg der Inlandsbestellungen im Investitionsgüterbereich stehe ohne Zweifel in engem Zusammenhang mit dem Auslaufen der Bestellfrist für die Investitionszulage. Die davon ausgehenden Impulse dürften aber dadurch noch gesteigert werden sein, daß die Unternehmer ihre Geschäftsaussichten in jüngster Zeit wieder mit mehr Zuversicht beurteilten.

BÖRSENWOCHE

Ausländische Käufer nährten die Hausse am Aktienmarkt

CLAUS DERTINGER, Frankfurt

An der Aktienbörse ist eine Hausse ausgebrochen. Kursgewinne zwischen vier und sieben Prozent des Kurswertes waren in dieser Woche keine Seltenheit. Manche favorisierten Titel kletterten noch stärker. Der Aktienindex der WELT stieg um 3,8 Prozent auf einen neuen Jahreshochstand von 1193, der nur noch um 4,5 Prozent unter dem absoluten Höchststand vom Oktober 1978 (125 Punkte) liegt. Die Umsätze sind so hoch wie nie zuvor in der Nachkriegszeit. Es ist, freuen sich die Börsianer, wie in der zweiten Hälfte der fünfziger Jahre, als die Amerikaner den deutschen Aktienmarkt „entdeckten“ und mit für deutsche Verhältnisse ungewöhnlich großen Aktienkäufen die Kurse hochkatapultierten.

sernden Chancen einer Konjunkturerholung werden immer wieder als Kaufmotiv im In- und Ausland angeführt. Für Ausländer wird die deutsche Börse zusätzlich durch die Spekulation einer Aufwertung der D-Mark interessant. Man rechnet damit, daß die Mark schon kurz nach der Wahl im Europäischen Währungssystem (EWS) aufgewertet wird. Überdies glaubt man am Devisenmarkt, daß sich die D-Mark auch gegenüber dem Dollar aufwerten wird, da sich die US-Leistungsbilanz verschlechtert, die deutsche dagegen weiter aktiviert. Im EWS sind Spannungen bereits sichtbar.

Auch jetzt sind amerikanische Käufer tonangebend, vor allem Pensionsfonds. Aber auch aus der Schweiz und aus England werden Deutsche Spitzenwerte in großen Posten gesucht. Im Vergleich zu großen internationalen Aktienmärkten, die schon beträchtliche Kurssteigerungen hinter sich haben, gilt die deutsche Börse noch als zurückgeblieben.

Im Laufe der gestrigen Börsensitzung ist das Haussefever zwar ein wenig abgeklüht, weil die zwischen aufgelaufenen Gewinne zur Realisation reizen, auch unter dem Aspekt, daß die Wahl „schief geht“. Dennoch blieb man auf dem Parkett davon überzeugt, daß die Aufwärtsbewegung der Aktienkurse noch nicht beendet ist.

Internationale Anleger werden zur Zeit vor allem von der Erwartung eines Fortbestands der bürgerlichen Bonner Regierungskoalition zu Engagements in deutschen Aktien ermuntert. Diese von den Demoskopien gestützte Hoffnung animiert auch deutsche Investoren zum Aktienkauf. Außerdem ging das Gerücht um, die US-Notenbank werde schon bald den Diskontsatz herabsetzen.

Zu einem Haussemotor ist in dieser Woche auch der Ölpreissrückgang geworden, der zu einer Verbesserung der privaten Reallohnkommen beitragen wird. Davon profitierten besonders Kaufkraft (plus 6,9 Prozent) und Karstadt (plus 9,3 Prozent des Kurswertes) sowie die Autokäufe unter Führung von BMW (plus 6,8 Prozent). Die Erwartung, daß der AEG-Vergleich zustande kommt, ließ die AEG-Aktie um mehr als 30 Prozent steigen. Klöckner-Werke erholten sich nach beruhigenden Unternehmenserklärungen um fast zehn Prozent.

WIRTSCHAFTS JOURNAL

Dow Jones erreichte Rekordhöhe

Washington (Sb.) - Zu kräftigen Kursgewinnen kam es am Donnerstag an den US-Aktienmärkten.

Die größten Autoländer

Kraftwagen-Produktion 1982 in 1000	Land	Produktion
10737	Japan	
6984	USA	
4083	BRD	
3149	Frankreich	
2199	UdSSR (1981)	
1432	Italien	
1236	Kanada	
1164	England	

Der Dow-Jones-Index stieg um 34,87 Punkte - ein neuer Rekord. Der breitere Nyse-Index stieg um 1,51 auf 88,25 Punkte. Den Besitzer wechselten 114 Millionen Aktien, das durchschnittliche Kursplus betrug 0,61 Dollar. Angeheizt wurde die Hausse durch die Aussicht auf niedrigere Ölpreise, die sich nach einer Erklärung von Präsident Reagan „positiv auf die US-Wirtschaft auswirken“. Außerdem ging das Gerücht um, die US-Notenbank werde schon bald den Diskontsatz herabsetzen.

Im vergangenen Jahr wurden weltweit 26 Millionen Autos produziert - 37 Millionen Pkw und neun Millionen Lkw. Klar an der Spitze der Produktionsländer stand Japan mit 10,7 Millionen Wagen. Mit 4,06 Millionen liegt die Bundesrepublik auf Rang drei. Quelle: CLOSUS

Frankfurt (cd.) - Entgegen den Erwartungen der Geldhändler wird die Bundesbank keine Prolongation der am 1. März fälligen 5,8 Milliarden Mark Wertpapierkuponengeschäften anbieten. Trotzdem gab es am Markt keinerlei Anzeichen für eine Versteifung. Offensichtlich wird der Geldmarkt jetzt durch Dividendenzuflüsse liquidiert, nachdem der belgische Franc aus den unteren Interventionspunkten gerutscht ist.

Kein Konzept für Werten

Bonn (Mk.) - Eine Entscheidung über eine Hilfe des Bundes für die Bremer Großwerften ist auch in dem gestrigen Gespräch der beiden Vorstände der AG Weser und der Vulkan-Werft mit dem Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium, Dieter von Würzen, noch nicht gefallen. Die Gespräche sollen jedoch fortgesetzt werden. Die beiden Vorstände hatten ihre Pläne zur Sanierung ihrer Unternehmen präsentiert. Allerdings blieben noch einige Fragen offen. Wie verlautet, werde die Bundesregierung erst dann über eine Bundeshilfe entscheiden, wenn ein schlüssiges Konzept auf dem Tisch liegt, zu dem auch ein Kapazitätsabbau gehören müsse.

statt-Bank den Gläubigern nach nun abgeschlossener Prüfung des Jahresabschlusses per 30. Juni 1982 an. Mit der Gesamtbesetzungsquote von nunmehr 8,4 Prozent werde eine Befriedigung der Banken und Kommunen zu 64,4 Prozent und der sonstigen Gläubiger zu 74,4 Prozent der Vergleichsforderungen erreicht. Ob weitere Ausschüttungen möglich seien, werde der nächste Jahresabschluss zeigen.

Hamburg (JB.) - Die Vereins- und Westbank AG, Hamburg, schlägt der Hauptversammlung am 15. April eine unveränderte Dividende von 9 DM vor. Wie im Anschluß an eine Aufsichtsratsitzung mitgeteilt wird, ist das Ergebnis aufgrund eines hohen Geschäftsvolumens und einer leicht verbesserten Zinsmarge gestiegen. Der Betriebsergebnis erhöhte sich um 11,6 Prozent auf 316 Mill. DM. Aus dem Jahresüberschuss von 26,5 Mill. DM werden 5 Mill. DM den Rücklagen zugeführt. Die eigenen Mittel betragen 409 Mill. DM und machen 4,1 Prozent der um 9,1 Prozent auf 12,26 Mrd. DM ausgeweiteten Bilanzsumme aus.

Bessere Herstatt-Quote

Düsseldorf (J.G.) - Eine vierte Besserungsquote (2,2 Prozent) kündigt der Abwickler der Kölner Her-

„Wirklichkeitsfremd“ Saarbrücken (dpa) - Das Agrar-Sofortprogramm des Bundes mit der Forderung nach Unterstützung für kleine und mittlere Landwirtschaftsbetriebe enthält nach Meinung des Präsidenten des deutschen Bauernverbandes, Constantin Freiherr von Heereman, nichts Neues. „Man kann auch Dinge nachbessern, für die sich andere schon lange einsetzen“, sagte Heereman am Freitag in einem Interview des Saarländischen Rundfunks. Das von den Grünen geforderte Verbot der Massentierhaltung bezeichnete Heereman als wirklichkeitsfremd. Die Formen der modernen Tierhaltung seien wegen des vertretbaren Arbeitsaufwands für die Bauern notwendig, die Tiere könnten jedoch auch dabei gesund erhalten werden.

Hilfe für Jugendliche

Bonn (Rei.) - Der Wirtschaftsrat der CDU will Bundesweite eine Aktion zur Verminderung der Jugendarbeitslosigkeit starten. Seine Mitglieder wollen, beginnend in Münster, persönliche ehrenamtliche Patenschaften für jugendliche Arbeitslose übernehmen und ihnen bei der Suche nach Job oder Lehrstelle, Schulungs- oder Fördermöglichkeiten helfen. Dazu gehört auch die Hilfe bei der Abfassung von Bewerbungsschreiben, der Zusammenstellung der Unterlagen und der Vorbereitung von Vorstellungsgesprächen.

GROSSBRITANNIEN

Leistungsbilanz rutscht im Januar stark ins Minus

WILHELM FURLER, London

Die britische Außenhandelsposition hat sich zu Beginn dieses Jahres ganz erheblich verschlechtert. Künftige Regierungsschätzungen zufolge würde für Januar dieses Jahres ein Defizit in der Leistungsbilanz in Höhe von 261 Millionen Pfund (900 Millionen Mark) festgelegt. So hoch war ein Monatsdefizit zum letzten Mal im Herbst 1979.

Noch im Dezember letzten Jahres wies die britische Leistungsbilanz einen Überschuss in Höhe von rund 900 Millionen Pfund im November von 700 Millionen Pfund aus. Insgesamt wurde für das vergangene Jahr ein Leistungsbilanzüberschuss in Höhe von 4,6 Milliarden Pfund ermittelt, wobei der Warenhandel mit 2,2 Milliarden Pfund zu dem Überschuss beitrug.

Im Januar dieses Jahres brachte aber der Warenhandel mit dem Ausland mit Ausnahme von Nordeuropa allein schon ein Defizit in Höhe von einer Milliarde Pfund oder 3,68 Milliarden Mark.

Die Regierung Thatcher versucht, das schlechte Ergebnis herbeizuführen. Leon Brittan, Staatssekretär mit Ministeramt im Schatzamt, erklärte, man dürfe nicht zuviel in den Monat-zu-Monat-Vergleich hineinlesen, weil er durch „außergewöhnliche Verschönerungen“ bei den Exporten und Importen verzerrt worden sei.

In britischen Handelskreisen wird dagegen eher die Ansicht vertreten, daß sich hier bereits eine längerfristige Zunahme der Importe andeutet. Der relativ hohe Überschuss in der britischen Leistungsbilanz während der letzten Monate des vergangenen Jahres sei vor allem auf einen intensiven Lagerabbau in der britischen Wirtschaft zurückzuführen. Dieser Abbau sei inzwischen beendet oder sogar umgekehrt worden.

WIRTSCHAFTS-ENTWICKLUNG / Eine Analyse des Kieler Instituts bis 1990

Nur unzureichende Lösungen in Sicht

HANS-J. MAHNKE, Bonn

Eine wirtschaftliche Besserung wird sich in der Bundesrepublik in den achtziger Jahren nur mühsam einstellen. Zwar geht das Kieler Institut für Weltwirtschaft für dieses Jahr davon aus, daß der Rückgang der Inlandsnachfrage im Frühjahr zum Stillstand kommen und sich im späteren Verlauf des Jahres eine allmähliche Erholung durchsetzen wird. Übers Jahr hinweg gesehen, und damit beschäftigt sich die Untersuchung, bleiben der Bundesrepublik weder das zyklische Auf und Ab noch das Stop and Go der Geld- und Finanzpolitik erspart.

„Eine Lohn- und Wirtschaftspolitik, die die Wachstumsschwäche nachhaltig überwinden und früher zu Vollbeschäftigung zurückführen könnte, werden als ex ante unumkehrbar empfunden. So wird sich eine wirtschaftliche Besserung jeweils erst dann einstellen, nachdem die Krise eingetreten ist“, schreiben die Kieler Wissenschaft-

ler. Da ein prinzipiell marktwirtschaftlicher Kurs in der Lohn- und Wirtschaftspolitik nur zögernd eingeschlagen und zeitweise auch noch blockiert wird, werden sich die drängenden wirtschaftlichen Probleme in diesem Jahrzehnt nur unzureichend lösen lassen.

„Die Belebung des Wirtschaftswachstums auf Raten von rund 2,5 Prozent in der zweiten Hälfte der achtziger Jahre dürfte erst gegen Ende des Jahrzehnts die Arbeitslosigkeit wieder unter die Zwei-Millionen-Marke drücken“, heißt es in der Untersuchung. Die Reallohnsteigerungen werden sich danach lediglich auf rund ein Prozent belaufen. Der Preisanstieg dürfte im Durchschnitt der achtziger Jahre nicht viel niedriger als vier Prozent sein.

„Unangenehm dieses Szenario auch erscheinen mag, so setzt es trotzdem eine Reihe ambitionierter wirtschaftspolitischer Korrekturen voraus. Die unterstellte Verminderung des Staatsanteils ist oh-

Priessing

Telefon: 32 51 70 / 32 61 70

van Laack

Klassik mit Pfiff

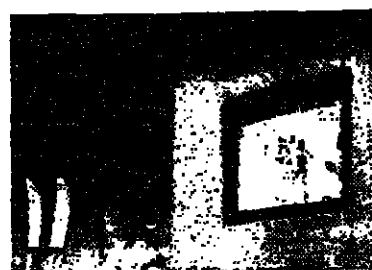
für Anspruchsvolle



# Neues aus der Industrie

## Domotechnika, Köln (Teil II)

Produkte + Dienstleistungen

Ankunft + Beratung  
Margret Scheibel, Kettwig 0 20 54 / 101-590

Eine der Anwendungsmöglichkeiten, wie man mit Video-Transfer-Service praktisch verkaufen kann

**Transfer-Service für Schmalfilm und Kleinbild-Dias, auch auf Probe**

Nachdem Fernsehgerät und Video-Rekorder verstärkt in Büros, Konferenzräumen und Ausbildungsräumen eingesetzt werden, ist die Nachfrage nach Video-Transfer-Service stark gestiegen. Ein Video-Transfer-Service überträgt das vorhandene Material auf Video-Bänder und erreicht dabei eine hohe Übertragungsqualität. Eine neue, hochwertige Übertragungsanlage für 16-mm-Filme macht es der Industrie und gewerblichen Unternehmen leicht, ihr verfügbares Film- und Dia-Material noch besser zu nutzen. Anfragen und Probeaufträge an:

ten, möchte man sich dieser Technik auch möglichst umfassend bedienen. Informationen in audio-visueller Technik sachgerecht zu vermitteln, ist mit dem Video-Band einfacher und bequemer, fällt doch die umständliche Projektion im abgedunkelten Raum und die dazu nötige Apparatur weg. AgfaVision überträgt nun diese Vorteile auf vorhandene Tonbild-Schauen oder konventionelle Produkt-, Werbe- und Industrie-Filme. Ein Video-Transfer-Service überträgt das vorhandene Material auf Video-Bänder und erreicht dabei eine hohe Übertragungsqualität. Eine neue, hochwertige Übertragungsanlage für 16-mm-Filme macht es der Industrie und gewerblichen Unternehmen leicht, ihr verfügbares Film- und Dia-Material noch besser zu nutzen. Anfragen und Probeaufträge an:

Agfa-Gevaert AG, Video-Transfer  
Postfach, 8000 München 90



Zwei Zahnputzgeschwindigkeiten

reinen die Zähne perfekt und massieren das Zahnfleisch schonend. Die zwei Geschwindigkeitsstufen lassen sich mit einem einfachen Knopfdruck am Griff der elektrischen Zahnbürste blendend einstellen. Stufe 2 mit 2500 Schwingungen pro Minute entfernt bakteriellen Zahnbelag und Speisereste aus den Zahnschmelzfalten. Stufe 1 mit 1700 Schwingungen pro Minute fördert die Zahnfleischdurchblutung und schützt durch vor Parodontose. Das plane Borstenfeld ist mit 1500 feinen und feinstgeformten, abgerundeten Synthetikborsten bestückt. Akku-Betrieb.

Blackal-Werke  
Rheinthal 82, 6500 Alzei



Altägyptischer Pyramiden-Ofen

Die eigenwillige Schönheit der alten Götter, Mitte des vorigen Jahrhunderts von norddeutschen Glasbläsern geschaffen, wurde zu neuem Leben erweckt. Durch die glückliche Kombination von Tradition und Technik bietet diese Neukonstruktion energiesparendes Heizen und hervorragende Verbräunungsleistung. Große Sichtfenster bieten einen anheimelnden Atmosphäre und den Effekt eines offenen Kaminfeuers. Funktion und Sicherheit wurden von den Rhein-Braunkohlwerken geprüft.

Boekhoff & Co.  
Postfach 1160, 2950 Lüneburg/Ostf.



Sparsamer Kondensationsrockner

Ein Wäschetrockner, der weniger Energie verbraucht und keine Platzprobleme aufwirft, eignet sich besonders für Wohnungen in Ballungszentren und Wohnblöcken. Er braucht weder eine Außenwand noch Fenster in seinem Aufstellungsraum, nur eine Steckdose. Beim Trocknungsprozess wird die Luft im Kreislauf nur trockene warme Raumluft ab. Die der Wäsche entzogene Feuchtigkeit sammelt sich in einem Behälter hinter der Schallblende oder wird direkt in den Abfluß gepumpt. Das ideale Verhältnis von Luftdurchsatz und Heizleistung, das hohe Wirkungsgrad des Wärmeaustauschsystems und die ausgeglichene Stromverteilung führen zur Energieersparnis (nur noch 3,5 kW pro Trockengang). Jeder der drei Trocknungsgrade ist in sich noch zu variieren.

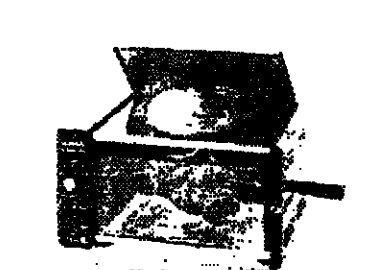
Boekhoff & Co.  
Postfach 1160, 2950 Lüneburg/Ostf.



Miele-Waschautomat in Spitzenqualität

Setzt sich Waschmaschinen nach besser in der Wohnung aufgehoben. Die neuesten Miele-Automaten für perfekte Wäsche pflegen arbeiten außerordentlich geräuscharm, verbreiten außerdem keinen Wäschegeruch mehr und sind auch bei Spitzen-Schleuderdrehzahlen von 1200 U/min standfest. Die Automaten eignen sich ideal für den Einbau in moderne Küchenmöbel. Energie sparen wird großgeschrieben. Sensor-Electronic und Micro-Computer-Steuerung bieten einfache Bedienung. Durch eine neuartige Konstruktion wird eine noch längere Lebensdauer erreicht.

Miele & Cie., 4830 Gütersloh 1  
Tel. 0 52 41 / 89 19 51, Telex 0 944 546-0



Perfektes Grillen durch Grillgrillautomat

Gesunde Speisen von höchster Qualität können mühelos zubereitet werden mit dem Grillgrillautomat von BURG, die mit potentieller Spezial-Infraheizung, Mikroautomatik, Zeitschaltuhr, Selbstreinigung, Kochplatten, Umstellmöglichkeit auf Backautomaten sowie separaten Grillgrillautomaten versehen ist. BURG-Grillgrill sind in verschiedenen Größen erhältlich, sie garantieren höchste Fleischqualität und bieten höchsten Bedienungscomfort.

Erzeuger: Dr. Konrad Burg  
A-1170 Wien, Gebirgstr. 125  
T. 00 45 12 22 / 46 34 96  
T. 1 35 535 Burg

Vertrieb: BURG Elektro GmbH  
Bei den Linden 9, 7440 Albstadt  
Tel. 0 71 27 5 02 55

Fr. Hampel, Vörsenweg 125  
4050 Mönchengladbach  
T. 0 21 61 / 8 79 97

Technische Zeichnung: G. Buschbeck GmbH  
Heldstraße 22, 7000 Stuttgart 1

Die Luft ist rein

mit dem elektrischen Luftreiniger von Philips. Er beseitigt Gerüche, Rauch, Pollen, Staub und andere Luftverunreinigungen. Herzstück des Gerätes ist ein neuartiger Filter, der elektrostatisch aufgeladen ist. Er hält selbst die kleinsten Schmutzteilchen der Luft durchströmenden Luft fest. Ein zweiter Filter neutralisiert Gerüche. Der Luftreiniger ist nicht nur wirksam gegen Grundlufte bis 20 m<sup>3</sup>, ist also besonders geeignet für Küche, Schlafzimmer, Bad, Toilette. Bei Dauergebrauch muß der Filter nur etwa alle zwei Monate gewechselt werden. Es gibt zwei Modelle dieses Luftreinigers: HR 4370 N mit geruchsneutraler Filter und HR 4370 Z mit erfrischendem Zitrusduft. Das nur 18 cm hohe Gerät arbeitet sehr leise und hat mit seinen 15 W einen minimalen Stromverbrauch.

Philips GmbH, Mönchengladbach, 7  
2000 Hamburg 1, Tel. (0 40) 5 29 74 05

Streckkissen für die Gesundheit

Ein Kissen zum Bummeln hat Platz in der Wohnung. Auf kleiner Grundfläche wird dieses Gymnastikgerät aufgestellt. Zum Entlasten und Strecken der Wirbelsäule kann man sich daran an den Füßen hängen und so wirksam gegen den Stress ankämpfen. Durch Knopfdruck läßt sich die Luft in beliebige Stellungen bringen, um andere gymnastische Übungen zu ermöglichen, z. B. Straffung der Bauchmuskulatur, Beinübungen, Lockerung der Schultermuskulatur. Durch partnerschaftliches Zusammenwirken zwischen Technik und Mensch wird das Wohlbefinden gesteigert, weil die vielen möglichen Varianten des Streckkissens zu täglichen Übungen anregen. Komplett-Preis DM 290,-.

W. Hagemann Apparatebau  
Lindenbergstr. 33  
4330 Mülheim-Stadt  
Tel. 02 08 51 58 50

Professionelles Heim-Solarium

UV-A-Hochdruck-Bräunungsgeräte sind intensiv und schnell wirksam und werden bisher fast ausschließlich dem gewerblichen Bereich vorbehalten. Der Spezialist Dr. Kern bietet jetzt zwei Geräte für den Hausgebrauch an. Neben UV-A-Metalloleod-Hochdruckstrahlern sind getrennt schaltbare Infrarot-Heizstrahler eingebaut. Damit sind sie für medizinische und therapeutische Anwendung geeignet und dienen damit auch der Gesundheit. Die Geräte sind für Deckenmontage geeignet, können aber auch mit einem speziell entwickelten Wandständerwerk geliefert werden. Eines der Geräte kann sogar steckerfertig an einem Stativ angebracht werden. Hier entfällt dann die Installation. Die an sich gute Bräunungsleistung im UV-A-Bereich wird bei beiden neuen Solarium noch dadurch gesteigert, daß zwischen der Strahlenden Person und dem Strahler ein Abstand von nur etwa 1 m ist.

Dr. Kern GmbH  
Fl.-Sartorius-Str. 5, 34 Göttingen

Sicherheit groß - Verbrauch klein

Das ist eine gute Kombination für einen Geschirrspüler, der täglich im Gebrauch ist. Der neue Spül-Bosch hat ein Stromunabhängiges Sicherheitssystem, das vor Wasserschäden schützt. Er erfüllt auch praktisch alle Anforderungen, die die Hausfrau an ein solches Gerät stellt: hygienische Sauberkeit des Geschirrs, schonende Reinigung, geräuscharmer Betrieb. In einem Vier-Personen-Haushalt erspart ein solcher Spüler etwa eine Stunde täglich Hausfrauen-Arbeitszeit bei weniger Wasser- und Stromverbrauch als im Handbetrieb. Das neue entwickelte Sicherheitssystem arbeitet mechanisch. Es schützt sicher vor Überhitzung und Undichtigkeit. Es funktioniert auch dann, wenn das Gerät ausgeschaltet ist.

Robert Bosch Hausgeräte GmbH  
Hochstr. 17, 8 München 90

Für jedes Gericht die optimale Heizart:

KONVEKTORÖFEN

Alle Vorteile der konventionellen Beheizung mit Unter- und Oberhitze und der modernen Heißluftbeheizung kommen hier zum Ausdruck. Ob ein knuspriger Braten oder Großbraten, ein schneller Aufwärmvorgang oder ein langsames Garen – alles ist in den Leistungsstufen dieses Backofens-Systems integrierbar. Dazu die neue Art, energiesparend und knusprig bei geschlossener Backofentür zu grillen. Die Wärme wird hier durch einen tauchenden Infrarot-

Grillheizkörper erzeugt und durch Zirkulation der Heißluft im Ofenraum gleichmäßig verteilt. Dadurch können die meisten Grillgerichte ohne Wenden rundum schön zubereitet werden. Beim herkömmlichen Grillen wird die Wärme durch einen Infrarot-Heißkörper erzeugt und durch Strahlung an das Grillgut abgegeben. So entstehen die gebräunten Fleisch- und Fischgerichte, überbackener Toast oder Dreifach-Grilladen. Selbstverständlich versteht dieser Grillenmechanismus nicht auf die Bequemlichkeiten wie Schließautomatik, Kurzzeitwörter, Sichtfenster.

Gebr. Sappelt & Co. GmbH & Co.  
Postf. 10 01 53,  
4430 Gelsenkirchen-Schulte

Zahlen, die für sich sprechen

Gemeinsam mit dem Fachhandel werden Individuell geplante Lösungen für Heizung und Warmwasserbereitung angeboten. Wie dabei freie Stromerzeugungsanlagen und günstige Strompreisangebote genutzt werden, zeigt die Warmwasserversorgung mit Wärmepumpen im Kur- und Sporthotel Mongier in Todtnauberg. Dort werden täglich 2000 Liter heißes Wasser mit 3 Warmwasser-Split-Wärmepumpen erzeugt. Durch die freie Standortwahl der Aggregate kann die häusliche Abwärme voll genutzt werden. Ausgehend vom ständigen Wasserverbrauch in einem solchen Hotel werden 3 Stundenpeicher mit je 400 l Inhalt in Reihe zum vorhandenen Tankspeicher des Ölkombikessels angeordnet. Die Wassertemperatur beträgt dort 53° C. Der Thermostat der Kesselanlage bewirkt mit seiner Einschaltemperatur von 48° C, daß bei kurzfristigem Spitzenbedarf der Ölkessel zuschaltet. Es wurde eine elektrische Einsparung von DM 270,- erreicht.

Technische Zeichnung: G. Buschbeck GmbH  
Heldstraße 22, 7000 Stuttgart 1



Die moderne Haus-Heiztechnik in der Hausinstallation

Wird jetzt mittels einer neuen zentralen Fernsteuerung aus der Steckdose betrieben. Das Busch-Timox-System macht es möglich, sämtliche über Steckdosen an das vorhandene Leitungsnetz angeschlossene Leuchten zentral mit der Heizleitung fernsteuern zu können. Auch lassen sich alle Elektrogeräte zentral bedienen, ob vom Sessel im Wohnzimmer oder vom Bett aus im Schlafzimmer. Alles geschieht durch einfachen Knopfdruck oder Ultrachall. Die Ein- und Ausschaltung einzelner Netzleuchten und Timer können an jeder Schutz-Steckdose im Haus angeschlossen werden. Netzunabhängig ist die Ultrachall-Fernbedienung für die Netzleuchte (wie beim fernbedienten Color-Timer) über ein separates Steuergerät. Das vorhandene Leitungsnetz 220 V wird einfach über jede beliebige Steckdose genutzt. Busch-Timox X 10 bietet optimale Steuerkomfort. Einige Beispiele von vielen: Alle Leuchten schalten sich bei Gefahr oder Betreten des Hauses ein, oder das System sorgt dafür, daß alle elektrischen Geräte bei Verlassen des Hauses ausgeschaltet werden.

Busch-Joerges Elektro GmbH  
Postfach 1280  
5000 Lüdenscheid-Pulsnberg

NAMEN

Ludwig Piper, Direktor der Südpetrol AG für Erdölwirtschaft und Betriebsbeauftragter der Mittel- und Westeuropäischen Erdöl-Industrie, ist in der Bundesrepublik Deutschland, feiert am 27. Februar den 60. Geburtstag.

Hans H. Luerken (51) trat am 1. Februar 1982 in die Geschäftsleitung der Prognos AG ein. Er ist Nachfolger von Hans U. Schröder, der Ende 1982 in den Vorstand von Kabelmetal wechselte.

Wolfgang Stahns (35) Geschäftsführer der Hellige GmbH, Freiburg/Br., wurde zum Litton Corporate Vice President ernannt.

MEXIKO / Einigung der Gläubigerbanken

Kredit-Paket nun perfekt

dpa/VWD, New York/Mexiko Mexikos neuer Kredit über fünf Milliarden Dollar (12,9 Milliarden Mark) ist am Freitag in Bankenkreisen als ein „entscheidender Durchbruch“ bei den laufenden Umschuldungsverhandlungen zwischen internationalen Banken und Schuldenträgern – neben Mexiko vor allem auch Brasilien und Venezuela – gewertet worden. Der Führungsausschuß der insgesamt 530 Gläubigerbanken dieses mit insgesamt 65 Milliarden Dollar (203 Milliarden Mark) im Ausland verschuldeten Landes hatte am Donnerstag der mexikanischen Regierung mitgeteilt, daß das Kreditpaket nun „unter Dach und Fach“ sei.

Das mexikanische Finanzministerium bestätigte, Mexiko könne nun von diesem Betrag sofort über einen Überbrückungskredit von 433 Millionen Dollar disponieren. Es erfolgte das, was die Banken im Zeichen des Vertrauens der internationalen Finanzwelt in die Fähigkeit Mexikos, seine aktuellen

Wirtschaftsprobleme zu lösen. Eine Reihe von kleineren Gläubigerbanken hatte lange gesögert, dem überschuldeten Land weitere Kreditlinien einzuräumen. Das Mexiko-Konsortium unter Führung der Bank of America und der Citibank konnte bis Donnerstag jedoch diese Zurückhaltung überwinden. Das formale Abkommen über den Milliarden-Kredit soll Anfang kommenden Woche unterzeichnet werden.

Nach der Einigung mit Mexiko, die zweitgrößte Schuldenträgers der Welt, kann Brasilien sich Hoffnung machen, neue Kredite über insgesamt 4,4 Milliarden Dollar von seinen Banken zu erhalten. Brasilien ist mit rund 89 Milliarden Dollar (218 Milliarden Mark) im Ausland verschuldet. Martin Feldstein, wichtigster Wirtschaftsberater von US-Präsident Ronald Reagan, äußerte am Donnerstag die Hoffnung, daß die Banken ihre Kreditlinien für große Gläubigerländer der Dritten Welt um drei Prozentpunkte zurücknehmen.

KUNSTMARKT / 159 Galerien stellen auf der Kölner Messe ihre Exponate aus

Die gute Qualität wird immer knapper

Man sollte es nicht mehr für möglich halten, aber das magische Datum des 6. März hat auch schon die Kunst bezeugt, genauer gesagt: den Kunsthandel. Dort sport und macht man Vorbehalte. Wie immer auch diese zu erklären sein mögen, bei einer gewissen Größenordnung, einem bestimmten Preisniveau beginnen die Sammler zu zögern, ersuchen um Aufschub. Das sind natürlich noch keine aktuellen Erfahrungen der 14. Westdeutschen Kunstmesse, die gestern in Köln begonnen hat, aber die Auskünfte stammen von dort. Hier zeigt sich wieder einmal mit beinahe verblüffender Deutlichkeit, daß der Kunsthandel keineswegs außerhalb des allgemeinen Wirtschaftsgeschehens steht, daß er indirekt sogar auf politische Irritationen reagiert, läßt den Sachverhalt beinahe grotesk erscheinen.

Das ändert nichts an dem Ausnahmestatus des Kunsthandels, und schon gar nicht des einzelnen Kunstwerks, das im Grunde überhaupt nicht in eine Marktordnung paßt. Denn der Wert eines wie immer geachteten Kunstwerks ist irreal und unbestimmbar. Die Kunst hat keinen Preis. Der Preis, der dafür verlangt und bezahlt wird, ist von Imponderabilien bestimmt.

Die diesjährige Messe unterscheidet sich in Angebot und Umfang kaum von früheren Messen.

Insgesamt 159 Galerien und Antiquitätenhandlungen aus der Bundesrepublik, davon knapp die Hälfte aus dem Rheinland, zeigen auf einer Ausstellungsfläche von 15 000 Quadratmetern in den Deutzer Messehallen Kunstwerke und Antiquitäten vom Altertum bis in die Gegenwart. Darunter befinden sich – in summarischer Aufzählung – Antiken-Ausgrabungen aus Europa und anderen Kontinenten, Gemälde alter Meister und des 19. Jahrhunderts, Skulpturen alter und neuer Meister, Gemälde und Grafik unseres Jahrhunderts, alte Grafik und Bücher, Kunsthandwerk aller Epochen und Erdteile, insbesondere Keramik, Porzellan, Glas, Goldschmiedekunst und Silber, alte Möbel, Tapiserien und Teppiche, Waffen, Militaria, alte Musikinstrumente, Uhren, Ikonen, Münzen und Medaillen. Ausgesprochene Spitzenstücke sind in allen Sparten spärlich vertreten. Es fehlt allenthalben an Nachschub, auch in den mittleren Kategorien. Der Sachverhalt ist nicht neu, aber er bringt den Kunsthandel zunehmend in Schwierigkeiten. Diese drängen ihn zu ungewöhnlichen Appellen an die öffentlichen Kunstsinstitute, denen zu Beginn dieser Messe der Vorsitzende des Rheinischen Kunsthandlervereins, Günther Abels, unverblümt Ausdruck gab, indem er zu erwägen bat, ob Kunstwerke dazu

geschaffen seien, „auf Dauer in klimatisierten Magazinen verwahrt zu werden oder vielleicht doch eher dazu, daß Menschen mit ihnen leben“.

Bei dieser Lage der Dinge ist klar, daß die Kunst nicht billiger wird, im Gegenteil. Günstige Einkaufsmöglichkeiten gibt es auf dem Markt schon lange und bis auf weiteres nicht. Die Kunst, das böse viele nicht gern, ist und bleibt ein Luxus, und eine der sichersten Kapitalanlagen.

Der Berichterstatter wird immer wieder der Vorwurf gemacht, sie beruht sich nur auf den mitunter sensationellen Spitzenpreisen und vernachlässigt die Angebote für den sogenannten kleinen Geldbeutel. Nun ist ja auch dieser Begriff relativ. Zeitgenössische Zeichnungen und Aquarelle für 5000 bis 20 000 Mark sind aus kleinen Geldbörsen kaum zu bezahlen. Aber es finden sich auf der Messe auch Graphiken namhafter Künstler, deren Preise wir hier gern notieren. Lithographien von Walter Ophey, Hans Jasmich, Otto Herbig und Nikolaus Störtenbecker zum Beispiel liegen zwischen 200 und 400 Mark. Holzschnitte von Carl oder Otto Fankok kosten 300 bis 800 Mark, für eine Picasso-Gravüre allerdings sollte man 10 000 bis 35 000 Mark und für ein Nolde-Aquarell z. B. 58 000 DM bereithalten.

FRANKREICH / Abwertung ohne Wirkung

Deutscher Export erfolgreich

JOACHIM SCHAUFUSS, Paris Die französisch-deutsche Paritätvereinbarung vom Juni 1982, die zu einem Abwertungseffekt des Franc gegenüber der D-Mark von rund zehn Prozent geführt hat, wirkte sich auf den Frankreich-Export der Bundesrepublik überhaupt nicht negativ aus. Im Gegenteil. Dieser nahm im letzten Jahr (gegenüber 1981) um 22,7 Prozent auf 127,7 Milliarden Franc zu, was nach Angaben der deutsch-französischen Handelskammer in Paris preisbereinigt einer realen Steigerung von etwa zehn Prozent entsprach.

Die Belebung der französischen Binnennachfrage auf Grund der wachstumsorientierten Wirtschaftspolitik der sozialistischen Regierung wirkte sich nach den Feststellungen der Kammer auch noch Ende letzten Jahres sehr positiv auf die deutschen Exporte aus. Selbst im ersten Monat dieses Jahres war keine Wende abzusehen. Damit bleibe der französische Markt eine beachtliche Konjunkturstütze der deutschen Industrie.

Dagegen hatten die französischen Exporteure weiterhin unter der anhaltenden Stagnation in der Bundesrepublik zu leiden. Ihre Ausfuhr stieg 1982 nur um

10,1 Prozent auf 89,7 Milliarden Franc (rund 32 Milliarden Mark), was bei einer Inflationsrate von 9,7 Prozent einem realen Wachstum von nur 0,4 Prozent entsprach. Die Folge davon war, daß sich der französische Passivsaldo im Handel mit der Bundesrepublik auf 38,1 Milliarden Franc erhöhte, nach Debiten von 22,6 Milliarden Franc 1981, 16,8 Milliarden Franc 1980 und zehn Milliarden Franc 1979. Trotz der Franc-Abwertung war der Passivsaldo im zweiten Halbjahr (20,6 Milliarden Franc) höher als im ersten (17,5 Milliarden Franc).

In allen Branchen konnten die deutschen Exporteure auf dem französischen Markt exzellente Ergebnisse erzielen. Hervorzuheben ist dabei die seit zwei Jahren anhaltende Sonderentwicklung der Automobilindustrie, die für 1982 mit einer noch nie erreichten Umsatzsteigerung von 31,7 Prozent auf 21,4 Milliarden Franc aufwartete, während sich die französischen Autoproduzenten nur mit Mühe auf dem deutschen Markt behaupteten. So entfiel gut ein Drittel des französischen Gesamtdefizits auf den Autohandel. Überdurchschnittlich entwickelten sich auf dem deutschen Markt auch die Bereiche Maschinenbau, Glas, Papier.

TOURISTEN / Italien konnte 1982 Position festigen

Touristen achten stärker auf Preise

GÜNTHER DEFAS, Mailand Von der Entwicklung der internationalen Konjunktur und der Individualisierungen wird es abhängen, ob die italienische Fremdenverkehrsindustrie 1983 wieder so gut abschneiden wird wie im vergangenen Jahr. Wie die soeben in Mailand zu Ende gegangene Touristik-Messe BIT '83 gezeigt hat, sind bei den Veranstaltern und im Fremdenverkehrsgewerbe die Dinge derzeit noch in Fluß. Einer Umfrage zufolge hatten Mitte Februar die Urlauber Westeuropas ihre Mittelmeer-Sommerferien erst zu 37 Prozent gebucht gegenüber 52 Prozent zur gleichen Zeit des vergangenen Jahres. Das kann Branchenexperten zufolge heißen, daß ein größerer Teil der potentiellen Kunden diesmal überhaupt zu Hause bleiben wird. Ebenso möglich ist aber, daß sich die Unentschlossenen erst spät und dann vor allem für das preisgünstigste Angebot entscheiden.

Übereinstimmung herrschte auf der Mailänder Touristik-Messe darüber, daß bei gleichem Angebot an Sonne, Meer und Service die Preise eine immer größere Rolle spielen. In dieser Hinsicht ist Italien jedoch gegenüber der spanischen und griechischen Konkurrenz benachteiligt. Während sich die Preissteigerungen im italieni-

schen Fremdenverkehrsgewerbe voraussichtlich bei 13 Prozent bewegen werden, sind in den anderen Ländern die erwarteten Preissteigerungen geringer.

Allgemein wird von Veranstaltern und Fremdenverkehrsgewerbe im laufenden Jahr mit einer Abnahme des internationalen Touristikaufkommens gerechnet. Bei den Ankünften dürfte sich dieser Rückgang auf ein bis zwei Prozent, bei den Nächtigungen auf fünf bis sechs Prozent belaufen.

Italien konnte nach einer Phase der Stagnation, in der andere Mittelmeerländer sogar einen Rückgang ihres Marktanteils hinnehmen mußten, seine Position wieder festigen. Die Zahl der Nächtigungen erhöhte sich 1982 gegenüber dem Vorjahr um 6,2 Prozent auf 341 Millionen. Davon entfielen rund 110 Millionen auf Ausländer, fast zwölf Prozent mehr als 1981; dabei standen wiederum die Deutschen mit 44,5 Millionen (plus elf Prozent) an der Spitze. Die Zahl der Ankünfte des Jahres 1982 wird offiziell auf 54 Millionen geschätzt. Davon kann über ein Drittel aus dem Ausland mit den Bundesbürgern an erster Stelle, gefolgt von Franzosen, Österreichern, Engländern und Schweizern, im laufenden Jahr erhöht sich das italienische Fremdenverkehrsgewerbe um zusätzlichen Auftrieb durch

das Heilige Jahr. Erfahrungsgemäß lassen die Millionen, die dieser Gelegenheit nach Rom pilgern, ihren Obolus auch am Wegrand.

In Devisen ausgedrückt erzielte die Touristikeinnahmen im vergangenen Jahr insgesamt 10,7 Milliarden Lire (18,5 Milliarden Mark), womit Italien am Weltumsatz der Branche mit neun Prozent beteiligt war. Zieht man dazu die etwa 2300 Millionen Lire, die von italienischen Reisenden in Ausland ausgegeben wurden, blie eine Netto-Fremdenverkehrseinnahme aus dem Auslandstourismus von 8400 Millionen Lire: ein Weltrekord.

Einen steigenden Anteil an den in- und auswärts gerichteten Touristikströmen hofft die Deutsche Bundesbahn für sich gewinnen zu können, die an der Mailänder Touristik-Messe in diesem Jahr erstmals mit einem eigenen Stand erschien. Im Jahr 1982 beförderte die DB im Verkehr zwischen Italien und der Bundesrepublik insgesamt 1,64 Millionen Fahrgäste. Davon waren 440 000 Italiener, die nach Deutschland reisten, und 1,24 Millionen Deutsche, die den umgekehrten Weg nahmen. Berücksichtigt man, daß die Zahl der deutschen Reisenden nach Italien offiziell auf sechs bis sieben Millionen geschätzt wird, so war die Bahn daran mit beinahe 20 Prozent beteiligt.

Handwritten signature: 15.02.82



## GE-Raumzellen

Aus einem stabilen Stahlblech von 3 m Breite, 3 m bis 12 m Länge, 2,50 bis 5,00 m bis 3 m bis 3 m, drei gräten-  
 teile sind die kurze Liefer- und Bau-  
 teile, die Mobilität und die Möglichkeit,  
 schnell ohne Umstände bei geringem  
 gesamten Aufwand ein Gebäude zu  
 einsetzen, zu vergrößern bzw. zu verän-  
 dern. Die Technik, die schon immer in  
 GE-Raumzellen steckt, wurde noch  
 weiter verbessert. Das zeigt das Beispiel  
 Typ: FORUM (s. Abb.). Was diese u-  
 raumzone von der bisher be-  
 kannten unterscheidet, sind: - glatte  
 Innenwände in flachen Sandwich-Ele-  
 menten, - zeitgemäße Architektur, -  
 rasche Montage, Lieferung und Stabilität.  
 Die schlüsselfertige Lösung bietet  
 die komplette elektrische Be-  
 leuchtung, Heizung, sanitäre Einrich-  
 tung und auf Wunsch auch die Innenein-  
 richtung (Möbel usw.). Anwendungs-  
 ziele: Büro-, Sozialgebäude, u.

GE MOBIL BAU GMBH, Postf. 16 44,  
 1000 Köln/Rehln, Tel. 0 79 51 / 78 06,  
 0 79 55 644



## Inlandszertifikate

zennotierungen des Tages nicht überall gehalten werden. An der Hausse teilgenommen haben jetzt auch die bisher im Hintergrund gebliebenen Bankaktien.

ut mit Doppel-  
EG-Aktie ange-  
sie sich um 4 DM  
essern. Von Ne-  
Tietz 41,50 DM,  
Mainzer Aktien  
DM (plus 11 DM),  
M (plus 10 DM),  
plus 10 DM),  
plus 10 DM),  
plus 11 DM),  
nix Gummi lag  
s 0,40 DM, Aktien  
s 0,80 DM (plus 0,50  
in den Brauerei-

23. 2	25. 2	24. 7	24. 7
Stücke			Stücke
42716	57-68-85-85	34,5	11
25713	130-29-5-85-89	128,8	2
47310	128-78-6-85	127,6	8
1540	277-5-69-5-69,9	271,5	6
620	310-1-4-7-5	503	
71	39-1-4	283	

21699	284.1-5.1-1.5	284	2
25527	284.1-5.1-1.5	284	2
39745	284.1-5.1-1.5	284	2
10690	284.1-5.1-1.5	284	2
10718	279.5-0.9-0.8	279	2
2995	190.5-50.1-50	190	2
351	228-2-2	228	2
7094	185.4-30.3-2	185	2
27134	242.3-8.5-2	242	2
58047	131.9-2.7-0.70	131	2
50-120-15	150.5-15.1-3	150	2
113	304.5-40G	304	2
428	172.5-10.5-1.5	172	2
459	169.5-9-3.5	169	2
5705	224.5-7.5-3.5	224	2
4719	220.1-17.19-5	220	2
2823	224.5-15.5-19.219	224	2
2455	3-2	3	2
475	327.7-7.5-5G	327	2
5250	103.5-4.5-5.5	103	2

75. 2.	24. 2.	25. 2	Düsen- Schneid- maschinen Horn Dr. Bab- schütz Gelsen- kirchen Gelsen- kirchen Gelsen- kirchen
7.5-9.8.5	35.5	29.595	
5.9.8.7-8.5	179	10895	
5.7-6.6.5	128	12076	
5.5-2.5-1.5.70	272	6252	
6-12-13	302	3497	
7.5.8.5			

3-0-30.5	263	2130	Splachnoides
3-0-30.5	134.5	1731	Alnus
3-0-30.5-79.5	77.1	1812	Robora
3-0-7	424.5	1813	Frankia
3-0-7	275	8145	Alnus
3-0-8.5G-9	144	2554	Alnus
	154	674	Alnus
	230	57	Alnus
2-2-31	181.5	11843	DW
40-41.1.5	38	760	Conting
	425	692	Alnus
25-25	168	80	Alnus
70-69.7-0.5	168	80	Alnus
4-5-4	222	208	Alnus
4-5-21.9	222	208	Alnus
9-5-5-5	334	208	Alnus
3-338	530	530	Alnus
4-3-3	107.7	208	Alnus

50.35	29.93
27.35	22.34
79.08	29.46
60.30	59.83
31.09	31.07
42.33	42.79
155.23	155.2
94.43	93.76
16.44	14.80

16.65	16.30
114.81	114.7
72.72	71.99
51.72	50.97
43.95	43.95
48.90	48.37
50.84	50.55
70.94	70.17
53.42	53.45
46.52	50.59
18.27	18.00
166.60	166.6
58.62	58.42
23.31	22.92
33.94	33.96
145.65	143.7
72.57	72.57
43.35	44.74
49.37	49.37
44.39	44.37
27.80	27.8

1495	14160	156.5-5.3-4.5	149.5	28947	155-4-5.1-6	149.5	70927	152.5-4-5.3-5.3	149.8	4166	HEW
136	159	147-3-1	140.5	2641	140	158.5		151-4-4-2		815	
378	3549	378-8.5-5-4G	379.5	6500	380-8-7.5	578	1697	378-7-7	579	5285	Hamm
245	289	285-4.1-2.4-1G	240.5	1357	240	238.5	60	242		35	

16-7-5-5	216.5G	269	238-3, 1-4-10	216.5G	1537	249	248	39	Phoenix
14-3	1443	216-7-16-15	208G	6142	217	217.5	218	35	Reichart
74-5-70-90G	200.5G	1387	191-1-1-90	208G	35236	191-1.5-1-90mD	230	201	Salomons
93-5-71.5-90.5-90G	199	11518	193-1-70-90.5	211	15178	191-1.5-1-90mD	198.5	201	
89G-84G	385G	10	386	386G	17	390G	390G	3688	
318.5G	8721	324-3-3-4	319.5	27613	324-6-3-3.3	3.20	64.71	321-7-9-5	319
									44
									39
									35
									248
									230
									2757
									371
									3688
									319
									44
									39
									35
									248
									230
									2757
									371
									3688
									319
									44
									39
									35
									248
									230
									2757
									371
									3688
									319
									44
									39
									35
									248
									230
									2757
									371
									3688
									319
									44
									39
									35
									248
									230
									2757
									371
									3688
									319
									44
									39
									35
									248
									230
									2757
									371
									3688
									319
									44
			</						

31-6-4-2	3170,56	3571	3228-6-4-2	280,4	22515	325-6-4-2	31921	281-1-5-78,5-79	280,5
31-7-2-90,5-80	280,5G	44731	781-80,5-78,0	65786	383-2-5-75-5	260,5	36027	145-5-6-5,8	71,5
3-5-5-6-7,2	71,5	12930	75-5-5-5,5	54062	73,9-5-5-5,6	72	35330	74-5-7-5,7	146,5
3-5-5-6-7,2	146,5	26556	147-5-5-8,5	38705	147-5-7,6-7	146	10209		

124.5	1784	125.5-4-4.5	174.7	12267	127-0-0	125	1742	127	125.5-4-4.5	125.5G	184	Lysander
119.9G	42766	179.5-0-4-5-4	50026	179.5-0-5-4-4	179.5	16187	178.5-5-5-5-5	179.5	15717	179.5	15217	Henry G.
121.1BG-7-1-2	74352	32.2BG-7.1BG-1.9-2	51.9	102364	32.1-2-2	31.9G	25870	32-2-1-2	31.9	6395	6395	Almsholm
1.4-3-4-2-4	11752	86.4-2-2-4-3	85.9	6104	86.8-4-3	85.5	5711	86.5	85	2460	2460	PWA
16.5-6-6	2050	176.4-6.8-6-6	175.5	2957	176.5	175.5	906	177	179G	225	225	Soldan
14	53273		17594		61767					32583	32583	Soldan

25.2	24.2		25.2	24.2		25.2	24.2		25.2	24.2		Ungeregelt.
------	------	--	------	------	--	------	------	--	------	------	--	-------------

[illegible]

99,5	99,5
99,25G	99,25G
99,5	99,4G
94,25bG	94,1
102,1G	102
101,5	101,35G

[illegible]

Reduced S	-	-
Electric	200	207
	112	110
Idle delay	352	350
	372	376
	74	74

[illegible]

n Wochenschluß  
ten in eine gewis-  
sige Kursabwei-

verzeichnet waren. Zwischen 1920 und 1921 wurde gehandelt. Auch der Handelsüberschuß von 2,7 Mrd. Mark für die Bundesrepublik im Januar und Februar 1922 und die Leistungsbilanz brachten die Devisennotlage in der Schweiz zu einer Intervention. Der Belgische Franc wurde am 28. März 1922 zum Interventionspunkt von 200 Franc und mußte in der amtlichen Währung zu 200 Franc auf 225 Franc erhöht werden. Der Schweizer Franc wurde am 28. März 1922 auf 225 Franc erhöht. Der Schweizer Franc mit 118,8 gut gehalten im Vergleich zu den schwächsten Währungen der Welt. Die Spanische Peseta, fiel auf 16,50 Pesetas pro US-Dollar. Der US-Dollar fiel auf 16,50 US-Dollar. Amsterdam 2,6695; Brüssel 47,64; London 48,97; Mailand 1395,05; Wien 18,9710; Zürich 18,9710. Der Pfund/Dollar 1,5252.

apon Kok. 79	100	100
apon St. 78	97.6	97.6
apon T + T 76	100.6	100.6G
L. 79	96.5	96.25
cam 78	97.35	97.25T
chick St. 79	97.5G	97.4

[illegible]

Alps	25.2	24
Bank of Tokyo	1830	18
Barrys Pharmacy	770	29
	590	58

[illegible]

Dev  
25. 2. 82  
New Y  
London

te	6 Monate		
18	4,39/4,10		
23	1,49/1,44		
70	10,50/9,10		
12	3,83/2,47		
1. Januar 1963 an)			
Klammern Zw-			
effige Bestandz-			
	0,00) - 6,50 (5,73) -		
	50 (58,33), Ausgabe		
	1 - 7,50 (5,15) - 7,35		
	(7,21)		
(Randiten in Pro-			
duktungen in Pro-			
	25.		
		Dublin)	1
		MontenP)	1
		Amstard.	93
		Zürich	118
		Strpsel	5
		Fax	2
		Kopenh.	2
		Oslo	33
		Stockh.***	37
		Mailand**)	1
		Wien	14
		Paris	1
		Lissabon	1
		Tokio	1
		Helsinki	44
		Buen Air.	1
		Brüssel	1
		Atenas**)	2
		Sydney**)	2
		Johannesb.*)	2
		Alles in Stuttgart: 4	
		1) Kasse der Trans-	
		*) Blätter heraus-	

177.51	177.51	CSF-Bonds str.
104.5	104.5	CSF-Int. str.
100.25	99.75	Dreyfus 5"
99T	99T	Dreyfus Int. 3"
98.5	98.25G	Dreyfus Intern
93G	93G	Dreyfus Lever
100	100.15	

[illegible]

	25. 2.	24. 2.	
Boo	206	206	Alr
rol	257	257	Alm
...	...	...	...

[illegible]

**Optionshandel**  
Frankfurt, 25. 2.: 838 Optionen.  
den: AEG 3-6,50, 2-5, BASF 6-11  
6-21,50, 3-18, 2-13, HBC 6-19,8

[illegible]

7.11	7.03
118.50	117.00
104.00	105.00
101.00	100.75
9.12	8.98
10.20	9.98
732.00	731.00

7,11	7,50
115,80	117,20
104,00	105,00
104,00	100,75
9,71	8,98
10,20	9,98
27,00	27,00
243,25	242,75
165,00	165,00
56,75	54,00
100,00	50,00
13,75	13,50
8,41	8,25
2,99	2,99
95,25	94,50
189,50	189,50
19,58	19,70
276,25	276,25
167,58	166,61
128,89	128,85
241,00	241,00
127,00	127,00
233,00	234,75
91,8	91,8
64,50	63,75
85,57	86,36
647,00	647,00

angegeben ohne Gewährungen!

25	25
1451	1445
1420	1392
525	525
142	138,5
117,5	117,1
144,2	145

1401	1402
1420	1445
525	526
1471	1383
1175	1173
1442	145
815	818
52.9	51.2
248	247
435	435
655	655
765	852
1169	1179
445.1	715
2355	257
545.4	165
1175	1175
525	525
90	900
2003.3	200
185.5	187.4
1.79	1.79
	187.4

6-4, Deutsche Bau  
 HH Vorzüge 6-1  
 Besch 6-5, 40, 3-4  
 6-7, 80, 3-5, 2-  
 Vorzüge 8-10, 2-  
 6-11, 2-11

[illegible]



Handwritten note: "Handwritten note: ..."

Table with financial data: Bundesanleihen, Bundespost, Länder - Städte, Bundesbahn. Columns include bond types, maturities, and interest rates.

Für Langläufer etwas Interesse

Am Rentenmarkt blieb das Geschäft weiter schleppend. Im Vorfeld des Monats März...

Table with financial data: Sonderinstitute, Bankschuldverschreib., Industrieanleihen. Columns include institution names, bond types, and interest rates.

Optionsanleihen

Table with financial data: Währungsanleihen, Optionsanleihen, Wandelanleihen. Columns include bond types, maturities, and interest rates.

Ausländische Aktien

Table with financial data: Ausländische Aktien. Columns include company names, stock types, and prices.

Warenpreise - Termine

Fester geschlossen die Gold- und Kupfernotierungen am Donnerstag an der New York Comex.

Table with financial data: Getreide und Getreideprodukte, Genußmittel. Columns include commodity names, grades, and prices.

Öle, Fette, Tierprodukte

Table with financial data: Öle, Fette, Tierprodukte. Columns include oil types, grades, and prices.

Wolle, Fasern, Kautschuk

Table with financial data: Wolle, Fasern, Kautschuk. Columns include material names, grades, and prices.

Zinn-Preis Penang

Table with financial data: Zinn-Preis Penang, Deutsche Alu-Gußlegierungen. Columns include metal names, grades, and prices.

NEUWAHLEN IN AUSTRALIEN. Am Samstag, 5. März 1983, finden in Australien allgemeine Wahlen für das House of Representatives (Unterhaus) und den Senat (Oberhaus) statt.

Der kreative Börsentip. 50% Kurssteiger in 7 Mon., sonst. Bezugsgeldüberzahlung. Kostenlos u. unverbindl. Info. AKTIVA-Ges. F. V. A. F. m.B.H. Oberbinderstr. 39, 8900 Augsburg

Graphologisches Gutachten. mit psychologischer Beratung. Praxis für Psychologische Diagnostik. Dipl.-Psych. P. Lauer. Löhndorferstr. 2, 5000 Köln 60. Telefon 02 27 17 80 13 76

MITBÜRGER! Wir - mündigste Bürger - werden am 6. März die ZWEITSTIMME der F.D.P. geben. Die Union wird nach dem Untergrundsystem als Jochen Pfeil die stärkste Partei der F.D.P. wählen.

Einführung in den Optionshandel (US-Aktien-Optionen). Verlangen Sie unsere grundsätzliche Publikation über das Optionsgeschäft, damit Sie selbst entscheiden können, ob diese Anlagemöglichkeit für Sie in Frage kommt.

Landgut mit Herrensitz. 16. März 1983 in Erbschaft versteigert. Schätzgutachten DM 1,66 Mio. Unterlagen und weitere Auskünfte: Steuerkanzlei J. E. Schmiedel, 8000 München 40, Barer Str. 50

60 VI 377/82. Am 2. Februar 1983 starb mit letztem Wohnsitz in Berlin 45, Geraer Straße 16, die am 4. Juni 1911 geborene Witwe, Frau Frida Balz geb. Teske. Als gesetzliche Erbin zur Hälfte kommen etwaige Geschwister ihres am 25. November 1887 geborenen und zum 31. Dezember 1945 für tot erklärten Vaters Gustav Teske in Betracht, oder deren Abkömmlinge.

SCHARPF-ALARM. Das drahtlose, installationsfreie SCHARPF-Funkalarmsystem für Ein-Familienhäuser, Eigenwohnungen, Geschäfte- und Fabrikationsräume. SCHARPF-ALARM-Systeme. SCHARPF-ALARM-Systeme. SCHARPF-ALARM-Systeme.

Merrill Lynch. Ein führendes Brokerhaus auf dem Finanz- und Kapitalmarkt USA. Merrill Lynch AG. Postfach 3, 2000 Hamburg 1. Tel. 0 40 / 32 14 91



Yul Brynner oder Das Verhängnis einer Rolle  
Des Königs alte Kleider

Die Rolle wird er wohl nie mehr los: Da steht er, und das nun seit mehr als 30 Jahren, mit seinem flachen, kahlrasierten Schädel, seinem nackten Oberkörper, den stehenden Augen, auf den Bühnen amerikanischer Städte und verkörpert einen tyrannischen König für seine Untertanen. Wie oft Yul Brynner den fernöstlichen Herrscher bereits gespielt hat, kann er gar nicht mehr zählen. An die 4000 Abende werden es schon gewesen sein. Zur Zeit gastiert er mit diesem Part im Orpheum Theater in San Francisco, mindestens bis zum Frühjahr.

Das Rodgers-and-Hammerstein-Musical "The King and I" 1951 uraufgeführt, machte den Mimen mit der exotischen Physiognomie künft. Vater war mongolischer Abkömmling, seine Mutter eine Zigeunerin aus Rumänien) weltberühmt. Und jetzt, nach all diesen Vorstellungen und nach der Verfilmung des Musicals im Jahre 1956,

Anna und der König von Siam - Sa., ZDF, 16.35 Uhr

spielt er den König - eine Rolle, die bei näherem Hinsehen keine allzu großen Anforderungen an das schauspielerische Talent stellt - auch noch in einer dreizehnteiligen Serie, die bereits 1972 im amerikanischen Fernsehen lief. Alles andere als erfolgreich beim Publikum, verschwand sie rasch in den Archiven, bis das ZDF - getreu der Devise, kein amerikanisches Fernsehprodukt kann so schlecht sein, daß man es dem deutschen Publikum nicht auch noch vorsetzen sollte - die auf sechseinhalb Stunden aufgeteilte TV-Version ankauft, voll der Hoffnung, daß der Name Brynner immer noch zieht.

Der König ist Brynners zweites Ich geworden: Seit Jahren schon konnte er mit anderen Leistungen weder Kritiker noch Publikum überzeugen. Auch in Hollywood ist er nicht mehr gefragt. Seine vorläufig letzte Rolle spielte er 1976 in dem Science-fiction-Film "Future-



Yul Brynner als arroganter, fernöstlicher Herrscher. FOTO: DPA

world" - einen Mini-Part von nicht einmal zehn Minuten Dauer. Folgt man ihm, so ist er der Zeitung "Daily News" nicht verdanken, wenn sie sich über den Schauspieler mokiert: "Eine andere Rolle als den König von Siam kann Brynner gar nicht mehr spielen. Seit er dafür vor 27 Jahren den "Oscar" bekam, gab es nicht eine einzige denkwürdige schauspielerische Leistung mehr von ihm."

Angefangen hatte die Karriere des 1917 auf der - damals noch japanischen - Insel Sachalin Geborenen sehr viel abwechslungsreicher. Als Dreizehnjähriger kehrte er der Schule den Rücken zu und zog als Gitarrist und Sänger durch Pariser Nachtclubs. Später besuchte er eine Schauspielschule und fand Arbeit bei einem Theaterensemble. Bei einem Amerika-Gastspiel blieb er 1941 auf der anderen Seite des Atlantik, besann sich nach dem Krieg wieder auf seine Theaterlaufbahn, bekam schließlich in dem Stück "Lute Song" den Part eines orientalischen Prinzen - und dafür den "Donaldson Award" für das beste schauspielerische Debüt der Saison. Dann arbeitete er sich zum fernöstlichen König hoch - und dabei blieb's.

RAINER NOLDEN

ARD Samstag

- 11.45 Programmvorwahl  
14.10 Tagesschau  
14.15 Sessamstraße  
14.45 ARD-Rotations-Recht  
Themen: Richter gehen noch einmal zur Schule / Zu rasch und zu oft in Untersuchungshaft / Was tun, wenn der Anwalt seine Pflichten vernachlässigt? Mißbrauch der Abschreibungsrechte / Hinweise zum Verkehrsrecht  
15.30 Leskes sel. Witwe  
Deutscher Spielfilm (1957)  
Regie: Helmut Weiss  
17.00 Die an der Bush arbeiten  
Leben für Indien: Zwei Ordensfrauen in Bengalen  
Film von Rudolf Klingsor und Volkmar Voigt  
17.30 Hier und Heute unterwegs  
18.00 Tagesschau  
18.05 Die Fußball-Bundesliga  
Anschl.: Parteien zur Wahl  
Anschl.: Regionalprogramme  
20.00 Tagesschau  
Anschl.: Parteien zur Wahl  
20.15 Lieder ohne Grenzen  
Eine deutsch-französische Begegnung in Musik  
Mit Ingrid Caven, Katja Ebstein, Ingrid Peters, Salvatore Adamo, Reinhard Mey, Jean-Claude Pascal, den Vielharmonikern, Richard Claydeman, Jean-Claude Borelli und Charles Trenet  
Regie: Pierre Fournier-Bidoz  
21.35 Zeichnung der Letztzeiten  
Anschl.: Tagesschau  
Anschl.: Das Wort zum Sonntag  
Pierrot Ortheimich, Reutlingen  
21.55 Der große Coup  
Amerik. Spielfilm (1973)  
Mit Walter Matthau, Joe Don Baker, Andy Robinson, Felicia Farr  
Regie: Don Siegel  
21.55 Tagesschau



Charley Varick (Walter Matthau) trifft sich mit Sybil Fort (Felicia Farr), um Kontakt zu einem Mafia-Boss aufzunehmen. "Der große Coup" - ARD, 21.55 Uhr. FOTO: TELEFUNK

ARD Sonntag

- 09.30 Programmvorwahl  
10.00 Der Schock der Moderne  
10.45 Die Sendung mit der Maus  
11.15 Ein richtiges Zuhause  
12.00 Internationaler Frühschoppen  
Thema: Wie viele Stimmen, wie viele Töne?  
(Inhalts: abschreckendes Wahlkampf-Beispiel)  
12.45 Tagesschau  
13.15 Mond über Sibirien  
13.45 Mord über Sibirien  
14.25 Mord über Sibirien  
Der verhängnisvolle Schloßraum  
14.50 ARD-Sport extra - aus Helsinki  
15.35 Was ist ein besserer?  
Ein Spiel für Besessene  
16.30 Der kleine Gustav (5)  
17.45 Bilderzettel  
Heute: "Die beunruhigenden Mysterien" von Giorgio de Carico  
18.30 Tagesschau  
18.35 Die Sportschau  
19.15 Wir über uns  
19.25 "Wochenplan"  
Sterbenhilfe-Richtlinien in Finnland / Mafia in Nizza / Die neueste Entwicklung in Simbabwe / Bürgermeister von Gaozi / Honduras / Nicaragua  
20.00 Tagesschau  
20.15 Professor Grizmek  
Serengeti-Krokodile  
21.00 Hundert Meisterwerke  
P. Uccello: Die Schlacht von San Romano  
21.10 Das Fährlein  
TV-Film nach dem Roman von Ivo Andrić  
21.30 Tagesschau  
21.35 Auf der Suche nach der Welt von morgen  
Die Zukunft der Sowjetunion (2)  
21.40 Tagesschau



Heidelinde Weiss und Rode Serbedzija in der Filmrolle "Das Fährlein" nach dem Roman von Ivo Andrić - ARD, 21.10 Uhr. FOTO: URSULA ROHMERT

III.

- WEST  
18.00 Follow me (20)  
18.15 Bonjour la France (21)  
18.30 Jugend  
19.00 Aktuelle Stunde  
20.00 Tagesschau  
20.15 Know how  
Technik - gewußt wie  
21.00 Gott und die Welt  
Gottes Superstar  
21.30 Honoré Dornier  
18.45 Ardennen 1944  
US-Spielfilm (1956)  
22.25 Opus Anders  
00.05 Letzte Nachrichten  
NORD  
18.00 Sessamstraße  
18.30 Fernsehschau  
19.15 Kalender (5)  
Mit Esther u. Abi Otorim, u. a.  
20.00 Tagesschau  
20.15 Untern Punkt  
21.30 Paktett Mitte  
21.45 Gespräche am Abend  
23.50 Letzte Nachrichten  
HESSEN  
18.00 frei geboren  
18.30 Götterfest  
19.05 Und so storb die Buchhändler  
19.30 Der Weg zum Fußball  
20.00 Tagesschau  
20.15 Jona und Henry (5)  
21.00 Das Bild der Woche  
21.10 Drei aktuell  
21.25 Das Kiefernwerk Johann Sebastian Bachs (2)  
22.25 Atelierbesuche  
22.55 Focus on Jazz  
SÜDWEST  
18.00 Morro  
18.25 Die Maus auf dem Meer  
19.30 Gespräche mit Christen  
19.45 Fernseh  
Tierpark aus Brasilien  
19.50 Lieder & Leute  
20.50 Der Untergang Wiens  
21.40 Das Kiefernwerk Johann Sebastian Bachs  
BAYERN  
18.15 Arbeitsmarkt  
18.45 Bundeschau  
19.00 Let's rock  
19.30 Aktuelle Stunde  
20.15 Die Weltmaschine  
21.00 Tagesschau  
22.05 Z. E. N.  
22.10 Odessa  
Bernard Haitink dirigiert Gustav Mahler's 4. Sinfonie Concertgebouw Orchester, Amsterdam; Maria Ewing, Sopran.  
23.10 Der Elbsektor  
00.05 Bundeschau

Bonner Sorgen um die Auswärtige Kulturpolitik  
Auslandsschulen sichern

Dem Auswärtigen Amt ist es offenbar gelungen, die auswärtige Kulturpolitik halbwegs intakt durch die Klippen der Sparhaushaltsberatungen für 1993 zu steuern. Jetzt freilich besteht die Gefahr, daß dieses außenpolitisch wichtige Instrument bei der Festlegung des Etats für 1994 und in den folgenden Jahren durch noch schärfere Einsparungen wirklich Schaden nehmen könnte. Deshalb lautet die Parole der Experten: Die Substanz erhalten und vor allem bei den deutschen Auslandsschulen weitere Kürzungen vermeiden!

Die Haushaltsansätze für die auswärtige Kulturpolitik hatten sich in den Jahren 1970 bis 1979 fast verdoppelt. Dann wurden die Zuwachsraten kleiner. In diesem Jahr erreichen die Ausgaben rund 750 Millionen Mark mit einer nominalen Steigerungsrate von 4,8 Prozent. Angesichts erheblicher Unkosten- und Lohnerhöhungen war aber beispielsweise im Bereich der Auslandsschulen die Streichung von 60 Lehrstellen erforderlich. Bis 1984 sollen hier noch weitere 20 Millionen Mark eingespart werden - möglichst nicht durch einen weiteren Lehrerbau, wird versichert.

Nach Angaben aus diplomatischen Kreisen hat sich das Auswärtige Amt bei den Haushaltsberatungen für 1993 bemüht, folgende Prioritäten durchzusetzen:

- bestehende Programme im Prinzip nicht zu gefährden,
- die kulturelle Zusammenarbeit mit den USA zu erweitern,
- die Arbeitsfähigkeit der Mitarbeiterorganisationen zu garantieren und die Zahl der Auslandsstipendien zu erhalten,
- die Auslandsschulen zu sichern,
- Baumaßnahmen zur Erhaltung der Substanz weiterzuführen.

Weil auch im kommenden Jahr der Zwang zum Sparen nicht geringer werden wird, soll versucht werden, mit Hilfe von mehr Phantasie und Koordinierung Sparschritte zu erzielen, die es erlauben, schematischen Kürzungen aus dem Wege zu gehen. Eine wichtige Rolle wird dabei der interministerielle Ausschuss der Bundesregierung für auswärtige Kulturpolitik unter dem Vorsitz von Staatssekretär

Hans Werner Lautenschlager spielen. Fest steht, daß die Vereinigten Staaten auch in Zukunft unter dem Stichwort "Intensivierung der transatlantischen Beziehungen" einen Schwerpunkt der außenpolitischen Kulturarbeit bilden werden. Hier geht es vor allem um den Schüler- und Jugendaustausch und einen Ausbau der Goethe-Institute. In Westeuropa wird die Zusammenarbeit mit Frankreich weiterhin Priorität genießen.

In Osteuropa soll die Kulturpolitik auch künftig dazu beitragen, über ideologische Grenzen hinweg Gespräch und Verständnis zu fördern. Allerdings werden die kulturellen Angebote Bonns dort nur reglementiert zugelassen. Da die Bundesregierung auf Gegenseitigkeit besteht, sind hier recht enge Grenzen gesetzt.

In bezug auf China hat sich die kulturelle Zusammenarbeit dagegen nach einem zunächst bestehenden großen Nachholbedarf auf hoher Ebene eingependelt. In der Bundesrepublik arbeiten zur Zeit fast 1500 chinesische Wissenschaftler und Studenten.

Gegenüber der Dritten Welt betrachtet die Bundesregierung die auswärtige Kulturpolitik als Teil einer Politik der Friedenssicherung und partnerschaftlichen Zusammenarbeit. Fünfzig Prozent der Bonner Mittel kommen zur Zeit Lateinamerika zugute. Dahinter folgen gleichauf der islamisch-arabische Raum und Asien, gefolgt von Afrika.

Nicht nur kulturpolitische, sondern auch wirtschaftspolitische Bedeutung haben nach Ansicht von Bonner Diplomaten die Auslandsschulen, von denen zur Zeit 123 mit 1320 vermittelten deutschen Lehrern existieren. Um die erforderliche Qualität zu erhalten, darf das deutsche Lehrerelement gegenüber den örtlichen Lehrkräften nach Ansicht des Auswärtigen Amtes nicht weiter reduziert werden.

Generell haben Experten den Eindruck, daß das Interesse an deutscher Kultur und Sprache in der Welt unverändert groß ist, in vielen Plätzen aber von der Bundesrepublik nicht voll befriedigt werden kann. BERNT CONRAD

Warum Filmmusicals drüben keine Chance haben

Wenn's nur Zille wäre

Gegenwärtig wird in den Babelsberger Filmstudios an einem aufwendigen Projekt gearbeitet. Musikalische Unterhaltungsstücke mit politischer Tendenz ist im Entstehen, das DEFA-Musical "Zille und ich" in der Regie von Werner W. Wallroth. Erzählt wird die Geschichte um das alte Berlin, Pünkel Heinrich Zille und ein junges Liebespaar.

Ein DEFA-Musical sei "ein DEFA-Wagnis", stellte dazu der Ostberliner "Filmspiegel" fest, und damit hat er ausnahmsweise recht. Seit 1957, als man in der "DDR" erstmals den Versuch unternahm, das Genre des Revuefilms für sich zu erobern, erlebt die DEFA auf diesem Gebiet eine künstlerische Pleite nach der anderen, so z. B. "Revue um Mitternacht", "Reise ins Ehebett", "Heißer Sommer", "Komödiantenemil". Immer lag es an den in allen Schamieren knarrenden Fabelkonstruktionen, die Lustiges über sozialistische Helden zu erzählen versuchten und doch nur triviale Klischeefiguren produzierten.

Warum sich die DEFA bei der Produktion von heiteren musikalischen Filmen besonders schwer tut, hat der DEFA-Regisseur Joachim Hasler einmal beschrieben: "Nach dem Kriege haben wir es uns auf dem Gebiet der Unterhaltung nicht leichtgemacht. Bevor zehn Takte Jazz gespielt wurden, hörten wir uns erst einen längeren Vortrag über das andere Amerika an, und beim Beat war's ähnlich."

Hasler vertritt die Ansicht, daß in der "DDR" lange Zeit "wenig getan" wurde, um im Zusammen-

hang mit filmischer Unterhaltung "legitime Bedürfnisse zu befriedigen". "Wir dürfen auch nicht übersehen", gibt er zu bedenken, "daß unser Reservoir an künstlerischen Kräften für den heiteren musikalischen Film begrenzt ist... Noch sind wir nicht an dem Punkt, an dem wir aus einem größeren Angebot qualifizierter Kräfte auswählen können, zumal die Ausbildung auch mehr auf den klassischen Tanz orientiert ist... Auch Darstellerinnen für heitere Filme müssen wir aufbauen. Doch unser Hauptproblem: Es mangelt an Autoren."

Der chronische Mangel an Autoren und Unterhaltungskünstlern ist aber nur eine der Ursachen für die Misere der DEFA-Filmmusical-Produktionen. Die andere ist das tiefe Mißtrauen der pruden SED-Kulturfunktionäre gegenüber allem, was nach Amüsement und Amerikanismus aussieht. Darunter leiden nicht nur die Filmregisseure, sondern genauso die Theater und Kabarett.

So resümiert Joachim Hasler: "Ich kenne zwar keinen Leiter unserer Filmproduktion, der jemals gegen den heiteren Film war, aber Projekte fanden auch nicht die Unterstützung, die wegen der besonderen Umstände der Produktion notwendig ist."

An dieser Situation hat sich nichts geändert, und so werden die "DDR-Kinogänger auf den gekommen und heiteren Musikfilm, der auf politische Agitation verzichtet und statt dessen unterhält, weiterhin warten müssen. HARALD BUDDÉ

FILME AM WOCHENENDE

- "Lemkes sel. Witwe": Die Gemüsehändlerin Else Lemke macht aus ihrer Tochter Lore (Brigitte Grothum) und dem Prinzen Eduard von Krötenstein (Michael Heltai) ein glückliches Paar. - Grethe Weiser spielt die Hauptrolle in dieser Filmkomödie aus dem Jahre 1957, die anlässlich des 80. Geburtstag der 1970 gestorbenen Schauspielerin gezeigt wird. (Sa., ARD, 15.30 Uhr)  
\*  
"Der große Coup": Regisseur Don Siegel verlegte in dem 1973 gedrehten Action-Film das seit den 50er Jahren geläufige Motiv vom Kampf des Einzelgängers gegen landesweite Syndikate in ein neues, stilprägendes Terrain: Sein Charley Varick (Walter Matthau), "The Last of the Independents", agiert in der menschenarmen Weite des modernen Südwestens mit der Gewißheit, daß er nicht einmal hier auf "offene" vom Syndikat unkontrollierte Räume hoffen darf. Der Gangster wurde noch einmal zum Pionier in der Desillusionierung amerikanischer Träume. (Sa., ARD, 21.55 Uhr)  
\*  
"Und das am Montagmorgen": Der Italiener Luigi Comencini drehte nach der gleichnamigen Komödie von J. B. Priestley 1959 den deutschen Spielfilm, der auf amüsante Weise zu schildern versucht, welche Verwirrungen ein gewisserhafter Bankdirektor (O. W. Fischer) auslöst, als er eines Tages beschließt, nicht mehr zum Dienst zu erscheinen. Die weibliche Hauptrolle spielte die Schwedin Ulla Jacobsson, die unvergessen aus Sie tanzte nur einen Sommer (1951), im vergangenen Jahr im Alter von 53 Jahren gestorben ist. (So., ZDF, 20.15 Uhr)

WELT am SONNTAG-Leser über ihre Zeitung (2)



Dr. Gerhard Stoltenberg, Bundesfinanzminister

"WELT am SONNTAG bietet viel: Aktuelle Interviews, informative Hintergrundberichte und einen interessanten Wirtschaftsteil. Für mich ist die Lektüre dieser großen deutschen Sonntagszeitung unverzichtbar."

WELT am SONNTAG aktuell und meinungsbildend

Auch für Sie wäre es bestimmt ein Gewinn, WELT am SONNTAG zu lesen. Bitte:

An: WELT am SONNTAG, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36  
Bitte liefern Sie mir WELT am SONNTAG zwei Wochen kostenlos zum Kennenlernen  
Name: \_\_\_\_\_  
Straße/Nr.: \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort: \_\_\_\_\_  
Telefon: \_\_\_\_\_  
(Sehr wichtig, um Ihre Lieferwünsche schnell klären zu können.)







# Anwalt sorgt für Eklat im Tabatabai-Prozeß

Nach erneuter Verhaftung verließ Verteidiger den Saal

WILM HERLYN, Düsseldorf. Rechtsanwalt Heinz Kroppen beugt sich zu seinem Mandanten. Der nicht mit makellosem Lächeln. Mitten in der Personalienaufnahme des Zollbeamten Schroedel als Zeugen erhebt sich Kroppen, schaltet das Mikrofon ein, öffnet die Hände in die Hüften. „Ich gehe“, unterbricht er den Vorsitzenden Richter Otto Strauß. Staatsanwalt Hans Hallmann springt auf: „Ich beantrage die Bestellung von Herrn Kroppen als Pflichtanwalt.“ Strauß reagiert prompt: „Ich ordne Sie als Pflichtanwalt bei.“

Und dann begründet er, warum er dieses Spektakel vor dem 12. Strafsenat des Düsseldorf-Landgerichts inszeniert: „Im Einvernehmen mit meinem Mandanten, Dr. Sodegh Tabatabai und der iranischen Regierung, lege ich das Mandat nieder.“ Er genieße deren Vertrauen nur insoweit, „als es nicht um strafrechtliche Dinge geht“. Er sei Zivilrechtler und könne alle strafprozessualen Möglichkeiten nicht schnell genug bewerten. Gleichzeitig wirft er dem Gericht vor, es habe den Termin gestern morgen angesetzt, obwohl der zweite Verteidiger des Khomeini-Vertrauten, dem zur Last gelegt wird, 1,7 Kilogramm Roh-Opium geschuggelt zu haben, der Strafrechtsexperte Georg Greven, nicht hätte anwesend sein können.

Kroppens Rechtskenntnisse, offenbar wesentlich besser ausgebildet als seine schauspielerischen Fähigkeiten, hatten die Verteidigung bewegt, ihre bisherige Linie im Prozeß gegen den 39-jährigen Iraner aufzugeben. Denn nach der erneuten Verhaftung ihres Mandanten am späten Donnerstagabend und der gestrigen eindeutigen Erklärung des Gerichts, Tabatabai besitze keine Immunität und sei als „normaler Ausländer“ unter Anklage, war ihre bisherige Taktik zusammengebrochen.

Sie hatte - auch mit Hilfe des Bonner Auswärtigen Amtes - versucht zu beweisen, daß Tabatabai als Sonderbotschafter in geheimer Mission Immunität besitze, die ihn vor deutscher Strafverfolgung schütze. Strauß dagegen erklärte gestern ausführlich, warum die Kammer entgegen der Entscheidung des Kammer des Oberlandesgerichts das den ersten Haftbefehl am Dienstag aufgehoben hatte, die Immunität Tabatabais als nicht gegeben ansieht.

Der Perser sei zwar ursprünglich als Sonderbotschafter mit einer speziellen Aufgabe in die Bundesrepublik am 8. Januar eingereist, habe diese Aufgabe aber im wesentlichen in einem anderen Land wahrnehmen wollen. In Bonn habe Tabatabai lediglich ein Gespräch mit dem ihm bekannten deutschen Botschafter in Teheran, Jens Petersen, führen wollen. Nachdem Tabatabai am 17. Januar in Untersuchungshaft genommen worden war, habe Teheran über seinen Botschafter in Bonn mehrfach gedroht, „durch diese Verhaftung kann Unheil geschehen“.

Aber selbst das iranische Außenministerium habe mit seinem Schreiben vom 31. Januar lediglich Tabatabai den Status eines Spezial-Diplomaten zuerkannt, und nur die „Bitte“ um Gewährung der Immunität geäußert. Das Auswärtige Amt habe dieser Bitte entsprochen, „aber die Bitte war ein Akt der Courtoisie“, erklärte Strauß, „dem keinerlei völkerrechtliche Bedeutung zukommt“.

Die Verteidigung verzichtete daraufhin auf weitere Anträge, um ihren Mandanten zu entlasten. Kroppen versteckte sich dabei hinter der Behauptung, die Verteidigung könne nur weitere begründete Beweisanträge stellen, wenn sie dabei Aussagen aus nichtöffentlicher Verhandlung zitiere. Der Prozeß wird am Dienstag fortgesetzt.

## LEUTE HEUTE

### Neuer Tarzan

Christoph Lambert, 25-jähriger Franzose, wird der neue Tarzan nach Johnny Weissmüller, Lex Barker und Buster Crabbe. 300 Mitbewerber hat die muskulöse Nachwuchshoffnung ausgetrieben; aber nicht nur sie - in gewisser Weise soll er das auch mit seinen Vorgängern tun. Es wird einen neuen Tarzan geben, einen, der der Romanvorlage entsprechend (in der der adligen Geliebten ist, lesen und schreiben kann. Also, nicht mehr nobler Wilder sondern wilder Nobler, formulierte Hugh Hudson.

### Happy-End?

Zur Zeit gelten sie als die „letzte Idylle“ in Hollywood: die französische Schauspielerin Jacqueline Bisset und der frühere Bolschoi-Tänzer Alexander Godunow, der vor drei Jahren die Sowjetunion

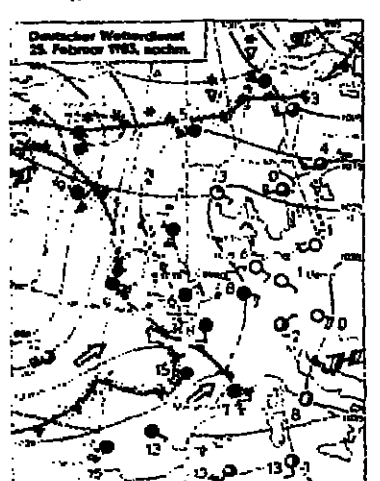
verlassen hat. An dieser Art der romantischen Lebensgemeinschaft soll sich, glaubt man ihr, aber auch nichts ändern. Auf die Frage, ob denn auch geheiratet werde, antwortete die Bisset nur: „Ich bin doch keine 18 mehr...“ In der Tat ist sie 38.

### Neue Mode

In seinem Beruf als Couturier gehört er zu den Erfolgreichsten in der Modestadt an der Seine. Deshalb hat sich der Pariser Modemacher Jean Paul Gaultier, besser bekannt als Jean Cacharel, nach neuen Aufgaben um. In seiner Heimatstadt Nantes hofft er, sie als Politiker zu finden. Der 50-jährige präsentiert sich dort als Kandidat für das Bürgermeisteramt bei den Kommunalwahlen am 6. März. Die Stadt gilt allerdings seit 18 Jahren als Hochburg der Kommunisten.

## WETTER: Zeitweise Regen

Wetterlage: Von Frankreich werden Tiefen aus der mit milder Meeresluft herangeführt.



Vorhersage für Samstag: Anfangs im Osten noch sonnig, später wie in den übrigen Gebieten Niederschlag. Im äußersten Südosten anfangs als Schnee, später auch dort als Regen. Tageshöchsttemperaturen um 7 Grad, im Südosten um 2 Grad, nächtliche Tiefstwerte kaum unter 4 Grad.

Weitere Aussichten: Mild und unbeständig.

Temperaturen am Freitag, 13. Uhr:			
Berlin	1°	Kairo	12°
Bonn	6°	Köpenh.	2°
Dresden	4°	Las Palmas	21°
Essen	8°	London	13°
Frankfurt	8°	Madrid	13°
Hamburg	8°	Mailand	3°
List/Sylt	1°	Moskau	15°
München	-2°	Nizza	-1°
Stuttgart	12°	Oslo	-5°
Wien	13°	Paris	-5°
Amsterdam	8°	Prag	0°
Athen	8°	Rom	0°
Barcelona	12°	Stockholm	0°
Brüssel	8°	Tel Aviv	12°
Budapest	8°	Tunis	13°
Bukarest	5°	Wien	0°
Helsinki	4°	Zürich	1°
Istanbul	1°		
Sonnenaufgang am Sonntag: 7.13 Uhr, Mondaufgang: 18.04 Uhr, Untergang: 17.58 Uhr; Mondaufgang: 18.04 Uhr, Untergang: 7.44 Uhr; Sonnenaufgang am Montag: 7.11 Uhr, Untergang: 18.00 Uhr; Mondaufgang: 18.29 Uhr, Untergang: 8.08 Uhr. * in MEZ, zentraler Ort Kassel.			



Von M. v. SCHWARZKOPF

Auch Berlins Taxifahrer hatten ihren großen Abend. Fuhrer um Fuhrer am Prominenz aus Politik, Showbusiness, Film und Presse kamen sie zum Springer-Haus an der Kochstraße. Europas größte Fernsehzeitschrift, „Hörzu“, hatte seinen 18. Geburtstag. Die Goldene Kamera“ geladen, und fast alles, was Rang und Namen hat in der deutschen Fernsehlandschaft, war erschienen.

Von „Big Wim“ Thoele bis zu Robert Lembke, von Blacky Fuchsberger bis Hollywood-Star Sydney Rome, der Prophet der neuen „Gymnastik-Form „Aerobic“, tummelte sich die Prominenz in den Räumen des Springer-Verlages. Aber auch die Politik war mit dem Regierenden Bürgermeister Richard von Weizsäcker, Innenminister Friedrich Zimmermann (sein Namensvetter Eduard von „Aktzeichen XY“ saß auch unter den Gästen) und Wissenschaftssenator Wilhelm Kewenig gut vertreten.

Nach der einleitenden Eurovisionsmelodie und dem „Tedeum“ von Charpentier eröffnete Verleger Axel Springer das Wort. Er wies auf jenes schicksalhafte Datum vor 50 Jahren hin, an dem auch das Geschick Berlins, jener „geschun-

Gastgeber Axel Springer (rechtes Foto) im Gespräch mit Innenminister Zimmermann und Frau Christel. In „enger Beziehung“ zwei Leinwandhelden aus goldenen Filmtagen: Maria Schell und Patrick McNeen aus „Schirm, Charme und Melone“ (links).

## Ein goldener Anlaß, das Fernsehen zu feiern

denen Stadt“, seinen Anfang genommen habe. Noch heute sei die Teilung Symbol für vergangenes Unrecht. Der Verleger ließ aber auch das Unrecht nicht unerwähnt, das im Ostblock täglich an Millionen Menschen begangen werde. Mit den Worten „Das Fernsehen ist eine Macht... setzen wir sie ein, um das Böse in der Welt zu bekämpfen“, schloß Springer seine Ansprache.



Lorne Green, „Oberhaupt“ der Bonanza-Familie, mit seiner Frau Nancy.



die Preisträger, deren „Danke-schön“ Friedrich Nowotny zum-malisch in der ihm eigenen Ironie übermittelte, ging es dann zum nächsten Umtrunk. Jetzt wurde das Fernsehen gefeiert, das in diesem Jahr das reife Alter von 30 Jahren erreicht. In einer abwechslungsreichen und witzigen Dokumentation aus 30 Jahren Fernsehberichterstattung flimmerten noch einmal einige der TV-Höhepunkte seit 1953 über die große Leinwand in der Halle des Springer-Hauses: die Krönung Elizabeth II., Hans Günter Winklers Siegesritt auf „Halla“ in Stockholm, Peles Tore, Kennedys Wort „Ich bin ein Berliner“ und der erste Mensch auf dem Mond wie auch der Händedruck von Camp David.

Danach hieß es dann „Bühne frei“ für die illustre Schar der Ehrengäste. Aus den USA Bonanza-Chef Lorne Green (der gleich seine Synchronstimme Friedrich Schütter mitgebracht hatte) und John Steed alias Patrick McNeen ohne Schirm, nur mit Charme. Aus Brasilien Pelé, der die Ehren-Kameras entgegennahm, die auch jene beiden Damen bekamen, die an der Wiege des neugeborenen Mediums gestanden hatten: Angelika Feldmann und Irene Koss.

Das rauschende Fest aber war auch damit noch längst nicht vor-

# Freispruch im Bachmeier-Prozeß gefordert

Die Verteidigung im Prozeß gegen die 32-jährige ehemalige Gastwirtin Marianne Bachmeier hat gestern Freispruch für ihre Mandantin beantragt. Rechtsanwältin Bernd Niese erklärte vor dem Lübecker Schwurgericht, es gehe bei der rechtlichen Würdigung der Tat nicht um den auch von der Verteidigung nicht bestrittenen Vorsatz, sondern um die mangelnde Fähigkeit der Beschuldigten, ihr Verhalten zu steuern.

Marianne Bachmeier ist angeklagt, am 6. März 1981 den mutmaßlichen Mörder ihrer siebenjährigen Tochter, den wegen Sexualdelikten vorbestraften arbeitslosen Schlachter Klaus Grabowski, im Lübecker Schwurgerichtssaal erschossen zu haben. Die Staatsanwaltschaft, die ursprünglich Klage wegen Mordes erhoben hatte, fordert inzwischen eine achtjährige Freiheitsstrafe wegen Totschlags. Niese setzt sich ausführlich mit dem Gutachten der drei Sachverständigen auseinander. Er warf ihnen vor, die tatsächliche Lage der Angeklagten nicht genügend berücksichtigt zu haben. Marianne Bachmeier habe in einem Zustand gehandelt, in dem sie für alternative Interpretationen des Geschehens keinen Platz mehr gehabt habe. Für den Fall, daß das Gericht sich der Forderung nach einem Freispruch der Angeklagten nicht anschließen will, kündigte Niese weitere Anträge der Verteidigung an. Die Urteilsverkündung ist für Mittwoch vorgesehen.

13 Pilger ertrunken dpa, Islamabad. Mindestens 13 schiitische Moslems sind gestern auf einer Pilgerreise vor der pakistanischen Küste ertrunken. Sie hatten ihre Reise zum schiitischen Heiligen Karbala im Irak in Richtung Mekka angetreten. Dieses Beförderungsmittel war einem 18-jährigen Mädchen aus ihrer Mitte im Traum anempfohlen worden.

Wasserstoffwolke gesichtet AP, Washington. Drei amerikanische Astronomen haben eine gigantische Wolke aus neutralen Wasserstoff entdeckt, die sich 30 Millionen Lichtjahre von der Erde entfernt zwischen Galaxien bewegt. Sie liefert möglicherweise einen Beweis dafür, daß es die behauptete „unsichtbare Materie“ oder „fehlende Masse“ tatsächlich gibt. Die Wolke könnte der Urstoff eines Sternensystems sein, das sich nie richtig gebildet hat.

## 13 Pilger ertrunken

Zwölf Mitglieder einer Familie, darunter vier Kinder, sind in der kolumbianischen Ortschaft Gamania in der Nordostprovinz Guajira ermordet worden. Eine Gruppe von Unbekannten holte die Opfer am Morgen aus ihrem Haus und erschoss sie in einem Park. Die Motive der Mörder sind unbekannt.

## Explosion bei Degussa

Bei einer Explosion in einem Labor der Degussa am Frankfurter Westhafen wurden ein 51-jähriger Betriebsleiter getötet und eine 42-jährige alte Jugoslavinerin verletzt. Noch am Unglücksort mußte ihr ein Bein amputiert werden. Der Sachschaden beläuft sich auf etwa zwei Millionen Mark. Die Unfallursache ist noch ungeklärt.

## Stewardess erdröselt

Eine Flugbegleiterin der Lufthansa ist in ihrem Hotelzimmer in Santa Monica im US-Bundesstaat Kalifornien erdröselt aufgefunden worden. Die 23-jährige Daisy Kassemer aus Hannover wurde von Angestellten des Hotels entdeckt, in dem sie zwischen den Flügen wohnte.

## Leitungen blockiert

Der „Daily Telegraph“-Mann Alfred McIlroy verängstigte Black, als er einen Tag vor der Rückeroberung der Insel Süd-Georgien ein Kabel an seine Redaktion abzusetzen versuchte. „Löst bitte mein New Yorker Konto auf, weil mir noch ein Dollar übriggeblieben ist.“ Der „Invisible“-Kapitän vermutete sicher nicht zu Unrecht, daß McIlroys Kabel ein Hinweis auf die zu der Zeit noch geheime Operation sein sollte.

Ein Falklandschreiber, der Harris allerdings gnädigerweise nicht beim Namen nennt, brachte gar die Schiffsbesatzungen gegen die Journalisten auf. Während die Marine keinen Kontakt zu ihren Familien hatten, schickte er über den Nachrichtendienst Marist einen Gruß an seine Freundin in England.

## Wirkung blockiert

Wichtig ist außerdem, daß alle Arzneimittel mit begrenzter Haltbarkeit (bis zu drei Jahren) nach dem Arzneimittelgesetz ein Verfallsdatum tragen müssen. Die Haltbarkeitsangaben sind durch wissenschaftliche Stabilitätsuntersuchungen belegt. Bei Arzneimitteln, die länger als drei Jahre haltbar sind, werden von den Herstellern oft Halbarkeitsangaben ohne eigene Garantie für die absolute Wirksamkeit genannt. Die Haltbarkeitsfristen gehen auch aus einer der Apothekern vorliegenden Liste (Haltbarkeit und Herstellungsdaten deutscher Arzneimittel, Schwendiger und Schaff, Deutscher Apothekerverlag) hervor. In dieser Liste sind die sogenannten Chargennummern von Arzneimitteln mit längerer Haltbarkeit als drei Jahren notiert.

## Freilich sagt diese „Haltbarkeit“

nichts aus über die tatsächliche Stabilität des Medikaments, also nichts über seine Wirksamkeit auch über das Verfallsdatum hinaus. Aus Untersuchungen im Bereich des Zivilschutzes ist z. B. bekannt, daß viele Arzneimittel noch nach zehn bis 15 Jahren Lagerung keinen Qualitätsverlust erlitten haben. Und im Gegensatz etwa zu Lebensmitteln ist nur bei den wichtigsten Arzneimitteln ein „Verderben“ zu befürchten, da bei den meisten Medikamenten im Laufe der Jahre nur ein sehr langsamer Wirkungsverlust eintritt (Toleranzgrenze des Wirkungsverlustes: in etwa 1 Jahren 10 Prozent).

Nicht sind auch die Tester der „Stiftung Warentest“ vorgegangen. Sie verglichen die auf den Packungen aufgedruckten Chargennummern mit denen der Liste und stellten fest, daß die Haltbarkeitsfrist, die die Hersteller, bei einem Viertel der gekauften Packungen überschritten war.

Daß dies aber wenig über die Wirksamkeit aussagt, bestätigt auch Karlens Vilmar, Präsident der Bundesärztekammer. Gegenüber der WELT stellte er fest: „Ein schädigender Einfluß ist bei einer geringfügigen Überschreitung der Haltbarkeitsgrenze sicher nicht zu befürchten. Bei den freiverkäuflichen Medikamenten, die die Stiftung Warentest untersucht hat, handelt es sich ohnehin nicht um hochwirksame, differenzierte Medikamente. Sie werden also nicht da eingesetzt, wo es um eine hohe Wirksamkeit oder sogar um lebensrettende Maßnahmen geht.“

Vilmar weist freilich zugleich darauf hin, daß die Kassenärztliche Bundesvereinigung bereits seit langem den Aufdruck eines Verfallsdatums auf alle Arzneimittelpackungen fordert. Dazu bereit wäre auch die Pharmaindustrie. Nur die Apothekerverbände wehren sich mit dem Argument, solange noch nicht für alle Präparate experimentell ermittelte Stabilitätsdaten vorlägen, die vernünftige Lagerungsfristen ermöglichen, sei zu erwarten, daß teure Arzneimittel ohne Grund vernichtet würden. Die Kosten hätte der Verbraucher zu zahlen. Auch das ist richtig, denn der „Schwund“ bei der Lagerhaltung ist im Apothekenabgabepreis einkalkuliert.

Das Vierjahreszeiten-Paradies im sonnigen Südharz  
**BAD SACHSA**  
Heilklimatischer Kurort und Wintersportplatz mit dem Luftkurort **STEINA** (sehr romantisch)

**Arrangements 1983**  
• Den Frühling schnuppern...  
• Böhmisches Wandertage...  
• 7 Tage Übernachtung mit Frühstück  
inkl. verschiedener Leistungen ab DM 134,-  
Unbedingt Sonderpreisprospekt anfordern.  
Kurverwaltung Bad Sachsa  
Am Kurpark 6, 3423 Bad Sachsa, Tel. 0 55 21 80 15

**Bad Grund oberharz**

**Moorthellbad - Aktiver Erholungsurlaub**  
**Sole-Hallenbad (30 °C)**  
**Sole-Bewegungsbad (32 °C)**  
Moorthellbad - Moorparkungen - med. Bäder - Massagen  
Kranken-Gymnastik - Trübungen - Waldschwimmbad - Wandern - Tennis - Schießen  
Tropenrinne - bunte Kurprogramme - Pauschalreisen  
Auskunft: Kurverwaltung, 3362 Bad Grund (Harz)  
Telefon (0 53 27) 2 26 21  
10 Min. von BAB - A 7 - Abfahrt Gesees

**Kneipp-Heilbad Laasphe**  
Wittgensteiner Wald- u. Bergland im südlichen Sauerland

**SAUERSTOFF-MEHRSCHRITT-THERAPIE**  
21-Tage-Kur nach Prof. von Ardenne gegen Alterserscheinungen und Sauerstoffmangelkrankheiten. Spezial-Klinik für die Behandlung von Wirtelschmerzen, Gelenk-, Kreislauf- und Herz-Kreislauferkrankungen, Übergewicht, Diabetes, Frakturheilung, gichtische Beschwerden.  
Modernes Haus mit allem Komfort einschl. Hallenschwimmbad 25 x 18 m, 30°, Sauna, Therapie-Zentrum, Kneipp, Labor, ENO usw. Vollpens. DM 65,- bis 105,-.  
Parteioprospekte u. Informationen auch über Pauschalangebote.  
Gemeinschaftsrestaurant - Revital-Kur - Gesundheitskonditionierung.  
**KURKLINIK EMMABURG**  
5928 KNEIPP-HEILBAD LAASPE/WITTGENSTEIN - TEL. 0 27 52 - 8 46.

**SCHÖMBERG**  
Im nördlichen Schwarzwald (650 - 730 m)

Der familienfreundliche heilklimatische Kurort Schömburg bietet vielseitige Erholungsmöglichkeiten. Wanderterrassen - Wellenbäder - Reiten - Tennis - abwechslungsreiche Veranstaltungen. Wir werden Ihnen gern unsere Prospekte mit Pauschal- und Kurangeboten.  
**Kurverwaltung**  
Lindensort, 7, 7542 Schömburg, Tel. 0 70 84 / 1 40 u. 71 11.

Handwritten text at the bottom of the page.











هكذا عندنا القليل

AUTOMARKT

# Gebrauchtwagen vom BMW Händler.

## Mönchengladbach

### BMW 323i Cabriolet

Mod. 81, 26.000 km, zypresengrün, Radio-Bavaria, CR, autom. Antenne, 5-gang-Gewerbe, Servo, Kpl.-Alpina-Fahrb., Serie 50 + Pirelli, DM 29.900,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Eppingen

### BMW 528i

Mod. 82, 12.811 km, met. Recaro, TRX-Bereif., Cass.-Radio, el. SSD, el. Fensterhe.-Color, Tempomat, ZV, Autom., Fußm., DM 24.900,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Bad Homburg

### BMW 728i

silbermet., Radio-Cass., Klima, EZ 82, 15.000 km, DM 33.000,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Bonn

### Porsche Carrera 2.7

EZ 1/73, Mot. 15.000 km, DM 25.000,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Duisburg

### BMW 528i

EZ 79, 69.000 km, v. Zubehör, DM 16.500,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Fulda

### Porsche 911 SC

silbergrün, Radio-Stereo, Pir. EZ 1/73, 19.000 km, DM 52.000,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Göttingen

### De Tomaso Longchamp

EZ 4.8.82, 21.300 km, 1. Hd., unfallfrei, el. SSD, Fisher-Radiol., 2. DAT-Schaltzpr. inkl. MwSt. 53.788,- DM

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Kiel

### BMW 635i

EZ 79, 17.000 km, polaris, Zubehör, s. gepflegt, DM 30.900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Filderstadt

### BMW 535i

EZ 1/81, met., ZV, SD, Scheinw.-Waschanl., Alpina-Fahrb., Radio, CR, 31.000,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Köln

### Porsche 928 S Autom.

rubinrotmet., 9/82, 12.000 km, rüstfrei, Extras, DM 78.000,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Offenbach

### Porsche 928 S

silbermet., 9/82, 12.000 km, rüstfrei, Extras, DM 78.000,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## St. Augustin/Siegburg

### Porsche 924

silbermet., 165 PS, EZ 7/71, 11.000 km, Stereo-Radio-Cass. etc., DM 28.500,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Waldenbuch

### Merc. 500 SEL

Neuwagen, dunkel-blau, Leder dattel, viel Zubehör, DM 88.500,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Rheine

### Porsche 911 SC

EZ 6/80, 65.000 km, oakenmet., DM 33.000,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Mönchengladbach

### BMW 635i Coupé

8/80, edel Leder, Radio, silbermet., 30.000 km, DM 37.500,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Leverkusen

### Porsche 911 SC Targa

EZ 9/77, 82.000 km, weiß, 50er Reifen, getönt, Vergl., Radio, DM 28.900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Düsseldorf

### Porsche 924

EZ 9/82, 11.600 km, Metallic-Lackierung, Sportfelgen, elektrische Spiegel rechts und links, DM 28.900,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Essen

### Porsche 911 SC

EZ 1/81, 204 PS, 41.000 km, kompl. Ausstg., DM 44.500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Mönchengladbach

### BMW 635i Coupé

8/80, edel Leder, Radio, silbermet., 30.000 km, DM 37.500,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Leverkusen

### Porsche 911 SC Targa

EZ 9/77, 82.000 km, weiß, 50er Reifen, getönt, Vergl., Radio, DM 28.900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Düsseldorf

### Porsche 924

EZ 9/82, 11.600 km, Metallic-Lackierung, Sportfelgen, elektrische Spiegel rechts und links, DM 28.900,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Essen

### Porsche 911 SC

EZ 1/81, 204 PS, 41.000 km, kompl. Ausstg., DM 44.500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Mönchengladbach

### BMW 635i Coupé

8/80, edel Leder, Radio, silbermet., 30.000 km, DM 37.500,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Leverkusen

### Porsche 911 SC Targa

EZ 9/77, 82.000 km, weiß, 50er Reifen, getönt, Vergl., Radio, DM 28.900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Düsseldorf

### Porsche 924

EZ 9/82, 11.600 km, Metallic-Lackierung, Sportfelgen, elektrische Spiegel rechts und links, DM 28.900,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Essen

### Porsche 911 SC

EZ 1/81, 204 PS, 41.000 km, kompl. Ausstg., DM 44.500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Mönchengladbach

### BMW 635i Coupé

8/80, edel Leder, Radio, silbermet., 30.000 km, DM 37.500,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Leverkusen

### Porsche 911 SC Targa

EZ 9/77, 82.000 km, weiß, 50er Reifen, getönt, Vergl., Radio, DM 28.900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Düsseldorf

### Porsche 924

EZ 9/82, 11.600 km, Metallic-Lackierung, Sportfelgen, elektrische Spiegel rechts und links, DM 28.900,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Essen

### Porsche 911 SC

EZ 1/81, 204 PS, 41.000 km, kompl. Ausstg., DM 44.500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Mönchengladbach

### BMW 635i Coupé

8/80, edel Leder, Radio, silbermet., 30.000 km, DM 37.500,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Leverkusen

### Porsche 911 SC Targa

EZ 9/77, 82.000 km, weiß, 50er Reifen, getönt, Vergl., Radio, DM 28.900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Düsseldorf

### Porsche 924

EZ 9/82, 11.600 km, Metallic-Lackierung, Sportfelgen, elektrische Spiegel rechts und links, DM 28.900,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Essen

### Porsche 911 SC

EZ 1/81, 204 PS, 41.000 km, kompl. Ausstg., DM 44.500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Mönchengladbach

### BMW 635i Coupé

8/80, edel Leder, Radio, silbermet., 30.000 km, DM 37.500,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Leverkusen

### Porsche 911 SC Targa

EZ 9/77, 82.000 km, weiß, 50er Reifen, getönt, Vergl., Radio, DM 28.900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Düsseldorf

### Porsche 924

EZ 9/82, 11.600 km, Metallic-Lackierung, Sportfelgen, elektrische Spiegel rechts und links, DM 28.900,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Essen

### Porsche 911 SC

EZ 1/81, 204 PS, 41.000 km, kompl. Ausstg., DM 44.500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Mönchengladbach

### BMW 635i Coupé

8/80, edel Leder, Radio, silbermet., 30.000 km, DM 37.500,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Leverkusen

### Porsche 911 SC Targa

EZ 9/77, 82.000 km, weiß, 50er Reifen, getönt, Vergl., Radio, DM 28.900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Düsseldorf

### Porsche 924

EZ 9/82, 11.600 km, Metallic-Lackierung, Sportfelgen, elektrische Spiegel rechts und links, DM 28.900,- inkl. MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Essen

### Porsche 911 SC

EZ 1/81, 204 PS, 41.000 km, kompl. Ausstg., DM 44.500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Mönchengladbach

### BMW 635i Coupé

8/80, edel Leder, Radio, silbermet., 30.000 km, DM 37.500,-

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Leverkusen

### Porsche 911 SC Targa

EZ 9/77, 82.000 km, weiß, 50er Reifen, getönt, Vergl., Radio, DM 28.900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

### Hammer + Co.

Th.-Haus-Str. 91  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02161/13075

## Düsseldorf



Am 23. Februar 1983 verstarb

## Konsul Hermann Helms

Der Verstorbene war seit 1923, davon 1930-1969 im Vorstand und danach bis 1978 im Aufsichtsrat, für unsere Gesellschaft tätig.

Er hat ihr in guten und noch mehr in schweren Zeiten den Stempel seiner Persönlichkeit aufgedrückt.

Die schwierigste Aufgabe wurde Hermann Helms mit dem Wiederaufbau der „HANSA“ nach dem 2. Weltkrieg gestellt. Mit zäher Energie erreichte es, für die durch Kriegsverlust der Flotte ihrer Existenz beraubten Mitarbeiter neue Arbeitsmöglichkeiten zu schaffen. Es ist seiner Persönlichkeit und seinem großen internationalen Ansehen zu verdanken gewesen, daß es gelang, die gegen die deutschen Reedereien international bestehenden Widerstände zu überwinden.

Ruhe ging von ihm aus. Sicheres Urteil war verbunden mit einem geradezu leidenschaftlichen Engagement in der Sache. Wir haben sein ausgeprägtes Pflichtgefühl, seine Sensibilität, seinen Charme und seinen Humor viele Male bewundert.

Wir nehmen Abschied von einem außergewöhnlichen Menschen, dem wir großen Dank schulden. Der Familie bezeugen wir Hochachtung und bekunden Trauer, sein Werk nicht fortsetzen zu können.

Bremen, den 24. Februar 1983

Deutsche Dampfschiffahrts-Gesellschaft  
„HANSA“  
Aktiengesellschaft

Am 23. Februar 1983 starb Herr

## Konsul Hermann Helms

Er war uns jahrzehntlang in Freundschaft verbunden. Bereits vor dem Kriege Mitglied des Beirats der Deutschen Bank, gehörte er von 1952 bis 1957 dem Aufsichtsrat der Norddeutschen Bank an und stand uns bis 1971 im Aufsichtsrat und im Kreditausschuß unserer Bank als geschätzter Ratgeber zur Seite.

Ausgezeichnet mit breit fundierten Kenntnissen und Erfahrungen, Schaffenskraft und großer persönlicher Ausstrahlung, hat er uns durch sein kluges, abgewogenes Urteil wertvolle Hilfe geleistet und an der Entwicklung der Bank lebhaften Anteil genommen.

Wir trauern um einen guten, alten Freund und werden seiner in Dankbarkeit und Verehrung gedenken.

Frankfurt am Main, im Februar 1983

DEUTSCHE BANK  
Aktiengesellschaft  
Aufsichtsrat und Vorstand

Wir trauern um Herrn

## Hermann Helms

der am 23. Februar 1983 im 85. Lebensjahr in München verstorben ist.

Herr Helms hat dem Beirat unserer Gesellschaft fünfzehn Jahre und dem Aufsichtsrat unserer Tochtergesellschaft, der Haake-Beck Brauerei AG, mehr als drei Jahrzehnte hindurch angehört. Sein kluger Rat – gepaart mit menschlicher Wärme und hohem sozialem Empfinden – beruhte auf weltweiter Erfahrung als hanseatischer Kaufmann.

Wir werden Herrn Helms ein ehrendes Andenken bewahren.

Brauerei Beck & Co  
Gesellschafter, Beirat  
und Geschäftsleitung

Wir trauern um Herrn

## Hermann Helms

Der Verstorbene war von 1959 bis 1966 Mitglied unseres Aufsichtsrats und danach bis 1979 Mitglied unseres Verwaltungsrats. Als einer der großen, international anerkannten Repräsentanten der deutschen Schifffahrt war er uns stets ein kluger Ratgeber und zuverlässiger Freund.

Wir werden Herrn Helms in dankbarer Erinnerung behalten.

Bremen, im Februar 1983

Aufsichtsrat, Verwaltungsrat und Vorstand  
der  
DEUTSCHE SCHIFFFAHRTSBANK  
Aktiengesellschaft

Am 23. 2. 1983 verstarb der ehemalige Vorsitzende unseres Aufsichtsrats, Herr

## Konsul Hermann Helms

geb. 20. 9. 1898

Herr Konsul Helms gehörte von 1954 bis 1971 dem Aufsichtsrat unserer Gesellschaft an und war von 1955 dessen Vorsitzender.

Seiner Tatkraft und seinem Rat verdankt der Germanische Lloyd, besonders in den Anfangsjahren nach dem Kriege, entscheidende Impulse.

Der Germanische Lloyd wird das Andenken von Herrn Konsul Helms stets in Ehren halten.

Germanischer Lloyd  
Aufsichtsrat und Vorstand

Wir trauern um den Geschäftsführer und Gründungs-

gesellschafter der INTERBAU-Gruppe

## Paul Müller-Franken

15. 11. 1910 24. 2. 1983

Sein Rat wird geachtet, sein ständiger persönlicher Einsatz und seine unermüdliche Schaffenskraft werden uns stets Vorbild sein.

Mitarbeiter  
der  
INTERBAU AG u. CO KG  
und der Gesellschaften  
der Interbau-Gruppe

Bonn-Bad Godesberg, Wielandstraße 7  
Osnabrück, Münster, Baden-Baden, München

## Diese Formel brachte die Menschheit hinter den Mond.

$$G_{\text{Mond}} = \frac{8\pi G}{c^4} T_{\text{Mond}}$$

Seit die von Albert Einstein entwickelte Gravitationsgleichung, seine Allgemeine Relativitätstheorie von 1915, die Gleichung besagt, wie Materie und Energie Schwerkraft erzeugen. Mit Einsteins Theorie bekam die klassische Physik eine neue Dimension: Sie berechnete den Ablauf des Menschen im Weltraum-Zellulär vor, mit seinen Mondraketen, seinen Raumfähren, nicht zuletzt: den Fernmeldungen und Wertsatelliten. Sie machten das Telefonieren über Kontinente zum Kinderspiel.

Als Gemeinschaftsaktion der Wissenschaften fördert der Stifterverband Wissenschaft und Forschung in unserem Land. Die Spenderleistungen in der Forschung einer konsequenten und wirksamen Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses voraussetzen, kümmern wir uns darum ganz besonders. Nicht ohne Erfolg.

\* 14. 3. 1879, Ulm; † 18. 4. 1955, Princeton/USA.

So erweist sich der von uns jährlich veranstaltete bundesweite Schülerwettbewerb Mathematik als ein Musterbeispiel gelungener Hochbegabtenförderung, von 31 Bundesländern dieses Wettbewerbs haben inzwischen 29 ihr Studium mit dem Examenamen „sehr gut“ oder „mit Auszeichnung“ abgeschlossen.

Der Stifterverband arbeitet unabhängig vom Staat. Wir halten auch in der Forschung viel vom

führenden Wissenschaftsnationen zahlt. Deshalb gehören die internationale wissenschaftliche Zusammenarbeit, die medizinische Forschung, die Förderung der Natur- und Geisteswissenschaften ebenso zu unserem Programm wie die Förderung des Dialogs zwischen Wissenschaft und Öffentlichkeit.

Schreiben Sie uns, wenn Sie gemeinsam mit uns etwas für die geistige Zukunft unseres Landes tun wollen. Wir informieren Sie gern über alle Möglichkeiten, sich an einer der wichtigsten Gemeinschaftsaktionen unserer Zeit zu beteiligen. Damit wissenschaftlicher Fortschritt unsere Weltbewohnern Chancen auf den Märkten von morgen sichert.

Stifterverband für die  
Deutsche Wissenschaft e.V.  
Die Gemeinschaftsaktion der Wirtschaft  
Brucker Hof 56-60 • 4300 Essen 1 • Telefon 0201/710151

### Berkauf, Eklavität und Zuverlässigkeit sind die Basis für Vertrauen.

Vertrauen ist sich einem Institut in das man sich verlassen kann, eine Partnerkennzeichen zu haben, in der sich anspruchsvolle Partner mit Niveau befinden.

Zuschr. bitte unter N 5.

Für ein Lebensgefühl, für ein Leben, das sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann, ist ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann, ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

Ich suche einen Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

Zuschr. bitte unter N 5. Bei meinem Freund hat's geklappt! Nun warte ich gerade 29/104, Diplom-Sozialwirt als Stipendiat über Bord und versuche es selbst mal. Mich beschäftigt so viel: Sober, Musik, Politik, Sprachen, Reisen und Menschen. Wollen unter zukünftigen Leben miteinander teilen? Sind Sie eine warmherzige Frau, die sich – wie ich – nach einem Zuhause in Liebe, Freundschaft und Geborgenheit sehnt? Dann würde ich mich über ein Echo von Ihnen sehr freuen. Zuschr. bitte unter N 5.

### Außergewöhnlicher Frauentyp

mit extravaganter Lebensart (30 J., 1,80 m, sehr sympathisch, sehr weibl., Überausnehmung mit ungewöhnlicher Vermögenslage zur Beteiligung an vord. immob. Besitz im In- u. Ausland, Disziplin 1. Gebot, Zuschr. an folgende Vertrauensadresse: Kennwort AB, Postf. 374, 4902 Bad Salzuflen

### Raum Kiel/HH

Jg. Unternehmer, 31/17878, sportl., mit Herz, Humor, Haus und Hund, sucht nach bewährter Vergangenheit attraktive, selbstbewusste Traumfrau, mögl. nicht nur für ein Wochenende. Das Lebenszeichen mit Bild (Bitte kein Foto!) wird sofort beantwortet, unter 4220 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

### PROMOTIERTE ARABISCHER/ARISTOKRAT ALGERIER GENRALOGIE

51 Jahre, ledig, wünscht Partnerschaft mit Millionärin. Zuschriften unter K 4242 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

### „Das die Sonne wieder in ihr Leben“

und in ihr Herz scheint“, das wünsche ich für meine Freundin, eine sehr gutaussehende, dunkelhaarige, charmante, liebenswerte und intelligente Frau Mitte 30 aus München. Wo ist ER der MANN – intelligent, lebensfähig, mit anspruchsvollem Lebensstil. Zuschriften unter V 4240 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

### Weltbummler, 43 J., große Bezeichnung, mit viel Sinn für Humor, sucht adäquate Reisepartnerin für große Reisen und mehr „Sinn“ sollte asiatischen Ländern leben und sofort abkömmlich sein. Zuschr. mögl. mit Bild u. Z. 4220 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Als ich bei der Bundeswehr diente, wurde ich in den Ballstahl zwang. Ich bin 38 J. alt, nicht glibberig, sondern groß, schick und gutaussehend. Ob es eine gute u. verständnisvolle Frau gibt, die zu mir passen möchte, ist mir egal. Bezeichnung zu einem lebensfähigen gebildeten Partner. Kontaktaufnahme möglich! Zuschr. unter U 4223 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

### Attraktive Wieder-Junggesellin

44 J., gesund, fröhlich, sportlich, unkompliziert – aber nicht oberflächlich, erwünschte Beziehung zu einem lebensfähigen gebildeten Partner. Kontaktaufnahme möglich! Zuschr. unter M 4420 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

### Einflussreich, dem Stillestand zugehörig

Almd., Dr., 30/182, schlank, gutaussehend, vielseitig interessiert (sportlich und musisch), sucht entsprechende, attraktive Partnerin, 25-35 J., mit Charme und Niveau. Mögl. Akademikerin. Zuschr. bitte mit Bild u. Z. 4220 an WELT-Verlag, Postf. 10 06 64, 43 Essen.

### Geschäftsmann

45 J., ledig, sucht zur Erweiterung seines Unternehmens vermögende Partnerin, bei gegenseitigem Verstand ist eine spätere Heirat nicht ausgeschlossen. Zuschriften erbeten unter S 4221 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

### Attraktive „Jähle“ Norddeutsche

39 Jahre, sportlich, 1,76, nordisch-blond, Ehefrau, etwas unprätentiös, vielseitig interessiert (sportlich und musisch), sucht entsprechende, attraktive Partnerin, 25-35 J., mit Charme und Niveau. Mögl. Akademikerin. Zuschr. bitte mit Bild u. Z. 4220 an WELT-Verlag, Postf. 10 06 64, 43 Essen.

### WITWE

kultiviert, humorvoll, schlank, 1,68/80 kg, eine Frau mit Ché, Charme u. Herz. Reduzierung, sucht Partner, 40-50 J., in München in guten und in schlechten Zeiten. Spätere und Niveau sind entscheidend, Raum Düsseldorf. Zuschr. unter N 4220 an WELT-Verlag, Postf. 10 06 64, 43 Essen.

### Fisch-Dame gesucht

(auch eine Dame mit ähnlichen Wesensmerkmalen) die möglichst gutaussehend sein sollte. Alter bis ca. 40 J., von gefühlsbetontem KREBS-Mann, 39 J., 1,80 m, eher klein, kinderlieb, prom. vierter Wissenschaftler, der Landleben bevorzugt. Ihre Zuschrift bitte mit Bild an: Postfach 18 70, D-4670 Lünen

### Dick, arm und hässlich bin ich, 33 J., selbstverständlich suche auch ich nur schönen, schlanken, reichen David! Bedingung: viel Herz und riesige Arme zum Einkuscheln! Heiraten! Mal sehen! Raum 44

Zuschriften unter W 4225 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

### Raum Stuttgart - Schwermetall

Cutaussehende StE, 46, 1,70, schlank, gesch., naturverb., sportl., häuslich und zärtlich, mit Humor, sucht Partner mit Niveau für Regen und Sonnenschein. Mögl. Bildzuschriften unter V 4224 an WELT-Verlag, Postf. 10 06 64, 4300 Essen.

### Unternehmerin

40 J., 1,67/80 kg, sucht Partner zw. 45-55 J., mit Herz und Verstand, der das Management ihrer Firma und die Freizeit mit ihr teilt. Zuschr. bitte mit Bild u. Tel. unter K 4226 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

### Für meine Nichte, 28 J., groß, schlank, dunkelblond, sehr hübsch, beste Freundin, fröhlich, aber zurückhaltend, in guter Position, jedoch unverheiratet, möchte ich eine seriöse Ehepartnerin, der Wert auf Charakter u. Zurechnung kommt. Zuschr. erb. u. P 4060 an WELT-Verlag, Postf. 10 06 64, 4300 Essen.

## Wenn Sie es eilig haben,

können Sie Ihre Anzeige über Fernschreiber 8 579 104 aufgeben

## EHEWÜNSCHE

### Inst. GRAF DANTES

Internationale Partnervermittlung GmbH präsentiert: Großunternehmer, 41, sportlich-elegante Erscheinung, eigene Jagd, Yacht, Reitstall, sehr vermög., sucht Dame mit Niveau zwecks Heirat. Unternehmerrin, 48, blonde Schönheit, sportlich-elegante Dame, Immobilien in- und Ausland, vermög., sucht ihn, Sympathie und Zuneigung sind entscheidend. Verkaufsmann, 39, blöndende Erscheinung, sucht Dame zwecks Heirat. Anwalt, Dr. jur., 40, elegante Persönlichkeit, vermög., sucht repräsentative Dame zwecks Heirat. Unternehmensberater, 46, dynamische Erscheinung, elegant, humorvoll, Immobilien weltweit, sucht Dame mit Geist und Humor zwecks Heirat. Charmante Unternehmerin, 36, blond, mit Niveau und Esprit, Hamburg, wünscht Zweitehe. Unternehmerin, Chemie-Branchen, 40, attraktiv, vermög., schlank, dunkel, aparte Erscheinung, München, sucht den Partner mit Niveau. POSTFACH 76 04 27 HARTWICUSSTR. 2 D - 2000 HAMBURG 76 TELEFON 0 40 / 2 29 50 00

### Krankenhaus-Chefarzt u. Priv.-Doz., 43 J., eheg., sportl., fleißig, vielseitig, interessiert an Herzscheidern, Interesse an modernen Kulturen, Musik, Lit., Reisen, Sport, w. adäquaten Partner 35-50. Adressen: Akademiker/Fabrikantenwettbewerbspreis 1972, 1. Preis, in reiner Ausstrahlung, post. Lebensweisheit, Humor u. Lebensfreude, ansonsten u. 1. Preis, sportl. ambitioniert, aber auch Müd., vermög., intelligent, aufgesch. Ehepartner, 7-10. Großunternehmer/Doz. Ende 50/172, sportl., prof. Persönlichkeit, in Charme u. Niveau, viel, flexibel, engagiert, sympathisch, Wertschätzung, hervorrag. Vermög., w. 2. Prakt. gebild. Lebensgefährtin, die zu repräsentieren versteht. O.F.F.

Gutsbesitzerin, Vierzigerin, a. alt, Adelsfamilie, hübsch, charmant, vielseitig, Interessen, wirtschaftl. unabhängig, eig. Besitz, vermög., wünscht echte Neig.-Ehe m. naturverbund. Herrn, gut auss. u. sportlich, durch Frau Karla Schulz-Scharnag, 3000 Hannover-Kleefeld, Spinnstadt, 3. Tel. 05 11 / 55 24 33, DIE Eheabnahme seit 1914.

Karin, 19 J., led., fleißig, blond, hübsch, wohnt ganz allein in ihrer id. Wohnung. Weil sie schüchtern ist und Diskotheken nicht mag, sucht sie einen treuen, einfachen Mann, der auch mal einen gemütlichen Abend mit ihr zu Hause verbringt. Post unter Nr. 19473 an Institut Mönika, Postf. 18 02 83, 6000 Frankfurt 18, Antwort mit Foto kommt sofort.

Die führende christliche Eheabnahme Seit 1919. Diskret, seriös, erfolgreich. Keine Aufnahmegebühr. Nur Mitgliedsbeitrag. Kein Erfolgsbonus. Damen und Herren aller Altersgruppen und Berufsstände. Prospekt verschicken – ohne Absender. Neuland-Bund Abt. G. Postfach 185 6000 München 60, Tel. 089/800761

Amerikaner, auch Partier u. Deutsch-Amerik., 28-35 J., m. europ. Ehefrau, Tel. 0 40 / 43 33 51, USA-Adresse-Verm., ab 15 Uhr, o. Zuschr. u. P 4241 an WELT-Verlag, Postf. 10 06 64, 43 Essen.

Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann. Ein Partner, der sich nicht nur in der Arbeit, sondern auch in der Freizeit, in der Liebe, in der Kunst, in der Musik, in der Literatur und in der Natur entfalten kann.

سید سعادت



















## Druckerei und Zeitungsverlag

bilden die Grundlage unseres gesunden Familienunternehmens. In der Druckerei beschäftigen wir ca. 350 Mitarbeiter. Unser Sitz ist in einer nordwestdeutschen Großstadt.

Die gute Marktposition haben wir über Jahrzehnte durch den Einsatz moderner Technik und fundierter Unternehmenspolitik aufgebaut.

Auf die zukünftigen Herausforderungen wollen wir uns durch Ergänzung der Führung vorbereiten. Wir suchen eine unternehmerische Persönlichkeit, die nach Bewährung als

# Kaufmännischer Geschäftsführer

gemeinsam mit dem Gesellschafter die Geschicke des Unternehmens lenkt.

Neben dem gekonnten Umgang mit den Instrumenten und Methoden des Finanz- und Rechnungswesens, der Unternehmensplanung, der EDV, Organisation und Personalwirtschaft erwarten wir einen markt- und umweltorientierten, hellwachen Geist mit Interesse für alle Belange des Unternehmens und die zukünftigen Trends unserer Branche.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

Unseren zukünftigen Mitarbeiter erwartet eine vielseitige und verantwortungsvolle Aufgabe mit großen Handlungsspielräumen und sehr guten klimatischen und ökonomischen Voraussetzungen.

Herren, die sich dieser Aufgabe stellen wollen, können zur Vertiefung der Information vertraulichen Kontakt mit unseren Beratern, Herrn Jochen Kienbaum und Herrn Bernd Graupner, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 56 aufnehmen. Absolute Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Eintrittstermin, Gehaltswunsch) unter Kennziffer 862 388 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach 1.

## Managementaufgabe in einem privaten Forschungsinstitut

Wir sind im deutschen Sprachraum, vom Konzept und von der Breite unserer Leistungen her, ein herausragendes, privates Forschungs- und Dienstleistungsinstitut und arbeiten auf einem Spezialgebiet der Medizin und Biologie.

Zum Auf- und Ausbau der gesamten inneren Verwaltung suchen wir den

# Kaufmännischen Leiter

Schwerpunkt der Tätigkeit ist die Sicherstellung und Durchführung aller kaufmännischen Aufgaben und die ständige Beratung der Institutsleitung in geschäftspolitischen Fragen.

Dazu zählen in erster Linie Finanzplanung, Budgeterstellung und -überwachung, Rechnungswesen, Organisation, Einkauf sowie das gesamte Personalwesen. Darüber hinaus hat er die Interessen des Instituts auch nach außen zu vertreten.

Dieses weitangelegte Aufgabenfeld möchten wir einem Dipl.-Kfm. (Alter ca. Mitte 30) anvertrauen, der über ein entsprechend breitgefächertes Erfahrungsspektrum einschl. EDV-Kenntnisse verfügt. Die mit der

Position verbundene Personalverantwortung setzt Führungserfahrung voraus. Die Aufbauarbeit erfordert auch eine uneingeschränkte Bereitschaft zur Detailarbeit.

Herren, die sich für diese entwicklungsfähige Position interessieren, können sich vorab telefonisch mit unseren Beratern, Herrn Zobel und Herrn Fouquet, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 in Verbindung setzen. Diskretion und die Beachtung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Einkommensvorstellungen und frühester Eintrittstermin) erbitten wir unter Kennziffer 790116 an Ferdinandstraße 26-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Die Produktgruppenleitung

für die Fachgebiete Apparate, Filter, Wärmetauscher bzw. Armaturen und Pumpen müssen im Zuge einer organisatorischen Umstrukturierung neu besetzt werden. Wir sind als Tochterfirma einer weltbekannten Unternehmensgruppe auf internationalen Märkten gut eingeführt. Von unseren neuen Mitarbeitern erwarten wir neben einem abgeschlossenen Studium als

## Diplom-Ingenieur (TU/TH)

solide, praxisgerechte Erfahrungen auf einem der angegebenen Fachgebiete sowie

- ☐ nachweisbares Akquisitionsgeschick
- ☐ gute Kenntnisse in Projektierung und Konstruktion
- ☐ praxisgerechte Englischkenntnisse

Sprachkenntnisse in Französisch sind wünschenswert. Die Fähigkeit, Problemstellungen wirtschaftlich zu lösen, sehen wir als selbstverständlich an.

Neben einem angemessenen materiellen Rahmen bieten wir die im Konzern üblichen Nebenleistungen. Der Dienstsitz liegt im Einzugsgebiet einer Großstadt am Rande des Sauerlandes.

Für eine telefonische Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater Herr Dr. Bielecke und Herr L. Erbarth unter Telefon 0 22 61 / 70 30 34 gern zur Verfügung. Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert. Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) unter der Kennziffer 981 113 (Fachgebiet Apparate, Filter, Wärmetauscher) bzw. Kennziffer 981 114 (Fachgebiet Armaturen und Pumpen) an Postfach 31 01 61, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Möbelindustrie – erfolgreiche Expansion

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen mit Sitz im östlichen Westfalen. Unser Erfolg beruht auf einer konsequenten Marktpolitik: Wir fertigen und vertreiben ausschließlich anspruchsvolle Möbel, die Ästhetik, Langlebigkeit und Funktion in sich vereinen.

Unsere schlagkräftige Organisation benötigt zum weiteren systematischen Ausbau ihrer Marktposition einen

# Geschäftsführer

Wir denken an einen Diplom-Kaufmann im Alter zwischen 30 und 40 Jahren, der in vergleichbarer Position im Bereich langfristige Konsumgüter Erfolge nachweisen kann.

Wir erwarten neben Marketing- und Vertriebs-Know-how die Begabung zur Führung und Motivation von Mitarbeitern, Eigeninitiative und Pragmatismus verbunden mit Flexibilität.

Falls Sie weitere Informationen über diese unternehmerisch herausfordernde Aufgabe wünschen, stehen Ihnen gerne unsere Berater, Herr Jochen Kienbaum und Frau Claire Scollar, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 48 zur Verfügung. Diskretion sowie Beachtung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Die Zusendung aussagefähiger Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) erbitten wir unter der Kennziffer 862373 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Immobilien- und Finanzierungs-Außendienst

Wir sind ein außerordentlich erfolgreiches Unternehmen des Vertriebs von Immobilien durch Beratung und Betreuung privater Anleger bei Finanzierung und Realisierung von Bauvorhaben aller Art mit dem Ziel der sicheren Vermögensbildung. Für die Bewältigung des bedeutenden, ständig wachsenden Volumens – 1982 etwa 1/2 Mrd. Umsatz – verfügen wir über eine straff gesteuerte schlagkräftige Außendienstorganisation im gesamten Bundesgebiet. Sitz der Unternehmensspitze ist eine rheinische Großstadt.

Diese dynamische Entwicklung erfordert eine Verstärkung der Führung. Wir suchen den erfolgs- und zielbewußten Projektmanager als

# Chef des Bereichs Bauregie-Fertighaus

Er untersteht dem Geschäftsführenden Gesellschafter unmittelbar. Sein Verantwortungsbereich umfaßt alle hiermit verbundenen Belange, besonders die Projektentwicklung und die Koordination mit den Projektpartnern.

Wir denken an eine starke und schwingvolle Führungspersönlichkeit mit ausgeprägter unternehmerischer Initiative, hohem persönlichen Engagement und uneingeschränkter Belastbarkeit im Alter von etwa 35 bis 50 Jahren. Er sollte verkäuferische Befähigung mit nüchternem Kalkül für das Machbare verbinden, technischen Durchblick besitzen und über ein hohes Maß an Überzeugungskraft verfügen. Er muß ferner Erfahrung und Geschick in Verhandlungen auch auf höchster Ebene mit Herstellern und Lieferanten

besitzen. Spezielle Branchenkenntnisse sind zwar von Vorteil, einem „hellen Kopf“ mit Weitblick und Einfühlungsvermögen in eine neue Materie wird jedoch die gleiche Chance eingeräumt. Englische und auch französische Sprachkenntnisse sind erwünscht. In unserem Haus wird hart gearbeitet; wir pflegen einen kooperativen Führungsstil.

Interessenten, die unseren Erwartungen entsprechen und die eine solche breite Verantwortung langfristig übernehmen wollen, steht für eine erste telefonische Kontaktaufnahme Herr Dr. Mickley unter Tel. 02 28 / 64 30 21 zur Verfügung. Schriftliche Bewerbungen erbitten wir unter Angabe evtl. Sperrvermerke unter Kennziffer 800 003 an Heilsbachstraße 22, 5300 Bonn 1.



## Kienbaum Chefberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York







## 5000 Wohnungen

Wir sind eine überregional tätige Unternehmensgruppe, die sich seit einem Jahrzehnt sehr erfolgreich mit Wohnungsbau, Baubetreuung und dem Vertrieb von Immobilien als Kapitalanlagen befaßt. Es entspricht unserem Full-Service-Konzept, daß wir uns im Auftrage unserer Kunden auch um die Vermietung und Verwaltung der Objekte kümmern. Unsere Wohnungsverwaltung betreut heute 5000 Wohneinheiten – mit einer Zuwachsrate von ca. 1000 WE per anno.

Zur verantwortlichen Führung dieser Abteilung mit Sitz in unserer repräsentativen Firmenzentrale in einer nordrhein-westfälischen Großstadt suchen wir einen

## Manager für WEG-Hausverwaltung

Gemeinsam mit seinem Team von heute 10 qualifizierten Wohnungswirten, Assistentinnen und einer großen Zahl von Hausmeistern stellt er eine effiziente und kostengünstige Verwaltung der bundesweit platzierten Wohnungsgroßanlagen sicher. Eigenverantwortlichkeit bei Entscheidungen über notwendige Reparaturen, Instandhaltungen und Renovierungen, verbunden mit den jeweiligen Umsetzungen, sehen wir als selbstverständlich an. Er überwacht und koordiniert alle Abrechnungsvorgänge, die eigene EDV-Anlage setzt er hierbei optimal ein, und er plant und leitet selbständig die jährlichen Eigentümerversammlungen.

Unser „Mann“ ist führungserfahren und durchsetzungsstark. Er verfügt über fundiertes Wissen in Mietrecht, WEG und ist firm in EDV und Organisation. Er sollte bereits bewiesen haben, daß er eine größere Zahl von Mitarbeitern führen kann und Branchenkenntnisse besitzt. Wir bieten einen Vertrag, der sowohl der Verantwortungsbreite als auch den geforderten Erfahrungen gerecht wird.

Für vertiefende Informationen stehen Ihnen als Berater Herr Huber und Herr Hendus unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 57 gerne zur Verfügung. Sie sichern Ihnen Diskretion und Vertraulichkeit zu.

Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 391 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach 1.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Im Maschinenbau der Gewinnungstechnik

haben wir auf unserem Spezialgebiet gegen nationale und internationale Konkurrenz eine anerkannte Spitzenposition erreicht, die zäh und zielstrebig weiter ausgebaut wird.

Mit unseren Produkten und Neuentwicklungen bedienen wir einen energiebezogenen Wachstumsmarkt, auf dem wir – heute mit 1700 Mitarbeitern – schon über hundert Jahre zu Hause sind.

Wir wissen aus Erfahrung, daß zur Erfüllung unserer Zielaufgaben auch Qualifikation und Kontinuität der Führungsmannschaft ausschlaggebend sind. Deshalb suchen wir schon heute den Nachfolger für die

## Verkaufsleitung Inland

Unser neuer Mann wird sehr gründlich eingearbeitet und ist der Geschäftsführung unserer Gesellschaft direkt unterstellt.

Schwerpunkte seiner Aufgabe sind die systematische Betreuung und Ausweitung unseres Kundenpotentials einschließlich der anwendungstechnischen Beratung sowie die enge Zusammenarbeit mit unseren technischen und kaufmännischen Abteilungen bis zur Abschlußreife der aufgegebenen Projekte.

Wir erwarten einen Ingenieur (Dipl.-Ing./Dipl.-Berg.-Ing.) mittleren Alters, der sich im Maschinenbau, im Anlagenbau, in der Fördertechnik oder im Bergbau auskennt.

Unternehmerische Prägung, Wille zum Engagement, Verhandlungsgeschick auch auf oberster Ebene und Mobilität setzen wir als selbstverständlich voraus. Wir erwarten viel und honorieren Leistung und Verantwortung entsprechend.

Zu weiterem Informationsaustausch und erster vertraulicher Kontaktaufnahme steht unser Berater, Herr G. W. Helemann, bereit. Er wird jeden Sperrvermerk berücksichtigen. Sie erreichen ihn unter Telefon-Nr. 0 22 61 / 7 30 34.

Ihre schriftliche Interessenbekundung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 981 108 an Postfach 31 01 61, 5270 Gummersbach.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York



## PHILIPS

Wir entwickeln, produzieren und vertreiben zukunftsgerichtete INDUSTRIE-RÖNTGEN-TECHNIK für den internationalen Markt. Philips-Röntgengeräte, -anlagen und -systeme dienen der zerstörungsfreien Materialprüfung. Die unterschiedlichen Anwendungsgebiete erfordern Problemlösungen, die neben dem Röntgenteil u. a. auch elektronische Steuerungen sowie Bildverstärker-TV-Systeme enthalten. Unsere Zielsetzungen für den weiteren Ausbau unseres Marktanteils erfordern eine Verstärkung unserer Aktivitäten in den Bereichen

**Produkt-Management und Internationaler Vertrieb**  
Deshalb suchen wir kompetente und engagierte Mitarbeiter als

## Produkt-Ingenieur

– für Aufgaben im technisch/kommerziellen Produkt-Management, z. B. Internationale Produktbetreuung, Produkt-Systemspezifikation, Produkt-Marketing-Planung, Kooperation mit Entwicklungs- und Produktionsstellen sowie unserer weltweiten Verkaufsorganisation.

## Verkaufs-Ingenieur

– für den internationalen Einsatz, insbesondere in Ländern des RGW sowie des Mittleren und Fernen Ostens, z. B.: Akquisition, Kundenberatung, Verkaufsverhandlungen, Angebotsbearbeitung und -verfolgung bis zum Vertragsabschluß.

Sie passen am besten zu uns, wenn Sie folgende Voraussetzungen erfüllen:

- ▶ Dipl.-Ing. HS/FH-Elektrotechnik/Nachrichtentechnik, Maschinenbau, Physik o. ä.
- ▶ Gute Kenntnisse und mindestens 2 Jahre praktische Erfahrung in der Industrie
- ▶ Gute englische, möglichst auch französische Sprachkenntnisse
- ▶ Kontaktfähigkeit, Verhandlungsgeschick, Organisationsvermögen, Einsatzbereitschaft, Teamgeist.

Beide Positionen bieten interessante Perspektiven für die persönliche Entfaltung und berufliche Weiterentwicklung im Konzern. Bitte überzeugen Sie uns durch Ihre schriftliche Bewerbung.

Philips GmbH Unternehmensbereich Elektronik  
für Wissenschaft und Industrie, Werk für Meßtechnik  
Melendorfer Straße 205, 2000 Hamburg 73  
Personalwesen, Tel. 0 40 / 6 79 73 23 – Herr Pröpsting

...für die Zukunft – Philips

## Ein führendes Dienstleistungsunternehmen

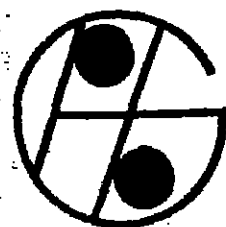
mit bundesweiten Niederlassungen – das sind wir. Die Branche und unser Unternehmen mit Sitz in Hamburg haben Tradition, aber auch zu jeder Zeit interessante neue Perspektiven zu bieten. Möchten Sie bei uns den

## TECHNISCHEN EINKAUF

übernehmen? Ihre Verantwortung in diesem Bereich umfaßt die Beschaffung von Maschinen und Maschinenteilen, Mobiliar und Fuhrpark, Rohstoffe sowie Büro-, Ersatz- und Reservematerial.

Um diese Aufgaben zu erfüllen, sollten Sie neben einer kaufmännischen Ausbildung über Praxis in diesem Bereich verfügen. Verhandlungen sollten Sie geschickt und mit Ausdauer führen können sowie Systematik, Organisationstalent und Durchsetzungsfähigkeit besitzen.

Wenn Sie – ab ca. 35 Jahre – Freude daran haben, diese interessante und verantwortungsvolle Aufgabe zu übernehmen, bewerben Sie sich bitte mit handgeschriebener tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild und Angabe Ihrer Telefonnummer über die von uns beauftragte



## PERSONALBERATUNG GEEST

Inh. Ingrid Geest  
Postfach 65 04 28, D 2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 / 6 02 39 96-7

## Verantwortungsvolle Aufgabe für eine erfolgsgewohnte Frau

Als Tochterunternehmen einer deutschen Großbank sind wir auf dem Dienstleistungssektor Freizeit/Veranstaltungsmanagement tätig. Der Sitz des Unternehmens ist in einer mittleren Stadt im nördlichen Teil Nordrhein-Westfalens.

Die Aufgabe erfordert Repräsentation auf oberster Ebene. Daher suchen wir für unsere Geschäftsführung eine in jeder Beziehung selbständige

## Chefsekretärin

Wir wünschen uns eine Mitarbeiterin im Alter bis zu 30 Jahren mit persönlichem Format und fachlicher Erfahrung in vergleichbarer Position. Sie muß in der Lage sein, einen breiten Aufgabenbereich eigenständig wahrzunehmen. Dieser umfaßt neben der Erledigung der Chefkorrespondenz nach „Stichwort“ oder „Diktat“ die selbständige Abwicklung der laufenden Sekretariatsarbeiten, die Vorbereitung und Betreuung von Aufsichtsratssitzungen und Gesellschafterversammlungen. Zur Wahrnehmung ihrer gastgeberischen Verpflichtungen wären englische und französische Sprachkenntnisse von Vorteil. Entlastende Zusammenarbeit mit einer weiteren Sekretärin ist gegeben.

Gewandtes Auftreten, ausgesuchte Umgangsformen, geschmackvolle Eleganz und Interesse an Öffentlichkeitsarbeit setzen wir voraus.

Für vertiefende Informationen steht Ihnen gerne Frau Piele unter der Rufnummer 0 22 61 - 70 31 48 zur Verfügung. Wir sichern Ihnen Diskretion und Vertraulichkeit zu.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und bitten um Einsendung vollständiger Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Schriftprobe, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) unter der Kennziffer 990 242 an die mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragte Agentur, Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach 1.



**Terra Personal-Marketing**  
der Kienbaum Unternehmensgruppe



## TRAPP

Wir bauen Straßen und Brücken, Staudämme und Flugplätze, Industrieanlagen und U-Bahnen, Rohrleitungen und Kläranlagen in vier Kontinenten seit 111 Jahren. Für eine Großbaustelle in Übersee suchen wir den

## Leitenden Baukaufmann

Die Aufgabe umfaßt das Finanzwesen mit Bilanzierung, den Umgang mit Banken und die Verantwortung für den Einkauf. Unterstellt ist ihm der Leiter des Rechnungswesens.

Für eine unserer Beteiligungsgesellschaften in Übersee suchen wir den

## Leiter der Kalkulation

Die Aufgabe umfaßt im wesentlichen die Fachbereiche Tief- und Straßenbau, aber auch Ingenieur- und Industriebau; besondere Bedeutung hat dabei die Akquisition.

Für beide Positionen erwarten wir ausreichende Erfahrung im Auslandsbau und fließende englische Sprachkenntnisse.

Wir bieten die bekannten finanziellen Vorteile eines Auslandsvertrages, die Mitnahme der Familie und den Schulbesuch der Kinder.

Zur Vorbereitung eines Gesprächs senden Sie uns bitte aussagefähige, lückenlose Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) mit Angabe des frühesten Eintrittstermins.

## Dr. Ing. Trapp & Co.

Construction GmbH  
Breiter Weg 6-8, 4230 Wesel 1



# HAGENUK

Unser Erfolg kann auch Ihr Erfolg sein.

Wir sind ein angesehenes Unternehmen der Investitionsgüterindustrie und beschäftigen mehr als 1.500 Mitarbeiter. Unsere Produkte aus den Bereichen der drahtgebundenen und drahtlosen Nachrichtentechnik sowie der Klima- und Sondertechnik sind zukunftssicher und haben in Fachkreisen einen sehr guten Namen.

Zum nächstmöglichen Termin suchen wir einen qualifizierten

## Vertriebsingenieur

möglichst mit speziellen Kenntnissen auf dem Sektor Fernsprechanlagen und Nebenstellenanlagen als **Leiter unserer neuen Vertriebsstelle Hamburg**

dem wir die Wahrnehmung unserer Interessen im norddeutschen Raum übertragen können. Seine Aufgabe besteht nicht nur in der Betreuung und Pflege unseres Kundenstammes, sondern vor allem in der Intensivierung der Kundenkontakte und im Ausbau unseres Kundenkreises. Persönliche Integrität setzen wir dabei ebenso voraus wie Einsatzbereitschaft und Flexibilität.

Wir bieten eine gute Arbeitsbasis durch Produkte modernster Technologie, ein leistungsorientiertes Einkommen, einen neutralen PKW - auch zur privaten Nutzung - sowie die sozialen Leistungen eines gut und modern geführten Unternehmens.

Ihre aussagekräftigen Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte unter gleichzeitiger Angabe Ihrer finanziellen Vorstellung an unsere Personalabteilung. Wir antworten schnell!

**HAGENUK GmbH**  
Westring 431  
2300 Kiel 1

Zur ersten Information:  
Telefon (04 31) 882-238

## USCI INTERNATIONAL

Weltweit führender Hersteller von Produkten für die Herz- und Gefäßchirurgie, Kardiologie, Radiologie und Intensivmedizin, sucht zum nächstmöglichen Termin einen

## Repräsentanten

für Norddeutschland  
für den kardiologisch-radiologischen Bereich unseres Programmes.

Unser zukünftiger Mitarbeiter sollte einige Jahre in der Medizinbranche haben und die Bereitschaft mitbringen, unsere Produkte in den Fachabteilungen der führenden Kliniken zu forcieren. Gute englische Sprachkenntnisse sind Voraussetzung, da unsere Trainingskurse größtenteils in englischer Sprache abgehalten werden.

Wir bieten eine sehr interessante und verantwortungsvolle Tätigkeit, ein attraktives Einkommen und maximale Spesenregelung.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung (tabellarischer Werdegang), Zeugniskopien, Ist-Einkommen und Telefonnummer direkt an den zuständigen District-Manager:

**Bernd Lehmann**

Waldstraße 7  
6078 Neu-Isenburg

## Bundesversicherungsanstalt für Angestellte Berlin



sucht für ihre Abteilung Organisation und Datenverarbeitung zum nächstmöglichen Zeitpunkt eine(n)

## Systemanalytiker(in)

Aufgaben:

- Planen und Entwickeln von EDV-Verfahren, insbesondere im Bereich Statistik
- Durchführen von Trendberechnungen und Erstellen statistischer Auswertungen und Prognosen
- EDV-Beratung bzw. EDV-Schulung von Mitarbeitern der Mitgliedsorganisationen der Internationalen Vereinigung für Soziale Sicherheit (IVSS)/Genf/Brüssel
- Vorbereiten von internationalen Tagungen, die sich mit der EDV-Anwendung in der Sozialen Sicherheit befassen, sowie sonstiger Tagungen der IVSS
- Leiten von und Mitarbeit in Projekt- und Arbeitsgruppen.

Voraussetzungen:

- Abgeschlossenes Hochschulstudium der Informatik, Mathematik oder Betriebswirtschaft mit Schwerpunkt Informatik
- Spezielle und gute Kenntnisse statistischer Methoden und Verfahren
- Beherrschen mindestens einer Programmiersprache (Cobol/Assembler)
- Mehrjährige Berufserfahrung als Programmierer und Systemanalytiker
- Gute Betriebssystemkenntnisse
- Beherrschen der englischen und möglichst auch der französischen Sprache in Wort und Schrift
- Bereitschaft zu weiteren Schulungsmaßnahmen und längeren Auslandsdienststellen
- Sicheres und gewandtes Auftreten, besondere Eignung zur Führung von Verhandlungen.

Wir bieten Bezahlung nach Verg.-Gr. IIIb MTang.-BfA (entsprechend BAT) und die im öffentlichen Dienst üblichen zusätzlichen Leistungen.

Richten Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, fotokopierte Zeugnisse etc.) an die



**Bundesversicherungsanstalt für Angestellte**  
Dezernat 2003 - 1 (3)  
Postfach  
1000 Berlin 88

**NDR**

## jüngeren Volljuristen mit Prädikatsexamen

(nach Möglichkeit mit Anwaltsprüfung)

für interessante und vielseitige Aufgaben mit Schwerpunkt im Arbeitsrecht und der allgemeinen Prozessvertretung.

Fähigkeit zur Arbeit im Team wird ebenso vorausgesetzt wie selbstständiges Bearbeiten von Rechtsfragen aus allen Bereichen einer Rundfunkanstalt.

Wir bieten die Vorzüge eines Arbeitsplatzes in einer Institution des öffentlichen Rechts.

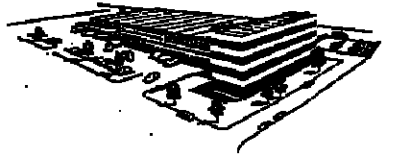
Bewerbungen mit den notwendigen Unterlagen und Angabe der Gehaltsvorstellung erbitten wir an den

**NORDEUTSCHEN RUNDFUNK**

- Personalabteilung -  
Rothenbaumchaussee 132-134  
2000 Hamburg 13

# SHARP

Wir sind ein internationales Unternehmen der Unterhaltungs-, Büro- und Haushaltselektronik mit weltweit eingeführten Produkten.



Zur technischen Unterstützung des Europa-Vertriebs für elektronische Schreibmaschinen suchen wir zum nächstmöglichen Termin einen

## Dipl.-Ing. (FH) Fachrichtung Elektronik

für die Position eines Produktspezialisten, der verantwortlich die technische Betreuung des Bereiches elektronische Schreibmaschinen übernimmt und dem Vertrieb die notwendige technische Assistenz gewährt. Darüber hinaus gehören Vertrags- und Schulungsveranstaltungen für unsere Fachhändler und Auslandsvertretungen sowie Mithilfe bei der Produktplanung, Auswertung technischer Informationen und Wettbewerbsbeobachtung zur Ausübung der Tätigkeit.

Wir erwarten von Ihnen qualifizierte Produktkenntnisse im Bereich Textbe- und -verarbeitung oder Elektronische Büro-/Speicherschreibmaschinen. Gute Englischkenntnisse und nach Möglichkeit auch Kenntnisse der Büromaschinenmechanik und Halbleiter sind für die tägliche Praxis von Vorteil.

Wenn Sie an dieser selbständigen und entwicklungsfähigen Position interessiert sind, senden Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen an Frau Paustian.

**SHARP**

SHARP ELECTRONICS (EUROPE) GMBH  
Sonnenstraße 3 · 2000 Hamburg 1 · Tel. 0 40 / 2 37 75 - 3 12

## Aktuell

Die WELT wird jetzt im Foto-  
satz hergestellt: um ein Viel-  
faches schneller als im  
herkömmlichen Bleisatz. Und  
ihre Redaktion ist ohnehin  
schon schneller, weil sie in  
Bonn arbeitet: direkt im  
Zentrum der deutschen Politik.  
Das gibt den WELT-Lesern  
einen oft entscheidenden  
Informationsvorsprung.  
Probieren Sie's aus.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND  
W 5922

Wir sind ein stark expandierendes Unternehmen auf dem  
Beleuchtungssektor. Zur Unterstützung des Geschäftsführers  
suchen wir eine

## Führungspersönlichkeit

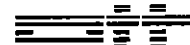
für die Schwerpunkte: Betriebliches Rechnungswesen, Budget-  
ierung, Controlling.

Weitere Voraussetzungen: Managementerfahrung, Verständnis  
für Technik, Materialwirtschaft und Vertrieb, Teamgeist und  
Engagement.

Sprachen: Deutsch, Holländisch.

Alter: ca. 30 Jahre.

Richten Sie Ihre ausführliche Bewerbung an



**OTT INTERNATIONAL GMBH**  
Schützenstraße 102 - 2000 Hamburg 58

## Maschinen- und Industrieanlagen Leiter

## Länderbereich Lateinamerika

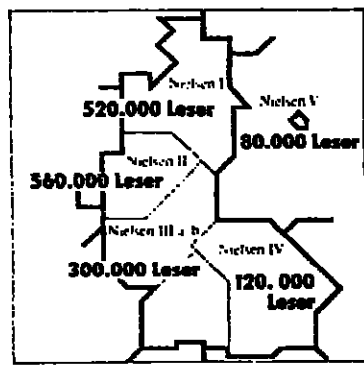
Wir sind ein Konzernunternehmen in einer rheinischen Großstadt und befassen uns mit dem internationalen Handel von Maschinen und Industrieanlagen. Unsere Auslandsmärkte bearbeiten wir über Delegierte, eigene Niederlassungen oder Fremdvertretungen.

Als Leiter des Länderbereiches Lateinamerika suchen wir den erfahrenen Praktiker, der nachweislich sowohl akquisitorische als auch organisatorische Fähigkeiten besitzt, über Durchsetzungsvermögen verfügt und in der Lage ist, Mitarbeiter zu führen und zu motivieren. Respektierung lateinamerikanischer Mentalität setzen wir ebenso voraus wie sichere Kenntnisse der spanischen und englischen Sprache.

Im Zusammenhang mit der zu besetzenden Position sei darauf hingewiesen, daß umfangreiche Erfahrung des internationalen Maschinen- und Industrieanlagen-Geschäftes von der Akquisition bis zur Vertragsgestaltung und Auftragsabwicklung unabdingbare Voraussetzung sind. Technische bzw. technologische Kenntnisse speziell auf dem Textilmaschinen-Sektor wären nützlich.

Wenn Sie glauben, den geschilderten Anforderungen zu genügen, so erbitten wir Ihre Bewerbung mit vollständigen Unterlagen und neuem Lichtbild unter Angabe des frühesten Eintrittstermins unter C 4583 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen (Sperrvermerke werden strikt beachtet).

## Für Stellenanzeigen in Deutschland



An: DIE WELT/WELT am SONNTAG, Anzeigenabteilung  
Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Bitte informieren Sie mich im einzelnen über die  
Große Kombination für Stellenanzeigen

Firma/Name: \_\_\_\_\_

Straße/Nr.: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

# SHARP

Wir sind ein internationales Unternehmen der Büro-, Unterhaltungs- und Haushaltselektronik mit weltweit eingeführten Produkten.



Für unseren Vertrieb Elektronische Registrierkassen suchen wir zum nächstmöglichen Termin einen

## System-Spezialisten

für die Produktplanung im ECR-Systembereich und zur Erstellung der Soll-Vorschläge für das POS-System für Handel, Gastronomie und Hotellerie, inkl. Hardwarevorschläge. Des weiteren gehören zu dem Aufgabenbereich die Erarbeitung und Durchführung der Systemverbindungen mit Fremdanlagen und die Vertriebsunterstützung für den Systembereich einschließlich der Durchführung von Schulungen. Außerdem arbeiten Sie intensiv mit den Software-Herstellern zusammen.

Wir erwarten von Ihnen Erfahrung in einer vergleichbaren Position im ECR- und POS-Bereich, Programmierkenntnisse in COBOL, ASSEMBLER und BASIC sowie gute Englischkenntnisse.

Wenn Sie an dieser selbständigen, verantwortungsvollen Aufgabe interessiert sind, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an Frau Paustian.

**SHARP**

SHARP ELECTRONICS (EUROPE) GMBH  
Sonnenstraße 3 · 2000 Hamburg 1 · Tel. 0 40 / 2 37 75 - 3 12

## „Der Arbeitgeber soll einen Arbeitsplatz weder öffentlich noch innerhalb des Betriebes nur für Männer oder nur für Frauen ausschreiben ...“

Seit Inkrafttreten dieses Gesetzes (§ 611b BGB) über die Gleichbehandlung von Männern und Frauen am Arbeitsplatz im August 1980 sollen Arbeitsplätze weder öffentlich noch betriebsintern nur für Männer oder Frauen ausgeschrieben werden. Diese Vorschrift wurde mit dem Ziel erlassen, Frauen auf dem Arbeitsmarkt mehr Chancen einzuräumen. Aus dem Text der Anzeige soll deutlich hervorgehen, daß sich sowohl Frauen als auch Männer bewerben können und die Entscheidung über die Bewerbung nur nach vorhandenen Fähigkeiten und nicht nach dem Geschlecht getroffen wird.

Noch handelt es sich um eine Soll-Vorschrift, deren Nichtbeachtung keine Sanktionen nach sich zieht. Der Gesetzgeber plant jedoch entsprechende Gesetzesänderungen, wenn sich bei den Unternehmen bis Ende 1982 die geschlechtsneutrale Stellenausschreibung nicht durchsetzt. Der Stellenanzeigenteil der Zeitungen ist ein deutlicher Gradmesser dafür, in welchem Umfang dem Gesetz entsprochen wird. Er wird deshalb von den Behörden aufmerksam beobachtet.

Die Auftraggeber von Personalanzeigen sollten deshalb bei der Abfassung ihrer Anzeigentexte diesem Gesetz Rechnung tragen.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Wir sind eine Außenhandelsbank in Hamburg

Wir suchen für verantwortungsvolle Aufgaben in unserer AUSLANDS-ABTEILUNG

## eine(n) Mitarbeiter(in)

für das Akkreditivgeschäft.

Erwünscht sind gute Fachkenntnisse im Exportgeschäft und Freude an engagierter selbstständiger Tätigkeit.

Diese Position wird den Leistungen und Erfahrungen des Bewerbers gemäß ausgestattet.

Für eine zentrale Aufgabe im Bereich unserer Buchhaltung, des Meldewesens, der Personalsachbearbeitung und der Innenleitung suchen wir

## eine(n) Mitarbeiter(in)

Die POSITION ist mit HANDLUNGSVOLLMACHT ausgestattet. Die Vergütung ist der besonderen Verantwortung dieser Stellung angepaßt.

Unser Vorstandssekretariat sucht

## eine Sekretärin

mit guten englischen Sprachkenntnissen. Die Bewerberin sollte auch an der selbständigen Bearbeitung einzelner Sachgebiete interessiert sein.

Bewerbungen senden Sie bitte an die

**DEUTSCH-IRANISCHE HANDELSBANK AG**

Postfach 101304, Raboisen 30, 2000 Hamburg 1

Anruf zur Erteilung weiterer Auskünfte über Telefon 040321090.

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.



Die MÜNSTERSCHE ZEITUNG sucht für ihre lokale Hauptausgabe Münster, die zwei Unterausgaben einschließt, den

## Ressortleiter Stadtreddaktion

Unsere Zeitung ist eine unabhängige Lokal- und Regionalzeitung mit Vollredaktion. Das Verbreitungsgebiet ist Münster und das Münsterland. Das Betriebsklima in unserem Hause ist gut.

Unser neuer Ressortleiter soll einen harten Wettbewerb erfolgreich meistern können. Wir suchen daher eine praxiserfahrene Persönlichkeit im Alter von 35 bis 45 Jahren. Eine außerordentliche Fähigkeit zur Menschenführung, die Vorbild und Leistung entspringt, und ein ausgeprägtes Organisations-talent sind erforderlich, um ein qualifiziertes Redaktionsteam zu begeistern und wirkungsvoll einzusetzen. Die Position erfordert Aufgeschlossenheit, um gute Kontakte zu allen Institutionen des vielfältigen öffentlichen Lebens der Stadt herzustellen und ständig zu pflegen.

Außerdem erwarten wir vom Leiter unserer Stadtreddaktion einen vorbildlichen Stil, fundierte Kenntnisse im kommunalpolitischen Bereich sowie Freude am Kommentieren.

Die Position wird am 1. Januar 1984 frei. Zur Einarbeitung sollte unser neuer Lokaleitler zum 1. Juli 1983, spätestens zum 1. Oktober 1983 in unsere Lokaleitredaktion eintreten.

Ausführliche schriftliche Bewerbungen sind zu richten an unseren Chefredakteur Dr. Ralf Richard Koerner.



**Münsterische Zeitung**  
Pressehaus  
Neubrückstraße 8-11  
4400 Münster

Wir zählen zu den bedeutendsten französischen Herstellern von hochwertigen und modisch orientierten Wolfgarnen mit sehr hohen Zuwachsraten. Unsere Kundschaft setzt sich aus den besten Wolftgeschäften Deutschlands zusammen. Zur Verstärkung unserer Verkaufsmannschaft suchen wir zwei

## Verkaufsrepräsentanten (Reisende)

für die PLZ: 3000 und 6000 bis 6400  
und 1000 und 2000

Da unser Produkt außergewöhnlich ist, suchen wir außergewöhnliche Außendienstmitarbeiter mit einer erfolgreichen Verkaufserfahrung im Bereich modisch orientierter Produkte.

Wir bieten an: Festgehalt, Provision, Firmenwagen, Zielprämie.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit handgeschriebenen Lebenslauf, Lichtbild und Gehaltswunsch an

Laines Anny Blatt Deutschland GmbH  
z. H. von Herrn J. P. Grandadam  
Talstraße 22-24, 4000 Düsseldorf

Mit dieser Anzeige wenden wir uns an Persönlichkeiten aus dem internationalen Transportwesen, die sich normalerweise nicht auf Stellenangebote in Tageszeitungen bewerben, mit folgendem Angebot:

Im Bereich des internationalen Güterumschlags und Güterverkehrs gehören wir als Dienstleistungsunternehmen mit über 4000 Mitarbeitern zu den führenden Anbietern unserer Branche. Da der jetzige Stelleninhaber in absehbarer Zeit eine andere, weiterführende Aufgabe übernimmt, suchen wir als dessen Nachfolger den

## Vorstand Vertrieb

– Internationaler Güterumschlag und Güterverkehr –

Diese anspruchsvolle und herausfordernde Position erfordert einen international versierten Güterverkehrsfachmann von hohem fachlichen und menschlichen Format mit mehrjähriger Führungserfahrung. Der ideale Mann ist um die 40 Jahre alt, verfügt möglichst über eine akademische Ausbildung, kommt aus dem internationalen Verkehrs- resp.

Speditionswesen mit entsprechenden nachweisbaren Erfolgen, unter anderem auch im Bereich Containerverkehr, ist sattelfest in allen Fragen der Logistik einschließlich der damit zusammenhängenden Datenverarbeitung. Außerdem ist er akquisitionstark, verfügt über die für eine solche Position notwendige Eigendynamik und das erforderliche Durchsetzungsvermögen. Generalmanagement Erfahrung sowie die absolut verhandlungssichere Beherrschung der englischen Sprache sind weitere notwendige Voraussetzungen.

Für ein erstes Gespräch steht Ihnen unser geschäftsführender Gesellschafter, Peter Freiherr von Enzberg, Telefon 0 40 / 36 40 04, zur Verfügung. Sie können sich auch schriftlich bewerben unter MM - AE 2020, Neuer Wall 38, 2000 Hamburg 36. Wir verbürgen uns für absolute Vertraulichkeit und für die Einhaltung von Sperrvermerken und sonstigen Diskretionswünschen.

**MEYER MARK**

Wenn Sie der Gesuchte nicht sind – vielleicht kennen Sie ihn!

## HANDEL MIT MEDIZINTECHNISCHEN GERÄTEN

Wir sind eine im deutschen Markt gut eingeführte, diversifizierte und auf Expansion ausgerichtete Unternehmensgruppe des pharmazeutischen und medizintechnischen Handelsbereiches, die mit sicherem Gespür für die Bedürfnisse des Marktes sehr erfolgreich operiert. Am Anfang neuer Aktivitäten und zum Ausbau unserer Marktstellung suchen wir für eine unserer Tochtergesellschaften, die sich mit dem Handel von technischen Ausrüstungen und Artikeln für das Labor und den Operationsbedarf befaßt, einen weiteren, engagierten

## REPRÄSENTANTEN IM AUSSENDIENST

der vielleicht bereits Erfahrungen aus dem Bereich der Diagnostika und aus dem Gerätesektor (z. B. Röntgen) mitbringt, die er in produzierenden Unternehmen oder im Handel (z. B. Sanitätshäuser) erworben haben kann.

Wir erwarten natürlich „das Händchen“ für den Verkauf, Einsatzfreude und Integrationsfähigkeit in das bestehende Team. Das Eintrittsalter kann durchaus schon bei 25 Jahren liegen, wenn Sie sich wirklich langfristig engagieren wollen. Dann setzen wir aber eine gute Allgemeinbildung und ein sicheres, repräsentatives Auftreten voraus.

Die Position ist gut und steigerungsfähig dotiert (Festeinkommen + attraktive Provisionen) und mit einem Dienstwagen mit privatem Nutzungsrecht ausgestattet. Innerhalb unserer Unternehmensgruppe gibt es ausgezeichnete Aufstiegschancen.

Wenn Sie sich in einer schwingvollen, expansiven Unternehmensgruppe voll einsetzen wollen und andererseits unseren Erwartungen entsprechen, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe Ihres frühesten Eintrittstermins an den von uns beauftragten Personalanzeigendienst der unten genannten Beratung, in der Ihnen Herr Dr. Witthaus auch zu Vorabinformationen telefonisch zur Verfügung steht, am Wochenende (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28.

**Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH**

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 13 28 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 31063-65

## PERSONALLEITER

Hochmoderner Fertigungsbetrieb

– Wir suchen Sie quasi als „Mann der ersten Stunde“ –

Als einer der ganz namhaften japanischen Hersteller von Elektronikprodukten wollen wir eine eigene Halbleiter-Fertigung in Deutschland aufbauen. Standort ist Braunschweig.

Bereits April 1984 wollen wir die Produktion aufnehmen. Etwa 250 Mitarbeiter werden in der hochmodernen Fertigungsstätte im Endstadium ihren Arbeitsplatz finden.

Als quasi „Mann der ersten Stunde“ suchen wir heute den Personalleiter des neuen Unternehmens.

Er soll – etwa Mitte dreißig alt – nach seiner Ausbildung (Betriebswirt o. ä.) umfassende Erfahrung im betrieblichen Personalbereich gesammelt haben. Er muß die Suche und Auswahl von qualifiziertem Personal ebenso sicher beherrschen wie die Entwicklung und Einführung geeigneter Instrumentarien für eine wirksame Personalarbeit. Sicherheit mit allen gesetzlichen, rechtlichen und sozialversicherungsrechtlichen Fragen setzen wir voraus. Gutes Englisch ist wegen der internationalen Kommunikation unerlässlich. Erwünscht ist Praxis in einem international orientierten Unternehmen aus dem Bereich Elektronik. Entscheidend jedoch ist die persönliche Neigung und Fähigkeit, viel Aufbauarbeit zu leisten und in einem gemischten Management (Japaner und Deutsche) das Ressort Personal überzeugend und mit dem nötigen Einfühlungsvermögen und Fingerspitzengefühl zu vertreten. Auch ein Mann „aus der zweiten Reihe“ kommt für diese Aufgabe in Betracht.

Wenn diese Aufgabe Sie anspricht, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter der Projekt-Nr. EP 551 an die uns von beauftragte Beratungsgesellschaft.

Herr Eberhard E. Prüfer steht Ihnen für ergänzende Informationen am Telefon zur Verfügung (abends auch unter 0 21 07 / 64 66). Er garantiert Ihnen auch die absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung.

**EGOR INTERNATIONAL**

c/o TWI-Düsseldorf  
Kronprinzenstr. 62 - D-4000 Düsseldorf 1  
Tel.: 02 11 / 37 46 91

PARIS LYON TOULOUSE NANTES DUSSELDORF MILANO PERUGIA ROMA LONDON MADRID MONTREAL

**egor**  
NEW YORK

## PRODUKTIONSLEITUNG

Mikroprozessoren / Aktive Bauelemente

Wir sind einer der führenden japanischen Hersteller von elektronischem Gerät (vom Bauelement bis hin zum komplexen System). Unsere Produkte werden weltweit mit viel Erfolg vermarktet. Im Zuge unserer Halbleiteraktivitäten werden wir ein neues Produktionswerk für Mikroprozessoren in Braunschweig bauen. Die Produktion wird April 1984 anlaufen; im Endstadium werden etwa 250 Arbeitsplätze entstehen.

Wir suchen heute den künftigen Leiter der gesamten Produktion.

Er sollte nach einer einschlägigen Ausbildung (Studium Physik, Elektrik/Elektronik o. ä.) einige Jahre Praxis in der Entwicklung und Produktion von elektronischen Bauelementen oder vergleichbaren Präzisionsteilen mitbringen.

Er muß mit allen Abläufen eines hier angesprochenen Fertigungsbetriebes vertraut sein; er muß Organisationsgeschick und Führungserfahrung mitbringen. Wir suchen einen flexibel denkenden und handelnden Manager, den es reizt, sich als persönlicher Assistent und rechte Hand des japanischen Präsidenten etwa 1 bis 2 Jahre einzuarbeiten und auf die Aufgabe vorzubereiten. Dazu gehört auch ein mehrmonatiges Training in Japan.

Wenn es Sie reizt, heute die Weichen für eine echte Lebensaufgabe zu stellen, senden Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung unter der Projekt-Nr. EP 550 an die von uns beauftragte Unternehmens-/Personalberatung.

Herr Eberhard E. Prüfer steht Ihnen für ergänzende Informationen am Telefon zur Verfügung (abends auch unter 0 21 07 / 64 66). Er garantiert Ihnen auch die absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung.

**EGOR INTERNATIONAL**

c/o TWI-Düsseldorf  
Kronprinzenstraße 62 - D-4000 Düsseldorf 1  
Telefon 02 11 / 37 46 91

PARIS LYON TOULOUSE NANTES DUSSELDORF MILANO PERUGIA ROMA LONDON MADRID MONTREAL

**egor**  
NEW YORK



## Product-Manager Food/Markenartikel

Für unseren Kunden, ein sehr bekanntes und erfolgreiches deutsches Markenartikelunternehmen mit Sitz in Norddeutschland, suchen wir einen Product-Manager, der mit konzeptioneller Stärke Produktstrategien erfolgreich am Markt durchsetzt.

Wen wir erwarten: Einen zielstrebigen Herrn bis Anfang 30,

der nach einem Studium zwei bis drei Jahre Erfahrungen im Konsumgütermarketing erworben hat. Die Beherrschung des gesamten Marketing-Mix, Kenntnisse in der Verkaufsplanung und -förderung, Fragen der Preisgestaltung sowie der Budgetplanung und -kontrolle bereiten Ihnen keine Schwierigkeiten. Sie haben gelernt, Ihre Ideen

– und die anderer – kooperativ in einem Team umzusetzen.

Was Sie erwarten können: Eine eigenverantwortliche und herausfordernde Aufgabe in einem renommierten Großunternehmen, die viel Raum zur eigenen Entfaltung läßt und eine Dotierung, die der Aufgabe voll entspricht.

Hamburg  
Köln  
Frankfurt  
Stuttgart  
München



**SCS**

**Personalberatung**

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 421 an die SCS Personalberatung, Johnsallee 13, 2000 Hamburg 13. Dort stehen Ihnen Herr Jürgen Binger und Herr Dr. Manfred Schulze für erste telefonische Kontakte (040/44 16 51-54) zur Verfügung. Sie freuen sich auf Ihre Bewerbung und bürgen für absolute Diskretion.

## Geschäftsführer Vertrieb Dienstleistungsunternehmen

Für unseren Klienten, eine mittelständische Unternehmensgruppe (100 Mio. DM Umsatz) mit vielfältigen Aktivitäten auf dem Touristiksektor, suchen wir einen Mitgeschäftsführer, der neben seinem Kollegen vorrangig für Vertrieb und Marketing der verschiedenen Dienstleistungen verantwortlich sein wird. Im Vordergrund der Unternehmensaktivitäten steht dabei die Vermarktung regionaler Reiseveranstaltungen zu Lande und zu Wasser durch eigene und fremde Transportmittel.

Wen wir erwarten: Einen Herrn zwischen 35 und 45, der nach einer kaufmännischen Ausbildung seine berufliche Praxis möglichst in der Touristik oder einer benachbarten Dienstleistungsbranche gesammelt hat. Er sollte an verantwortlicher Stelle gezeigt haben, daß er in einem umkämpften Markt durch neue Ideen und Engagement bestehen kann. Die verschiedenen Dienstleistungen sowie die heterogene Struktur der Mitarbeiter erfordern darüber hinaus eine Persönlichkeit, die neben der rei-

nen Außenwirkung im Markt durch Führungsqualifikation nach innen überzeugt.

Was Sie erwarten können: Eine Position, die hohen persönlichen Einsatz erfordert, in der Sie aber auch entscheidend mitgestalten werden; ein attraktives, durch variable Bezüge zu beeinflussendes Einkommen sowie Zusatzleistungen, die dem Rang der Aufgabe entsprechen. Sitz des Unternehmens ist Norddeutschland.

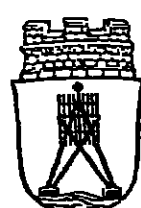
Hamburg  
Köln  
Frankfurt  
Stuttgart  
München



**SCS**

**Personalberatung**

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 418 an die SCS Personalberatung, Johnsallee 13, 2000 Hamburg 13. Dort stehen Ihnen Herr Michael Gross und Herr Dr. Schulze für erste telefonische Kontakte (040/44 16 51-54) zur Verfügung. Sie freuen sich auf Ihre Bewerbung und bürgen für absolute Diskretion.



### Stadt Cuxhaven

Nordseeheilbad mit hohem Freizeitwert, ca. 60 000 Einwohner

sucht zum nächstmöglichen Zeitpunkt für das Referat für Stadtentwicklung einen

## Sachbearbeiter für Umweltschutz

(Verg.Gr. IV b/IV a BAT)

Dem Stelleninhaber obliegen neben den allgemeinen Angelegenheiten des Umweltschutzes wie der Sammlung und Auswertung von Umweltschutzdaten über Luft-, Lärm-, Grundwasser- und Bodenbeeinträchtigungen, der fachlichen Beratung aus der Sicht des Umweltschutzes bei der Aufstellung von Bebauungsplänen, bei der Ausweisung von Natur- und Landschaftsschutzgebieten und von Bodendenkmalen, die Vorbereitung der Tätigkeit der Ratsgremien in Umweltschutzangelegenheiten.

Die Stadt ist bei der Beschaffung von Wohnraum behilflich. Trennungsgeld, Umzugskostenvergütung, Beihilfen usw. werden im Rahmen der tariflichen Bestimmungen gewährt.

Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnisabschriften richten Sie bitte an das

Personalamt der Stadt Cuxhaven  
Postfach 680, 2190 Cuxhaven 1

## elecsystem

Viele reduzieren – wir expandieren

### Profi-Verkäufer Chance 1983

Wollen Sie in einem international tätigen Unternehmen auf dem Gebiet moderner medizinischer Geräte mitarbeiten und durch

Direktverkauf an medizinische Berufsgruppen ein überdurchschnittliches Einkommen erreichen?

Wir suchen junge Verkäufer (bis ca. 35 Jahre) für verschiedene PLZ-Bereiche, die Erfahrung im Verkauf von Investitionsgütern haben.

Branchenkenntnisse sind nicht erforderlich. Schulungen erfolgen durch uns.

Rufen Sie unsere Frau Müller an, Montag-Freitag, von 9.30 Uhr – 17.00 Uhr, Tel. 0 61 24 / 29 68.

ELEC SYSTEM GMBH, 6209 HEIDENROD-KEMEL

Wir sind ein mittelständisches Familienunternehmen der chemischen Industrie mit gut eingeführten Markenartikeln der Bereiche Reinigung und Kosmetik.

Zur Leitung unseres Labors suchen wir einen

## Diplom-Chemiker

mit mehrjähriger Berufserfahrung, möglichst aus verwandtem Gebiet. Das Tätigkeitsfeld umfaßt die Neu- und Weiterentwicklung der Produktpalette sowie die Qualitätsüberwachung bei Vor- und Endprodukten.

Wir erwarten neben Teamgeist, Aufgeschlossenheit und kostenorientiertem Denken die Bereitschaft, in einem mittleren Unternehmen eigenverantwortlich mit anzupacken. Englische Sprachkenntnisse sind wünschenswert.

Unser Firmensitz ist eine landschaftlich reizvolle Kleinstadt im westlichen Sauerland mit gutem Schulangebot, sehr guter Verkehrsanbindung und hohem Freizeitwert.

Bewerbungen mit beruflichem Werdegang, Lichtbild und Gehaltsvorstellungen erbitten wir unter G 4279 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Wer ist kurzfristig einsetzbar und möchte ab sofort mit unserer Hilfe ca.

**DM 15.000,- monatlich**

verdienen? Starkkapital ert. Näheres: WIMA GmbH, Postfach 2460, 4130 Moers

## M. M. WARBURG-BRINCKMANN, WIRTZ & Co.

Privatbankiers seit 1798

Im Zuge des Ausbaus unseres Kreditgeschäftes suchen wir

## Kredit-Fachkräfte mit Führungsqualitäten

Wir denken an qualifizierte Damen und Herren, die entweder in der Kundenbetreuung oder Kreditprüfungs-/bearbeitung eigenverantwortliche Positionen bekleiden und – neben einer entsprechenden Basisausbildung – über eine mindestens vierjährige Erfahrung im kurz- und mittelfristigen Kreditgeschäft verfügen.

Neben den fachlichen Voraussetzungen erwarten wir analytische Fähigkeiten, präzise Ausdrucksweise in Wort und Schrift, Verhandlungsgeschick sowie verbindliche Umgangsformen. Für Ihre

Tätigkeit in unserem Hause sind gute englische Sprachkenntnisse von großem Vorteil.

Wir möchten uns gern mit Ihnen über Ihre beruflichen Vorstellungen und Absichten unterhalten, um zu klären, ob wir Ihnen in unserem Bankhaus Ihre Position bieten können. Eine absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung ist selbstverständlich. Sie erreichen den Leiter unserer Personalabteilung unter der Durchwahlnummer (040) 3282443. Wenn Sie uns schreiben möchten, unsere Anschrift lautet:

Bankhaus M. M. Warburg-Brinckmann, Wirtz & Co., Personalabteilung, Ferdinandstr. 75, 2000 Hamburg 1

## Norddeutsches Unternehmen des Spezialmaschinenbaus

In über 100 Ländern der Erde haben unsere hochwertigen Präzisionsmaschinen einen guten Ruf! Wir müssen deshalb mit einem besonders gut qualifizierten technischen Personal unsere führende Marktposition festigen und ausbauen.

Wir suchen einen

## Fertigungs-Ingenieur

mit einigen Jahren Berufserfahrung.

Der Bewerber muß über einige Jahre Fach Erfahrung in der mechanischen Fertigung (Drehen, Bohren, Fräsen, Schleifen) an konventionellen und NC-gesteuerten Werkzeugmaschinen verfügen.

Darüber hinaus setzen wir Kontaktfähigkeit, Flexibilität sowie möglichst einige Erfahrung in der Personalführung voraus.

Die Position bietet gute Entwicklungsmöglichkeiten.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugnissen, Gehaltsvorstellung, Eintrittsmöglichkeit und Lichtbild unter Angabe der Kennziffer 1354 über den etwaige Sperrvermerke berücksichtigenden

Werbedienst Hoyer mann  
Mainzer Straße 61 · 5400 Koblenz

Wir gehören zu den großen deutschen Reiseveranstaltern und suchen den

## Leiter der Verkaufsförderung

Seine Aufgabe ist es, den Kontakt zu über 1.000 Reisebüros in ganz Deutschland zu halten und zu pflegen, mitzuhelfen, Werbemaßnahmen zu entwickeln und zu realisieren und natürlich ein Team junger Mitarbeiter zu führen.

Wenn Sie das reizt, wenden Sie sich schriftlich mit den üblichen Unterlagen an den von uns beauftragten Berater. Er wird etwaige Sperrvermerke strikt beachten und rasch antworten.

Erfahrung in dieser Position ist unabdingbar notwendig, jedoch nicht unbedingt in der Reisebranche.

Leben und arbeiten in München – ein junges Team in einer dynamischen Branche, die selbstverständlichen Leistungen eines modernen Großunternehmens – eine kreative Aufgabe...

Walter Wirtz BDW  
Werbeagentur  
Bereich  
Personalberatung  
Postfach 6006  
7800 Freiburg

Wir suchen zum baldmöglichsten Eintritt

## Verkaufs-Ingenieur

mit Erfahrung auf dem Druckluftgebiet.

Die Aufgabe erfordert selbstständiges Handeln. Wir bitten um Ihre ausführliche schriftliche Bewerbung mit Gehaltsvorstellung.

Rico  
Druckluftanlagenbau  
Postfach 70  
4154 Tönisvorst 1

Wir sind ein technisches Produktions- und Dienstleistungsunternehmen mit langjähriger Tradition und Sitz in einer norddeutschen Großstadt. Unser Tätigkeitsfeld erstreckt sich auch auf das überseeische Ausland. Zu unseren Auftraggebern zählen staatliche Verwaltungen und Unternehmen der Privatwirtschaft. Unser Leistungsangebot erfüllt vorrangig alle technischen und administrativen Anforderungen des Seeverkehrs im Bereich von Hafen und Küste.

Mit Freiwerden der Position des bisherigen leitenden Kaufmannes suchen wir einen

## TECHNISCHEN KAUFMANN/ JURISTEN

der bei Bewährung die Nachfolge seines Vorgängers antreten kann. Seine wichtigsten Aufgaben sind Vertragswesen und offensive kaufmännische Bearbeitung aller Unternehmensaktivitäten

Wir erwarten einen präzise arbeitenden, etwa 30-35jährigen Bewerber, der über eine fachlich solide Ausbildung, angemessene Erfahrung sowie mindestens umfassende englische Sprachkenntnisse verfügt und auf häufige Auslandsreisen eingestellt ist.

Angebote werden erbeten unter E 4453 an WELT Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen, wobei wir absolute Vertraulichkeit zusichern.

Wir sind ein mittleres Unternehmen und als Mitglied einer international bekannten, weltweit vertretenen Firmengruppe als Partner der Mineralölwirtschaft tätig.

Organisatorische Veränderungen und personelle Ergänzungen in wichtigen Funktionen begleiten unser kontinuierliches Wachstum. Zur Zeit benötigen wir Ihre qualifizierten Mitarbeiter als

## Abteilungsleiter Einkauf

Sie sind dem Bereichsleiter Verwaltung direkt unterstellt und sollten durch mehrjährige praktische Erfahrung, vorzugsweise aus den Bereichen Anlagen, Apparate- oder Rohrleitungsbau, bereits fundierte Kenntnisse mitbringen

Ihr Arbeitsgebiet erstreckt sich von der Beschaffungsmarktforschung über Lieferantenauswahl, Einkaufsverhandlungen bis hin zur kompetenten Wahrnehmung der Kontakte zu unserem technischen Fachpersonal.

Neben Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen sollten Sie über gute Englischkenntnisse verfügen

## Entwicklungs-Ing. Diplomingenieur (FH) Elektronik

Sie sind dem Gruppenleiter Standardprodukte unterstellt und sollten über mehrjährige Erfahrung, insbesondere in der Assembler-Programmierung der Mikroprozessor-Familien 80 8085 und/oder 2 86 verfügen.

Ihr Aufgabenbereich liegt in der Software-Entwicklung unserer Standardprodukte. Auf Grund der Verbindungen zu unserer Muttergesellschaft sind Englischkenntnisse erforderlich.

Beide Positionen bieten interessante, eigenverantwortliche Aufgaben und sind gut dotiert.

Ihre Bewerbungen richten Sie bitte an unsere Personalabteilung. Für eventuell telefonische Rückfragen steht Ihnen unser Herr Lange zur Verfügung.



Schierenberg 74  
2000 Hamburg 73  
Tel. 040/678 2031



Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Ihre Stärke als Geschäftsführer ist Marketing und Vertrieb

Wir sind die holländische Tochtergesellschaft eines der führenden international tätigen Unternehmen der Medizintechnik. Von Holland aus tragen wir innerhalb unserer Gruppe die Gesamtverantwortung für eine erfolgreiche Produktlinie. Eine der Grundlagen für unseren Erfolg ist eine konsequente eigene Produktentwicklung. Von Ihnen, als unserem neuen

## Geschäftsführer in Holland

erwarten wir neben der abgesicherten Unternehmenssteuerung in den Bereichen Entwicklung - Materialwirtschaft - Fertigung - Marketing - Controlling, den kontinuierlichen Ausbau unseres Vertriebes. Unsere größten Märkte liegen in Europa incl. der Ostblockstaaten. Wenn wir Ihnen die Verantwortung für unser Unternehmen übertragen, müssen Sie über folgende Qualifikationsmerkmale verfügen:

- Beherrschung aller relevanten Systeme zur Steuerung eines mittleren Unternehmens
- Befähigung zur Erarbeitung und Durchsetzung einer an den internationalen Marktverhältnissen orientierten Vertriebskonzeption
- Steuerung und Kontrolle des Unternehmens unter betriebswirtschaftlichen Gesichtspunkten
- Kontaktpflege zu unserem bedeutenden Kundenstamm

Dabei sollten Sie wissen, daß die weltweite Vertriebsorganisation des deutschen Stammhauses für die Realisation Ihrer Verkaufsziele eingesetzt werden kann. Allerdings operieren wir innerhalb dieser Gruppe wie Wettbewerber, so daß Sie auch hier persönlich überzeugen müssen. Da Sie bereits in einer vergleichbaren Aufgabe Führungsverantwortung getragen haben, sollte Ihnen das klar sein. Darüber hinaus verfügen Sie über fundierte betriebswirtschaftliche Kenntnisse und können auch Erfolge in vergleichbaren Vertriebsaufgaben nachweisen. Unsere Konzernsprache ist Englisch. Das setzt voraus, daß Sie in dieser Sprache zu Hause sind. Darüber hinaus sollten Sie aus Kontaktgründen mit unserer Zentrale in Deutschland auch die deutsche Sprache beherrschen.

Alle darüber hinausgehenden Informationen möchten wir einem persönlichen Gespräch vorbehalten. Wenn es Sie reizt, als Unternehmer zu agieren, dann erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) aus der von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Sie können auch gerne vorab telefonisch weitere Auskünfte von den Herren Lutz und Hatesaul unter der Rufnummer 0228-2603-118 erhalten (am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer 0228-2603-0). Daß wir konsequent Sperrvermerke einhalten und für absolute Vertraulichkeit bürgen, ist für uns selbstverständlich. Ihre aussagefähige schriftliche Bewerbung erwarten wir unter der Kennziffer 1-2337.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Unsere Interessen in Belgien optimal realisieren

Als selbstständiges Tochterunternehmen eines der großen europäischen Automobilzulieferer haben wir uns auf dem Sektor Leichtmetall-Niederdruckguss einen hervorragenden Namen gemacht. Der qualitativ hochwertige Stand unserer Produkte ist das Resultat eines umfangreichen Investitionsprogramms, das sich auch noch über die nächsten Jahre erstrecken wird. Damit auch die innerbetriebliche Effizienz und Wirtschaftlichkeit des Unternehmens langfristig unseren Zielvorstellungen gerecht werden, suchen wir einen hochqualifizierten, führungstarken Manager. Als

## Technischer Geschäftsführer

tragen Sie in weitestgehender Selbstständigkeit die volle unternehmerische Verantwortung für die Ergebnisse des Unternehmens. Zur Bewältigung der kaufmännischen Belange steht Ihnen ein qualifizierter Kollege zur Seite. Die Spannweite der gestellten Aufgaben erfordert einen dynamischen, zielgerichteten Macher, der uns in den folgenden Bereichen überzeugt:

- Erfolgreiche Erfahrung in der qualifizierten Führung und leistungsorientierten Motivation der Mannschaft eines Unternehmens mittlerer Größe, insbesondere auch unter dem Aspekt der Leistungssteigerung
- Dominanz, überzeugendes Durchsetzungsvermögen, hohe Integrität und überdurchschnittliches persönliches Format

- Ausgeprägte, breit angelegte und gut fundierte technische Kompetenz und die Fähigkeit, technisches Know-how mit den Erfordernissen des Marktes wirtschaftlich optimal in Übereinstimmung zu bringen.

Wir setzen voraus, daß Ihnen die Instrumentarien eines modernen Managements nicht nur bekannt sind, sondern daß Sie bereits mehrere Jahre erfolgreiche Anwendung nachweisen können. Deutsche und französische Sprachkenntnisse sind aufgrund der geographischen Lage unabdingbar. Wenn Sie darüber hinaus die flämische Sprache beherrschen und über Kenntnisse des dortigen Arbeitsrechtes verfügen, wäre das ein großes Plus.

Wir sind sicher, daß wir Ihnen eine Chance offerieren, die nicht alljährlich ist - auch was den finanziellen Rahmen anbetrifft. Wenn Sie diese herausfordernde Aufgabe annehmen, sollten Sie sich über unser Unternehmen informieren. Für erste Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, die Herren Dr.-Ing. Stenger und Hatesaul, unter der Rufnummer 0228-2603-131 - am Wochenende und nach 18.00 Uhr unter der Rufnummer 0228-2603-0 - jederzeit gerne zur Verfügung. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter der Kennziffer 1/7317 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und strikte Berücksichtigung von Sperrvermerken sind für unsere Berater selbstverständlich.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Sie erhalten die einmalige Chance, einen lange erwarteten Substitutionswerkstoff auf den einschlägigen Märkten zu etablieren!

Wir sind eine international operierende deutsche Unternehmensgruppe, der es gelungen ist, einen problematischen Werkstoff durch die Entwicklung eines neuen Produktes zu substituieren. Der nächste Schritt besteht nun darin, es mit sehr breiter Anwendungspalette erfolgreich zu vermarkten. Zur professionellen Realisierung unserer Zielsetzungen brauchen wir Sie als

## Absatzchef Neue Produkte — Industrielle Abnehmer —

Dabei geht es im wesentlichen darum, aus dem Stand „Null“ heraus den Absatz dieses patentrechtlich geschützten Produktes auf allen in Frage kommenden Märkten aufzubauen und die auf der Hand liegenden Wachstumschancen in entsprechende Ergebnisse umzusetzen. Schwerpunkte Ihrer künftigen Aufgaben sind:

- Bewertung der Marktchancen für unser Substitutionsprodukt anhand vorhandener und zu beschaffender Daten als Basis für alle notwendigen innerbetrieblichen Planungen
- Erstellung einer Marketingkonzeption zur konsequenten Durchdringung der einschlägigen Märkte
- Umsetzung dieser Konzeption in konkrete Absatzmaßnahmen zur Sicherstellung eines erfolgreichen und wachstumsorientierten Vertriebs
- Aufspürung und Entwicklung weiterer erfolgversprechender Einsatzmöglichkeiten über die bisher mit dem Vorgänger-Produkt realisierten Verwendungszwecke hinaus

Von Ihnen wird es abhängen, ob unser neues Produkt das Profil und die Marktbedeutung erhält, die es unserer Meinung nach verdient. Sie können versichert sein, daß wir Ihnen alle dazu erforderlichen personellen und materiellen Rahmenbedingungen schaffen werden, die zur Erreichung dieses Ziels unabdingbar sind. Von Ihnen erwarten wir, daß Sie - um die technischen und wirtschaftlichen Möglichkeiten unserer Neuentwicklung einschätzen zu können - fundierte Erfahrungen auf dem Gebiet des technischen Produktmanagements bzw. Marketings mitbringen. Selbstverständlich sind wegen des Umfangs der Führungsaufgabe auch Managementbefähigung sowie Vertriebserfahrungen notwendig. Ihre Qualifikation ergibt sich aus der oben dargestellten Aufgabenstellung: ein marktorientierter Ingenieur ist uns ebenso willkommen wie ein technisch kompetenter Marketing-Spezialist.

Wir glauben, daß Sie sehr schnell bei uns Erfolg haben werden. In diesem Fall wollen wir Ihnen die gesamte Profit-Center-Verantwortung für die neuen Produkte übertragen. Daß auch Ihre erfolgsabhängigen Bezüge dieser Verantwortung adäquat sind, braucht eigentlich nicht mehr erwähnt zu werden. Dynamische Manager mit Pioniergeist, die das Instrumentarium des technischen Marketings beherrschen und in einer von eigenen Ideen geprägten Aufbauarbeit Befriedigung finden, bitten wir, sich mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung zu setzen. Die Herren Baldus und Hatesaul geben Ihnen gerne weitere Informationen unter der Rufnummer 0228-2603-113 (am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer 0228-2603-0). Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) erreichen unsere Berater, die uns strikte Berücksichtigung Ihrer Sperrvermerke zugesichert haben, unter der Kennziffer 1/4327.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Mit Ihrer Hilfe wollen wir unser Forschungsmanagement qualifiziert ergänzen

Als international operierende Pharmagruppe haben wir speziell im Forschungsbereich eine Organisation entwickelt, die sicherstellt, daß alle Erkenntnisse, die wir innerhalb unserer Gruppe sowohl extern als auch intern gewinnen, direkt allen interessierten Stellen zur Verfügung gestellt werden. Diese Forschungsorganisation bringt es mit sich, daß die einzelnen verantwortlichen Mitarbeiter sehr konkret unschriebene Aufgaben wahrnehmen und in dieser mit einem hohen Maß an Eigenständigkeit wirken können. Deshalb glauben wir, daß wir Ihnen als

## Mediziner(in)

Darüber hinaus ist der Entwicklungsbereich in unserem Hause als auch die internationale Einbindung ein weiterer Garant für Ihre persönliche Entwicklung. Wir hoffen, daß es uns gelingen ist, Ihnen zu verdeutlichen, welche fachlichen und persönlichen positionellen Entwicklungschancen für Sie persönlich in dieser Aufgabe stecken. Wir können, und das dürfen wir Ihnen ausdrücklich versichern, Ihre persönlichen Wünsche bei der Gestaltung Ihres zukünftigen Aufgabengebietes weitgehend berücksichtigen.

Wenn es Sie als Ärztin oder Arzt reizt, in einem der führenden Pharmaunternehmen in der Entwicklung von Arzneimitteln objektiv und unabhängig vom Marketing mitzuwirken, sollten Sie sich mit uns in Verbindung setzen. Wir wissen, daß der Markt für die infrage kommenden Mitarbeiter sehr eng ist. Deshalb wenden Sie sich bitte an unseren neutralen Berater, die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1-5347. Wichtige Informationen, die nicht alle in dieser Anzeige aufgenommen werden können, geben Ihnen gerne die Herren Dr. Haarmann und Hatesaul unter der Rufnummer 0228-2603-120 (am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer 0228-2603-0). Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind für unseren Berater selbstverständlich.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

eine realistische Chance bieten können, Ihre persönliche, berufliche Zielsetzung langfristig zu realisieren. Wir wollen Ihnen die Verantwortung für die Betreuung der Phase 2 übertragen. Dazu ist aus unserer Sicht folgendes notwendig:

- Approbierter Arzt oder Ärztin mit internistischen Kenntnissen
- Interesse an der Mitwirkung bei der Entwicklung von Arzneimitteln
- Koordinierung aller klinischen Prüfungen der Phase 2
- Detaillierte Auswertung zurückliegender Informationen für die weitere Verwendung in unserem Hause

Für einen engagierten Mediziner ist die vorgenannte Aufgabenstellung insofern von großem Interesse, weil die Arbeitsweise unseres Bereiches Forschung und Entwicklung die Teilnahme an allen Diskussionen des experimentellen Bereiches beinhaltet. Für Sie bedeutet das, daß Sie die Entwicklung vom ersten Tag an mitverfolgen können.



## Junger Unternehmer für großen Versicherungskonzern

Unser Auftraggeber ist eine große Lebensgesellschaft in einer bekannten Großstadt in Nordrhein-Westfalen und gehört zu einer der bedeutenden deutschen Gruppen in der Assekuranz. Der Konzern verfügt über ein abgerundetes All-Sparten-Programm und arbeitet darüber hinaus mit Spezialgesellschaften zielgruppenorientiert. Der Vorstand soll – insbesondere zur Unterstützung des Vorstandsvorsitzenden – um einen fähigen Manager erweitert werden.

## Vorstandsmitglied

Zu betreuen sind in der ersten Phase die Ressorts Personal und Allgemeine Verwaltung. Die Aufgabe sieht jedoch von Anfang an die Möglichkeit vor, den Verantwortungsbereich zu erweitern. Besonders interessant sind Herren, die Freude am Vertrieb mitbringen. Das neue Vorstandsmitglied muß daher bereit sein, ressortübergreifend tätig zu werden und die anfallenden Probleme in erster Linie firmen- und konzernbezogen zu sehen und anzupacken.

Der Stil des Unternehmens erfordert einen Manager von großer Tatkraft, der aber zur Teamarbeit bereit ist, über eine qualifizierte Ausbildung verfügt und erfolgreiche Führungspraxis nachweisen kann. Entscheidend ist für die Wahrnehmung der Aufgabe die Vielseitigkeit und Flexibilität der Persönlichkeit. Gesucht wird ein junger, dynamischer Unternehmer, der die Probleme sieht und selbst zupackt, um sie zu lösen, der aber andererseits auch über hinreichende analytische Fähigkeiten verfügt.

Unser Auftraggeber denkt an einen Herrn im Alter von 35–40 Jahren mit einer juristischen oder wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung und umfassenden Erfahrungen in der Assekuranz. Dabei ist nicht in erster Linie entscheidend, in welchem Ressort bzw. in welcher Sparte Sie bisher tätig waren. Gesucht wird kein Fachvorstand, sondern eine Führungskraft, die im Sinne des gesamten Unternehmens denkt und handelt.

Wenn Sie sich zutrauen, diese Aufgabe zu übernehmen, möchten wir Sie bitten, uns eine komplette Bewerbung zukommen zu lassen. Zur ersten Kontaktaufnahme genügt es, wenn Sie einen beruflichen Werdegang unter Kennziffer MA 331 z. Hd. Herrn Horst Will oder Herrn Franz Arnold schicken. Ihre Zuschrift wird streng vertraulich behandelt. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.

**ifp**

INSTITUT FOR PERSONALBERATUNG HORST WILL UND PARTNER  
DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 101626 · 5000 KÖLN 1

## Trainingsverantwortung bei großem Krankenversicherer

Unser Klient ist eine große deutsche Versicherungsgesellschaft mit über 1000 Außendienstmitarbeitern. Zur Leitung, Steuerung und Kontrolle der gesamten Schulungsmaßnahmen innerhalb der Vertriebsorganisation suchen wir eine Führungskraft aus dem Vertrieb der Finanzdienstleistungen.

## Leiter der Vertriebsschulung

Die Schulungsmaßnahmen liegen von der Konzipierung bis zur Realisierung bei Ihnen. Sie legen in Abstimmung mit der Verkaufsleitung das didaktische Gesamtkonzept und die Lerninhalte für das Vertriebstraining fest. Wir erwarten auch, daß Sie in der Lage sind, gelegentlich Ihre Mitarbeiter bei Trainingsmaßnahmen zu unterstützen, daß Sie Referate selbst übernehmen und daß Sie größere Schulungsveranstaltungen eröffnen können. Sie haben ein Team von etwa zwölf gut ausgebildeten Trainern zu leiten. Für spezielle Probleme können externe Trainer herangezogen werden.

Sie müssen in der Lage sein, Ihre Ideen in der Hauptverwaltung und bei den Vertriebsstellen zu vertreten sowie Konzepte zu entwickeln, die geeignet sind, den Außendienstmitarbeiter zu motivieren und sein Verkaufsverhalten zu verbessern.

Uns kommt es darauf an, daß Sie auch unkonventionell arbeiten und reagieren können. Um eine Konzeption im gewünschten Maße prägen zu können, ist eine ausgeglichene, energische und souveräne Persönlichkeit erforderlich. Weniger wichtig ist Ihr Alter, das jedoch nicht unter Anfang 30 liegen sollte.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung unter der Kennziffer MA 321 an das Institut für Personalberatung. Für telefonische Vorabinformationen stehen Ihnen Herr Horst Will oder Herr Franz Arnold unter 02 21 / 21 03 73 zur Verfügung. Wir verbürgen uns für eine vertrauliche Behandlung Ihrer Unterlagen und gewissenhafte Berücksichtigung Ihrer Sperrvermerke.

**ifp**

INSTITUT FOR PERSONALBERATUNG HORST WILL UND PARTNER  
DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 101626 · 5000 KÖLN 1

## Geschäftsführer/in DOB Namhaftes Modehaus

Mit unserem alteingeführten Modehaus und seinen Filialen an hervorragenden Standorten verfügen wir über einen guten Kundenstamm. Diesen gilt es zu sichern und mit neuen Akzenten auf den Marktbedarf der Zukunft auszurichten, der sich durch die Umstrukturierung unserer Branche ergibt. Für diese umfassende unternehmerische Aufgabe suchen wir eine zielstrebige Persönlichkeit, der wir eine wachsende Gesamtverantwortung in zweistelliger Millionenhöhe übertragen können. Diese Position wurde in Folge einer Neuordnung der Führungsebene neu geschaffen. Die Aufgabe beinhaltet die eigenverantwortliche Führung des Unternehmens im Rahmen einer mit dem Inhaber abgesprochenen Grundkonzeption. Darunter verstehen wir die Planung und Durchsetzung einer auf den DOB-Bereich abgestimmten Geschäftspolitik, die zielgerichtete Steuerung der einzelnen Geschäfte sowie die Umsetzung der Kundenwünsche in eine marktgerechte Angebotspolitik.

Als DOB-erfahrene Führungskraft im Alter bis zu 40 Jahren haben Sie in diesem Markt die erfolgreiche Durchsetzung Ihrer Vorstellungen bewiesen. Sie qualifizieren sich durch fundierte Sachkenntnis, nachweisliche Erfahrung als Einkäufer/in und in Verwaltungsfragen, wie durch die Fähigkeit, ergebnisorientiert zu führen und aus vielfältigen Daten Maßnahmen zu initiieren. Die Position ist dem hohen geforderten Einsatz entsprechend ausgestattet und bietet bei Bewährung interessante Perspektiven.

Rufen Sie schon am Wochenende (Samstag und Sonntag) zwischen 11.00 und 16.00 Uhr den von uns beauftragten Berater, Telefon (06 11) 71 72 55, unter Angabe des Zeichens X 2083 an. Dieser schickt Ihnen dann umgehend weitere Informationen zu. Sie können aber auch direkt Ihre Unterlagen einsenden an:  
JMP-Personalberatung GmbH, Guillolettstraße 44–46, Postfach 17 41 65, 6000 Frankfurt/M. 17.

**JMP**

Personalberatung GmbH (BDU)

Berlin · Düsseldorf · Frankfurt · Hamburg · München  
Im Verbund der Jürgen B. Müller & Partner

## Organisations- programmierer/in

Wir sind eine unabhängige, erfolgreiche deutsche Unternehmensgruppe im Mineralölsektor und haben Beteiligungsgesellschaften im In- und Ausland, die von unserem Stammhaus in Norddeutschland betreut und gesteuert werden. Im Rahmen unserer Aktivitäten hat die Datenverarbeitung einen besonderen Stellenwert.

In unserer Zentrale arbeiten wir mit einer IBM-Anlage, die mit mehreren Kleincomputern in unseren Außenstellen in der Bundesrepublik verbunden ist. Ein Großteil unserer Aktivitäten liegt in der Weiterentwicklung der Anwendungssoftware für die Informationssysteme mit unseren Geschäftsbereichen. Nach Realisierung des Verbundnetzes planen wir den Rechneraustausch in der Zentrale.

Für die kaufmännisch orientierte EDV-Anwendung suchen wir einen qualifizierten Mitarbeiter. Neben einer guten theoretischen Ausbildung erwarten wir mehrjährige Praxis in der Entwicklung, Programmierung und Dokumentation der Anwendungssoftware und Mitarbeit an der geplanten Systemumstellung.

Wenn diese Aufgabe Sie anspricht, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen einschließlich eines handgeschriebenen Lebenslaufes an den Anzeigendienst des von uns beauftragten Beraters unter Angabe des Zeichens W 1083. Er behandelt Ihre Bewerbung streng vertraulich und leitet sie nach Berücksichtigung von Sperrvermerken unverzüglich an uns weiter. Die Kontaktadresse ist: JMP-Personalberatung GmbH, Guillolettstraße 44–46, Postfach 17 41 65, 6000 Frankfurt/M. 17.

**JMP**

Personalberatung GmbH (BDU)

Berlin · Düsseldorf · Frankfurt · Hamburg · München  
Im Verbund der Jürgen B. Müller & Partner

## Vertriebs-Chef Feinchemikalien / Spezialprodukte

Auch mit unserer bedeutenden Division Chemikalien sind wir weltweit als Hersteller höchster Qualität bekannt. Für die expansive und vollverantwortliche Leitung des Gesamtvertriebes dieser Division suchen wir eine hochqualifizierte, das deutsche und internationale Chemikaliengeschäft beherrschende Verkäuferpersönlichkeit. Hier werden nachweisliche Erfolge im internationalen Marketing und im Vertrieb hochwertiger Chemikalien an die weiterverarbeitende Industrie gefordert.

Sie übernehmen eine große, qualifiziert besetzte und nach Verwenderbranchen gegliederte Verkaufsorganisation sowie ein Umsatzvolumen von über 100 Mio. Sie sind direkt dem Divisionsleiter unterstellt. Ihre Aufgabe umfaßt die ergebnisorientierte Führung, die Formulierung und Realisierung der künftigen Marketingstrategien und der Vertriebspolitik. Eine starke Entwicklungsabteilung und eine moderne Produktion stehen Ihnen zur Seite.

Wir wünschen uns eine starke Persönlichkeit, führungserfahren und kreativ, mit hoher Fachkompetenz und solider Ausbildung (Hochschulbildung als Diplom-Kaufmann oder Diplom-Chemiker). Verhandlungssicheres Englisch ist unerlässlich, erwünscht sind französische oder spanische Sprachkenntnisse.

Wenn Sie glauben, aufgrund Ihrer Erfahrungen aus einer vergleichbaren Position des Chemikaliengeschäfts diese bedeutende Aufgabe meistern zu können, dann nehmen Sie bitte den ersten Kontakt unter dem Stichwort „Feinchemikalien“ vertrauensvoll mit unserem Personalberater Carl H. Liebrecht, Ulmenstraße 22, Postfach 17 40 81, 6000 Frankfurt 1, auf. Schreiben Sie ihm unter Beifügung aller wichtigen Unterlagen mit Handschreiben, Lichtbild sowie mit Angaben über Ist-Gehalt und Eintrittstermin.

Strengste Diskretion ist gewährleistet. Auch mit uns wird Herr Liebrecht nur dann über Sie sprechen, wenn Sie ihn dazu autorisieren.

Erste Adresse  
der  
deutschen Chemie

**CHL**  
LIEBRECHT  
PERSONAL  
BERATUNG



**PHILIPS**

## Elektro Spezial

entwickelt und fertigt in Bremen elektronische und optoelektronische Geräte, Anlagen und Systeme.

Zur eigenständigen Erstellung von NC-Programmen einschl. der kompletten Fertigungsplanung für die Verfahren Stanzen, Drehen, Fräsen suchen wir für unsere Arbeitsvorbereitung einen

## NC-Programmierer

mit abgeschlossener Ingenieur-Ausbildung der Fachrichtung Feinwerktechnik/Maschinenbau.

Gute mathematische, technologische, steuerungs- und programmtechnische Kenntnisse sollten vorhanden sein.

Bitte nehmen Sie Kontakt mit uns auf.

Elektro Spezial Unternehmensbereich der Philips GmbH  
28 Bremen 44 · Hans-Bredow-Straße 20 · Tel. (04 21) 4 28 71 · Personalwesen

...für die Zukunft – Philips



Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Mit Ihrer Hilfe wollen wir unsere Unternehmenserfolge auch im Ausland transparenter machen und langfristig absichern**

Durch eine konsequente Spezialisierung auf einem Gebiet der Investitionsgüterindustrie und einer ausgeprägten Marketing- und Vertriebsstrategie haben wir uns im internationalen Bereich ein hohes Maß an Anerkennung verschafft. Aufgrund unserer weltweiten Aktivitäten und der Tatsache, daß unsere Absatzmärkte überwiegend im Ausland liegen, ist es folgerichtig, daß wir unsere Fertigung auch in den Märkten etablieren, die für uns die interessantesten und zukunftsreichsten sind. Die konsequente Umsetzung dieser Konzeption erfordert die Gründung einer kleinen Fertigungsgesellschaft in Kanada. Ausdrücklich für diesen Standort waren zum einen die für uns wichtigen Rohstoffvorkommen und zum anderen die bereits erwähnten Absatzmöglichkeiten. Zur weiteren Absicherung unseres Erfolges und zur optimalen Betreuung des kaufmännischen Bereiches suchen wir nun den

## Controller - Canada -

der unsere Führungsspitze verstärken soll. Sie entsprechen am ehesten unseren Vorstellungen, wenn Sie folgende Anforderungsmerkmale schwerpunktmäßig erfüllen:

- Qualifizierte wirtschaftswissenschaftliche Ausbildung (z. B. als Wirtschaftsingenieur oder Diplom-Kaufmann)
- Fundierte Kenntnisse des Controlling-Instrumentariums einschließlich des Berichtswesens
- Umfassende Kenntnisse von Kostenrechnungsmethoden
- Mehrjähriger Aufenthalt in Kanada und entsprechende Kenntnisse des institutionellen Umfeldes
- Technisches Verständnis

Dieser Aufgabe werden Sie am ehesten gerecht, wenn Sie als Kanadier bereits für eine deutsche Gesellschaft gearbeitet haben oder als Deutscher in Kanada tätig waren und eine unbefristete Arbeitsgenehmigung besitzen. Wir suchen in erster Linie einen Mitarbeiter, der mit dem Unternehmen wachsen möchte. Daß Sie Kanada kennen und entsprechend qualifizierte und langjährige Erfahrungen im Umgang mit der Administration und der kanadischen Mentalität besitzen, setzen wir voraus. Neben der Fähigkeit, selbstständig zu arbeiten und ein kleines, qualifiziertes Team zu führen, erwarten wir von Ihnen Durchsetzungsvermögen und Zielstrebigkeit. Aufgrund der umfangreichen Aufgabe sollten Sie in der Lage sein, ein breites Spektrum des kaufmännischen Bereiches abzudecken.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Dienstort ist Calgary. Die Ausstattung der Position und die Rahmenbedingungen werden Sie mit Sicherheit zufriedenstellen. Wenn Sie sich von dieser unternehmerisch angelegten Aufgabe mit den darin enthaltenen Entwicklungsmöglichkeiten angesprochen fühlen, so erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühestmöglicher Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung, Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/6277. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie Vorabinformationen wünschen, stehen Ihnen die Herren Kreischer und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-116 gern zur Verfügung.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Nur wenn verkaufen für Sie auch Beratung bedeutet, können Sie unsere Abnehmer von der Qualität unserer Produkte überzeugen!**

Die Lebensmittelindustrie kennt uns als zuverlässigen Hersteller und Zulieferer qualitativ hochwertiger Gewürzmischungen und biologischer Wirkstoffe. Wir sind ein traditionsreiches, mittelständisches Familienunternehmen mit modernen Betriebsstätten, hervorragendem Know-how und einem gut eingeführten Vertrieb. Unser Unternehmen ist in Nordrhein-Westfalen angesiedelt. Zur Sicherung der Kontinuität, aber auch zum Ausbau unserer Geschäftsbeziehungen, suchen wir einen menschlich und fachlich überzeugenden

## Vertriebsleiter

- Zulieferer Lebensmittelhersteller -

Unsere neue Führungskraft hat nicht nur die Chance, durch entsprechende eigene Verkaufserfolge auf die Höhe ihrer Bezüge einzuwirken. Bei Bewährung werden sich auch die weiteren persönlichen Karrierevorstellungen in unserem Hause realisieren. Aus dieser Perspektive leiten wir auch Ihre zukünftigen Tätigkeitsschwerpunkte ab, die sich wie folgt darstellen:

- Kontinuierliche Pflege bestehender und systematischer Aufbau zusätzlicher Geschäftsverbindungen
- Optimale Beratung unserer gewerblichen und industriellen Kunden zur Verdeutlichung der Verwendungsmöglichkeiten unserer Produkte
- Zielgerichtete Führung, Motivierung und Steuerung einer kleinen, aber qualifizierten Außendienstmannschaft
- Fundierte Unterstützung und Entlastung der Geschäftsleitung in allen vertriebslichen Angelegenheiten

Um diese Aufgaben qualifiziert erfüllen zu können, sollten Sie den Markt der Lebensmittelhersteller gut kennen; dabei denken wir vor allem an die Fleischwaren- und Feinkostindustrie, aber auch an die Süßwaren- und Nahrungsmittelbranche. Daß Sie fachlich versiert sein müssen und verkäuferisches Geschick und Stehvermögen brauchen, um Ihre Gesprächspartner in der Produktion überzeugen zu können, versteht sich von selbst. Auch die entsprechende Führungsbefähigung müssen wir voraussetzen. Die spezifischen Aspekte unserer Produktpalette machen es außerdem erforderlich, daß Sie mit den einschlägigen Lebensmittelgesetzen vertraut sind.

Wenn Sie an einer verantwortungsvollen Vertriebsaufgabe Interesse finden, bei der Sie mit viel persönlichem Einsatz und eigenen Ideen nicht nur viel erreichen, sondern auch Ihre eigenen Karrierevorstellungen verwirklichen können, dann sollten Sie einmal mit uns sprechen. Zur Ermöglichung einer vertraulichen und unverbindlichen Kontaktaufnahme haben wir die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, eingeschaltet, deren Berater, die Herren Baldus und Hatesaul, Ihnen auch telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-113 gerne zur Verfügung stehen. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr erreichen Sie unsere Berater unter der Rufnummer 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) erwarten unsere Berater unter Angabe der Kennziffer 1/4257. Sie können jederzeit sicher sein, daß Sperrvermerke strikt berücksichtigt und volle Vertraulichkeit und Diskretion gewährleistet werden.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Sie machen unsere Kostenstrukturen transparent**

Wir sind einer der führenden Anbieter auf dem Gebiet des elektronischen und elektrischen Apparatebaus und expandieren weiter. Als Tochter eines weltweit operierenden Konzerns suchen wir den

## Leiter des betrieblichen Rechnungswesens

Unserem neuen Mitarbeiter stellen sich die folgenden Aufgaben:

- Kontrolle des betrieblichen Geschehens mit Hilfe der Betriebsabrechnung, der Kostenrechnung und Kalkulation
- Erarbeitung von Vorschlägen für gezielte korrigierende Maßnahmen
- Steigerung der Effizienz des Bereichs über einen gezielten und mit anderen Anwendungen abgestimmten Einsatz der EDV

Sie müssen den Aufgabenbereich so gestalten, daß eine fruchtbare Zusammenarbeit mit den Kostenverursachern gewährleistet ist. Darüber hinaus berührt die Funktion auch die Materialwirtschaft, da die Verantwortung für die Inventuren des Vorratsvermögens zur ausgeschriebenen Stelle gehört. Um Ihre Aufgabe kompetent wahrnehmen zu können, erwarten wir, daß Sie sich durch einige Berufsjahre intensiv mit den Kosten in der Fertigung und Entwicklung auseinandergesetzt haben und die Weiterverrechnung anderer Kosten kennen. Idealerweise haben Sie solche Erfahrungen in US-Unternehmen gesammelt. Sie verfügen über einen Abschluß als Dipl.-Kaufmann, und Ihr Alter liegt bei Mitte 30. Dann verfügen Sie über wesentliche Voraussetzungen, die der gesuchte Bewerber für uns besitzt.

Wir bieten Ihnen neben einem attraktiven Gehalt auch einen Rahmen, der Ihnen langfristige berufliche Perspektiven bietet. Sowohl die Ergebnissituation als auch die Marktstellung unseres Unternehmens sind sicherlich Argumente, die für sich sprechen. Sie finden uns in Süddeutschland, in einer Großstadt, die wegen ihrer besonderen Vorzüge zu den gesuchtesten Wohngebieten in der Bundesrepublik Deutschland zählt.

Bewerber, die Interesse an einem hohen Grad an Professionalität besitzen, werden gebeten, mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/5267 in Verbindung zu treten. Unser Berater erwartet Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin). Für weitere Informationen, die Ihrer Entscheidungsfindung dienen, stehen Ihnen die Herren Dr. Haarmann und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-120 - am Wochenende oder nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - gerne zur Verfügung. Die Kontaktaufnahme mit unserem Berater ist für Sie risikolos, da Diskretion und die Beachtung von Sperrvermerken eine Selbstverständlichkeit darstellen.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir suchen den Bauingenieur mit Kostenbewußtsein und Führungsbefähigung**

Als erfolgreiche deutsche Tochtergesellschaft eines weltweit tätigen Bauunternehmens sind wir seit Jahrzehnten im Tief- und Straßenbau erfolgreich am Markt tätig. Aufgrund unseres anerkannten Leistungsstandards verfügen wir nicht nur über ein außergewöhnliches Auftragspolster, sondern sind auch branchenunabhängig finanziell stark. Der Erfolg ist zum einen durch die Anwendung neuer Technologien und Arbeitsmethoden und zum anderen in einem optimalen Preis-/Leistungsverhältnis zu sehen. Eine intensive Arbeitsvorbereitung, sowie die Organisation der Baustellen und ein qualifiziertes Management, bilden die Grundlage für unseren Erfolg. Zur Absicherung unserer Leistungsfähigkeit suchen wir den

## Baustellenleiter

- Straßen- und Tiefbau -

der in der Lage ist, folgende Aufgabenschwerpunkte zu bewältigen:

- Optimale Koordination aller Aktivitäten an der Baustelle
- Konsequente Termineinhaltung entsprechend den Vertragsbedingungen
- Sichere Führung und Motivation eines qualifizierten Mitarbeiterstabes
- Sichere Abrechnung der Leistung und optimale Steuerung der Kosten
- Erfahrungen mit der EDV im Bauwesen

Dieser Aufgabenstellung werden Sie am ehesten gerecht, wenn Sie auf der Grundlage einer ingenieurmäßigen Ausbildung im Bauwesen bereits umfangreiche Baustellenerfahrungen sammeln konnten. Daß Sie Baustellenabrechnungen beherrschen und von einem Wirtschaftlichkeitsdenken getragen werden, setzen wir voraus. Neben umfassendem Organisationstalent und der Fähigkeit, gesetzte Ziele zu erreichen, erwarten wir Führungsbefähigung und Durchsetzungsvermögen. Aufgrund Ihrer fachlichen Befähigung sehen wir in Ihnen die Persönlichkeit, die in der Lage ist, systematisch und termingerecht zu arbeiten und verfügen über umfangreiche Kenntnisse in der gewinnorientierten Steuerung von Baustellen.

Dienstort ist eine Stadt in Nordrhein-Westfalen. Die finanzielle Ausstattung der Position und die sonstigen Rahmenbedingungen werden Sie mit Sicherheit überzeugen.

Sollte Sie diese Aufgabe herausfordern, so erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühestmöglicher Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung, Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/6297. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie Vorabinformationen wünschen, stehen Ihnen die Herren Kreischer und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-116 gern zur Verfügung.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir suchen den vertriebsstarken Brancheninsider für einen wachsenden Markt**

Unser Unternehmen ist aufgrund seiner ausgefeilten Produktpolitik und seines hervorragenden Anwendungs-Know-hows führend in einem speziellen Bereich der Druckfarbenindustrie. Aufgrund unserer konsequenten Marketing- und Vertriebspolitik haben wir einen bekannten Namen, so daß wir uns weiter in Expansion befinden. Wesentliche Impulse für die Unternehmenspolitik erwarten wir daher von Ihnen als unserem neuen

## Vertriebsleiter

- Druckfarben -

die Erfüllung der folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte:

- Ausbau und Absicherung der erreichten Marktpositionen
- Systematische Erschließung bisher noch nicht genutzter Marktmöglichkeiten
- Etablierung einer erfolgsgesicherten internen Organisation
- Motivierende Führung der Mitarbeiter durch eigenes Vorbild

Sie passen am besten zu uns, wenn Sie als Vertriebsleiter im Bereich der Druckfarben oder verwandter Branchen bisher nachgewiesenmaßen erfolgreich tätig waren. Aufgrund der Situation unseres Unternehmens können Sie kurzfristig in die Unternehmensleitung aufsteigen. Daher sollten Sie neben Ihren verkäuferischen Qualitäten auch Interesse und Begabung für den Managementbereich mitbringen. Dies bedeutet auch, daß Sie in der Lage sein müssen, die vorhandenen betriebswirtschaftlichen Instrumente zu handhaben, wobei wir jedoch nicht eine wirtschaftswissenschaftliche Ausbildung voraussetzen. Eine unternehmerische Denkweise und damit die Befähigung zur Geschäftsführerebene und die Durchsetzung am Markt sollten zu Ihren Stärken zählen. Um in die Führungsstruktur unseres Hauses zu passen, sollten Sie um die 40 Jahre alt sein.

Wir wissen, daß der in Frage kommende Führungskräftekreis ausgesprochen eng ist. Wir sind daran interessiert, mit Herren in Kontakt zu kommen, die bisher an einen Wechsel nicht gedacht haben, aber aufgrund der Situation unseres Unternehmens die Chance ergreifen wollen, in die Geschäftsführerposition kurzfristig hineinzuwachsen. Wir zählen zwar nicht zu den zahlengrößten Unternehmen, haben aber aufgrund unserer Produkte und unserer wirtschaftlichen Situation eine absolut führende Rolle. Wenn Sie also daran Interesse haben, ein überlegenes und intelligentes Produkt des Druckfarbenmarktes zu verkaufen und wenn Sie mit unserem Unternehmen wachsen wollen, so ist dies sicherlich eine interessante Chance für Sie. Sollte Sie die Aufgabendarstellung grundsätzlich reizen, so bitten wir Sie, sich mit unseren Beratern in Verbindung zu setzen. Diese können Ihnen bereits im Vorfeld ihrer Entscheidungsbildung weitere wichtige Informationen geben, damit Sie überprüfen können, ob eine Bewerbung für Sie interessant ist. Rufen Sie dazu die Herren Friederichs oder Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-112, am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr unter der Rufnummer 0228/2603-0, an. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellungen, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 1/3287 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken wird Ihnen zugesichert.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH



Unsere traditionsreiche Klientin stellt in ihrem hochmodernen Werk am Rande einer nordrhein-westfälischen Großstadt chemisch-metallurgische Erzeugnisse her, durch die die **Stahlerzeugung** wirtschaftlicher wird. Sie hält auf diesem Gebiet eine starke Marktposition. Fast alle deutschen und viele ausländische Stahlhersteller zählen zu ihren Kunden.

Der

## GESAMTVERKAUFSLEITER

soll seinen Bereich selbständig in eigener Verantwortung gestalten und leiten. Er ist dem für Verkauf und Technik zuständigen Geschäftsführenden Gesellschafter unmittelbar unterstellt und an der Festlegung der geschäftspolitischen Zielsetzung beteiligt.

Seine Aufgabe besteht in der Erarbeitung einer zukunftsbezogenen, marktgerechten Konzeption für Verkaufsprogramm, Umsatzausweitung und Ergebnisverbesserung sowie in deren konsequenter Verwirklichung durch Planung, Marktbeobachtung, Akquisition und Betreuung von Großkunden. Dazu stehen ihm eine ausgebaute Verkaufsorganisation mit Niederlassungen im europäischen Ausland und technisch wie kaufmännisch qualifizierte (Außendienst-)Mitarbeiter zur Verfügung, die er zu hoher Leistung führen soll.

Der richtige Mann hierfür ist eine unternehmerisch geprägte, nachweisbar erfolgreiche Verkäuferpersönlichkeit mit technischem Verständnis und langjähriger (Führungs-)Praxis, die das gesamte Instrumentarium des modernen Sales und Marketing souverän beherrscht und einzusetzen versteht. Das erforderliche gründliche Fachwissen auf dem Gebiet der Stahlerzeugung muß nicht notwendig durch eine akademische oder Fachschul-Ausbildung erworben sein, sollte jedoch ausreichen, mit den Kunden als auch technisch kompetenter Gesprächspartner zu verhandeln und Impulse zur Entwicklung oder Hinzunahme neuer Produkte zu geben. Zur Pflege der vielfältigen Auslandsverbindungen sind gute englische und französische Sprachkenntnisse erforderlich.

Wenden Sie sich bitte zunächst telefonisch 02 01 / 23 33 39 an Dr. Hans-Joachim Kramer; schriftliche Bewerbungen erbitten wir unter Positionsnummer 219 an Mummert + Partner Personalberatung GmbH, Hachestraße 34, 4300 Essen 1.

Wir verbürgen uns für die absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Kontaktaufnahme und die Beachtung etwaiger Sperrvermerke oder sonstiger Diskretionswünsche.

**MUMMERT + PARTNER**

Eine interessante Herausforderung für einen karrierebewußten Ingenieur

## Leiter der Konstruktion

Fördertechnik

Kennziffer 822 W

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen und stellen Förderanlagen für Schüttgüter her. Unsere Auslastung ist gut, unsere Marktstellung in Teilgebieten sogar ausgezeichnet. Der Sitz unseres Hauses ist in der Nähe einer rheinischen Universitätsstadt wie auch einer Landschaft mit hohem Freizeitwert.

Sie können die Leitung unserer Konstruktionsabteilung übernehmen. Sie verantworten hauptsächlich die konstruktive Berechnung und Abwicklung aller Aufträge, dazu die Disposition von Fremdaufträgen, Terminen und Konstruktionskapazität sowie die Erstellung der Dokumentation. Wenn Ihre etwa 25 Mitarbeiter gut motiviert werden, erfahren Sie von ihnen viel Unterstützung.

Sie haben ein TH/TU-Studium z. B. in einer der Fachrichtungen Maschinenbau, Stahlbau, Konstruktionstechnik oder Anlage- und Apparatebau mit Diplomierung oder Promotion abgeschlossen und mindestens 8 Jahre einschlägige Erfahrungen in der Industrie gesammelt. Darin sollten Sie 3 - 5 Jahre auch qualifizierte Mitarbeiter geführt haben. Sie benötigen gute Englischkenntnisse. Ihr Alter ist etwa 40 - 45 Jahre.

Die geforderte gute Leistung honorieren wir mit einem Jahreseinkommen, das Sie zufriedenstellen wird; einige Extras kommen hinzu. Langfristig sind Möglichkeiten zum Aufstieg gegeben.

Senden Sie Ihre Bewerbung mit Foto, tabellarischem Werdegang und Zeugniskopien an unseren Personalberater. Er bürgt für Diskretion und steht Ihnen für Vorabfragen zur Verfügung. Wenn Sie dort Ihren Namen mit Anschrift und Rufnummer sowie die obige Kennziffer angeben (Anrufbeantworter), erhalten Sie am Sonntag nach Anzeigentermin ab 19 Uhr einen Rückruf.



Personalberatung

**Ehrfried Kemper GmbH**

Moerser Straße 37, 4150 Krefeld 1, ☎ 02151 80861

**NOVA**  
VERSICHERUNGEN

Die NOVA gehört zu den ersten Adressen im Bereich der Versicherungswirtschaft.

Unser Rechenzentrum ist mit zwei Siemens-Anlagen 7.760 - 4 MB ausgestattet. Wir betreiben umfangreiche Datenverarbeitungsanwendungen unter Einsatz von BS 1000/BS 2000 parallel zu einer Vielzahl von Stapelverarbeitungsaufgaben.

Für ein zukunftssicheres, anspruchsvolles Betätigungsfeld suchen wir einen

## Datenbankspezialisten

mit mehrjähriger Berufserfahrung sowie einen

## Programmierer

für DB/DC-Anwendungen.

Wir erwarten gute BS-2000-Kenntnisse sowie Erfahrungen mit DB/DC-Systemen, vorzugsweise UTM/PRISMA. Programmiererfahrung in Assembler und Cobol werden vorausgesetzt.

Es erwarten Sie alle Vorzüge eines großen Unternehmens der krisenfesten Wachstumsbranche Versicherungen, u.a.:

- Altersversorgung
- Weiterbildung
- Betriebsküche
- großzügiger Sportbereich mit Cafeteria
- 30 Arbeitstage Mindesturlaub

Bitte schreiben Sie uns.

NOVA Versicherungen  
Personalabteilung  
Kapstadtring 8  
2000 Hamburg 60

Unsere Produkte sind technisch hochqualifizierte Maschinen für die internationale TEXTIL- und PAPIERINDUSTRIE.

Für den Auf- und Ausbau einer gezielten und effizienten Werbung suchen wir einen

## WERBELEITER

Hier der Rahmen Ihres Aufgaben- und Verantwortungsfeldes:

- Selbständiger Aufbau des Werbe- und Dokumentationsbereiches
- Wesentliche Details unserer technischen Produkte in informative Werbemaßnahmen transponieren
- Internes und externes Werbeeinformati- onssystem aufbauen
- Informationsquellen finden, nutzen, kommunizieren
- Planung und Gestaltung von Messen
- usw.

Wir erwarten einen Mitarbeiter mit Verständnis für technische Zusammenhänge (Ingenieur- oder Werbefachmann). Ihr künftiger Dienstort liegt im niederheinischen Gebiet von NRW.

Richten Sie bitte die üblichen Unterlagen mit Gehaltsangabe an unseren Berater Dr. R. Kleinvoss, 4030 Ratingen 4, Altenkamp 43.

Für den Vertrieb von bestens konzipierten Seniorenwohnstiften und anderen Wohnanlagen im Schwarzwald und in anderen exponierten Gegenden suchen wir solide

## VERTRIEBSPARTNER

**melior**

Finanz- und Wirtschaftsberatung GmbH  
Kaufingerstr. 7/III · 8000 München 2 · Tel. (089) 2608073

Wir suchen einen

## Sachverständigen

für die Prüfung von

### Druckbehältern

Als Maschinenbau-Ing. müssen Sie eine Berufspraxis in Druckbehälterbau und -prüfung von 4-6 Jahren mit Erfahrungen in der Führung von Fachpersonal mitbringen und bereit sein, mit erheblicher Reisetätigkeit

### Überregional im Bundesgebiet

tätig zu sein.

Schriftliche Bewerbung mit ausführlichem handgeschriebenen Lebenslauf, Gehaltsvorstellung und frühestem Eintrittstermin an:

**Druckbehälter-Überwachungs-Verein e. V.**  
Hamburg, Niendorfer Straße 185-187, 2000 Norderstedt

Wir suchen einen

## Berechnungsingenieur

für Transformatoren und Drosselspulen bis zu einer Leistung von 500 kVA, welcher ebenfalls im Prüffeld miteingetragt sein muß.

Mehrjährige praktische Erfahrung sowie Kontaktfähigkeit, Verhandlungsgeschick und Einsatzbereitschaft sind erwünscht.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen sowie Gehaltswunsch und des möglichen Eintrittstermins erbitten wir an

**Erich Riedewald, Ing.**  
Transformatoren- und Apparatebau  
Postfach 54 10 48  
D-2000 Hamburg 54

## INTERNATIONAL BEKANNTE FRANZÖSISCHE UNTERNEHMENSGRUPPE - EINSTIEG IN UNTERNEHMERISCHE VERANTWORTUNG

Mit mehreren tausend Mitarbeitern und einem Umsatz in Milliardenhöhe sind wir ein renommierter, weltweit operierender französischer Baustoffkonzern mit Beteiligungsgesellschaften in Europa und Übersee, dessen Hauptaktivitäten in der Herstellung und im Vertrieb von Portland- und Spezialzementen, Mörteln und Sonderprodukten im Bauchemie- und Sanitärbereich liegen.

Im Zuge des weiteren Ausbaus unserer Auslandsbeteiligungen erweitern wir unser Führungsteam und suchen eine

## unternehmerisch ambitionierte Persönlichkeit

deutscher Nationalität, die das fachliche und persönliche Format besitzt, in absehbarer Zeit in die

# GESCHÄFTSFÜHRUNG

einer unserer Beteiligungsgesellschaften in Deutschland einzutreten.

Wir denken primär an eine marketing- und vertriebsfähige Führungskraft aus den Sparten Bauchemie, Mörtel oder verwandten Bereichen, die technisches Verständnis und Organisationstalent mit der Fähigkeit zu konzeptionellem Arbeiten verbindet und unternehmerisches Niveau besitzt.

Die Bereitschaft, gegebenenfalls auch Führungsverantwortung an anderer Stelle in unserer Unternehmensgruppe zu übernehmen, sollte vorhanden sein.

Für die erste vertrauliche Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Berater, Herr WEBER, unter Tel. 070 24 / 88 61 zur Verfügung. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte unter P 2563 an Dr. Maier + Partner, Ringstr. 47, 7316 Köngen.

Eine gründliche Einarbeitung in unsere spezifische Produktpalette ist in unserem Stammhaus in Frankreich vorgesehen; insofern geben wir auch branchenfremden Herren mit unternehmerischen Ambitionen, die bisher „im 2. Glied“ standen, eine Chance. Sichere Französischkenntnisse in Wort und Schrift sind unerlässlich.

Die Dotierung und sonstige Vertragsgestaltung entsprechen dem für diese Position bei uns üblichen Rahmen. Da wir Wert auf eine langfristige Zusammenarbeit legen, sollten sich nur Herren bis 35 Jahre angesprochen fühlen, die ihre weitere Berufsplanung entsprechend angelegt haben.



**DR. MAIER + PARTNER**  
**UNTERNEHMENSBERATUNG BDU**





15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Wir sind ein altingesessenes Seehafenunternehmen, das sich mit der Spedition, dem Umschlag, der Lagerung, der Steuerung und dem Transport von Massen- und Stückgütern beschäftigt. Für einen stark wachsenden Arbeitsbereich suchen wir einen

### Verkaufsleiter Export Seehafendienstleistungen (Spedition u. Terminal)

Als Bindeglied zwischen der exportorientierten Industrie, der empfangenden Kundschaft im Ausland, den Seereedereien und verschiedenen anderen Partnern erwartet unseren neuen Mitarbeiter ein äußerst komplexes Aufgabengebiet.

Wir erwarten eine gute betriebswirtschaftliche Ausbildung, möglichst Erfahrungen im Speditions- oder Exportgeschäft, englische Sprachkenntnisse und nicht zuletzt ein hohes Maß an Einsatzbereitschaft, Überzeugungskraft und Verhandlungsgeschick.

Unser Angebot ist äußerst interessant und orientiert sich an der Leistung und den Erfahrungen des zukünftigen Stelleninhabers.

Weitere Informationen gibt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft; Sie können sich jedoch auch direkt schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3397 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/494165/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Als namhafter deutscher Hersteller sind wir auf dem Gebiet der Filtertechnik tätig. Eine breit gefächerte Produktpalette, große Innovationsfähigkeit sowie bedeutende Großabnehmer verschiedener Branchen sichern uns eine weitere positive Entwicklung.

Für unseren in ca. zwei Jahren in Pension gehenden Vertriebsleiter suchen wir Sie als

### zukünftigen Vertriebsleiter Filtertechnik

Ein Verkaufspraktiker im Alter zwischen 35 und 45 Jahren, der bisher als zweiter Mann in einem mittelständischen vergleichbaren Unternehmen entsprechende Erfahrungen sammeln konnte, bietet ideale Voraussetzungen. Gute englische Sprachkenntnisse müssen vorhanden sein.

Eine einsatzbereite, flexible Verkäuferpersönlichkeit mit fundiertem technischem und/oder chemisch-verfahrenstechnischem Verständnis, die bereit ist, sich in eine Führungsposition hineinzuverarbeiten und dementsprechend lernwillig ist, entspricht unserer Vorstellung. Angenehme Umgangsformen, Verhandlungsgeschick, Zielstrebigkeit und souveränes Auftreten sollten Sie mitbringen.

Es erwartet Sie eine aufwändige Aufgabe mit der Möglichkeit, bereits zum Start sehr selbständig zu arbeiten.

Weitere Informationen erteilt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft, an die Sie sich auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3366 wenden können. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/494165/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft eines internationalen Stahl- und Maschinenbaukonzerns mit angeschlossenen Handelsinteressen. Unsere Produkte sind qualitativ hochwertig und genießen einen sehr guten Ruf. Wir bauen unseren Vertrieb weiter aus und suchen für die Großräume BREMEN/HANNOVER, FRANKFURT, STUTTGART und NÜRNBERG/REGENSBURG je einen

### Verkaufsingenieur Pumpen und Industrieprodukte

der diese Produktlinie für unterschiedlichste Anwendungszwecke verkaufen soll.

Die Gesprächspartner unserer neuen Mitarbeiter (25 bis max. 40 Jahre) sind Techniker, und somit bedarf es neben dem verkäuferischen Geschick auch einer intensiven technischen Produktinformation, um zu erfolgreichen Abschlüssen zu gelangen. Wir schätzen vor allem den persönlichen Einsatz, Verlässlichkeit, Selbstständigkeit und Verantwortungsbereitschaft. Unsere finanziellen Gegenleistungen werden sich stark an der Leistung orientieren. Ein Firmenwagen wird gestellt. Längerfristig ist diese interessante Position ausbaufähig.

Sollten Sie nicht in einem der oben genannten Gebiete wohnen, sind wir dennoch an einem Kontaktgespräch mit Ihnen interessiert.

Weitere Informationen gibt Ihnen der von uns beauftragte Personal-Anzeigendienst; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3348 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/494165/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen und profilierter Hersteller im Bereich der Lager- und Fördertechnik sowie für Betriebsanrichtungen. Eine ausgefeilte Produktpalette, hohe Leistungs- und Innovationsfähigkeit zeichnen uns aus. Den jetzigen Standort wollen wir weiter ausbauen und suchen dafür einen

### Konstruktionsleiter Lager- und Fördertechnik

Als Ingenieur des Maschinenbaus im Alter um die 35 Jahre sollen Sie ein Team von 10 qualifizierten Mitarbeitern verantwortlich führen. Entsprechende berufliche Erfahrung im Bereich der Konstruktion sowie auf dem Sektor der Blechverformung und -bearbeitung setzen wir voraus. Gute Kenntnisse im Bereich der Elektrik/Elektronik und Statik sind für die Aufgabe von Vorteil.

Als Integrierer, einsatzbereite Persönlichkeit sollten Sie in der Lage sein, organisatorische und entwicklungstechnische Ideen zu verwirklichen sowie Ihre Mitarbeiter zielorientiert zu motivieren und zu führen. Die Bereitschaft zur Detailarbeit sowie eine kooperative persönliche und flexible Einstellung ergänzen das Bild.

Eine sehr selbständige Aufgabe erwartet Sie, die dementsprechend dotiert ist.

Weitere Informationen erteilt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft, an die Sie sich auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3385 wenden können. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/494165/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Als wirtschaftlich gesundes und bedeutendes Unternehmen der Süßwarenindustrie verfügen wir über eine marktgerechte Produktpalette und eine ausgefeilte Technik. Zur verantwortungsvollen Führung unserer Abteilung Verpackungstechnik suchen wir den

### Bereichsleiter Verpackungstechnik Süßwarenindustrie

Ihre Aufgabe beinhaltet schwerpunktmäßig die Überwachung des Arbeitsablaufes, die Kontrolle und Einteilung der Mitarbeiter sowie die optimale Auslastung der Verpackungsmaschinen.

Darüber hinaus sollten Sie Neuinvestitionen unter dem technischen Gesichtspunkt beurteilen können.

Sie besitzen eine technisch fundierte Ausbildung und eine mehrjährige Erfahrung im Verpackungsbereich. Kenntnisse bei der Beurteilung von Verpackungsmaschinen sind von Vorteil.

Weitere Informationen gibt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3318 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/494165/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



## Rohrleitungsbau Luft- und Wärmetechnik

Unsere Domäne ist die Luft- und Wärmetechnik. Wir projektieren, produzieren und montieren alle haustechnischen Anlagen - Heizung, Lüftung, Klima, Kälte und Sanitär - für den industriellen und privaten Komfortbereich. Ausgereifte Technik durch ständige Forschung und Entwicklung, ein ausgewogenes Programm und gezieltes Projektmanagement sind die Grundlagen unseres Erfolges.

In gezielter Expansion haben wir uns in den letzten Jahren auch einen Namen auf dem Rohrleitungsbau geschaffen. Daher möchten wir unser Projektmanagement um einen engagierten Versorgungsingenieur (Dipl.-Ing. TH o. FH) erweitern, der als

### Projektleiter Rohrleitungsbau

zum weiteren Ausbau dieses Bereiches maßgeblich beitragen soll.

Wir erwarten einen im industriellen Rohrleitungsbau bereits erfahrenen Fachmann, der möglichst auch Kenntnisse auf dem Kraftwerks-Rohrleitungsbau mitbringen soll, der aber auch von uns gründlich in die spezielle Materie eingearbeitet werden kann. Weiterhin sollte er Berechnungen nach den Regelwerken AD TRD ASME usw. durchgeführt haben.

Die Position ist gut dotiert und bietet gute Aufstiegschancen in unserem Stammhaus.

Wenn Sie an einer aufwändigen vielseitigen Aufgabe interessiert sind, senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe der Einkommensvorstellung, des frühesten Eintrittstermins und der Kennziffer 3393 an den von uns beauftragten Personalanmeldedienst. Wir geben darüber hinaus bereits am Sonntag zwischen 15 und 18 Uhr telefonisch erste Informationen.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/494165/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich





## Hartumkämpfer Markt!

Das Unternehmen: Mineralöl-Großhandel. Umsatz: ca. 210 Millionen DM. 1933 gegründet. Eingeführt und renommiert. Kundenanzahl: zu Wasser ca. 1000 Abnehmer (5 Bunkerboote), zu Lande ca. 5000 Kunden. Zielgruppen sind die Händler, Behörden, Gewerbe und Großverbraucher zu Lande (Benzin, Diesel, Heizöl, Schmierstoffe) und die vielen Motorschiffe, die tagtäglich den Rhein befahren. Firmensitz: Kurstadt Wiesbaden. Ca. 100 Mitarbeiter (die Führungsmannschaft ist jung und dynamisch, die „Crew“ ist langjährig im Unternehmen und zuverlässig und loyal). Darauf läßt sich bauen.

Man handelt mit Großpartien Heizöl und Treibstoff ebenso wie mit Schiffsbedarf aller Art. Hinzu kommt als Sonderabteilung der „Wärmedienst“, der Heizungsanlagen (Häuser, Gewerbe, Behörden usw.) wartet, Störungen beseitigt und alte Heizungsanlagen durch Umbau modernisiert. – Zusammengefaßt: ein Unternehmen voller Lebendigkeit, das mit großen Markenfirmen zusammenarbeitet und über die Region hinaus bekannt ist.

Im Zuge einer Neu-Organisation durch Übergabe des Unternehmens an die nächste Generation Mitte dieses Jahres ist die Besetzung einer Position erforderlich, die es in dieser Form bisher im Unternehmen nicht gab. Wir suchen zum baldigen Eintritt – spätestens zum 1. Oktober 1983, den

## Geschäftsführer „Vertrieb“ für DM 210 Mio. Umsatz

Die Aufgabe: Er zeichnet vollverantwortlich für den (steigerungsfähigen) Vertrieb des Unternehmens und führt diese Mannschaft. Er erarbeitet die Marketing-Strategie, konzipiert die Werbung, schafft den Vertrieb, garantiert einen einwandfreien Kundendienst und betreut die größten Abnehmer selbst. Er ist Motor und Durchsetzungskraft zugleich. Seine psychische (und seine physische) Stärke und Ausdauer soll das Unternehmen weiter expandieren lassen.

Unser Wunsch: Ein Kandidat aus dieser oder einer artverwandten Branche. Konzeptionsbegabt. Durchsetzungsstark. Kontaktfreudig. Mit gutem betriebswirtschaftlichem Background und dem Know-how, um ein solches Unternehmen vertriebsmäßig zu führen. – Wir suchen keinen „Mineralöl-Verwalter“, der bei irgendeiner Firma 15 Jahre „abgesessen“ hat. Wir sprechen hier den gewandten Verkäufer-Typ an, der zur Zeit z. B. Verkaufsleiter ist und in seiner jetzigen Firma keine Aufstiegs-Chancen hat. Aber ebenso auch eine Vertriebsführungskraft, deren Leistungen man nicht ausreichend honoriert (wir meinen den „Frustrierten“). Seien Sie sicher: Wir wissen einen solchen Mann zu schätzen.

Sie sind der richtige Mann für uns, wenn Sie in der Lage sind, wie ein Unternehmer zu denken und zu handeln.

Sie entsprechen dem Anforderungsprofil? – Dann bitten wir um aussagefähige Unterlagen, die für ein erstes Gespräch mit Ihnen Veranlassung sein könnten und zeitraubende Rückfragen ersparen – auch dann, wenn Sie bisher noch nicht an einen Wechsel gedacht haben (tabellarischer Werdegang, Zeugniskopien, neueres Foto, Ist-Einkommen, derzeitige Verantwortungsweite, Kündigungsfrist, Telefon-Nummer, unter der Sie erreichbar sind). Wir sichern Ihnen zu, daß wir absolute Diskretion wahren und eventuelle Sperrvermerke beachten. Sollten Sie eine Detailfrage haben: Frau Korte, Prokuristin in unserem Hause, steht Ihnen unter Telefon-Nummer 06 11 / 63 40 84 (Mo.-Fr.) zur Verfügung. Ihre Zuschrift erbitten wir unter dem Stichwort „Geschäftsführer Vertrieb“ M 414 an den Personal-Anzeigen-Dienst der

KARL-ERNST WOLFF (BDU) MANAGEMENTBERATUNG  
MARKETING · PERSONAL · VERTRIEB  
D-6000 Frankfurt/Main 70 · Postfach 70 12 40 · Telex 04-13676  
International arbeiten wir mit Partnern in Paris, London, Zürich, Lausanne, Mailand, Rotterdam

## Junge Kaufleute in den Verkauf Ziel: Geschäftsführer Vertriebsgesellschaft

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen der Bauzulieferindustrie. Individuelle Problemlösungen für unsere Kunden mit einem technisch ausgereiften, beratungsintensiven Produkt haben uns zum Marktführer unserer Sparte gemacht. Wir verkaufen über ein dichtes Netz rechtlich selbstständiger, regionaler Vertriebsgesellschaften direkt an Hausbesitzer und Bauherren. Dadurch sind wir von der Baukonjunktur relativ unabhängig.

Wir bauen unser Vertriebsnetz weiter aus und suchen für unsere Vertriebsgesellschaften in Hamburg, Bremen, Hannover, Bochum, Saarbrücken, Nürnberg und Stuttgart jeweils einen engagierten Verkäufer zur eigenverantwortlichen Bearbeitung eines Verkaufsgebietes.

Voraussetzung für Ihren Erfolg ist, daß Sie entweder bereits nachweislich erfolgreich verkauft haben oder eine abgeschlossene kaufmännische Ausbildung sowie einige Jahre Praxis haben und Ihre Zukunft im Vertrieb sehen. Zusätzlich brauchen Sie Kontaktfreude, Fleiß und Willen zum Erfolg. Branchenkenntnisse sind nicht erforderlich. Bevor Sie die

Verantwortung übernehmen, werden Sie für Ihre neue Aufgabe sorgfältig ausgebildet. Die Gebietsgröße erfordert keine Übernachtung.

Wenn Sie erfolgreich sind, können Sie zum Geschäftsführer aufsteigen und eine Vertriebsgesellschaft verantwortlich leiten.

Vorabinformation erhalten Sie durch Herrn Lenz zwischen 10.00 und 12.00 sowie 14.00 bis 17.00 Uhr am

**Samstag/Sonntag**  
**Telefon 0 63 26/63 35**

oder Sie senden Ihre vollständigen Unterlagen an

Biffar GmbH & Co KG  
6732 Edenkoben  
Postfach 140  
Telefon 0 63 23/20 31

**Biffar**

Wir sind ein freier, gemeinnütziger Verein und in verschiedenen sozialen Arbeitsfeldern tätig. Sitz ist eine rheinische Großstadt.

Unsere Aufgabenvielfalt im Sozialbereich, Führung und Koordination eines umfangreichen Mitarbeiterstabes sowie verwaltungsmäßige Geschäftsführung machen ein optimales Management erforderlich. Darum suchen wir zum nächstmöglichen Termin den/die

## Verwaltungsleiter/-in

Wir denken an einen Herrn oder eine Dame mit juristischer, betriebswirtschaftlicher oder volkswirtschaftlicher Ausbildung, mit Erfahrung aus der Wirtschaft oder Verwaltung und einer „Antenne“ für soziale Fragen. Der/die Bewerber/-in sollte mindestens 35 Jahre alt sein.

Die Position ist auf Dauer angelegt und bietet einen sicheren und interessanten Arbeitsplatz. Die Vergütung erfolgt entsprechend BAT. Wir bieten zusätzliche Altersversorgung und dem öffentlichen Dienst angepaßte Sozialleistungen.

Bitte richten Sie Ihre komplette Bewerbung (handgeschriebenes Anschreiben, tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Einkommensniveau) an die von uns beauftragte Personalberatung, die Ihnen auch für fernmündliche Auskünfte vorab zur Verfügung steht.



**Unternehmensberatung Hubert H. Schaefer**  
Postfach 7234 · 4000 Düsseldorf 1 · Duisburger Straße 115 · Telefon 0211 · 49 33 77

Für unsere gut eingeführte (ABM) Vertriebsorganisation in Nordrhein-Westfalen suchen wir den

## Leiter unseres Verkaufsbüros in Sölingen

Der bisherige dortige Verkaufsbüroleiter scheidet aus Altersgründen demnächst aus.

**Tätigkeit:** Organisation und weiterer Ausbau der bereits vorhandenen Vertriebsorganisation sowie Führung und Beratung der Außendienstmitarbeiter in sämtlichen Fragen des Vertriebes. Repräsentation und gemeinsame Besuche mit den zuständigen Gebietsverteilern bei den wichtigsten Kunden. Überwachung der Marktsituation sowie die Kontaktpflege mit der Vertriebsführung im Stammhaus. Außer den geschilderten Tätigkeiten erwarten Sie weitere interessante Aufgaben.

**Branche:** Wir sind ein führendes Unternehmen der Antriebsbranche auf dem elektrotechnischen sowie auf dem getriebebaulichen Sektor. Unsere Erzeugnisse sind durch langjährige Werksaktionen und umfangreiche Verkaufserfolge bei der einschlägigen Industrie sehr gut eingeführt. Branchenkenntnisse sind erwünscht, aber nicht unbedingt Voraussetzung.

**Alter:** Das Alter des Bewerbers sollte bei ca. 40 Jahren sein. Wir erwarten neben Verhandlungsgewandtheit seriöses und sicheres Auftreten. Um den laufend veränderten Anforderungen des Marktes gerecht zu werden, ist eine dynamische Persönlichkeit erforderlich.

Wir suchen ausschließlich Mitarbeiter, die an einer Dauerstellung interessiert sind.

**Wir bieten:** Angestelltenverhältnis, festes Gehalt und Umsatzprovision, Vergütung für PKW, Tagesspesen, Teamarbeit sowie angenehmes Betriebsklima.

**Bewerbungsunterlagen:** Die Bewerbungsunterlagen sollen außer Zeugnissen eine möglichst genaue Beschreibung der bisherigen Tätigkeit, einen ausführlichen Lebenslauf sowie ein neues Lichtbild enthalten.

Sämtliche Bewerbungen werden diskret behandelt und verbleiben innerhalb der Geschäftsführung.

Bitte, senden Sie Ihre Unterlagen an

**ADAM BAUMÜLLER GmbH.**  
Personalabteilung  
Postfach 1 40  
8590 MARKTREDWITZ

AN ALLE ARCHITEKTEN, INNENARCHITEKTEN, DESIGNER, FACHLEUTE IM INNENAUSBAU ...

Trotz schwieriger wirtschaftlicher Zeiten erfreuen sich unsere Einrichtungen steigender Nachfrage. Deshalb wollen wir unseren Vertrieb weiter ausbauen.

Kommen Sie zu uns als

## OBJEKTBERATER APOTHEKENBAU

selbständig, gesichert, hochdotiert.

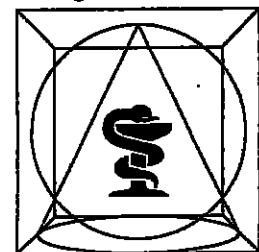
Wir sind der bedeutendste Hersteller von Apothekeneinrichtungen, bekannt für exklusives Design, höchste Qualität und perfekte Funktion unserer Erzeugnisse. Unserer optimalen Erfüllung individueller Kundenwünsche gilt die Anerkennung vieler Apotheker.

Sollten Sie keine Erfahrung im Apothekenbau haben, vermitteln wir Ihnen unser umfangreiches Wissen.

Sie besuchen Apotheker auf Anfrage. Sie sind angemeldet. Man nimmt sich Zeit für Sie. Denn man

identifiziert Sie mit einem guten Namen.

Wir sind so flexibel, daß wir Ihren Wohnsitz bei Ihrer Tätigkeit berücksichtigen können.



**TH. KOHL**  
DIE GANZE APOTHEKE

Wenn Sie meinen, daß Sie anspruchsvolle Funktionslösungen überzeugend in Argument und Auftreten vermitteln können, erwarten Sie bei uns eine interessante Zukunft.

Bitte schreiben Sie uns, wenn Sie über entsprechende Fähigkeiten und Erfahrungen verfügen, und fügen Sie Ihrem Schreiben einen tabellarischen Lebenslauf, Zeugnisse und ein Lichtbild bei.

Wenn Sie zusätzliche Informationen über unser Unternehmen wünschen, rufen Sie uns an.

TH. KOHL KG · Hofer Straße 11 · 8400 Regensburg 1 · Telefon: (0941) 6 10 01.

Unternehmerisch denken und handeln –

moderne, zeitgerechte Markenartikel verkaufen

Ein eingearbeitetes Team von Außen- und Innendienstmitarbeitern zielgerichtet zu führen, die Großkunden selbst zu betreuen und die Vertriebskonzeption weiter zu entwickeln, ist die vielseitige, selbständige und entwicklungsfähige Aufgabe für den direkt der Geschäftsleitung unterstellten

## Vertriebsleiter

Daher suchen wir einen zielstrebigem, in seinem bisherigen beruflichen Werdegang schon erfolgreichen Vertriebsmann – möglichst mit Kenntnissen auf dem Gebiet des Groß- und Einzelhandels im Food-Bereich und vergleichbaren Märkten – der auch so kreativ ist, der Produktentwicklung und -fertigung Impulse zu geben. Marketingkenntnisse verbunden mit Einsatz- und Entscheidungsfreude, Kontaktfähigkeit sowie Fach- und Führungskompetenz aufgrund solider praktischer Erfahrung sollten sich aus den beruflichen Stationen ablesen lassen. Für den Bewerber zwischen 30 und 45 Jahren sind Englischkenntnisse von Vorteil.

Die Position ist gut dotiert, mit 13. Monatsgehalt, Urlaubsgeld und Firmenwagen und bietet einen krisensicheren Arbeitsplatz. Die Umzugskosten werden erstattet.

Bewerbungen mit ausführlicher Darstellung des beruflichen Werdeganges, Handschriftenprobe, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe der Gehaltsvorstellungen und des frühestmöglichen Eintrittstermins senden Sie bitte unter dem Stichwort „Vertriebsleiter“ an



**SOCIÉTÄT FÜR PERSONALBERATUNG**  
DR. HANS KNOBLOCH · DR. DIETRICH BOESENBERG  
POSTFACH 2520, KAISERSTRASSE 29, 6500 MAINZ 1

Sperrvermerke werden selbstverständlich mit der gebotenen Sorgfalt und Vertraulichkeit beachtet.

## Leiter Arbeitsstudien/Organisation

Neben Chemiefasern zählen Membranen zu unseren bedeutendsten Produkten mit einem seit vielen Jahren wachsenden Markt und führender Marktposition auf dem Gebiet der medizinischen Anwendungen. Produktionsstätte ist unser Werk Wuppertal mit über 1000 Mitarbeitern. Für dieses Werk suchen wir als Leiter der Abteilung Arbeitsstudien/Organisation eine(n)

## Diplom-Ingenieur(in)

der Fachrichtung Maschinenbau oder Wirtschaftsingenieurwissenschaft mit einer zusätz-

lichen REFA-Ausbildung (Industrial Engineering) und einigen Jahren Berufserfahrung.

Im Rahmen einer technologisch hoch entwickelten und wirtschaftlich bedeutsamen Produktion findet unser neuer Mitarbeiter eine verantwortungsvolle Aufgabenstellung mit den Schwerpunkten Analyse und Gestaltung von Arbeitsplätzen und -abläufen sowie Arbeitsbewertung und Entgeltfindung. Die Lösung der Aufgaben erfordert eine konstruktive und aktiv einfließ nehmende Zusammenarbeit mit den anderen Führungskräften des Werkes. Die Position ist dem Werksleiter direkt unterstellt.

Wir bieten neben einem interessanten Tätigkeitsgebiet die Vertragsbedingungen und Sozialleistungen eines Großunternehmens. Dazu gehören auch eine beitragsfreie betriebliche Altersversorgung, Unterstützung in Notfällen sowie Kranken- und Unfallversicherungsschutz über die gesetzlichen Vorschriften hinaus.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit handschriftlichem Anschreiben, tabellarischem Lebenslauf, Zeugnisabschriften und Lichtbild an

Enka AG, Hauptverwaltung  
Personalabteilung Führungskräfte  
Postfach 10 01 49  
5600 Wuppertal 1



**Faser- und Polymer-Technik**

Enka ist ein Unternehmen der Akzo-Gruppe

Enka ist eine europäische Unternehmensgruppe mit weltweiten Aktivitäten. Im Jahre 1981 erzielten 40.600 Mitarbeiter der Enka-Gruppe – einschließlich der Minderheitsbeteiligungen in Lateinamerika, den USA und Indien – einen Umsatz von 5,4 Milliarden DM. Wir arbeiten auf dem Gebiet der Faser- und Polymer-Technik. Unsere Erzeugnisse liefern wir an die weiterverarbeitende Industrie. Enka ist einer der führenden Produzenten von Chemiefasern für textile und technische Anwendungsbereiche. Darüber hinaus produzieren wir Kunst- und Vliesstoffe, Kolloide, Membranen für medizinische und technische Anwendungen sowie Spezialmaschinen und -anlagen.



# Geschäftsführer

## Internationale Unternehmens- und EDV-Beratung

### Aufgaben

Verantwortliche Leitung und weiterer Ausbau unserer im Aufbau befindlichen Beratungsgesellschaft für den deutschsprachigen Raum mit den Schwerpunktaufgaben:

- Akquisition neuer Klienten sowie Beratung auf Top-Ebene
- Kooperative und zielorientierte Führung eines eingesetzten Beraterteams
- Gewinnung neuer qualifizierter Mitarbeiter
- Kontaktpflege mit der Muttergesellschaft zwecks Informationsaustausch

### Unternehmen

Deutsche Tochtergesellschaft eines im Mutterland überdurchschnittlich erfolgreichen Beratungsunternehmens  
Marktgerechte Beratungspakete u. a. auf den Gebieten Systempflege und -entwicklung, Microcomputer  
Sitz: Hamburg

### Voraussetzungen

Fundierte theoretische Ausbildung, z. B. im Bereich der Wirtschafts-, Ingenieurwissenschaften oder Informatik  
Mehrfachjährige erfolgreiche Berufserfahrung, gesammelt auf dem EDV- und/oder Beratungssektor  
Branchenkontakte zu Tourismus, Einzelhandel, Banken, Fertigungsindustrie wären vorteilhaft, sind aber nicht Bedingung  
Befähigung zur adäquaten Verhandlungsführung auf oberster Führungsebene, überdurchschnittliches Überzeugungsvermögen  
Wichtige Persönlichkeitsmerkmale: Engagement und Motivationsfähigkeit, methodischer Arbeitsstil, Zuverlässigkeit  
Verhandlungssichere englische Sprachkenntnisse

### Angebot

Markt- und leistungsgerechtes Einkommen im sechsstelligen Bereich  
Firmenwagen, Beteiligungsmöglichkeit, gute Sozialleistungen  
Hilfe bei Umzug und Wohnraumbeschaffung

Ihre Anfrage mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, möglichst Lichtbild und eventuellem Sperrvermerk richten Sie bitte an unseren Personalberater, der für Vertraulichkeit bürgt.  
Herr W. Radau steht Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

Mitglied des BDU  
Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371

## Wir suchen den Leiter unserer Entwicklung, Konstruktion und Anwendungstechnik mit dem untrüglichen Sinn für vertriebsorientiertes Denken und Handeln

Wir, ein bekanntes, wirtschaftlich gefestigtes Unternehmen, tätig im Bereich der Antriebstechnik, haben in unserem Haus diese bedeutende Führungsposition zu besetzen.

Der Geschäftsleitung direkt unterstellt, hat unser zukünftiger Entwicklungs- und Konstruktionsleiter die Aufgabe, in enger Zusammenarbeit mit unseren Verkaufs-Ingenieuren vorhandene und neue Kunden bei der Lösung ihrer Probleme auf dem Gebiet der Antriebstechnik zu beraten und anwendungsfähige, realisierbare Lösungen in Vorschlag zu bringen.

Wir denken dabei an einen dynamischen, anpassungsfähigen Ingenieur, möglichst mit mehrjähriger Erfahrung auf dem Gebiet der Konstruktion und Entwicklung von Förderbandrollen und Kugellagern für die Fördertechnik.

Wenn Sie glauben, den hohen menschlichen und fachlichen Anforderungen unseres Hauses gerecht zu werden, und die Sicherheit des Arbeitsplatzes, engstens verbunden mit einem recht guten Einkommen, bei Ihnen eine gewisse Priorität haben, dann sollten Sie sich bewerben. Wir geben auch einem bisherigen zweiten Mann eine Chance. Der Sitz unseres Unternehmens befindet sich in Nordrhein-Westfalen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung etc.) an den von uns beauftragten Personalberater unter dem

Kenntwort: Leiter Entwicklung, Konstruktion und Anwendungstechnik



Dr. Fischhof + Grünewald

Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62

## Trauen Sie sich zu, Gummischläuche an den technischen Großhandel zu verkaufen?

Gut, dann tun Sie das doch für uns, die noch junge deutsche Tochtergesellschaft einer skandinavischen Unternehmensgruppe mit hohem Qualitätsanspruch.

Im Rahmen des weiteren Ausbaus unserer Aktivitäten suchen wir einen jungen, dynamischen, reiselustigen, technisch versierten Außendienstmitarbeiter, der bereit ist, in den Räumen Münster, Siegen, Frankfurt echte Pionierarbeit zu leisten.

Geboten werden: sicherer Arbeitsplatz, gutes Einkommen, neutraler Firmenwagen und die

Möglichkeit, bei erfolgreicher Tätigkeit schon sehr bald zum Verkaufsleiter aufzusteigen.

Der Sitz des Unternehmens befindet sich im Ruhrgebiet.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung etc.) an den von uns beauftragten Anzeigendienst unter dem

Kenntwort: Außendienstmitarbeiter Industrie-Gummischläuche



Dr. Fischhof + Grünewald

Anzeigendienst GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62

Sind Sie

**Bankkaufmann  
Wohnungswirt  
Versicherungsagent  
Buchhalter  
Bausparvertreter  
Immobilienkaufmann**

und wollen Sie Ihre Einkommenssituation grundsätzlich ändern,

dann rufen Sie uns an, oder schreiben Sie uns.

Alle erforderlichen Informationen, um die an die BRD langfristig vermieteten Wohnungen erfolgreich zu vermitteln, stellen wir Ihnen zur Verfügung.

Bitte nennen Sie Frau Horbach Ihren Termin.

BGA mbH  
Bergischer Ring 100, 5800 Hagen 1  
Telefon 0 23 31 / 33 10 11-18

Wir sind ein namhaftes Export-Handelsunternehmen für Maschinen und Spezialstähle.

Kundenkontakt vor Ort mit Verkaufsanbahnungen und -abschlüssen sowie die allgemeine Repräsentanz sind u. a. die Aufgaben unseres

## BÜRO PEKING

Für die Mitarbeit dort in China suchen wir einen jüngeren, belastbaren und vor allem unabhängigen

## DELEGIERTEN

zu längerfristiger Zusammenarbeit. Er sollte das Exportgeschäft kennen – möglichst im Maschinen- oder Stahlbereich – und die englische Sprache gut beherrschen.

Falls Sie sich dieser interessanten, aber nicht eben einfachen Aufgabe gewachsen fühlen, erbitten wir Ihre komplette Bewerbung unter T 4442 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Sperrvermerke werden beachtet – wir antworten sofort.

## Die Hokatex-Gruppe bietet Positionen mit Zukunft in einer Branche der Zukunft



HOKATEX GRUPPE

Wir sind die moderne, mittelgroße deutsche Tochtergesellschaft eines führenden internationalen Dienstleistungsunternehmens, tätig im Bereich des Leasings von Gebrauchsgütern (Arbeitskleidung, Hotelwäsche etc.)

Im Rahmen des weiteren Ausbaus unseres Unternehmens haben wir zwei wichtige Positionen in unserem Hause zu besetzen.

### Gesamtverkaufsleiter

für die HOKATEX GRUPPE, bestehend aus dem Stammhaus in Castrop-Rauxel und der Firma Adlis-RVG, Gelsenkirchen. Hierfür suchen wir einen erfahrenen Verkaufsleiter, der die gesamte Klaviatur des modernen Marketing und Vertriebs beherrscht. Wir erwarten überzeugendes Auftreten, Eigeninitiative und Geschick im Umgang mit Kunden und Mitarbeitern.

Unser zukünftiger Verkaufsleiter sollte zwischen 30 und 40 Jahre alt sein und schon als

Beide Positionen sind ihrer hohen Verantwortung entsprechend dotiert. Bitte richten Sie Ihre Bewerbung für die Position Verkaufsleiter mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung etc.) an den von uns beauftragten Personalberater unter dem Kenntwort: Verkaufsleiter Dienstleistungsunternehmen

Vertriebs-Spezialist ein Team von Außendienstmitarbeitern aufgebaut und erfolgreich geführt haben. Englische Sprachkenntnisse sind unerlässlich.

### Außendienstmitarbeiter Nordrhein-Westfalen

Im Rahmen der Reorganisation des Vertriebs suchen wir einen jungen, äußerst aktiven Außendienstmitarbeiter, der bereit ist, für unser Haus Optimales im Außendienst zu leisten.

Wir bieten einen sicheren Arbeitsplatz, gutes Grundgehalt und Provision sowie einen neutralen Firmenwagen (auch zur privaten Nutzung).

Herren im Alter von 25 bis 35 Jahren, die sich für diese Position interessieren und ihren Wohnsitz in Nordrhein-Westfalen haben, sollten sich bewerben.

Ihre Bewerbung für die Position Außendienstmitarbeiter richten Sie bitte direkt an das Sekretariat der HOKATEX-GmbH, Postfach 14 20, 4620 Castrop-Rauxel.



Dr. Fischhof + Grünewald

Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62

## Wenn Sie in unserem Unternehmen als Leiter der Produkt-Entwicklung für Getriebe und E-Motoren tätig sein wollen, dann sollten Sie über sehr viel praktische Erfahrung auf dem Gebiet der Antriebstechnik verfügen.

Wir, ein wirtschaftlich gefestigtes, solides, mittelständisches Unternehmen, tätig im Bereich der Antriebstechnik, haben in unserem Hause die Position des Leiters der Produkt-Entwicklung zu besetzen. Dafür suchen wir einen sehr fähigen, äußerst kreativen Ingenieur, der genau zu uns paßt und über gute Kenntnisse moderner Produktionsmethoden und Produktionsmittel verfügt.

Neben guten fachlichen Qualifikationen soll er entsprechende Führungsqualitäten und Durchsetzungsvermögen aufweisen können, um so mit einem Team von hochqualifizierten Mitarbeitern die Neu- und Weiterentwicklung unserer Produkte der Antriebstechnik, E-Motoren, Getriebe – insbesondere Spezialgetriebe unter Berücksichtigung von branchen- und kundenspezifischen Wünschen – entsprechend dem hohen Qualitätsstand unseres Hauses, vorantreiben zu können.

Wirtschaftliches Denken und vor allem ein Sinn für das Machbare sind für unseren neuen Mitarbeiter unerlässlich. Außerdem ist die Pflege positiver Kontakte zu Kunden und technischen Büros im In- und Ausland von außerordentlicher Bedeutung.

Natürlich soll die Arbeit unseres zukünftigen Leiters der Produkt-Entwicklung seinen Fähigkeiten und seiner Leistung entsprechend honoriert werden.

Es erwartet Sie darüber hinaus eine Position, in der Sie sich voll und ganz realisieren können. Sie ist gemäß ihrer eminent wichtigen Bedeutung der Geschäftsführung direkt unterstellt.

Dieses Angebot gilt für einen 1. Mann, der sich noch verbessern möchte, oder einen äußerst begabten 2. Mann, der den großen Sprung nach vorn anstrebt.

Sollten Sie sich für diese Aufgabe interessieren und bereit sein, Ihren Wohnsitz nach Niedersachsen zu verlegen, so bewerben Sie sich mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung etc.) bei der von uns beauftragten Personalberatung unter dem

Kenntwort: Leiter der Produkt-Entwicklung, Getriebe und E-Motoren



Dr. Fischhof + Grünewald

Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62



**PALL in Deutschland - Europa - weltweit - ERFOLG SEIT JAHREN**

Führende Finanzinstitute und die internationale Wirtschaftspresse, z. B. „Fortune“, „The Economist“, sehen die Pall-Firmengruppe (Umsatz 500 Mill. DM) in der Spitzengruppe bei ihren 5- und 10-Jahresstatistiken im Umsatz und in der Rendite der erfolgreichsten Firmen.

Unsere Kunden und unsere Mitbewerber sehen uns als Marktführer in der Feinfiltration, sowohl in Technologie als auch im Service.

Die europäische Pall-Gruppe mit 200 Mill. DM Umsatz ist groß genug, weitreichende Entwicklungsmöglichkeiten zu bieten und trotzdem noch klein genug, jedem Mitarbeiter einen engen Kontakt zur Geschäftsleitung zu ermöglichen.

Diese Anzeige soll nur einige unserer wachstumsorientierten Möglichkeiten aufzeigen. Wir wollen Bewerber ansprechen, die bei einem sehr erfolgreichen Unternehmen ihr eigenes berufliches Weiterkommen schneller verwirklichen wollen.

Senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen und teilen Sie uns mit, auf welchem Gebiet Ihr Interesse liegt. Wir geben Ihnen einen Termin für ein ausführliches Gespräch über uns und über Sie. Wir freuen uns darauf.

Geschäftsleitung der Firmengruppe  
**Pall Filtrationstechnik GmbH**  
**Pall Industrie-Hydraulik GmbH**  
**Pall Pneumatik GmbH**  
**Pall Biomedizin GmbH**  
**Pall Luftfahrttechnik APME Deutschland GmbH**

6072 Dreieich 1 (bei Frankfurt/M.) · Philipp-Reis-Straße 6  
 ☎ 06103 / 307-0 Postfach 102120

**Dipl.-Ingenieure Hydraulik**  
 mit Erfahrungen in Konstruktion oder Anwendungstechnik von Ind.-Hydraulik oder Luftfahrt-Hydraulik

**Dipl.-Ingenieure Verfahrenstechnik**  
 mit Erfahrungen in Projektierung oder Verkauf im Chemie-Anlagenbau

**Dipl.-Brauingenieur**  
 mit praktischen Erfahrungen sowie

**Mikrobiologe / Getränkeindustrie**

**Verkaufs-Ingenieure**  
 mit Erfahrungen in Luftfahrt- oder Industrie-Hydraulik

**Werbefachmann**  
 der das Handwerkszeug der Werbepaxis für technische Produkte beherrscht und gleichzeitig neue Marketing-Ideen mitbringt.

Pall fluid clarification für die Chemie, Pharmazeutische und Elektronik-Industrie, Kraftwerksbau, Getränke- und Nahrungsmittelindustrie, Industrie- und Mobilhydraulik, Luftfahrttechnik, Pneumatik und Biomedizin.

## Immobilienverkäufer gesucht

von bekanntem und umsatzstarkem Maklerunternehmen in NRW/Raum Düsseldorf.

Wir bieten: einen langjährigen und treuen Kundenstamm und laufende Werbung.

Wir suchen: einen Verkäufer möglichst mit Branchenerfahrung und zwischen 30 und 40 Jahre alt.

Kurzbewerbungen erbeten unter Z 4294 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Vertrauensposition im Ausland

Unser Mandant ist ein bedeutendes Unternehmen und genießt seit 25 Jahren Weltruf in der Konzeption und Entwicklung modernster Schalungstechnik im Betonbau.

Aufgrund seiner breiten Palette von Schalsystemen im Baukastenprinzip ist er in der Lage, für jeden Anwender eine spezielle Problemlösung zu bieten. Seine Produkte finden mit wachsendem Erfolg ihren Einsatz auf den verschiedensten Bauteilen im In- und Ausland.

Um den gekennzeichneten und zukunftsorientierten Weg weiterhin konsequent gehen zu können, sucht er einen

## Niederlassungsleiter für Jeddah/Saudi-Arabien

Als idealen Bewerber stellen wir uns einen Bauingenieur vor, der sein Handwerk von der Pike auf gelernt hat und einschlägige Erfahrung auf Baustellen sammeln konnte. Von Vorteil wäre auf jeden Fall Auslandspraxis. Kenntnisse in der Schalentechnik und die Beherrschung der englischen Sprache sind für diese Position unabdingbare Voraussetzungen.

Das Aufgabengebiet beinhaltet neben der intensiven Kundenberatung das Knüpfen von neuen Kontakten zu Anwendern und staatlichen Institutionen.

Übrigens: Ihre Einarbeitung ist bestens organisiert und erfolgt zuerst in Deutschland, um anschließend von dem jetzigen Stelleninhaber in Jeddah ergänzt zu werden.

Wenn Sie eine interessante und nicht alltägliche Position suchen, die auch einen großen Verantwortungsbereich bietet, dann sollten Sie sich bewerben. Gerne erwarten wir Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen unter dem Kennwort „Ausland“. Selbstverständlich geben wir Ihnen telefonische Vorabankünfte. Wir sichern Ihnen Diskretion und die Einhaltung Ihrer Sperrvermerke ausdrücklich zu.

**Societät für Industrie- und Mittelstandsberatung GmbH**

**Tel. 07031/271096  
 Wiener Straße 4  
 7030 Böblingen**

**SIM**

## Avionics und Marine-Ausrüstung

Unser Klient ist ein selbständig operierendes mittleres Unternehmen. Teil internationalen Konzerns. Im Bereich der Wehr- und Zivilttechnik. Er verfügt über Entwicklungs- und Produktionsanlagen sowie über einen etablierten Vertriebskanal. Er befindet sich in einer attraktiven norddeutschen Großstadt.

Um den Herausforderungen der Zukunft gewachsen zu sein, sucht die Firma z. B. einen Manager mit überdurchschnittlicher Einsatzbereitschaft. Die Bedeutung entsprechend dotiert.

## Manager – Entwicklung

**Profil:** Gute technische Ausbildung (Ing./Dipl.-Ing.), mehrjährige Berufserfahrung in der techn. Physik o. ä., systemorientiert, erfahren, kostenbewußt, gute Englischkenntnisse, motivationstark.

**Ziel:** Technische Zukunftsgestaltung durch Entwicklung komplexer Systeme in diesem Bereich auftretenden Technologien. Intensive Zusammenarbeit mit Kunden und dem Anwender.

## Manager – Marketing

**Profil:** Branchenkenner mit nachweisbaren Verkaufserfolgen, Marketingstrategien, gute Englischkenntnisse, kontaktschlagend, verhandlungsgewandt.

**Ziel:** Aktive Akquisition unter Einsatz des gesamten Marketing-Instrumentariums. Kundenwünschen in Produktideen sowie Durchsetzung firmeneigener Entwicklungsprojekte.

Bitte senden Sie uns Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Lebenslauf. Wir sichern Ihnen Vertraulichkeit zu.

**adicon**

WAITZSTRASSE 52 · 20  
 TEL.: (040) 8  
**PARTNER FÜR PERSONAL**

**Krantz**

**beschäftigt rund 1500 Mitarbeiter und betreibt technische Anlagen sowie Textilveredlung**

Unser Geschäftsbereich Luft- und Wärmetechnik projektiert, liefert und montiert Anlagen – Heizung, Lüftung, Klima, Kälte, Sanitär – für den Industrie- und Komfortbereich.

Wir werden unsere Aktivitäten in den Randgebieten der Klimatechnik verstärken und den Bereich

## Entstaubungstechnik

einen erfahrenen Ingenieur, zunächst als

## Gruppenleiter

Die wesentlichsten Aufgaben sind:

Projektiert und Planung von Entstaubungsanlagen, einschl. Kundenberatung, Fachgruppe.

Mehrjährige praktische Erfahrungen auf diesem Gebiet sind deshalb Voraussetzung.

Die Aufgabe und die damit verbundene Verantwortung erfordert Durchsetzungsvermögen, geschick und Begeisterungsfähigkeit. Die Position bietet in überschaubarem Zeitrahmen, auch in finanzieller Hinsicht. Umzugskosten werden selbstverständlich übernommen.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen mit Angabe des frühestmöglichen Eintritts. Wir werden Sie sich telefonisch vorab an Herrn Bosten in unserer Personalabteilung, c/o Auskünfte geben wird.

**H. Krantz GmbH & Co.**

Postfach 20 40, 5100 Aachen, Tel. 02 41 / 4 34-1

Zweigstellen: München, Stuttgart, Frankfurt, Hannover, Hamburg

## Lebensmittelindustrie

Wir sind ein Produktionsunternehmen in Niedersachsen und stellen mit uns Beschäftigten hochwertige tiefgefrorene Erzeugnisse her. Wir produzieren ein breites Produktprogramm.

Unsere Absatzmärkte sind der Lebensmittel-Großhandel und die Großformen der Bundesrepublik und EG. Nach Inbetriebnahme neuer Produktionskapazitäten suchen wir Unterstützung für den Bereich Verkauf/Vertrieb/Marketing. Dafür

## Assistenten der Geschäftsleitung

Wir stellen uns einen dynamischen Allround-Kaufmann mit gediegener Ausbildung vor, dem die Chance eingeräumt wird, nach Einarbeitung und Bewährung im Bereich

## Verkauf / Vertrieb / Planung

zu übernehmen.

Das Aufgabengebiet wird ergänzt durch Marketing und Werbung. Darüber hinaus ist die Produktionsplanung mit unter seinem Einfluß.

Diese Position ist sehr entwicklungsfähig. Wir bieten dazu die notwendigen Voraussetzungen. Für eine Wohnung wird gesorgt.

Bewerbung – ausschließlich qualifizierter Praktiker – erbitten wir mit tabellarischer Lebenslauf, lückenlosen Zeugniskopien sowie einem Handschreiben (Eintrittsdatum) an die von uns beauftragte, für vertrauliche Behandlung bürgende

**Personalberatung Hans Herbert Hoyer**  
 Mainzer Straße 61 – 5400 Koblenz 1

Handwritten note: *Handwritten text in Arabic script, possibly a signature or reference.*



## Tierarzneimittel - Leiter der Sparte -

Erste Adresse der Branche - mit seriösen Vertriebswegen - hat für einen Fachmann die Gesamtverantwortung für das Metier zu vergeben. Voraussetzungen: Markt- und Führungserfahrung, Konzeption, Marketing, Steuerung Außendienst, Ergebnisverantwortung. Beste Etablierung. Zuschriften mit Werdegang, Zeugnissen, Lichtbild, Einkommenswünschen bitte unter F 4454 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen. Diskretion ist verbürgt. Sperrvermerke werden korrekt beachtet.

Mit Verantwortung und Erfolg zur Unternehmensbeteiligung

## Technischer Leiter Bauunternehmen Hochbau

Kennziffer 821 W

Wir sind ein kleines, gut eingeführtes und ertragsstarkes Bauunternehmen. Durch gute Leistungen, enge Kontakte und aktive Auftragsbeschaffung verfügen wir über einen hohen Auftragsbestand. - Unser Betrieb liegt im nördlichen Harzvorland.

Aufgrund unserer Entwicklung sowie anderweitiger Aufgaben unseres Geschäftsführers finden Sie hier die Chance, als Betriebsleiter Verantwortung zu übernehmen. Sie sollten das Format haben, den Betrieb erfolgreich zu führen und mittelfristig in die Gesamtverantwortung hineinzuwachsen.

Dafür benötigen Sie ein Ingenieur-Studium des Bauwesens (konstruktiver Bereich) und mindestens 8 Jahre Praxis im Mauerwerks- oder Stahlbetonbau. Sie müssen Aufgaben wie Kalkulation und Abrechnung, Mitarbeiterführung, Kundenberatung und Bauleitung in einer Reihe von Jahren bei zunehmender Verantwortung mit nachweisbarem Erfolg bewältigt haben.

Leistungen honorieren wir mit gutem Jahresgehalt und einem ansehnlichen Gewinnanteil. Über eine spätere Kapitalbeteiligung sollten Sie hier langfristig die Selbständigkeit erreichen.

Senden Sie bitte Ihre vollständige Bewerbung mit tabellarischem Werdegang, Foto und Zeugniskopien an unseren Personalberater. Sie erhalten am Sonntag nach Anzeigenerchein ab 19 Uhr einen Rückruf zur Klärung Ihrer Vorabfragen, wenn Sie Ihren Namen mit Anschrift und Rufnummer sowie die obige Kennziffer angeben (Anrufbeantworter).



Personalberatung

Ehrfried Kemper GmbH

Moerser Straße 37, 4150 Krefeld 1, ☎ 021 51/80861

# MERCK

## Industriechemikalien-Außendienst

Wir sind ein weltweit tätiges Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie und liefern Chemikalien in gleichbleibend hoher Qualität an die weiterverarbeitende Industrie verschiedener Branchen. Für unsere Niederlassung Stuttgart - Gebiet Baden-Württemberg - und unsere Niederlassung Hamburg - Gebiet Hamburg-Bremen-Berlin - suchen wir je einen technisch interessierten

## Chemiekaufmann Industriechemikalien oder Chemieingenieur (FH) Chemotechniker

Ihre Aufgabe ist es, unsere Industriekunden zu betreuen und unser breites Chemikaliensortiment anzubieten und zu verkaufen. Hierzu gehört auch die entsprechende anwendungstechnische Beratung; Außendienstpraxis wäre von Vorteil. Wir können uns vorstellen, daß diese Aufgabe auch ein

## Anwendungstechniker

übernehmen kann. Interessierte Damen und Herren bewerben sich bitte schriftlich mit Lebenslauf, Zeugnisausschnitten und neuem Lichtbild. Nennen Sie uns dabei auch den frühestmöglichen Eintrittstermin und Ihre Gehaltsvorstellung.

E. Merck, Personalabteilung E  
Postfach 41 19  
6100 Darmstadt 1

## Präzision en miniature - Fertigung in Serie -

Schon die Vorinformation für die geeignete Persönlichkeit sollte deutlich machen, daß die zu vergebende Position die Vollverantwortung für die technische Funktionstüchtigkeit des in Rede stehenden Werkes beinhaltet: Von der Beschaffung und Lagerhaltung über Entwicklung, Fertigung, Applikation, Qualitätssicherung und Produktinnovation einschließlich Organisation, Controlling und Personalwesen. Den meisten Ressorts stehen bewährte Führungskräfte vor. Der Mann, der die Position

## Technischer Werkleiter bei erster Industrieadresse

anvertraut erhalten soll, benötigt deshalb breite Durchschau, die Gabe zur Koordination und - Führungshand. Das moderne Werk ist bedeutender Faktor in einer Unternehmensgruppe mit weitestgehenden Aktivitäten. Es entwickelt und produziert - mit zunehmender Automatisierung und annähernd 500 Beschäftigten - diffizile Kleinteile in Serie zur Verwendung im elektrotechnischen Bereich. Die Unternehmensstrategie ist expansiv; der gebotene Rahmen nicht alltäglich. Das Domizil liegt im süddeutschen Raum.

Industrieeiforene Vorkademiher aus technischen oder naturwissenschaftlichen Disziplinen - ausschließlich mit vieljähriger Führungserfahrung aus Linienpositionen - werden um die qualifizierenden Angaben und Unterlagen gebeten. Bitte nicht ohne kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsbreite, Werdegang in Stichworten, Zeugnisausschnitten, Fremdsprachenkenntnisse, Handschreiben, Lichtbild, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin. Die beauftragte Industrieberatung wird eventuelle Sperrvermerke korrekt beachten, so daß Sie unbesorgt Kontakt aufnehmen können. Postanschrift: 8022 Grünwald-München, Postfach 3 20.

UNTERNEHMENSBERATUNG  
HANS-GEORG SCHU



DER INDUSTRIEPRAKTIKER  
MÜNCHEN-GRÜNWALD

Neues elektronisches Prüfsystem mit breitem Anwendungsspektrum

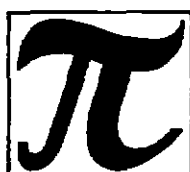
## Ingenieur für Verkaufs- und Projektaufgaben

Wir sind eines der bedeutendsten deutschen Unternehmen und bieten internationalen Märkten ein stark diversifiziertes Produktprogramm. Der Elektronikbereich gewinnt - dem Trend moderner Technologien entsprechend - auch bei uns zunehmend an Bedeutung. Neue Produkte sind das Ergebnis. So haben wir, aufbauend auf jahrzehntelanger Erfahrung, ein neues elektronisches Prüfsystem mittlerer Größenordnung entwickelt, das mit seinen hervorragenden Eigenschaften bei günstigem Preis-Leistungsverhältnis beste Marktchancen hat. Unser Name, unser Qualitätsanspruch, unser dichtes Kundendienstnetz sind starke Argumente für diesen Optimismus. Zum Einsatz im Raum Hannover suchen wir einen Profi des ATE-Bereichs (Automatic-Test-Equipment), dem wir sowohl Verkaufs- als auch Projektaufgaben anvertrauen wollen. Der Bewerber für diese Position sollte eine Ingenieurausbildung der Fachrichtung Nach-

richtentechnik, Meß- und Prüftechnik, Informatik o. ä. besitzen, sich im Mikroprozessor-Einsatz auskennen und über Programmierpraxis verfügen. Sein solider fachlicher Background muß ihn befähigen, über ein anspruchsvolles Produkt zu beraten, um durch überzeugende Information erfolgreich zu akquirieren. Ihre Tätigkeit: maßgebliche Mitwirkung bei der Entwicklung des Verkaufsgebietes, was die Pflege eines großen Interessentenkreises voraussetzt. Nach Auftragserteilung hard- und softwareseitige Bearbeitung des Prüfsystems entsprechend den Kundenanforderungen sowie Installation, Test und Übergabe der Anlagen. Die Zielgruppe unserer Produk-

te umfaßt Betriebe aller Größen, deren Erzeugnisse elektronische Steuerungen und/oder Regelungen enthalten. Wir werden Sie in unsere Systeme, Organisation und Vertriebsstrategie sehr gründlich einarbeiten und bieten Ihnen den hohen Anforderungen entsprechende Konditionen. Wenn Sie an dieser Berufsalternative mit sicherem Hintergrund interessiert sind, bitten wir um Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Personalberatung Peter Neubert, Goethestraße 7, 7031 Grafenau, Telefon 0 70 33 / 47 71, unter dem Kennwort IV 02 150. Ihre Sperrvermerke werden zuverlässig eingehalten!

PERSONALBERATUNG  
+WERBEBERATUNG



PETER  
NEUBERT

DRINGEND GESUCHT

## TOPVERKÄUFER

- aus der Fertighausbranche
- auch für Branchenfremde geeignet
- HOHER VERDIENST
- nebenberuflich + hauptberuflich

Kontakt: Tel. 0 40 / 40 93 96

schriftliche Bewerbungen an:

VHS e. V. Schäferkampallee 61, 2000 Hamburg 6



Anzeigen-  
Verkaufsleiter/in  
für Petra gesucht.

Wir sind ein kleines Team, das den Ehrgeiz hat, schneller und besser zu sein als andere. Unser neuer Kollege/Kollegin sollte deshalb nicht nur über praktische Erfahrungen im Anzeigenverkauf von Zeitschriften verfügen, sondern auch in dieser Hinsicht zu uns passen.

Bitte setzen Sie sich mit  
Helfried Schulke  
Anzeigenleiter Petra  
Jahresszeiten-Verlag GmbH  
Poßmoorweg 5  
2000 Hamburg 60  
Telefon 27 17 23 62

in Verbindung.  
Er sagt Ihnen, was Sie  
sonst noch wissen müssen.

## DIE HARKE

ist die unabhängige Tageszeitung für Stadt (32 000 Einwohner) und Kreis Nienburg/Weser (insgesamt 114 000 Einwohner), über 100 Jahre jung, weltoffen und heimatsverbunden zugleich, seit 1949 der Redaktionsgemeinschaft der Hannoverschen Allgemeinen Zeitung zugehörig, Auflage 23 000.

Unser langjähriger Chefredakteur scheidet im Laufe des Jahres aus. Wir suchen als seinen Nachfolger den

## Chef der Lokalredaktion

in der zehn Redakteure für unsere Zeitung schreiben. Wir wünschen uns Bewerbungen von untadeligen, parteipolitisch neutralen Vollblutjournalisten mit entsprechender Berufs-, Lebens- und Führungserfahrung, also ausgestattet mit allen für die Position notwendigen Qualifikationen.

## DIE HARKE

Verlag J. Hoffmann GmbH & Co  
Postfach 1360, 3070 Nienburg  
Telefon (0 50 21) 8 02 - 3 03

orba

## IBM/38-PROFIS

Wir suchen mit nachweislicher Erfahrung von mindestens 2 Jahren in RPG III und Datenbankanwendungen zur Übernahme geschlossener Realisationsprojekte im nord-deutschen Raum. Wir sind ein seit 10 Jahren eingeführtes und kontinuierlich wachsendes EDV-Beratungsunternehmen mit Sitz in Hannover und Büros in Hamburg und Bremen. Für die Kundenbetreuung suchen wir außerdem den

## Vertriebsbeauftragten für SOFTWARE und Beratung

mit mehrjähriger Erfahrung in Hardware- und Softwarevertrieb sowie qualifizierter Kundenbetreuung als SE o. ä. Es erwartet Sie eine große Aufgabe mit den entsprechenden, z.T. erfolgsabhängigen und überdurchschnittlichen Bezügen (z.B. neutr. Firmenwagen).

ORBA SOFTWARE GmbH Hannover  
Vahrenwalder Str. 255  
Telefon (05 11) 63 00 17/18





*Treuhand-  
Wirtschaftsberatungen  
International*

Auf den Sektoren Rohrleitungs-, Rohrleitungstief-, Kabel- und Anlagenbau gehört unser Klient zu den ersten Adressen.

Daß das Unternehmen trotz allgemeiner Flaute nach wie vor erfreuliche Zuwachsraten zu verzeichnen hat, kommt nicht von ungefähr. Das zielorientierte Management wird auch die weitere Expansion sicherstellen.

Für die in Süddeutschland gelegene Hauptverwaltung sowie für die Niederlassungen im In- und Ausland suchen wir qualifizierte

## MASCHINENINGENIEURE

mit guten Kenntnissen und nachweislicher Erfahrung auf dem Baumaschinensektor.

Die Aufgabenstellung beinhaltet die Verantwortung für den modernen Gerätepark der jeweiligen Einsatzstelle. Dazu gehört die fachliche Beratung bei der Geräteauswahl und -beschaffung, die effiziente Einsatzplanung sowie die Wartung und Instandhaltung aller Baumaschinen.

Wenn Sie Interesse an einer Position im Ausland zeigen, sollten Sie über gute Sprachkenntnisse – vorzugsweise englische – verfügen.

Der Vertragsrahmen entspricht den an Sie gestellten Anforderungen.

Fühlen Sie sich angesprochen?

Dann zögern Sie nicht und setzen sich mit unserem Berater, Herrn Jürgen O. Weisensell, in Verbindung, der Ihnen unter der Telefonnummer 0 61 72 / 60 73 bis 60 75 gerne zur Verfügung steht.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter Angabe der Projekt-Nummer JW 8551 an:

**TWI – TREUHAND WIRTSCHAFTSBERATUNGEN INTERNATIONAL · Kirdorfer Straße 5 · D-6380 Bad Homburg**

### Top-Chance · Hochbau · Ingenieur

Unser Klient ist ein angesehenes mittelständisches Unternehmen der Baubranche – kontinuierlich gewachsen, mit gesunder wirtschaftlicher Basis, an dem man das fundierte Know-how und die Zuverlässigkeit besonders schätzt. Der Firmensitz ist im Raum Frankfurt.

Für die Projektierung und Abwicklung konkreter Bauvorhaben im Bereich Hoch- und Industriebau (kein Wohnungsbau) sucht das Unternehmen den qualifizierten

## LEITER DER ABT. HOCHBAU

mit entsprechender Ausbildung und Praxis.

Die Aufgabe verlangt einen versierten Ingenieur mit umfassendem Können auf vorgenanntem Fachgebiet vom Angebot bis zur Schlußrechnung.

Wir bieten viel Verantwortung und einen hohen Grad an Selbständigkeit – ein sympathisches, modernes Unternehmen; eine Region, in der es sich leben läßt.

Unser Klient ist es gewohnt, gute Leistung gut zu honorieren.

Die Wahrung absoluter Vertraulichkeit ist für unseren Berater, Herrn Bernhard Schomacher, Telefon: 0 61 72 / 60 73 bis 60 75, selbstverständlich. Rufen Sie ihn an, er informiert Sie weiter.

Persönliche Unterlagen geben Sie bitte unter der Projektnummer BS 2005 an:

**TWI – TREUHAND  
WIRTSCHAFTSBERATUNGEN INTERNATIONAL**  
Kirdorfer Straße 5 · D-6380 Bad Homburg



*Treuhand-  
Wirtschaftsberatungen  
International*



Wir sind ein mittelständisches Unternehmen der metallverarbeitenden Industrie. Schwerpunktmäßig stellen wir Fässer, Lager- und Betriebseinrichtungen sowie spezielle Erzeugnisse aus Feinblech her.

Zum alsbaldigen Eintritt suchen wir eine

## kaufmännische Führungskraft

Wir denken hierbei an einen erfahrenen, unternehmerisch denkenden Mitarbeiter mit Führungseignung, verkäuferischem Geschick und starker Leistungsbereitschaft.

Neben ausgeprägten kaufmännischen und organisatorischen Fähigkeiten sollte der Bewerber seine mehrjährige praktische Erfahrung möglichst in der metallverarbeitenden Industrie erworben haben und auch hinsichtlich technischer Produktionsabläufe (Einzel- und Serienfertigung) über eine solide Basis verfügen.

Die Position ist der Leistung und Verantwortung entsprechend dotiert und soll nach einer angemessenen Einarbeitungszeit mit der erforderlichen Vollmacht (Prokura) ausgestattet werden.

Ihre Bewerbungen erbiten wir an die Personalleitung unserer Muttergesellschaft:

**SAUERSTOFFWERK WESTFALEN  
AKTIENGESellschaft**

Industrieweg 43-63, 4400 Münster  
Tel. 02 51 / 6 95-0

**Metallwerk Lünen GmbH**  
Nachfolgegesellschaft  
Kupferstraße 32-36, 4670 Lünen

Wir sind ein expansives kartoffelverarbeitendes Industrieunternehmen im Großraum Dortmund und bieten unsere Qualitätsprodukte vorwiegend dem deutschen Einzelhandel und im EG-Ausland an.

Für unsere Marketing- und Vertriebsabteilung suchen wir einen erfahrenen

## Produktmanager/ Verkaufsleiter

der bei guter Kenntnis des theoretischen Instrumentariums bereit ist, selbst praktische Grundlagen- und Detailarbeit zu leisten, um den Ansprüchen, dem Bedarf und den Problemen unserer Zielgruppen gerecht zu werden. Dabei sollten bereits vorhandene gute persönliche Kontakte zu den Entscheidern in den Handelszentralen Voraussetzung für eine erfolgreiche Tätigkeit sein.

Das Einkommen aus Fixum, Erfolgshonorierung und den üblichen Sozialleistungen entspricht der Bedeutung dieser für Absatz und Ergebnis verantwortlichen Schlüsselposition mit guten Aufstiegschancen.

Bewerber mit nachweisbaren Kenntnissen, Erfahrungen und Kontakten bitten wir um Zusendung aussagefähiger Unterlagen an die von uns beauftragte Beratungsgesellschaft, die Sperrvermerke korrekt beachtet und Vertraulichkeit garantiert.

**Beratungsgesellschaft Mathias Müller GmbH**  
Wahrder Weg 18, 5880 Lüdenscheid, Ruf 0 23 51 / 7 17 07

BERNEX zählt zu den führenden europäischen Firmen der thermischen Spritztechnik.

Durch die Verfahren der BERNEX Oberflächenmetallurgie werden immer mehr Produkte gegen Verschleiß und Korrosion geschützt.

Zur Ergänzung unserer Verkaufsmannschaft suchen wir für die Region WEST einen selbstständig arbeitenden

## Gebietsverkaufsleiter

Das Aufgabengebiet umfaßt

- Ermittlung und Akquisition von Produkte- und Lohnbeschichtungskunden
- Erkundung und Erschließung neuer Anwendungsgebiete für unsere Technologien in Zusammenarbeit mit unseren technischen Abteilungen
- Betreuung und Beratung unseres Kundenstammes.

Diese Aufgaben wollen wir einem vertriebs erfahrenen Ingenieur bzw. Techniker übertragen, der unser Leistungsprogramm bei unseren Kunden auf allen Ebenen verkaufen kann. Grundlegende Fachkenntnisse, ertragsorientiertes Handeln sowie persönliches Engagement und Organisationstalent setzen wir voraus.

Wenn Sie im Verkauf und in der technischen Beratung stark sind und diese Herausforderung in einem leistungsfähigen expandierenden Unternehmen aufnehmen wollen, bitten wir um Zusendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen an die Geschäftsleitung der



**BERNEX Oberflächenmetallurgie GmbH**  
Helmholtzstraße 4-6, 4018 Langenfeld  
Telefon 0 21 73 / 7 10 91

## Vestebene GmbH

Unser modernes, dynamisches Unternehmen der DOB – zur Zeit führend in Europa – expandiert ständig weiter.

Um die Erfolge unseres zielstrebigsten Verkaufs- und Außendienst-Teams in Deutschland zu festigen und den bereits bestehenden Kundenstamm weiter ausbauen zu können, suchen wir

## Reisende

die nicht unbedingt aus der Modebranche kommen müssen.

Überzeugende Persönlichkeiten mit großer Einsatzfreudigkeit und entsprechender Verkaufserfahrung finden bei uns die ausbaufähige Position und beste Voraussetzungen für eine berufliche Zukunft.

Vor Ihrem Einsatz bieten wir Ihnen die Möglichkeit, sich das erforderliche produktspezifische Wissen in unserem gesamten Unternehmen anzueignen. Qualifizierte Verkaufsmitarbeiter stehen Ihnen zu einer gründlichen Einarbeitung gerne zur Verfügung.

Neben einem hohen jährlichen Fixum und überdurchschnittlicher Provision steht Ihnen für Ihre Tätigkeit ein Firmenwagen zur Verfügung, den Sie selbstverständlich auch privat nutzen können. Mit einer zusätzlich großzügigen Spesenregelung bieten wir Ihnen einen sicheren Arbeitsplatz in einem europaweit tätigen Unternehmen.

Wir freuen uns auf Ihre schriftliche Bewerbung mit Lichtbild – auch wenn Sie erst zu einem späteren Zeitpunkt mit uns arbeiten wollen.

**Vestebene G. T. M. GmbH**  
Münchener Mode und Textil Center  
Taanusstr. 45, Haus Nr. 1, Raum 007  
8000 München 40, Tel. 0 89 / 3 59 60 12

## SCHERING

## Betriebswirt(in) Bilanzbuchhalter(in) für unsere Finanzbuchhaltung

Wir sind ein forschendes Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie und beschäftigen weltweit mehr als 20.000 Mitarbeiter, davon allein in Berlin rund 6.000.

Unsere Finanzbuchhaltung wird in einem DV-on-line System abgewickelt. Hier erwartet unseren neuen Mitarbeiter eine interessante und verantwortungsvolle Aufgabe. Nach sorgfältiger Einarbeitung soll er die selbständige Leitung einer Arbeitsgruppe übernehmen.

Wir erwarten mehrjährige Erfahrung in der Buchhaltung sowie gute handels- und steuerrechtliche Kenntnisse. Voraussetzungen sind außerdem Durchsetzungsvermögen und Führungseigenschaften. Unser neuer Mitarbeiter sollte zwischen 30 und 40 Jahre alt sein.

Ihre schriftliche Bewerbung mit Zeugnisabschriften und Lichtbild richten Sie bitte an: Schering Aktiengesellschaft, Personalabteilung Berlin, Müllerstraße 170-178, D-1000 Berlin 65.

## Gruppenleiter Kostenplanung und -kontrolle

Der Bereich der Kostenplanung und -kontrolle ist ein zentraler Bestandteil der Unternehmensverwaltung. Er ist für die Planung und Kontrolle der Kosten aller Kostenstellen und Kostenträger verantwortlich.

Der Gruppenleiter ist für die Leitung und Überwachung der Kostenplanung und -kontrolle verantwortlich. Er ist für die Planung und Kontrolle der Kosten aller Kostenstellen und Kostenträger verantwortlich.

Der Gruppenleiter ist für die Leitung und Überwachung der Kostenplanung und -kontrolle verantwortlich. Er ist für die Planung und Kontrolle der Kosten aller Kostenstellen und Kostenträger verantwortlich.

Der Gruppenleiter ist für die Leitung und Überwachung der Kostenplanung und -kontrolle verantwortlich. Er ist für die Planung und Kontrolle der Kosten aller Kostenstellen und Kostenträger verantwortlich.

Der Gruppenleiter ist für die Leitung und Überwachung der Kostenplanung und -kontrolle verantwortlich. Er ist für die Planung und Kontrolle der Kosten aller Kostenstellen und Kostenträger verantwortlich.

Der Gruppenleiter ist für die Leitung und Überwachung der Kostenplanung und -kontrolle verantwortlich. Er ist für die Planung und Kontrolle der Kosten aller Kostenstellen und Kostenträger verantwortlich.

Der Gruppenleiter ist für die Leitung und Überwachung der Kostenplanung und -kontrolle verantwortlich. Er ist für die Planung und Kontrolle der Kosten aller Kostenstellen und Kostenträger verantwortlich.



## Erfolgreich im Einzelhandel

Wir sind ein bedeutendes, konzernunabhängiges SB-Warenhausunternehmen im Raum Hamburg-Guxhaven. Durch 30 v.H. neue Verkaufsfläche in diesem Jahr wird unser Umsatz DM 300 Mio. überschritten. Für dieses Wachstum suchen wir einen überdurchschnittlich qualifizierten, belastbaren

# KAUFM. GESCHÄFTSFÜHRER

## Controlling / Finanzen

der gemeinsam mit Kollegen/Absatz unternehmerische Verantwortung in der obersten Führungsebene übernimmt.

Sie würden am besten zu uns passen, wenn Sie bereits eigene Erfolge in renommierten Unternehmen aufweisen können und ca. 40 Jahre alt sind.

Wir erwarten von Ihnen fundierte theoretische Kenntnisse und in der Praxis gewonnene Erfahrung in den Bereichen Controlling, Rechnungswesen, Steuern, Organisation, EDV, Personal und allgemeine Verwaltung. Ihre Fähigkeit, Ihren Geschäftsbereich marktorientiert zu führen, sollte ausgeprägt sein.



Dipl.-Kfm. Dr. E. Langner, Postfach 120, 2175 Cadenberge, Tel. (0 47 77) 10 15, priv. (0 40) 4 10 48 27

Die Bezüge entsprechen der Bedeutung der Position.

Wenn es Sie reizt, ein wirtschaftlich äußerst fundiertes Unternehmen zu führen und etwas „zu bewegen“, senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen (einschl. Einkommensvorstellung, Eintrittstermin und Referenzen) an unsere Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Treuverkehr AG, Postfach 65 20, 4800 Bielefeld 1, z. H. Herrn Dr. Bextenmüller, Tel. (05 21) 17 11 66-68, privat (0 52 54) 26 86 – Sperrvermerke werden berücksichtigt – oder direkt an unseren Alleinhaber

## Kreditkarten

Das Unternehmen: Sitz der Gesellschaft ist Frankfurt/Main. Die Eigner dieses Unternehmens sind die deutschen Banken und Sparkassen. Das erfolgreiche „Produkt“: eine der meistverbreiteten internationalen Kreditkarten, die zur bargeldlosen Zahlung weltweit in über 140 Ländern berechtigt. Ca. 210 000 Kreditkarteninhaber (und die Zahl wächst ständig) bringen diesem Unternehmen für Zahlungs-Systeme eine fortschreitende Expansion. In der heutigen wirtschaftlich schweren Zeit ein deutliches Zeichen, daß dieses Unternehmen krisensicher ist. Denn der bargeldlose Einkauf gehört zu den Praktiken einer modernen Welt.

Für das Verkaufsteam „Firmenkarten“ suchen wir zum baldmöglichen Eintritt – spätestens jedoch zum 1. Juli 1983 – für das Gesamtgebiet „Nord“ (PLZ 1, 2 und 3) eine

## Verkäufer-Persönlichkeit für Großkunden-Betreuung

(auf Geschäftsleitungs-Ebene)

Die Aufgabe: Er betreut seinen Kundenstamm in diesem Großraum (PLZ 1, 2 und 3) und wirbt neue Kunden hinzu. Seine Zielgruppe: Konzerne und Firmen ab 1000 Mitarbeiter. Seine Verhandlungspartner: Vorstandsmitglieder, Geschäftsführer, Finanz-, Verwaltungs- und Personalchefs. Eine seiner wichtigsten Aufgaben: Angebot eines internationalen Reise-Zahlungsmittels für reisende Mitarbeiter von Großkunden. – Diese Aufgabe verlangt unternehmerische Initiative. Daher darf der künftige Stelleninhaber hinsichtlich seiner Besuchs-Planung völlig frei von Weisungen arbeiten. Denn er ist für uns eine Führungskraft, der wir unser hohes Image anvertrauen.

Unser Wunsch: Nicht älter als 45 Jahre. Gewohnt, auf höchster Ebene zu verhandeln. Argumentationsstark. Abschlusssicher. Konzentrierter Verhandler. Gute Schulbildung. Tadelloses Auftreten. Gepflegte, seriöse Erscheinung. Bedingung: mehrjährige Außendienst(!)-Erfahrung in Dienstleistung, Anlageberatung, Versicherungsbranche oder einer artverwandten Branche, bei der es auf persönliche Ausstrahlung eines routinierten Verkäufers ankommt. Betriebswirtschaftliche Kenntnisse wären nützlich. Für die Reisetätigkeit (nur Inland) wird ein fabrikneuer Audi 100 zur Verfügung gestellt. Herren aus dem „Innendienst“ bitten wir diesmal von einer Zurschrift abzusehen.

Das Anfangseinkommen: DM 60 000,- als Festgehalt plus umsatzabhängiger variabler Bezüge. – DM 85 000,- zuzüglich Spesenersatzung sind erreichbar. Absolut steigerungsfähig bei intensiver Verkaufsbereitschaft.

Sie entsprechen dem Anforderungsprofil? – Dann bitten wir um aussagefähige Unterlagen, die für ein erstes Gespräch mit Ihnen Veranlassung sein könnten und zeitraubende Rückfragen ersparen. – Auch dann, wenn Sie bisher noch nicht an einen Wechsel gedacht haben (tabell. Werdegang, Zeugnisfotos, neueste Foto, Ist-Einkommen, derzeitige Verantwortungsbereiche, Kündigungsfrist, Telefon-Nr., unter der Sie erreichbar sind). Wir sichern Ihnen zu, daß wir absolute Diskretion wahren und eventuelle Sperrvermerke besorgen. Sollten Sie eine Detailfrage haben: Frau Korte, Prokurist in unserem Hause, steht Ihnen unter Telefon 06 11 / 63 40 84 (Mo.-Fr.) zur Verfügung. Ihre Zurschrift erbitten wir unter dem Stichwort „Verkäufer-Persönlichkeit“ M 417 an den Personal-Anzeigen-Dienst der

KARL-ERNST WOLFF (BDU) MANAGEMENTBERATUNG  
MARKETING · PERSONAL · VERTRIEB  
D-6000 Frankfurt/Main 70 · Postfach 70 12 40 · Telex 04-13676  
International arbeiten wir mit Partnern in Paris, London, Zürich, Lausanne, Mailand, Rotterdam

Wir suchen zum baldigen Eintritt einen

## erfahrenen Kalkulator

in Dauerstellung.

Firm in allen Bereichen des Hoch- und Tiefbaues.

Es handelt sich um eine gut dotierte, völlig selbständige Position.

Karl Engeland GmbH & Co.

Hastedter Heerstraße 290, 2800 Bremen 1, Tel. 04 21 / 45 60 11

Durch Ideen und konsequente Arbeit haben wir für unsere Direkt-Marketing-Objekte eine gute Marktposition erreicht. Um das vorhandene Kundenpotential besser auszuschöpfen, suchen wir in den Postleitzonen 1 bis 5 und 8

## Anzeigen-/Verlagsvertreter

die gute Direktkontakte zu Industrie, Gewerbe- und Dienstleistungsunternehmen haben. Weitere Infos: Tel. 0 26 02 / 24 42.

Wir suchen für das Direktinzugsgebiet

## Steinkohlebergbau Auguste + Viktoria - BASF

dringend einen HNO-Arzt. Kartell kann übernommen werden. Röntgengemeinschaft vorhanden. Belegbetten auf Wunsch. Mehrere andere Fachrichtungen bereits vorhanden. Finanzielle Anfangsunterstützung durch Apotheker möglich.

Auskunft Tel. 0 23 65/6 13 02, ab Montag 0 23 65/25 03

Wir suchen für unser kleines Kunststoff-Spritzgußwerk in Metelen, Kreis Steinfurt, ca. 40 km nw. von Münster, einen

## Kaufmännischen Leiter

Neben mehrjährigen kaufmännischen und möglichst auch technischen Erfahrungen in der Kunststoff-Spritzgußbranche erwarten wir intensive Aktivitäten in der Betreuung des bisherigen Kundenstammes und der Entwicklung neuer Verkaufsartikel. Verhandlungsgeschick, Kontaktfreudigkeit und Ideenreichtum sollten unseren neuen Mitarbeiter auszeichnen.

Es handelt sich um eine weitgehend selbständige Position, da der kaufmännische Leiter direkt der Geschäftsleitung im Hauptwerk Emsdetten untersteht.

Das Anfangsgehalt entspricht der Position, soll aber jederzeit einem wachsenden Erfolg angepaßt werden.

EGEPLAST Werner Strumann GmbH + Co.

Kunststoffrohrfabrik und Spritzgußwerk  
Postfach 15 53, Telefon 0 25 72 / 29 20  
4407 Emsdetten

## Sportartikelfachmann

in Fertigung von Tennis-, Hockey-, Golfschlägern und -bällen erfahren, Englisch sprechend, für Beratungsauftrag prompt gesucht.

Hennings Außenhandels GmbH  
Jungmannstr. 8, 2 Hamburg 52, Tel. 0 40 : 8 80 10 82

## Europäische Markenmöbel

Ein Jahresumsatz von rd. 250 Mio bei hohem Bekanntheitsgrad sichert uns bei optimaler Marktdurchdringung einen festen Platz in der Spitzengruppe des europäischen Marktes; denn mit einem breitgefächerten, trendaktuellen Angebotsprogramm gehören wir zu den bedeutenden Herstellern qualitätsprofilierten Wohnmöbel.

Zur Sicherung, vor allem auch weiteren Ausbau unserer Marktposition suchen wir als Mitglied in einem kooperativen Führungsteam d e n

## Verkaufsleiter

Dabei kommt es uns darauf an, eine vollbelastbare Persönlichkeit zu gewinnen, die bei ausgeprägter Verhandlungsgeschicklichkeit ihre Aufgaben erstrangig am „point of sales“ sieht. Die Beherrschung moderner Verkaufsmethoden, ebenso praktiziertes Marketing profilieren die Passion zum verkäuferischen Erfolg.

Mit der Fähigkeit überzeugender Interpretation und Argumentation präsentiert sich „unser Mann“ als Gesprächspartner unserer bedeutenden Kunden, die er durch Stahl- und Durchsetzungsvermögen für sich gewinnt.

Wenn unser Verkaufsleiter unseren aktiven Außendienst ertragsorientiert führen und motivieren kann, steht bei uns „seine Karriereleiter“.

Branchenerfahrung wäre für uns wünschenswert, doch geben wir auch engagierten „Verkaufsprofis“ aus der Markenartikelbranche, die das Handwerk modernen Verkaufens beherrschen, eine Chance.

Wer sich im Berufsleben hohe Ziele setzt, sollte sich besonders angesprochen fühlen! Die Ausstattung dieser faszinierenden Aufgabe handhaben wir attraktiv und leistungsbezogen.

Für die Kontaktaufnahme erbitten wir aussagefähige Bewerbungsunterlagen (Telefonnummer vermerken) unter der Kennziffer 13 423 an die von uns beauftragte NEUHAUS + PARTNER BERATERGRUPPE GMBH, Umlandstr. 33, 4800 Bielefeld 1. Diskretion, ebenso Beachtung Ihrer Sperrwünsche werden ausdrücklich zugesichert. Ihr Gesprächspartner für einen ersten, absolut vertraulichen Kontakt ist Herr Michael H. Methe (05 21 / 15 122).



NEUHAUS + PARTNER · BERATERGRUPPE GMBH · MANAGEMENT + KARRIERE

## Wohn- und Schlafraummöbel mit Markenprofil

Als Spezialwerk für qualitätsorientierte Wohn- und Schlafraummöbel für den gehobenen Anspruch zählen wir mit rd. 80 Mio. Jahresumsatz zu den bedeutenden Herstellern des europäischen Marktes. Produkt und Markt „stimmen“. Optimale Distribution sichert unsere Marktgeltung. Kontinuierliche, gleichermaßen sorgfältige Produktpflege ist Basis kontrollierten, qualitativen Wachstums. Vorausschauende Planung – eingebettet in eine langfristig angelegte Unternehmenskonzeption – sichert auf wirtschaftlich-stabilem Fundament unsere Unternehmenszukunft.

Wir suchen den vertriebsorientierten

## Allein-Geschäftsführer

Unserem Allein-Geschäftsführer bieten wir die Möglichkeit, im wahrsten Sinne des Wortes Unternehmer im Unternehmen zu sein, der bei weitestgehender Selbstständigkeit und umfassender Verantwortung unsere „Mannschaft“ souverän führen, optimal einsetzen und erfolgsorientiert steuern kann. Als umsichtige, dazu überlegene Führungspersönlichkeit darf Teamgeist für ihn kein Fremdwort sein; denn interdisziplinäre Kooperationsbereitschaft auf allen Führungsebenen ist unser Erfolgsrezept.

Erfahrungen in Betriebswirtschaft und Organisation sind Voraussetzung und rechtfertigen die Übernahme von Liquiditäts- und Ertragsverantwortung. Unser „1. Mann“ ist passionierter Absatzwirtschaftler; strategisches Denken und Handeln, gleichermaßen das Gespür für „das Machbare“ werden durch den Willen zum Erfolg geprägt.

Zu den notwendigen Führungseigenschaften zählen für uns auch Stahl- und Durchsetzungsvermögen; dazu der starke Wille zum optimalen Ausbau unserer Marktgeltung. Ertragswirtschaftliche Gesichtspunkte haben dabei ungeteilte Priorität.

Dies ist die Aufgabe für eine gereifte unternehmerische Persönlichkeit, die es gewohnt ist, bei größtmöglicher Selbstständigkeit am Erfolg gemessen zu werden und die nur dem Eigner verantwortlich ist. Das Kennen des Möbelmarktes erleichtert den Einstieg, ist für uns aber nicht unabdingbare Voraussetzung für diese verantwortungsvolle Position, die wir der Führungsaufgabe entsprechend ausstatten.

Für die Kontaktaufnahme erbitten wir aussagefähige Bewerbungsunterlagen (Telefonnummer vermerken) unter der Kennziffer 13323 an die von uns beauftragte NEUHAUS + PARTNER BERATERGRUPPE GMBH, Umlandstr. 33, 4800 Bielefeld 1. Diskretion, ebenso Beachtung Ihrer Sperrwünsche werden ausdrücklich zugesichert. Ihr Gesprächspartner für einen ersten, absolut vertraulichen Kontakt ist Herr Michael H. Methe (05 21 / 1 51 22).



NEUHAUS + PARTNER · BERATERGRUPPE GMBH · MANAGEMENT + KARRIERE



## Rechte Hand des Geschäftsführers

Wir sind ein wachsendes Großunternehmen der Konsumindustrie in Nordrhein-Westfalen, über 500 Mio. Umsatz. Zur Entlastung eines unserer Geschäftsführer, zu dessen Verantwortung Unternehmensentwicklung und Beteiligungsgesellschaften gehören, suchen wir eine etwa 40 Jahre alte

## unternehmerisch geprägte Persönlichkeit

Das Aufgabengebiet ist weit gespannt. Neben der Hilfe im Tagesgeschäft warten auf den Bewerber Aufgaben in eigener Verantwortung: z. B. Planen von Entwicklungsvorhaben vom Marktstudium bis zur Sicherung der Rohstoffe, die Betreuung bestimmter Beteiligungen, die Verwaltung des Forschungsbudgets.

Von der ursprünglichen Ausbildung her käme ein stark technisch ausgerichteter Diplom-Kaufmann oder ein Diplom-Wirtschaftsingenieur, möglichst Fachrichtung Verfahrenstechnik, oder ein Diplom-Chemiker mit Praxis im Produktmanagement unseren Vorstellungen am nächsten. Allerdings erscheint uns Erfahrung in vergleichbarer, leitender Position als wichtigste Voraussetzung.

Ohne Frage stellt die Aufgabe hohe Anforderungen an seine Loyalität und Durchhaltkraft, an seinen Einfallsreichtum und sein diplomatisches Geschick. Englische und französische Sprachkenntnisse sind erforderlich. Wichtig ist die Bereitschaft, sich einer Aufgabe zu verschreiben und Freude an gemeinsamer Leistung zu empfinden. Ein tüchtiges Sekretariat und kooperationsfreudige Kollegen werden ihm helfen, die Arbeit zu meistern.

Bitte, bewerben Sie sich mit Foto, tabellarischem Lebenslauf, lückenlosen Tätigkeitsnachweisen und einem Handschreiben (frühester Eintrittstag, Verdienstvorstellung, Wohnungsbedarf) über die für vertrauliche Behandlung bürgende, unter 02 61 - 3 86 06 zu weiteren Auskünften bereite

**Personalberatung Hans Herbert Hoyer mann**  
Mainzer Straße 61 - 5400 Koblenz 1

Können Sie betriebliche Kostenstrukturen für den direkten Eingriff, die Kalkulation und strategische Entscheidungen transparent machen?

Die Betriebsabrechnung mit Vor- und Nachkalkulation, Kostenkontrolle sowie Controlling entscheidet darüber, ob die gesteckten Leistungsziele erreicht wurden oder nicht. Für diese Schlüsselposition in einem erfolgreichen, gut fundierten Unternehmen suchen wir den

## Leiter der Kostenrechnung

Sowohl ein Wirtschafts- oder Fertigungsingenieur als auch ein Kaufmann mit guten praktischen Kenntnissen der Technik und Betriebswirtschaft wären geeignet. Aus dem beruflichen Werdegang sollten sich Befähigung und Erfolg für diese leitende Position, die direkt der Geschäftsleitung unterstellt ist, nachweisen lassen.

Ein Bewerber von etwa 30 bis 45 Jahren, der bereit ist, sich den ständig wachsenden Anforderungen zu stellen und seine Untersuchungsergebnisse nach „oben“ und „unten“ zu vermitteln und durchzusetzen, wird gesucht.

Ausführliche Bewerbungsunterlagen mit Darstellung des beruflichen Werdeganges, Lichtbild, Zeugniskopien, Handschriftenprobe sowie Angabe der Gehaltsvorstellungen und frühestmöglichem Eintrittstermin senden Sie bitte unter dem Stichwort „Kostenrechnung“ an



**SOCIETÄT FÜR PERSONALBERATUNG**  
DR. HANS KNOBLOCH · DR. DIETRICH BOESENBERG  
POSTFACH 2520, KAISERSTRASSE 28, 6500 MAINZ 1

Sperrvermerke werden selbstverständlich mit der gebotenen Sorgfalt und Vertraulichkeit beachtet.

## Vertriebsmanager für den Aufbau einer Direktvertriebs-Organisation (Spitzenkraft gesucht)

Unser Auftraggeber ist ein unabhängiges, erfolgreiches Unternehmen mit über 100 Millionen DM Umsatz. Im Rahmen der Diversifikation wird für ein bewährtes Produkt eine überregionale Vertriebsorganisation aufgebaut. Das Endziel der Organisationsstärke ist 3stellig. Der Aufbau und die Steuerung dieser Vertriebsorganisation bei voller Ergebnis- und Kostenverantwortung ist die Aufgabe, für die wir einen erfahrenen Praktiker suchen.

Als Mann der ersten Stunde müssen Sie nachweislich mindestens zwei Direktvertriebs-Organisationen aufgebaut haben. Möglichst im Bereich Privathaushalte und Kleingewerbetler.

Sie müssen das Gesetz der Zahl einer großen Organisation beherrschen.

Wir erwarten eine mindestens 10jährige Führungspraxis im Vertrieb, einen systematischen und dynamischen Arbeitsstil sowie Grundkenntnisse der einschlägigen Gesetzgebungen, Entlohnungssysteme etc. Englische Sprachkenntnisse für Informationszwecke in Auslandsmärkten wären von Vorteil.

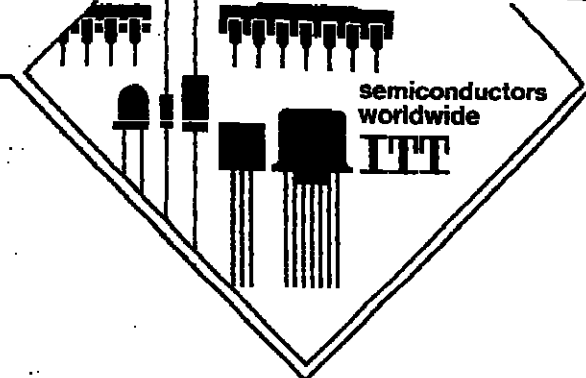
Wenn Sie sich für einen hochkarätigen Direktvertriebler halten, bitten wir um Ihre aussagefähige Bewerbung mit Einkommensvorstellung.



**M-A-W-PERSONAL-MARKETING**  
Beratungsgesellschaft m.b.H.  
Wiesenhof, D-2000 Tangstedt

Seit über 10 Jahren  
die Spezialisten  
in der Personal-Kommunikation

# INTERMETALL



## Entwicklungs-Ingenieure MOS-Schaltungen

**Mikroprozessor-Systeme und Halbleiterbauelemente für alle Bereiche der Elektronik, entwickelt und produziert von INTERMETALL, Freiburg, dem deutschen Halbleiterunternehmen der weltweiten ITT-Semiconductors-Gruppe.**

**Aufgabengebiet:**  
Entwicklung von MOS-LSI-Schaltungen unter Verwendung von Computerprogrammen; technische Überwachung der Layout-Arbeiten; Erstellen von Testsequenzen; Testen der ersten Wafer und der Kundenmuster

**Qualifikation:**  
Diplom-Ingenieur (TU, FH) Fachrichtung Nachrichtentechnik/Elektronik. Insbesondere sind Kenntnisse in digitaler Elektronik und in den Grundlagen der Halbleitertechnik von Vorteil.

**Einarbeitung:**  
Die Einarbeitung erfolgt „an the job“, ggf. unterstützt durch Training. Es ist zunächst die Mitarbeit bei laufenden Projekten vorgesehen. Nach der Einarbeitungszeit von etwa einem Jahr kann die Übernahme

von Projekten zur selbstständigen und eigenverantwortlichen Bearbeitung erfolgen.

Wir bieten Ihnen gute materielle und soziale Leistungen.

Die landschaftlichen und klimatischen Vorzüge unseres Standortes sowie seine sportlichen und kulturellen Möglichkeiten werden allgemein geschätzt.

Bitte senden Sie Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer W 217 an unsere Personalabteilung oder rufen Sie uns an: Tel. 07 61 - 5 17 - 3 67.

**INTERMETALL**  
Halbleiterwerk der  
Deutsche ITT Industries GmbH  
Hans-Bunte-Straße 19  
7800 Freiburg



Wir sind ein in der Bundesrepublik führendes und über die Landesgrenzen hinaus tätiges Unternehmen im Bereich der gewerblichen und industriellen Grundbesitzverwaltung.

Die stetige Entwicklung erfordert eine Neuorientierung der Organisation.

Um für das weitere Wachstum gerüstet zu sein, suchen wir den

## Leiter der Hausverwaltung

Sie sollten folgende Voraussetzungen mitbringen:

Mehrjährige Erfahrung im Bereich der Verwaltung von gewerblichem Grundbesitz.

Sie sollten über Führungsqualitäten verfügen und diese möglichst durch eine entsprechende Position in der Vergangenheit erworben haben.

Sie sollten eine Gruppe von qualifizierten Mitarbeitern absolut souverän leiten, alle wesentlichen Dinge im Griff haben und darüber hinaus in der Lage sein, die Unternehmenspolitik mitzugestalten.

Englische Sprachkenntnisse sind von großem Vorteil.

Wir bieten Ihnen eine interessante, abwechslungsreiche und eigenverantwortliche Position, die auch mit gelegentlichen Reisen verbunden ist.

Es erwartet Sie ein qualifiziertes Team aufgeschlossener Mitarbeiter, gewohnt, unkonventionell, aber hart zu arbeiten, die sich bewußt darüber sind, daß unsere Expansion erst im Anfangsstadium steckt.

Die Dotierung wird Sie sicherlich zufriedenstellen.

Der Einsatzort ist Düsseldorf.

Sofern Sie an dieser Position interessiert sind, richten Sie bitte Ihre Zuschrift mit tabellarischem Lebenslauf baldmöglichst an uns.

**MÜLLER MANAGEMENT G.M.B.H.**

Werftstraße 20-22, 4000 Düsseldorf 11, Telefon 02 11 / 50 30 88

# SYVA-MERCK

Für den Verkauf unserer marktführenden Systeme auf einem interessanten Spezialgebiet der medizinischen Labordiagnostik suchen wir zum März 1983 einen

## VERKAUFSBERATER

für das Gebiet Düsseldorf.

Ihre Ansprechpartner sind Ärzte und Laborleiter in den großen Krankenhäusern.

Sie sind zwischen 25 und 35 Jahre alt, haben bereits im Außendienst gearbeitet und setzen sich gerne für eine neue herausfordernde Aufgabe ein.

Englischkenntnisse sind von Vorteil.

Ihre Bewerbungsunterlagen sollten Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Jahreseinkommenserwartung und frühesten Eintrittstermin beinhalten. Für erste telefonische Kontakte steht Ihnen Frau Clar unter der Telefon-Nr. 0 61 51 / 7 40 14 zur Verfügung.

**SYVA-MERCK GmbH**  
Aisfelder Str. 6, 6100 Darmstadt





## Geschäftsführer Immobilienverwaltung

Unser Kunde, eine in Privatbesitz befindliche Immobiliengruppe, beschäftigt sich mit der langfristigen Anlage exklusiver Wohn-, Gewerbe- und Freizeitobjekte an bevorzugten Plätzen im In- und Ausland mit einem bedeutenden laufenden Investitionsvolumen.

Wenn wir erwarten: Einen Fachmann aus der Grundstücks- und Wohnungswirtschaft mit fundierten - möglichst in einem Hochschul-

studium erworbenen - juristischen und betriebswirtschaftlichen Kenntnissen mit mehrjähriger Praxis in Vermietung und Betreuung anspruchsvoller Projekte.

Verhandlungsgewandtheit und Durchsetzungsstärke sind, wie absolute Loyalität und persönliche Integrität, wesentliche Persönlichkeitsmerkmale. Ein kleines Team qualifizierter Mitarbeiter wird Sie bei Ihrer Aufgabe, die auch Bereitschaft

zur Detailarbeit erfordert, unterstützen.

Was Sie erwarten können: Eine verantwortungsvolle, abwechslungsreiche Aufgabe in einem wachstumsintensiven, überschaubaren Unternehmen mit Spielraum zur Realisierung eigener Ideen und Konzepte. Eine flexible Vertragsgestaltung, die Ihren Einsatz angemessen honoriert.

Hamburg  
Köln  
Frankfurt  
Stuttgart  
München

**SCS**

Personalberatung

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 801 an die SCS Personalberatung, Mainzer Landstraße 46, 6000 Frankfurt/Main 2. Dort steht Ihnen Herr Gottfried Schmitz unter den Telefonnummern 0611/710 12 00 (Büro) und 06131/8 79 34 (privat) zur ersten vertraulichen Kontaktaufnahme gern zur Verfügung.

Die

### ÜBERLANDWERK FULDA AKTIENGESellschaft

ist ein regional tätiges Elektrizitätsversorgungsunternehmen und beschäftigt ca. 500 Mitarbeiter. Der Strombedarf beträgt etwa 800 Mio. kWh. Außerdem wird ein Omnibus-Liniennetz mit ca. 8 Mio. Fahrgästen jährlich betrieben.

Zum 1. Juli 1983 ist die Position des

## Technischen Prokuristen

neu zu besetzen.

Der Nachfolger soll Diplom-Ingenieur (TH oder TU) der Elektrotechnik sein und möglichst praxisgerechte Erfahrungen in der

- ☐ Bau- und Betriebsführung (110 - 0,4 kV)
- ☐ Elektrizitätswirtschaft
- ☐ Verantwortung für einen technischen Bereich

nachweisen können.

Der Stelleninhaber hat etwa 350 Mitarbeiter zu führen und ist dem Technischen Vorstand unmittelbar unterstellt.

Herrn, die an dieser Stellung interessiert sind, werden gebeten, die für die Beurteilung notwendigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen) an den Vorstand der Überlandwerk Fulda Aktiengesellschaft, Bahnhofstraße 2, 6400 Fulda, zu senden.

Vertraulichkeit und Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



sucht

### Filialleiter

für City-Geschäft

Wir erwarten:

in der Schuh-, Textil- oder Warenhausbranche erworbene langjährige Verkaufserfahrung, verbunden mit der nachweislichen Befähigung zur Führung und Motivation einer größeren Mitarbeiterzahl.

Wir bieten:

einem qualifizierten Praktiker (Dame oder Herr) eine zukunftsichere Stellung mit leistungsgerechter Dotierung und Umsatzbeteiligung sowie den sozialen Vorteilen eines großen Hauses.

Wir erbitten der Position angemessene ausführliche Bewerbungen.



Zentrale Personalverwaltung  
z. Hd. der Geschäftsleitung  
Tauentzienstraße 14, 1000 Berlin 30

### Wo andere stillstehn, zeigen wir Aktion!



Deutsche Eurotech GmbH  
Grünstraße 32  
4005 Meerbusch 1  
Telefon (02105) 73073  
Telefax 85 857-0

### seriöse Top-Verkäufer

Eurotech ist das europäische Tochterunternehmen der weltweit tätigen Cable & Wireless. Die angebotene Produktpalette umfaßt die Bereiche Datenübertragung, Terminal, Systeme und ist darauf ausgerichtet, den Kunden richtungweisende Lösungsmöglichkeiten anzubieten.

Klare Konzeptionen sind die Voraussetzung für unseren Erfolg. Die DEUTSCHE EUROTECH sucht im Rahmen expansiver Vertriebspolitik

die bei einem seit mehr als neun Jahren im deutschen Markt erfolgreich tätigen Unternehmen die Chance ihrer persönlichen beruflichen Weiterentwicklung sehen.

Verkäufer mit fachlich fundierten Kenntnissen und starker Leistungsmotivation, also aggressive und engagierte Persönlichkeiten, wissen welche Aufgabe sie erwarten.

Wir möchten Sie gerne kennenlernen. Senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen oder wenden Sie sich direkt an unseren Vertriebsleiter, Herrn K. D. Rausch, der Ihnen zur telefonischen Vorabinformation innerhalb der Geschäftszeit zur Verfügung steht (Telefon 02105/73073).

WIR STELLEN AUS:  
CeBIT-Ost - Halle 3  
Stand 2000 - T 89-56 80

## Projektmanager

### Logistik

Das Unternehmen zählt zu den renommierten Adressen der deutschen Markenartikelindustrie. Dank einer konsequenten Vertriebspolitik und hohen Distributionsdichte durch mehrere hundert eigene und partneergebundene Fachgeschäfte konnten wir unsere anerkannte Spitzenstellung im Markt auch mit wachsenden Aktivitäten im europäischen Ausland erfolgreich ausbauen.

Für die Weiterentwicklung unserer logistischen Systeme und Instrumente suchen wir den professionellen Logistiker, der mit weitreichender Projektverantwortung direkt an die Geschäftsführung berichtet. Im Mittelpunkt der Aufgabenstellung steht die analytisch abgesicherte Optimierung der Beschaffungs-, Verpackungs-, Lager- und Transportlogistik. Unser Ziel ist die jederzeit zu gewährleistende Verfügbarkeit unserer Produkte „vor Ort“, unter Abwägung der Fachbereichsinteressen und Markterfordernisse.

Wir sprechen Herren im Alter bis Mitte/Ende 40 an, die auf der Grundlage einer umfassenden technischen und/oder wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung die Schlüsselposition der Logistik in Theorie und Praxis beherrschen und ihr Wissen in verantwortlicher Funktion unter Beweis gestellt haben. Sicherheit im Umgang mit einer vertriebsorientierten Datenverarbeitung und Verständnis für die Komplexität des Marktgeschehens setzen wir voraus, nicht zuletzt aber auch eine gewisse Sensibilität für eine ausgewogene Kostenstruktur der physischen Distribution.

Der Vertragsrahmen entspricht unseren hohen Anforderungen. Dienstort ist eine traditionsreiche Großstadt Norddeutschlands. Herren, die diese Herausforderung reizt, werden gebeten, sich mit den persönlich beauftragten Beratern, Herrn Dr. Gerhard Bartels und Herrn Dipl.-Kfm. Peter Beha, Roland Berger & Partner G.m.b.H. Internationale Personalberater (BDU), Truderinger Straße 13, 8000 München 80, Tel. 0 89 / 41 76 - 2 25, in Verbindung zu setzen. Bitte rufen Sie an, oder schreiben Sie mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, wichtigen Zeugnissen, Angabe Ihres Einkommens und frühestmöglichem Eintrittstermin. Die Herren bürgen für absolute Diskretion.

**Roland Berger & Partner G.m.b.H.**

Internationale Personalberater (BDU)



Das Evangelische Krankenhaus Düsseldorf, ein modernes Schwerpunktkrankenhaus in der Innenstadt, mit 580 Betten und acht ärztlichen Fachabteilungen, sucht zum 1. 4. 1983 oder später den

## Leiter der Einkaufs- und Wirtschaftsabteilung

Der jetzige Stelleninhaber erreicht am 31. 3. 1984 die Altersgrenze und tritt in den Ruhestand. Wir möchten in diesem, für den Krankenhausbetrieb wichtigen Bereich, Kontinuität wahren und sind daher an einer gründlichen und umfassenden Einarbeitung unter Mitwirkung des erfahrenen und bewährten Stelleninhabers interessiert.

Die vorgesehenen Aufgaben sind u. a. die Beschaffung von Verbrauchs- und Investitionsgütern des medizinischen und des Verordnungsbedarfs, einschließlich der Lebensmittel, die verantwortliche Überwachung der einzelnen Betriebsteile wie Küche, Wäscherei, Reinigungsdienst usw. In diesem Aufgabenbereich sind über 100 Mitarbeiter beschäftigt.

Wir erwarten einen technisch versierten Kaufmann (evtl. Betriebswirt) oder Techniker mit umfassenden kaufmännischen Kenntnissen, ausgeprägtem Verhandlungsgeschick, vorbildlicher Arbeitsauffassung und Durchsetzungsvermögen. EDV-Grundkenntnisse sind erwünscht. Sie sollten etwa 40 Jahre alt sein und in ähnlicher Position bereits als Verantwortlicher oder Stellvertreter tätig gewesen sein. - Die Aufgabe erfordert viel Eigeninitiative und Befähigung zur Menschenführung.

Wir bieten Vergütung nach BAT/Kirchl. Fassung, dem öffentlichen Dienst angepaßte Sozialleistungen, Beihilfen im Krankheitsfall und preisgünstige Verpflegung in unserer Cafeteria. Bei der Wohnungssuche helfen wir.

Bitte, bewerben Sie sich schriftlich mit den erforderlichen Unterlagen (tabellarischer handgeschriebener Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Einkommenswunsch) unter dem Kennwort „Leiter der Einkaufs- und Wirtschaftsabteilung“ bei unserer Personalabteilung.

EVANGELISCHES KRANKENHAUS DÜSSELDORF  
Kirchhofstraße 40 · 4000 Düsseldorf 1 · Telefon 02 11 - 3 80 01

## Sondermaschinenbau – Großraum Hamburg

Wir sind ein weltweit angesehenes Großunternehmen mit einer führenden Marktposition. Unsere hochwertigen Produkte zeichnen sich durch modernste Technik und ein Höchstmaß an Präzision aus. Der sich ständig noch steigende Exportanteil untermauert unsere Zukunftssicherheit.

Wir suchen einen qualifizierten

## DIPLOM-PHYSIKER

möglichst mit einigen Jahren Berufspraxis für unsere Entwicklungsabteilung „Anlagen“.

Schwerpunkte sind folgende Aufgabengebiete:

- Verfahrenstechnische Entwicklungen
- Technologische Grundsatzuntersuchungen
- Optimierung von technischen Prozessen
- Entwicklung und Weiterentwicklung von Meßverfahren
- Kooperative Zusammenarbeit mit Forschungs- und Entwicklungsabteilungen unseres Hauses.

Diese Tätigkeit ist durch einen weltweiten Kundenkreis mit gelegentlichen Auslandsreisen verbunden.

Wir bieten eine der Verantwortung angemessene Dotierung, überdurchschnittliche Sozialleistungen und aktive Unterstützung bei der Wohnraumbeschaffung.

Bei gegenseitigem Interesse bieten wir Ihnen ausreichend Gelegenheit, sich in unseren Werken über Einzelheiten der anstehenden Aufgaben zu informieren.

Bitte senden Sie uns Ihre mit der Kennziffer „1352“ versehene Bewerbung - mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugnissen, Gehaltsvorstellung, Eintrittsmöglichkeit und Lichtbild - über den etwaige Sperrvermerke berücksichtigenden

Werbedienst Hoyer mann

Mainzer Straße 61 · 5400 Koblenz · Tel. 02 61 / 3 86 06



## Branche: Leasing als Dienstleistung

Die AKF Gruppe - Bankinstitut und Leasinggesellschaft - ist auf moderne Finanzierungssysteme spezialisiert. Dabei nimmt Leasing eine bevorzugte Stellung ein. Unser Leasing-Geschäft hat hohe Zuwachsraten. Deshalb suchen wir zur Verstärkung unserer Führungsmannschaft je einen

## Regionalleiter Leasing

für unsere Niederlassungen **Hamburg und Wiesbaden.**

Ihre zukünftigen Tätigkeitsschwerpunkte:

- Ausbau des Leasing-Geschäftes
- Kundenbetreuung
- Führung von Mitarbeitern
- Koordination zwischen Niederlassung und Hauptverwaltung

Als erfahrener und erfolgreicher Kenner des Leasingmarktes finden Sie bei uns ein interessantes und entwicklungsfähiges Arbeitsgebiet. Die weitgehend selbständige Aufgabe wird leistungsgerecht dotiert, mit allen Vergünstigungen, die ein Bankinstitut bietet. Alles Weitere sollten wir persönlich besprechen.

### Interessiert?

Dann senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Foto und Einkommensvorstellung an die Geschäftsleitung, z. Hd. Herrn Dipl.-Kfm. H. R. Tacke. Er wird kurzfristig mit Ihnen Verbindung aufnehmen.

# AKF Leasing

AKF Kreditbank GmbH & Co. · AKF Leasing GmbH & Co.  
5600 Wuppertal 1 (Elberfeld) · Postfach 10307  
Friedrich-Ebert-Straße 90 · Telefon (0202) 300050

Wir sind ein weltbekanntes Unternehmen der (Jagd-)Waffen-Industrie mit Sitz in reizvoller Kleinstadt an der Ostsee. Wir suchen als

## Chefsekretärin

mit erweitertem Verantwortungsbereich für unseren Geschäftsführer eine erfahrene Mitarbeiterin. Wir suchen eine Dame in gleicher oder ähnlicher Position. Das für eine solche Position erforderliche Anforderungsprofil ist Ihnen also bekannt. Dotierung und Sozialleistungen sind entsprechend.

Voraussetzen müssen wir die Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift (mit Auslandserfahrung). Französisch ist erwünscht, andere Sprachen sind willkommen.

Vorab können Sie telefonisch Kontakt mit unserem Herrn Jahn aufnehmen. Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Foto senden Sie bitte z. Hd. der Personalabteilung an:



J. P. SAUER & SOHN GMBH · GEGRÜNDET 1751  
POSTFACH 14 08 · D-2330 ECKERNFÖRDE · TELEFON (0 43 51) 40 11

## Klinisch-chemische Diagnostika: Aufstieg in einem Markt mit Zukunft

Als Spezialunternehmen haben wir uns seit Jahren im Wettbewerb mit den Großen durch die Qualität unserer Produkte und durch individuelle Kundenbetreuung einen steigenden Marktanteil erobert. Wir wollen jetzt den Direktvertrieb an Krankenhäuser, Kliniken und Labors forcieren und suchen für den Großraum Düsseldorf-Köln-Bonn-Aachen

## Vertriebsrepräsentanten

Der ideale Bewerber verfügt über fundierte medizinische Kenntnisse oder eine Ausbildung als MTA. Eine Ausbildung auf dem Chemie-Sektor in Kombination mit klinisch-chemischen Diagnostika wäre ebenfalls eine denkbare Basis.

Neben einem interessanten Einkommen mit hohem Fixanteil bietet diese Position die Möglichkeit, bei Eignung zum Vertriebsleiter aufzusteigen. Ein neutraler Firmenwagen steht auch zur privaten Nutzung zur Verfügung.

Wenn Sie sich diese nicht alltägliche Aufgabe zutrauen, bewerben Sie sich bitte mit vollständigen Unterlagen sowie Angabe des Gehaltswunsches und frühesten Eintrittstermins über die von uns eingeschaltete Agentur. Für telefonische Vorabinformationen steht Ihnen dort Herr Gundlach zur Verfügung. Er gewährleistet absolut vertrauliche Behandlung. Am heutigen Samstag erreichen Sie ihn auch von 15 bis 19 Uhr unter 0 21 01 / 6 36 27.

# SELECTTEAM

Personalanzeigen-Agentur  
Postfach 8 30 - 4040 Neuss 1 - Telefon: 0 21 01 / 10 24 24 / 25



Bei der Stadt

**BAD KREUZNACH** (42 000 Ew.)  
ältestes Radonsolbad der Welt, ist zum 1. 10. 1983 die Stelle des

## Kurdirektors

neu zu besetzen.

Der Stelleninhaber ist außerdem Mitglied der Werkleitung der als Eigenbetrieb geführten Kur- und Salinenbetriebe mit eigener Kurmittelproduktion. Neben dem Eigenbetrieb bestehen in Bad Kreuznach die Rheuma-Heilbad AG und die Kurhaus Bad Kreuznach GmbH. Die Zahl der jährlichen Übernachtungen liegt über 500 000.

Wir suchen eine dynamische, qualifizierte Persönlichkeit, die Eigeninitiative entwickelt. Sie soll Erfahrungen im Kur- und Fremdenverkehrswesen und kaufmännische Fähigkeiten haben. Kenntnisse in Fremdsprachen sind erwünscht.

Die Stelle wird entsprechend der fachlichen Eignung nach BAT III/II vergütet mit den für den öffentlichen Dienst geltenden Sozialleistungen.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen sind bis spätestens 30. 4. 1983 an Herrn Oberbürgermeister Peter Fink, Stadtverwaltung Bad Kreuznach, Postfach 563, 6550 Bad Kreuznach, zu richten. Persönliche Vorstellung nur nach Aufforderung.

Ein großes Dienstleistungsunternehmen  
in Norddeutschland sucht den

## Gruppenleiter Betriebsabrechnung

Wir erwarten:

Eine fundierte betriebswirtschaftliche Ausbildung mit speziellen Kenntnissen in der Deckungsbeitragsrechnung.

Ausgeprägtes analytisches Denkvermögen.

Die Fähigkeit, komplexe Zusammenhänge darzustellen.

Mindestens 1-2 Jahre praktische Erfahrung im industriellen Abrechnungssektor sowie einige EDV-Kenntnisse.

Ihr Aufgabengebiet:

Neben der Absicherung der bereits laufenden Rechnungen gehört zu Ihren Tätigkeiten die Mitarbeit am Aufbau einer zeitnahen und aussagefähigen Kostenrechnung bestehend aus:

- Ist-Rechnung
- Kostenarten-/Kostenstellenrechnung, später auch Kostenträgerrechnung sowie laufende Soll/Ist-Vergleiche.

Ihre Bewerbung senden Sie bitte an



GfP Gesellschaft für Projektmanagement  
Poststraße 18 (Gerhof)  
2000 Hamburg 36

Für die Weiterbildung unserer Mitarbeiter tun wir viel!  
Daher suchen wir für unsere

## Erwachsenenbildung einen Außendienst-Fachmann

der gern in unserer Direktion Außendienstmitarbeiter mit modernen Lehrmethoden ausbildet. Branchenkenntnisse sind von Vorteil, aber nicht Bedingung. Interessenten mit Erfahrungen in der Erwachsenenbildung, Freude am Lernen, im Alter zwischen 30 und 40 Jahren bitten wir, sich schriftlich bei uns unter Angabe des Gehaltswunsches zu bewerben. Die Aufgabe ist mit Reisetätigkeit verbunden.

# ALBINGIA

da können Sie ganz sicher sein

ALBINGIA Versicherungsgruppe  
Direktion  
Ballindamm 39, 2000 Hamburg 1

Wir sind ein in der Branche bekanntes Außenhandelsunternehmen mit Sitz in Hamburg. Zum Ausbau der Exportmärkte in Südostasien, Südamerika und Afrika suchen wir einen

## Akquisiteur

Seine Aufgabe ist es, auf den verschiedenen Auslandsmärkten (evtl. auch Teilmärkten) neue Geschäftsverbindungen zu knüpfen und auszubauen. Marktbeobachtung, Entwickeln von Handelskonzeptionen, Abschließen von Handelsgeschäften und deren Abwicklung bilden die Schwerpunkte seiner Funktion.

Wir sprechen Interessenten an, die bereits erfolgreich im internationalen Handel tätig sind und über gute Kenntnisse und Kontakte auf einem oder mehreren Absatzmärkten verfügen. Persönliches Format und entsprechende Sprachkenntnisse sind ebenso Voraussetzung für die Übernahme der Position wie die Bereitschaft zu reisen.

Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien) an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, die Sperrvermerke selbstverständlich berücksichtigen wird.

GWP

Gesellschaft für Projektmanagement mbH  
Freiherr-vom-Stein-Straße 65, 6000 Frankfurt

Wir sind ein alteingesessenes, sehr erfolgreiches Handelshaus mit eigenen Niederlassungen in Hongkong, Kuala Lumpur, Singapur, Taipei, Tokio, Dubai, San Francisco und Repräsentationen in Peking und Shanghai. Das Programm ist sehr diversifiziert. Der Umsatz mehrfach neunstellig. Für das Stammhaus in Bremen suchen wir zum 1. Oktober 1983 oder früher den

## Leiter(in) Finanz- und Rechnungswesen

Wir denken an eine Dame oder einen Herrn zwischen Mitte 30 und Mitte 40, mit fundierten Kenntnissen in den Sachgebieten Finanzbuchhaltung (Bilanzbuchhalterprüfung IHK), Planung, Finanzierung, Kostenrechnung und Budgetierung. Die Datenverarbeitung erfolgt auf der eigenen EDV-Anlage NCR V 8585.

Neben einer umfassenden Sachkompetenz erwarten wir unternehmerisches Denken, nachweisliche Führungserfahrung und Organisationstalent. Gute Englischkenntnisse sind notwendig.

Diese Aufgabe verlangt eine Führungskraft mit Initiative und Durchsetzungsvermögen, aber auch mit Liebe zum Detail.

Die Position ist direkt der Geschäftsleitung unterstellt und mit den nötigen Vollmachten ausgestattet.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit handschriftlichem tabellarischen Lebenslauf und den üblichen Unterlagen sowie Foto und Angaben über Ist-Einkommen und Eintrittstermin an unseren Leiter Personalwesen, Herrn Horst Kokemüller.

*E. Melchers & Co.*

Postfach 10 33 29, Schlachte 39/40  
2800 Bremen 1, Telefon 04 21 / 31 69 - 2 65

SOMOS fertigt und vertreibt Trockner, Fördergeräte und Systeme wie Komponentenmischer für die kunststoffverarbeitende Industrie.

Für den Verkauf und die anwendungstechnische Beratung in den Gebieten 2, 3, 4 und 5 suchen wir zum nächstmöglichen Termin einen engagierten

## Verkaufsingenieur oder technischen Verkäufer

Er (25 bis 40 Jahre) sollte über Erfahrungen im Außendienst der Kunststoffbranche verfügen. Englischkenntnisse sind erwünscht.

Wir bitten um Ihre aussagefähige Bewerbung. Alles Nähere über diese Dauerstellung, deren Dotierung usw. werden wir persönlich mit Ihnen besprechen.

**SOMOS GMBH**

Egerländer Str. 2-4, 6108 Weiterstadt 2  
Telefon (0 61 50) 38 43 oder 42 34

Seriöser, berufserfahrener

## Diener

für privaten Haushalt gesucht.

Neben der allgemeinen Eignung ist der Besitz des Führerscheins der Klasse III Voraussetzung.

Eine nette Wohnung ist vorhanden. Die Bezahlung und die Regelung der Freizeit sind der Stellung angepaßt.

Die schriftliche Bewerbung mit kurzem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnissen sowie mit Angaben über die Gehaltswünsche bitte ich zu richten an

Heinrich Erbprinz zu Fürstenberg  
Josefstr. 10, 7710 Donaueschingen

## STELLENGESUCHE

### Technische Führungskraft

Maschinenbau-Ing., 43, über 20 Jahre Berufserfahrung, davon 10 J. in leitenden Positionen bei renommierten Unternehmen der metall- und kunststoffverarbeitenden Industrie; gutes Englisch, z. T. im Ausland erworben; laufende Fortbildung, Kenntnis sämtlicher techn. Aufgaben aus eigener Praxis vom Maschinenschlosser über die Konstruktion bis zum Leiter eines Unternehmensbereichs mit über 200 Mitarbeitern und zweistelligen Mio.-Umsätzen. Schwerpunkte: Rationalisierung, Kostensenkung, neue Technologien, techn./marketingorientierte Unternehmensstrategie, leistungsbezogene Mitarbeitermotivation. Gesucht wird Aufgabe als Geschäftsführer/Nachfolger eines mittelständischen Betriebs, evtl. mit weitergehendem Engagement, oder als Hauptabteilungsleiter/Werkleiter eines Großunternehmens, möglichst im Raum Hamburg.

Angebote erb. u. F 4432 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Einkauf/Verkauf oder Disposition

Dipl.-Ing. der Wirtschafts- und Betriebstechnik, 32 Jahre, verantwortungsbewußt, fleißig und zuverlässig, sucht nach 5jähriger Betriebszugehörigkeit neue, entwicklungsfähige Aufgabenstellung im westl. RHEINLAND. Ich biete 10jährige Berufserfahrung in den o. gen. Einsatzgebieten.

Angeb. erb. u. B 4428 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Elektro-Mechaniker

Kundendienst-Techniker, mit langer Erfahrung im Außendienst, sucht neuen Wirkungskreis. Kenntnisse: Stark- u. Schwachstrom, Elektronik, Steuerung, evtl. freiberuflich und Auslandstätigkeit. Letzte Tätigkeit: Konstrukteur u. Kundendienstleiter.

Angeb. u. Z 4428 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Erfahr. Einkaufsleiter

Nuss/Trockend., Ang. 40, hochschul- und kaufmännisch versiert, sucht anspruchsvolle Führungstätigkeit, auch Krisenmanagement, Management auf Zeit und Auslandsprojektmanagement.

Angeb. erb. unter C 4429 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Kaufm. Leitung/ Geschäftsführung

Dipl.-Kaufm., kaufm. Leiter, ungen., Mitte 40, flexibel, langjähr. Erfahrung in Finanz-, Rechnungswesen, Betriebswirtschaft, Materialwirtschaft, Personal, EDV, Planung, sucht neue Verantwortung in mittleren Unternehmen - bevorzugt Raum 43.

Zuschr. u. PA 4803 an WELT-Verlag, Postf. 2000 Hamburg 36

### Dipl.-Kaufmann

37, erfolgreich tätig im In- und Ausland, mehrsprachig, technisch und kaufmännisch versiert, sucht anspruchsvolle Führungstätigkeit, auch Krisenmanagement, Management auf Zeit und Auslandsprojektmanagement.

Angeb. erb. unter C 4429 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Assessor

28, verh., beide Ex. bef. (Schlesw.-Holst.), einsetzbar, zuverlässig, kontaktfreudig, Schwerp. allg. Zivilrecht, bes. Kenntnis im Wettbewerbsrecht, Straf- u. Strafrecht, 15jähr. anwaltl. Berufserf., Eng.-u. Franz.-Kenntn., sucht Stellung bei RA od. Verband im Raum HH/Lüneburg.

Ang. erb. u. X 4424 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Raus aus der Teilverantwortung, rein in die Gesamtverantwortung, Verkaufsleiter (Ind.-Prod./breites Anwendungsspektrum) mit gutem technischen Einfühlungsvermögen, in ungeklärter Stellung seit 1983, geboren 1941, sucht:

Marketingverantwortung  
Wunsch: Die langjährigen Erfahrungen als VdL einbringen, nicht nur planen, fordern, verwalten, sondern Durchsetzungshilfen für das Bestehende anbieten, Ideen aufgreifen und realisieren, Anpacken, einsetzen, motivieren, durchsetzen, kontrollieren, verantworten!

Angebote erbeten unter X 4448 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Diener-Chauffeur

In ungekl. Stellg., 40 J., ledig, gutes Organisationstalent und Kochkenntn., sucht neuen Wirkungskreis im Raum Norddeutschland.

Zuschr. u. PT 4804 an WELT-Verlag, Postf. 2000 Hamburg 36

### Senior Industrial Eng./MBA

Dipl.-Betriebswirt mit mehrj. Tätigkeit in

### NIGERIA

NORDAFRIKA

INDIEN

als Generalmanager, Marketing-Manager, Manager, Consultant, Finanz- und Rechnungswesen

übernimmt neue Aufgaben mit kurz- oder langfristigem Auslandsvertrag (auch trouble-shooter). Gehalt ist nicht entscheidend, sondern Aufgabe.

Kontakte erbeten unter X 4270 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### BANKER

Dr. phil. 34, Großbank-Trainee-Ausbildung, knapp 2 Jahre im Kreditgeschäft bei größerer Gen.-Bank, möchte sich verändern. Prokuratur Voraussetzung.

Zuschriften unter S 4441 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Kfm. Führungskraft

IndustrieKaufmann, 38 J., verh., mittl. Reife, techn. vers., Innen- u. Außendienstlerfahrung, Budgetverantwortung, Aufbau von Verkaufsorganisationen, Fremdsprachen, mit sehr guten Kontakten zur Großindustrie, sucht neue, verantwortungsvolle Aufgabe in der metallverarbeitenden Industrie. Bitte nehmen Sie ersten Kontakt mit Herrn Dr. Newzella auf, der mich auftragsgemäß informieren wird.

ANZEIGEN-SERVICE **DR. M. NEWZELLA** GMBH  
Schloßstraße 4 · 4408 Drenthshaus · ☎ 0 25 06 / 10 31 oder 10 32

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20 und 22



هكذا صنعنا أفضل

## Chance für Aufsteiger

Wir sind ein mittelgroßes, wirtschaftlich gesundes Unternehmen mit Sitz im Raum Köln/Aachen. Auf unserem Spezialgebiet gehören wir aufgrund unserer bestens eingeführten, marktgerechten Produktpalette und des hohen Qualitätsstandards zu den führenden Unternehmen. Zur Unterstützung eines unserer Spartenvertriebsleiter suchen wir den stellv.

# SPARTENLEITER

## Vertrieb

Zusätzlich erhalten Sie nach gründlicher Einarbeitung im Innen- und Außendienst die selbständige Verantwortung für ein Profit-Center. Das Aufgabengebiet umfaßt neben Marketingaufgaben (Sortimentsgestaltung, Preispolitik, Werbung und Verkaufsförderung, Vertriebsplanung und Controlling) die zielstrebige Führung der Mitarbeiter. Sie sind unseren Kunden ein gewandter und kompetenter Partner, arbeiten mit Entwicklung und Betrieb kooperativ zusammen und vertreten Ihren Bereich auch gegenüber der Geschäftsführung.

Für diese Aufgabe suchen wir einen jungen, zielstrebigsten Kaufmann bis Mitte 30 mit solider Ausbildung, der bereits Erfahrung im Vertrieb oder Produktmanagement hat bzw. als Trainee in einem marketingorientierten Unternehmen tätig war. Wir erwarten ein klares Urteilsvermögen, Einsatzfreude, Führungspotential und ein gewandtes Auftreten. Gute englische Sprachkenntnisse sind erforderlich, Französisch oder die Kenntnis einer weiteren Fremdsprache wäre von Vorteil.

Wenn Sie diese interessante und vielseitige Aufgabe reizt, bitten wir um Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angaben zu Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin unter der Kennziffer 8107 W an die beauftragte Unternehmensberatung, z. Hd. von Herrn H. Cura in Düsseldorf, der für die vertrauliche Behandlung Ihrer Unterlagen bürgt und für telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung steht.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Objekt- und Büroeinrichtungen

Als international bekannter, führender Hersteller von hochwertigen Möbeln für den Büro- und Wohnbereich suchen wir den

# VERKAUFSLEITER

der eine dynamische Verkaufsmannschaft von ca. 20 Außendienstmitarbeitern motivierend führt, erfolgreich Kontakte zu wichtigen Großabnehmern aufbaut und wesentlich dazu beiträgt, unsere Marktposition in Deutschland in Verbindung mit neuen Produkten und Marketing-Programmen weiter auszubauen.

Der ideale Bewerber ist ca. 35 bis 45 Jahre alt, hat langjährige, persönliche Erfahrungen im professionellen Verkauf von anspruchsvollen Produkten im Bürobereich, verfügt über gute Englischkenntnisse und besitzt die Fähigkeit, in einer leistungsorientierten Umgebung zu arbeiten.

Wenn Sie an dieser herausfordernden und entwicklungsfähigen Aufgabe interessiert sind, bitten wir um Ihre Bewerbungsunterlagen mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe zur Einkommensvorstellung und frühestmöglichster Verfügbarkeit unter der Kennziffer 2207 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, Herr Dr. H.-P. Grasmann in Sindelfingen steht Ihnen für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung und bürgt für Diskretion nach allen Seiten.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38



Mobilhydraulik und Industriepneumatik  
- EIN UNTERNEHMEN DER ATLAS-COPCO-GRUPPE -

Für den Vertrieb der ATLAS-COPCO-Pneumatik suchen wir einen

## Verkaufsingenieur

mit Pneumatik-Erfahrung für das Gebiet  
Schleswig-Holstein - Niedersachsen

Diesem Mitarbeiter möchten wir nach sorgfältiger Einarbeitung eine interessante Aufgabe im techn. Verkauf übertragen: die selbständige Betreuung unserer Kunden und Gesprächspartner.

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft der schwedischen MONSUN-TISON AB, ein Unternehmen der ATLAS-COPCO-Gruppe, Skandinavien größter Hersteller von Mobilhydraulik, sowie der ATLAS-COPCO-Pneumatik.

Mit Ihrem Einkommen und unseren sozialen Leistungen werden Sie zufrieden sein. Hierüber möchten wir uns gerne persönlich mit Ihnen unterhalten.

Ihre Bewerbung erbitten wir an die Geschäftsleitung.

MONSUN-TISON GMBH  
Hummelstraße 18 · 6100 Darmstadt · Tel.: 0 61 51 / 8 21 17

Wir suchen zum 1. 4. 1983

## einen

# Speditionskaufmann

mit EDV-Kenntnissen

Bewerbungen an:

Firma

Erik Strasser

Spezialtransporte GmbH & Co. KG  
Feldhofs 76a, 2000 Hamburg 74

## Elektronische Präzisionssysteme

Unser renommiertes Unternehmen mit mehreren 1000 Beschäftigten und Sitz in Süddeutschland fertigt feinwerktechnische und elektronische Komponenten, die zu hochwertigen Systemen für den militärischen und zivilen Bereich integriert werden. Die Internationalität sowie die Langfristigkeit der Nutzung stellen dabei besondere Anforderungen an die Produktbetreuung und technisch-logistische Unterstützung der Nutzer. Für diesen wachstumsintensiven Bereich suchen wir einen qualifizierten

## Projektleiter

# PRODUCT SUPPORT

dessen eine Hauptaufgabe in der Sicherstellung einer wirtschaftlichen und termingerechten Abwicklung sowie in der korrekten und reibungslosen Betreuung der Systeme in der Nutzungsphase liegt. Dazu gehört sowohl die fachkompetente Bearbeitung grundsätzlicher Studien und Planungen bezüglich der unterstützenden Zusammenarbeit als auch die systematische Analyse von Untersuchungen zur Auswertung der Produktpalette eigener und fremdgefertigter Systeme im Betreuungsbereich. Ein weiterer Schwerpunkt dieser Aufgabe ist die permanente Kontaktpflege mit unseren Kunden im nationalen und internationalen Bereich sowie die mitverantwortliche Erarbeitung von Angeboten in enger Zusammenarbeit mit vorwiegend technischen Fachabteilungen im Hause.

Mit dieser Position wenden wir uns an einen erfahrenen Diplom-Ingenieur oder Diplom-Wirtschaftsingenieur der Fachrichtung Elektronik oder Feinwerktechnik, der bereits mehrjährige Berufspraxis im Bereich der Produktbetreuung bzw. in vergleichbaren Aufgabengebieten (Service, Logistik) gesammelt hat. Neben den fachlichen Voraussetzungen und einer soliden kaufmännischen Denkhaltung erwarten wir Verhandlungsgeschick, Überzeugungsstärke und die Fähigkeit, unser Unternehmen zu repräsentieren. Unabdingbar sind verhandlungsfähige Englischkenntnisse, zusätzliches Französisch wäre ein weiterer Vorteil. Ideales Alter: ca. Mitte 30 bis Mitte 40.

Wenn Sie in dieser Aufgabe eine berufliche Herausforderung sehen, bitten wir um die Zusendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild, tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien sowie Angabe von Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin unter der Kennziffer 2107 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, Herr Dr. H.-P. Grasmann steht Ihnen für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung und bürgt für Diskretion nach allen Seiten.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Wir sind ein auf Lateinamerika spezialisierter Reiseveranstalter mit einem qualitativ hochwertigen Programm. Unsere Reisen führen wöchentlich nach Peru, Bolivien, Chile, Uruguay, Argentinien, Brasilien, Ecuador, Kolumbien, Venezuela, Panama und Mexiko. Wir möchten uns einen neuen Vertriebsweg für unser Reiseprogramm eröffnen und suchen deshalb im gesamten Bundesgebiet

## freie Mitarbeiter (nebenberuflich)

Wenn Sie eine reisefreudige Bekanntheit haben, selbst über Reiseerfahrung in Lateinamerika verfügen und auch Lust haben, über das Reisen in Mittel- und Südamerika zu berichten, sind Sie vielleicht in der Lage, in Ihrer Freizeit mit dem Vertrieb unserer Reisen einen netzwerkartigen Nebenverdienst zu erzielen. Wir unterstützen Sie mit allem erforderlichen Material, zahlen eine angemessene Aufwandsentschädigung und laden unsere erfolgreichsten freien Mitarbeiter zu informativen Studienreisen in unsere Zielgebiete ein.

Bitte richten Sie Ihr Schreiben an:

Adventure Tours Südamerika  
Denziger Straße 1 - 8551 Wallerheim

Die Stadt Leer/Ostfriesland - 31 000 Einwohner - , Mittelzentrum nahe der Nordseeküste, hat nach Ablauf der Wahlzeit zum 1. August 1983 die Stelle eines

## Stadtrates

zu besetzen. Die Wahlzeit beträgt 6 oder 12 Jahre, die Besoldung richtet sich nach der BesGr A 16 BO; daneben wird eine Aufwandsentschädigung nach den landesrechtlichen Bestimmungen gezahlt.

Der Stadtrat soll als Dezernat die Finanz-, die Ordnungs- und Sozialverwaltung leiten. Eine spätere Neuordnung bleibt vorbehalten. Bei der in Aussicht genommenen Übertragung des Amtes als allgemeiner Vertreter des Stadtdirektors ist eine Aufstiegsmöglichkeit nach BesGr. B 2 BO gegeben.

Gesucht wird eine verantwortungsbewusste, entscheidungsfreudige Persönlichkeit mit besonderem Verhandlungsgeschick und der Fähigkeit zur Menschenführung. Bewerber müssen die Befähigung zum Richteramt besitzen. Verwaltungserfahrung in leitenden Ämtern ist wünschenswert.

Die Stadt Leer liegt im Nordwesten Niedersachsens, am Südufer der Ems, zwischen Bundesstraßen und Eisenbahnlinien und verkehrsgünstig zu den ostfriesischen und niederländischen Inseln und Küstenbadeorten.

Die für ein Mittelzentrum notwendigen Infrastruktureinrichtungen sind vorhanden.

Beihilfen, Umzugskosten und Trennungentschädigung werden nach den gesetzlichen Vorschriften gewährt. Die Stadt Leer ist bei der Wohnungssuche behilflich.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, tabellarische Übersicht der bisherigen Tätigkeiten, Zeugnisabschriften) werden bis zum

31. März 1983

erbeten an Stadt Leer/Ostfriesland - Der Stadtdirektor - 2950 Leer, Rathaus.

## Überzeugende Präparate setzen sich auch in schwierigen Zeiten durch.

Wir sind ein junges europäisches Unternehmen, gehören aber schon jetzt zur Spitzengruppe der Pharmahersteller mit den höchsten zweistelligen Zuwachsraten weltweit. Unsere Erfolge und unser Elan stützen sich auf eine überaus erfolgreiche Forschung, die Jahr für Jahr neue ethische Präparate mit echtem Innovationswert hervorbringt. Den deutschen Markt gehen wir jetzt verstärkt an: mit einem bereits bestehenden schlagkräftigen Team aus Ärzten und Apothekern. Ausschau halten wir nach dem Ersten Mann, der als

# Geschäftsführer Pharma

die Zügel in die Hand nimmt. Idealerweise sind auch Sie Mediziner oder Apotheker, jedoch sprechen wir gerne auch andere Naturwissenschaftler an. Sie sollten in jedem Falle von der Wissenschaft kommen. Ihre Stärke muß aber im Marketing liegen. Vielleicht sind Sie zur Zeit schon Marketingleiter eines forschenden Unternehmens von internationalem Zuschnitt. Kurz, wir suchen den „Leader“ mit Pioniergeist und natürlicher Autorität. Sie tragen die Verantwortung für Umsatz, Gewinn und Ihre Mitarbeiter und berichten direkt an den Manager Europa. Fremdsprachen: mindestens sehr gute Englisch- und/oder Französisch-Kenntnisse.

Dies ist eine herausfordernde Aufgabe mit außergewöhnlichen Wachstums-Chancen. Was zu unserem Angebot gehört: intensive Einarbeitung, sehr gutes Gehalt plus Erfolgsbeteiligung, Pkw. Außerdem haben wir einen unkonventionellen Arbeitsstil, der jungen, flexiblen und erfolgreichen Mitarbeitern besonders liegt. Wenn Sie uns kennenlernen möchten, bitten wir Sie um Ihre Unterlagen mit tab. Lebenslauf, Foto, handschriftlichem Anschreiben und Gehaltsangabe - im ersten Schritt an die Adresse unseres Beraters. Er bürgt für die nötige Diskretion nach beiden Seiten und eine rasche Kontaktaufnahme, denn Sie sollen so schnell wie möglich bei uns starten:

DR. PETER SCHULZ PERSONALBERATUNG  
6240 Königstein/Ts. · Johanniswald  
Am Rabenstein 2 · Telefon (0 61 74) 30 31 - 30 36



Dr. Helmut Neumann  
Management-Beratung

## Leiter Konstruktionsgruppe Leichtbau

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen mit Sitz in zentraler, landschaftlich reizvoller Lage NRWs. Schwerpunkte unseres hochspezialisierten Produktionsprogramms sind Fallschirme und Luftfrachtgeräte. Wir exportieren weltweit. Die Position Leiter Konstruktion Luftfrachtgeräte ist zu besetzen; als zukünftiger Stelleninhaber können Sie sehr bald Stellvertreter des Gesamtleiters Konstruktion werden.

Sie haben ein Ingenieur-Studium der Fachrichtung Flugzeugbau absolviert; auch die Fachrichtung Maschinenbau und angrenzende Fächer können eine gute Basis sein, wenn mehrere Jahre Konstruktions- und Entwicklungserfahrung im Leichtbau hinzukommen. Ideal ist, wenn Sie im Flugzeugbau arbeiten oder gearbeitet haben; Ihre Kenntnisse können Sie aber zum Beispiel auch in der Konstruktion von Aufbauten für Schienen- und Straßenfahrzeuge erworben haben. Sie müssen aufgeschlossen, vielseitig und innovationsfreudig sein; denn Ihre Hauptaufgabe ist, die Anforderungen des internationalen Marktes frühzeitig zu erkennen und sie in enger Zusammenarbeit mit dem Vertrieb in anspruchsvolle, überzeugende Lösungen umzusetzen. Englische Sprachkenntnisse in Wort und Schrift sind unerlässlich. Da die Konstruktionsgruppe erweitert wird, kann auch für jüngere Konstrukteure eine Bewerbung sinnvoll sein.

Nutzen Sie die Möglichkeit des vertraulichen Erstkontaktes mit unserem Berater; objektive Information und absolute Diskretion sichern wir Ihnen zu. Bitte rufen Sie an, oder richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 5252/W an die Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH (BDU), Zeppelinstr. 301, 4330 Mülheim, Telefon 02 08 / 37 00 32.

Frankfurt · Hamburg · Mülheim/Ruhr · München · New York · Paris · Wien · Zürich



DIE KOMMISSION DER EUROPÄISCHEN GEMEINSCHAFTEN veranstaltet ein Auswahlverfahren aufgrund von Prüfungen und Befähigungsnachweisen zur Bildung einer Einstellungsreserve von

## ÜBERSETZERN

(Damen und Herren)

deutscher, englischer, dänischer, französischer, italienischer und niederländischer Sprache.

Voraussetzung zur Teilnahme ist die vollständige Beherrschung einer dieser Sprachen und eine sehr gute Kenntnis zweier anderer Amtssprachen der Gemeinschaft. (Die Sprachkombinationen sind in der Stellenausschreibung festgelegt.)

Bewerber müssen entweder

- ein abgeschlossenes Hochschulstudium der modernen Sprachen oder als Übersetzer nachweisen können und zusätzlich eine mindestens einjährige danach liegende Berufserfahrung als Übersetzer oder Terminologe besitzen oder
- einen Hochschulabschluss auf einem anderen als sprachlichen Gebiet besitzen und über eine mindestens einjährige danach liegende Berufserfahrung verfügen, die sehr gute Sprachkenntnisse erfordert.

Die Bewerber müssen die Staatsangehörigkeit eines EG-Mitgliedsstaates besitzen und nach dem 28. Februar 1948 geboren sein.



## Die Kommission der Europäischen Gemeinschaften

Informationsbüro der Europäischen Gemeinschaften:  
- Zitiemannstraße 22, 5300 Bonn  
- Kurfürstendamm 102, 1000 Berlin 31

Kommission der Europäischen Gemeinschaften  
Abteilung Einstellungen  
rue de la Loi 200  
B - 1049 Brüssel.

BEWERBUNGSSCHLUSS: 31. MÄRZ 1983.

## Ingenieur (Dipl.-Ing. oder Ing. grad.) Techn. Leitung Fernost

Unsere seit mehreren Jahren gewachsenen Unternehmen in Singapur haben von ihrer Größenordnung und Aufgabenstellung her einen solchen Entwicklungsstand erreicht, daß wir mit sofortiger Wirkung einen qualifizierten Ingenieur mit der weiteren technischen Entwicklung der Unternehmen und der Diversifikation der hergestellten Produktgruppen beauftragen werden.

Zunächst wird es Ihre Aufgabe sein, die Konstruktion von Sondermaschinen und Werkzeugen zu übernehmen, ein entsprechendes Konstruktionsteam aufzubauen, um anschließend die Leitung von Konstruktion und Verkauf zu übernehmen.

Zur Wahrnehmung dieser reizvollen und entwicklungsfähigen Aufgabe kommt nur ein gut ausgebildeter Maschinenbauingenieur in Frage, der auch in Bereichen der elektronischen Steuerungen von Maschinen über ein fundiertes Wissen verfügen sollte.

Ihre Englischkenntnisse müssen verhandlungssicher sein, und einschlägige Auslandserfahrungen wären unsererseits erwünscht, sind aber nicht Voraussetzung. Bitte bewerben Sie sich mit den üblichen Unterlagen (Handschriften, tabellarischer Lebenslauf, Foto, Zeugniskopien, Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin) über die u. g. Kontaktadresse. Selbstverständlich wird ein evtl. Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer: WWF 542.

ANZEIGEN



SERVICE SACHTELEBEN · 4300 ESSEN 1  
MEISENBURGSTRASSE 45 · TEL. 0201/423243



Wir sind ein exportorientiertes schweizerisches Unternehmen mit jahrelanger Tätigkeit in der Bundesrepublik Deutschland.

Im Rahmen der Erweiterung unserer Aktivität im Gebiet des chemischen und biotechnologischen Apparate- und Anlagenbaus möchten wir einen

## selbständigen Verkaufsingenieur mit solider technischer Ausbildung

in unser Team aufnehmen.

Nach gründlicher Einarbeitung in unserem Werk in der Schweiz und mit tatkräftiger Unterstützung durch unseren Verkauf werden Sie die Betreuung des vorhandenen Kundenstammes sowie die Neuerung von Bedarfsträgern unseres Lieferprogrammes in Norddeutschland übernehmen.

Wir bieten ein attraktives Einkommen und alle Sozialleistungen eines fortschrittlichen Unternehmens.

Sind Sie an dieser abwechslungsreichen Tätigkeit interessiert? Dann senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an

Giovanola Frères S.A.  
Service Marketing  
1870 Monthey/Schweiz

Als deutsche Tochtergesellschaft weltweit operierender Konzerne sind wir in einem Spezialbereich des Maschinen- und Apparatebaus tätig. Eine ungewöhnlich erfolgreiche Entwicklung mit großen Wachstumsraten kennzeichnet unseren bisherigen Geschäftsverlauf. Weitere große Aufgaben - auch aus internationalen Märkten - liegen vor uns.

Einem qualifizierten

## Schweißfachingenieur

bieten wir die nicht alltägliche Chance, als

## Leiter Qualitätswesen

eine fachlich anspruchsvolle und persönlich herausfordernde Aufgabe mit Führungsverantwortung - 6 Mitarbeiter - zu übernehmen.

Erfahrungen aus dem Metall-Leichtbau oder Containerbau wären wünschenswert. Neben der Qualitätssicherung eingeführter Erzeugnisse erwarten wir auch Ihre Unterstützung bei der Übernahme neuer entwickelter Produkte in die Fertigung.

Die Position bietet ein vielseitiges, interessantes und zukunftsreiches Aufgabengebiet, besitzt für uns einen bedeutenden Stellenwert und bietet Ihnen weitere Wachstumsmöglichkeiten in einem expansiven Unternehmen.

Bitte bewerben Sie sich bei uns. Für telefonische Vorabinformationen steht Ihnen unser Personalleiter, Herr Pauli, gern zur Verfügung.



Spezial Gerätebau Hamburg GmbH  
Hein-Sass-Weg 28, 2103 Hamburg 95, Telefon 0 40 / 7 42 70 41

Mitarbeiter  
für

## STEINER Arzneimittel



sucht:

ein deutsches, konzernunabhängiges Unternehmen, stellt Arzneimittel her, die auf einigen Gebieten der inneren Medizin zu den führenden in Deutschland gehören.

## Pharma-Berater

für den Besuch von Praxen und Kliniken

für sofort oder später.

Bewerber(innen) sollten zwischen 25 und 40 Jahre alt sein und über eine der folgenden Vorbildungen verfügen:

- abgeschlossenes Studium der Human- oder Veterinärmedizin, Biologie, Chemie oder Pharmazie
- Ausbildung als technischer Assistent der Biologie, Chemie, Medizin oder Pharmazie
- anerkannter Abschluß als geprüfter Pharmareferent

Eine gründliche theoretische und praktische Einarbeitung und voller Gehalts- und Spesenvergütung.

Eine großzügige Gehaltsregelung, die Ihren Fähigkeiten entspricht

13. Monatsgehalt  
Urlaubsgeld  
Erfolgsabhängige, individuelle STEINER-Leistungsprämie  
Finanzielle Sonderleistungen  
Großzügige Spesenregelung  
Kilometergeld oder Firmenwagen  
Die besonders günstige STEINER-Altersversorgung  
Zusätzliche innerbetriebliche Urlaubsregelung  
Private Unfallversicherung

Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnisabschriften senden Sie bitte an die Personalabteilung

Steiner & Co.  
Deutsche  
Arzneimittel  
Gesellschaft, Ostpreußendamm 72-74, 1000 Berlin 45



Wir arbeiten in- und Ausland, sind unabhängig und erfolgreich. Bei durchschnittlich 1250 Mitarbeitern liegt unsere Bauleistung bei 250 Mio. DM. Unsere Ausführungsschwerpunkte liegen im Ingenieur- und Industriebau; insbesondere auch in der Abwicklung schlüsselfertiger Großprojekte im Ausland. Aufgrund vorzüglicher Finanzlage und dank spezifischer Gegebenheiten entwickelt sich unser Auslandsgeschäft überdurchschnittlich. Für die Realisierung unserer Möglichkeiten suchen wir qualifizierte Mitarbeiter mit englischen Sprachkenntnissen als

### Projektleiter (Inland)

für die Koordination einer oder mehrerer Auslandsbaustellen. Wir suchen einen qualifizierten Bauingenieur mit Auslandserfahrung, der sich eine sichere, verantwortungsvolle Position in unserer Auslandsabteilung erarbeiten möchte. Auslandsreisen fallen sporadisch an.

### Bauleiter Ausbau (Arabien)

für eine sehr große Wohnungsbaumaßnahme im Nordwesten Saudi-Arabiens. Wir suchen einen im schlüsselfertigen Ausbau routinierten Hochbauingenieur (Auslandsvertragszeit: 18 Monate)

### Bauleiter Rohbau (Arabien)

für eine 40-Mio.-DM-Baustelle im Norden Saudi-Arabiens (Bauzeit: 2 Jahre). Wir suchen einen im Ingenieur-Hochbau versierten Bauingenieur, der bereits mittelgroße Baumaßnahmen allein abgewickelt hat

### Baukaufmann (Arabien)

für die Betreuung von Baustellen in Saudi-Arabien (Auslandsvertragszeit 1-2 Jahre). Auslandserfahrung und gute englische Sprachkenntnisse sind erforderlich

### Zimmererpolier (Arabien)

für eine Ingenieurbaumaßnahme in Saudi-Arabien. Vertragszeit: 1 Jahr.

Einsatzbereitschaft, Verantwortungsgefühl, Leistungswillen und Belastbarkeit setzen wir voraus. Unser Betriebsklima gilt als gut, unsere Betriebsgröße ist noch überschaubar. Wir zahlen leistungsgerecht; Sie werden zufrieden sein.

Bitte bewerben Sie sich mit Lebenslauf und Zeugniskopien bei unserer Personalabteilung in Dortmund, Markische Str. 249. (Tel. Kontaktaufnahme unter 02 31 / 41 04 259.)



WIEMER & TRACHTÉ

## STELLENANGEBOTE

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen Telefon 02 28 - 2603-0

### Qualifizierte Mitarbeiter durch qualifizierte Aus- und Weiterbildung

Ein aktiver Gestalter, der Impulse zu geben vermag und nicht nur über fachliche Kenntnisse, sondern auch über menschliche Überzeugungskraft verfügt, der langjährige Erfahrung mit der Führung von qualifizierten Mitarbeitern durch Vorbild und Motivation besitzt, sucht eine neue Herausforderung als

### Leiter Aus- und Weiterbildung

Nach zwölf Jahren Führungsverantwortung im Bundesdienst bin ich in einem namhaften deutschen Industrieunternehmen seit zehn Jahren verantwortlich für die Personalentwicklung mit Bildungsveranstaltungen innerhalb wie außerhalb des Unternehmens und intensiven Kontakten zu Instituten und Verbänden. Darauf aufbauend möchte ich konsequent diese Eckpfeiler moderner Personalpolitik ausbauen und mit einem Unternehmen verbinden, das sich nicht als Mechanismus, sondern als lebendiger Organismus versteht, das außer Können und Erfahrung eine 43-jährigen, gradlinigen Persönlichkeit auch Idealismus und Liebe zur Sache erwartet. Sollten Sie diese wenigen Hinweise interessieren, bitte ich um Kontaktaufnahme mit der mich vertretenden Personal- & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelstraße 43, 3300 Bonn 1. Gerne erwartet dort Herr Lense als Ihr und mein Kontaktpartner auch Ihren Anruf unter der Rufnummer: 02 28/2603-127

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

### Bis startklar!

Berufsaufsteiger (Dipl.-II-Ökonomen) mit Schwerpunkt Marketing. Weder Marketingprofi noch mehrjährige Auslandserfahrung, dafür leistungsfähig, 27 J., z. Zt. an Dipl.-Arbeit, sucht zum 1. 7. 83 Einstieg i. Bereich des Marketing. Bisher: Einjähriges Bankpraktikum, sehr gute Englischkenntnisse (Sprachzeugnis). Zuschr. u. M 4415 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

### Geschäftsführer

Marketing-Beratungsgesellschaft, Dipl.-Öcc. 38 J., verheiratet, sucht ab Mitte bis Ende 83 neuen Verantwortungsbereich in Industrie oder Versand; geboten werden: Leistungsbereitschaft, Industrieerfahrung, gute englische und französische Sprachkenntnisse; bevorzugt NRW. Zuschr. erbeten u. H 4456 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

### Personal- und Verwaltungsleiter

mit über 20jähriger industrieller Erfahrung sowohl im Angestellten- wie im Lohnempfängerbereich und allg. Verwaltung (gleichzeitig Gl. einer Unterstützungskasse und ehrenamtlicher Richter) sucht neue Aufgabe als Personal- und/oder Verwaltungsleiter, die Engagement, Zielstrebigkeit und Verhandlungsgeschick erfordert. Alter 47 J., örtlich unbunden. Kontaktadresse: Arzeigen-Service Sachteleben, Meisenburgstr. 45, 4300 Essen 1, Tel. 02 01 / 42 32 43

### Produktionsmeister Schmelzerei

sucht passende Stellung. Ausland angenehm. Ang. u. N 4438 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

### Steuerberater

Dipl.-Volkswirt, 44 J., gute Kenntn. im Steuer- und Wirtschaftsrecht; langjährige Erfahrung im Prüfungswesen, Bilanzrechen, Finanzplanung und Organisation, sucht Anstellung bei WFBH oder Position in der freien Wirtschaft. Raum Hamburg. Zuschriften unter PM 46 049 an WELT-Verlag, Postf. 30 59 30, 2000 Hamburg 94.

### Junge Lehrerin

2. Z. arbeitete, sucht verantwortungsvolle Tätigkeit in dauerhaften Beschäftigungsverhältnis (Raum Hamburg, mögl. halbtägig). Kenntnisse BB-roboter, Schreibmaschine, Englisch. Tel. 0 40 / 3 59 82 83

### 30-jähriger, gepfl. mit Niveau, suchst u. unabh. Fkw vorhanden, sucht

Vertragsanstellung (Privatschule o. Ä.). Ang. erb. u. N 4447 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Stahlkaufmann

34 Jahre, ppe. import- und exportfähig, in leitender Stellung tätig, sucht neues Arbeitsgebiet, möglichst Rhein-Ruhr-Raum (Werkstattvertretung annehmen). Ang. erb. u. D 4430 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Pflegedienstleiter

sucht Ausbildung und Erfahrung als Leiter für Krankenhäuser, 43 J., verh., sucht ab April 83 adäquate Tätigkeit. Angebote erb. unter W 4423 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### 2 freie Anlageberater

(Betr.-Wirt./Bankkass.) im Raum Düsseldorf suchen neuen Wirkungskreis bzw. Repräsentanz. Angebote erbeten unter U 4421 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Gestandener Arbeitsmediziner

jahrzehntelange Industrie-Erfahrung und betriebsorientierte Forschungsarbeiten, Organisationsstalent, Universitäts-Professor, sucht entsprechende Arbeit auf Honorarbasis, da die Altersgrenze erreicht wird. Ang. erb. unt. V 4444 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Wirtschaftsrechtler/Teilzeit

Langjähriger Geschäftsführer einer Konzerngesellschaft sucht nach Erreichen der Altersgrenze Teilzeitarbeit bei Unternehmen, Verband o. Ä. oder Anwaltspraxis, evtl. auch Auslandstätigkeit. Engl. perfekt, franz. ausreichend. Raum Solingen-Düsseldorf bevorzugt. Zuschr. erb. u. E 4431 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

### Diplom-Chemiker

33 Jahre, vielseitig interessiert, sucht neuen Wirkungskreis in Norddeutschland. Derzeitiges Aufgabengebiet: Leitung der Abteilung Analyt. u. Anwendungstechnik, Unterstützung von Marketing und Verkauf. Zuschr. erb. u. V 4422 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

### Leiter der Exportabteilung

Markenartikel, 48 J., Konsumgüter Food und Non-food, langj. Auslandserfahrung in Lateinamerika, EG, EFTA, USA - Aufb. v. Auslandsvertretungen - sucht verantwortungsvolle Aufgabe. Zuschr. erb. u. PG 45927 an WELT-Verlag, Postfach 2 Hamburg 86.

### TOGO

bzw. West- oder Zentralafrika, Fremdsprachen: Französisch/Deutsch/Engl. Angebote an: bzw. Referenzen über:

### ANTRITTER + PARTNER

Unternehmensberatung  
Keplerstr. 26, 7535 Königsbach-Stein 2, Tel. 0 72 82 / 60 18

### Technischer Kaufmann

Export Ausrüstungen/Maschinen  
44 J., verh., in ungek. Stellg. als Gebietsleiter Südostasien

bietet: langj. Auslandserf., Akquisition, Markterschließung, Aufbau v. Vertriebsorg., beste Verbindungen zu Industrie-Behörden in SO-Asien, abschluß- u. verhandlungsbelastbar, Engl., Franz., Span., fl. i. W. u. Schr.  
sucht: Pos. als Resident in SO-Asien o. Exportleiter in Handelshaus o. Industrieunternehmen  
Angeb. u. PD 46 041 an WELT-Verlag, Postf., 2000 Hamburg 3

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20 und

هكذا على التوالي



**Die Große Kombination**  
Immobilien-Kapitalien  
**DIE WELT**  
**WIRTSCHAFTS**

**Sichern auch Sie sich endlich diesen aktuellen und griffigen Steuerspar-Brief!**

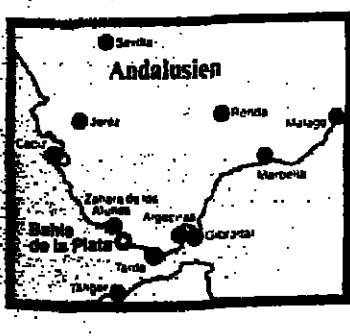
**... in allen Steuer- und Geldangelegenheiten!**

**Jeden Monat die neueste Ausgabe auch am Kiosk.**

**Herrmann-Broschke:** Ich weiß, daß ich das Recht habe, die Bezahlung innerhalb von 10 Tagen zu widerrufen und deshalb das Buch heute 2 Ungeprüfte

Datum ☒ Ungeprüft

**ATLANTERRA AG**  
CH-8001 Zürich · Bahnhofplatz 9





EIGENTUMSWOHNUNGEN



Bauherrenmodell  
Köln  
Neuenhöfer  
Allee

**Ein einmaliges Modell.  
Und das in vieler Hinsicht.**

Die Lage. Absolut top. Nähe Stadtwald und Beethovenpark. Grenze Lindenthal, dem renommierten Stadtteil Kölns, in einer exklusiven Wohngegend.

Das Objekt. 8 Wohn-/Geschäftshäuser mit Ladenlokalen, Arztpraxen, Wohnungen, Maisonnetten und Appartements, mit Tiefgaragen-Stellplätzen in unterschiedlichen Größen und individuellen Grundrissvarianten, richtungsweisende Architektur und komfortable Ausstattung.

Das Konzept. Hohe Steuervorteile. Verlustzuweisung ca. 198 % bezogen auf 15 % Eigenkapital (auf Wunsch finanzierbar). Baufertigstellung Ende 1984, daher gesicherte Wertsteigerung bei garantierter Anmietung auf 5 Jahre.

Die Sicherheit. Schließungs-garantie und leistungsstarke Partner, die sich in der Abwicklung von Bauherrenmodellen einen seriösen Namen geschaffen haben. Beste Voraussetzungen für Wertzuwachs und Vermietung durch Lage und nochmals Lage, überaus gute Architektur, komfortable Ausstattung.

Ganz gleich, ob Sie an einem Appartement (ab DM 165.832,-) oder einer Komfort-Wohnung (ab DM 214.050,-) interessiert sind, wir beraten Sie gerne:



Technische und wirtschaftliche Baubetreuung:

- Gemeinnützige Siedlungs-gesellschaft mbH des Evangelischen Siedlungswerks in Deutschland und der Leonberger Bausparkasse.

**MICHELMANN**  
Gesellschaft für Vermittlung von Kapitalanlagen mbH  
5000 Köln 1 - Richmodstraße 29 Tel.: (0221) 236651

**Westerland**  
Neubau Friedrichstraße, 2-Zi.-Wohnung, 58 m², Süd, Tiefgarage, 375.000,-  
Jürgen Leptien, Seckelpöhlweg 5 2300 Kiel 1, Tel. 04 31 / 68 01 61

**Uraubegebiet  
Büsum/Nordsee**  
TOP-Wohnung, voll verlinkert, Bj. 1979, 1. Wohnung + 2 Ferienapp., 190 m² Wohnfl., Garage + Ziergarten, VK-Preis DM 329.000,-, v. Priv./an Priv., Tel. 05 71 / 4 93 08

**Sparen Sie rechtzeitig Steuern,  
und vermeiden Sie die Zwangsabgabe**  
durch die Beteiligung an einem  
**Bauherrenmodell  
mit öffentlicher Förderung**

**Angesprochen sind nicht nur Spitzenverdiener,  
sondern breite Schichten der Bevölkerung.**

**Darum nutzen Sie Ihre Chance 1983**

- Einmalig vorteilhaftes Gesamtfinanzierungskonzept der staatl. Landeskreditbank Baden-Württemberg: Darlehen mit 0,5% und 3,75% Zinssatz; Aufwendungsdarlehen DM 4,- je m² Wohnfläche mtl.
- Angemessene Grundstücks- und Baukosten bei guten Legen;
- Renditemöglichkeiten bereits ab 30% Grenz-Steuer-satz;
- Erfahrenes Vermietungsmanagement sichert wert-erhaltende und wertsteigernde Bewirtschaftung;
- Wirklich gute Bauqualität (gemäß ausführlichster Baubeschreibung), die Ihr Vermögen langfristig sichert;
- Auf die Dauer gute Vermietbarkeit, da erschwing-liche Mietpreise;
- Keine Beschränkung hinsichtlich Weiterveräu-berung;
- Abgestimmte und bewährte Steuerkonzeption; die neueste Rechtsentwicklung berücksichtigt;
- Externer, unabhängiger, dem Ständesrecht unter-worfener Treuhänder (Wirtschaftsprüfer);
- Entscheidungstauglicher Prospekt: Faktorent-fernung, Kalkulationstransparenz;
- Dynamische Miete entsprechend gesetzlichem Kostendeckungsprinzip.

Das Preis-Leistungs-Verhältnis stimmt!

**Es können Objekte in  
Freiburg, Weil und Lörrach  
gezeichnet werden**

**GEBAU SÜD Gemeinnützige  
Baugenossenschaft Südbaden eG**  
Freiburg, Haslachstraße 70  
Telefon 07 61 / 4 29 08

**GELEGENHEITEN  
von Privat  
wegen Auswanderung**  
Waldshut - Schweizer Grenze: Lux-  
villa in schöner Lage, nahe Zü-  
rich, ca. 400 m² Wohnfl., jeder Kom-  
fort, Preis DM 850.000,-, nehme  
Mehrfach-, Einfam.-Haus, Eigen-  
tumswohnung i. Zahlg., günstige Fi-  
nanzierung geboten.  
In der Schweiz dürfen Sie nicht  
ständig wohnen! Aber in Bisingen,  
der deutschen Exklave innerhalb  
der Schweiz, kann ich Ihnen 2- und  
3-Zimmer-Konzepte-Eigentums-  
wohnungen verkaufen, ab 228.000,-.  
Bisingen liegt an der Stadtgrenze von  
Schaffhausen, ca. 20 km vom Bodensee, 40 km bis  
Zürich. Bisingen ist ein Stück Rüm-  
mel auf Erden. Finanzierung zu  
5% bei 100% Auszahlung geboten.  
St. Georgen/Schwarzw. 2-Zi.-Ei-  
gentumswohnung, Bad, tolle  
Wohnfläche, ab DM 60.000,-. Die  
Wohnungen sind teilweise bezugs-  
fertig.  
Bisingen, 4 km bei Schweizer  
Grenze, 2- u. 3-Zi.-Eigentums-  
wohnung mit Bad, Küche, Heizung,  
Erdkeller. Die Wohnungen sind zu  
vermieten, Rendite ca. 6%.  
Seelbach/Schwarzw. Wer möchte  
sich an 2½-Zi.-Traumwohnung am  
Verwallstättler See beteiligen?  
Jens Weller  
7701 Bisingen, Kohlfeldstr. 19  
Tel. 0 77 34 / 14 69

**Hohegeiß  
im Oberharz**  
Eigentumswohnungen in einmalig  
schöner Südhänge, KP ab DM  
129.000,-.  
Fordern Sie kostenlos Unterlagen.  
IMHARD Immobilien-  
handels-gesellschaft mbH  
Postfach 90 08 05, Moorstr. 21  
2100 Hamburg 90, 0 40 / 7 55 65 65

**Gütersburg**  
Lux-App., 3-Zi.-Wohnung, Kurstrand,  
Schwimmb., DM 28.000,-, EK, zu  
verkaufen.  
GFL, Telefon 0 46 31 / 79 06

**Ostsee-Immobilien**  
Div. Eigentums-Wg., 1 bis 4½-Zi. in  
Timmendorfer Strand, Wandorf, O-  
Scharbeutz u. Haffow. Bereits ab  
105.000,- DM (Musterwohnungen)  
Karl-Heinz Grottel  
Mühlstr. 25, 2487 Sieritz  
Tel. 04 51 / 29 30 71

**Neuhaus/Solling**  
Ferienwohnungen  
nur 11 WE, Fertig März '83  
direkt am Wald, 2½-Zi. Wg. ca. 55 m²  
WF 110.500 DM  
IMMOBILIEN-PARK VDM  
3418 Uster, Mühlstr. 5  
Telefon (0527) 317-7330

**Studium in KIEL?**  
3-Zi.-ETW, Uninabe, 1900 m²,  
zu verkaufen. Erstklassige, neu-  
bauleitende, einstufige Aus-  
stattung.  
45.73 m² - KP DM 136.000,- Käufer  
erhält Zuschuß von ca. 6500,- DM.  
Verkaufskosten 88 ca. 24.000,-.  
Erwerb ohne Eigenkapital möglich.  
KP-Preis, Verkäuferin zahlt  
Notar, Gericht und Grunder-  
werbsteuer. Wohnungen frei.  
Doris Gabriel, Kiel  
Tel. 04 31 / 8 57 28  
auch samstags und sonntags

**Ostseeheilbad Grömitz**  
Luxus-Eigentumswohnungen  
2-3 Zimmer, eigene Grundstücke.  
Auf dem 5 ha großen Grundstück  
vorhanden: Reithalle, Tennisplatz,  
Schwimmbad, Fitness, Massage/  
Sauna. Bitte Prospekt anfordern!  
Verkauf durch Bauträger.  
Baltic Bauges. Reimers & Co.  
2433 Grömitz, Am Schor 46  
Tel. 0 45 62 / 68 55

**Wyk/Föhr**  
Neubau-Eigentumswohnung in  
Fünfzimmern, Wohnz., Küche, 2  
Schlafz., Diele, Bad, Galeriezimmer  
mit Meerblick, moderne Fußboden-  
heizung, ca. 85 m², zuzüglich Keller,  
Waschküche, Kfz-Stellplatz,  
Strand, sofort zu beziehen.  
DM 295.000,-.  
HEMA-Immobilien RDM  
5180 Eschweiler, Jülicher Str. 79  
Tel. 0 24 03 / 60 88

**Ferienappartements**  
Steuerbegünstigt, hohe Rendite,  
Dauervermietung in Tilsite,  
Hochschenschwand/Schwarzwald  
ab DM 140.000,- bei DM 14.000,-  
Eigenkapital

**FORUM Bauträger**  
7000 Stuttgart 40  
Unterländerstr. 38  
Telef. 07 11 / 87 20 66

**Borkum**  
Im Kundenauftrag:  
Sehr schöne  
**Ferien-  
wohnung**  
Wohnraum, Schlaf-  
raum, Küche, Diele,  
Bad, Loggia, Gesamt-  
fläche ca. 44 m², Kauf-  
preis: DM 149.500,-

**W.J. JANSSEN**  
Immobilien  
Friedr.-Ebert-Str. 69-71  
2870 Emden  
Tel. (04921) 251 01

**W.H. JANSSEN**  
Ihr Partner seit 1967

**Miethäuser in  
Eigentumswohnungen**  
Ihr Umwandlungs- u. Ver-  
kaufsspezialist.  
Internationale Immo.  
Spezialberger  
7910 Neu-Ulm  
Leipheimstr. 50  
Tel. 07 31 / 71 14 83

**SCHWARZWALD**  
Sachschäden - Brandmit  
2 Ferienwohnungen als eine Einheit,  
42,5 m² u. 31,5 m² Wfl. kompl. neuver-  
teilt, Südbalkon, Tiefgarage, zu  
verkaufen. Kaufpreis DM 250.000,-.  
Fordern Sie Unterlagen an:  
R. Koch Immobilien  
Malskamp 22, 3300 Braunschweig, Tel.  
0 53 07 / 36 98

**St. Peter-  
Ording**  
12 Apartments im  
Ortsteil Süd unter ei-  
nem wuchtigen  
Reetdach, dem be-  
rühmten „Haukeberg“  
nachempfunden. Ca.  
40 m² Nutzfläche, in  
Strandnähe.  
**DM 170.000,-**  
Nur noch 2 Wohnun-  
gen frei. Übernahme  
sofort möglich.  
Informieren Sie sich!  
Jens Weller  
7701 Bisingen, Kohlfeldstr. 19  
Tel. 0 77 34 / 14 69

**Hamburg-  
Harburg**  
6-roomed luxury-flat (310  
m²) excellent residential  
area. Indoor swimming-  
pool, sauna, landscaped  
garden are part of this  
superior property.  
DM 615.000,- ono.  
Tele 040/77 19 41  
Mr. Kraft - monday

**Attraktive  
Eigentumswohnungen**  
im Kneippkurort Waldkirch, südl. Schwarzwald

Im Zentrum von Waldkirch, Theodor-Heuss-Str., errichten wir  
ein Wohnhaus mit 15 1½- bis 4-Zimmer-Eigentumswohnun-  
gen mit einer nicht alltäglichen Architektur. Je nach Woh-  
nungstyp finden Sie eine individuelle Raumumteilung, teil-  
weise 2 Balkone, Maisonnettenwohnungen, Wohnkellern,  
Waldkirch, der lebenswerte Kneippkurort im südlichen  
Schwarzwald, bietet Ihnen außer einer hervorragenden Infra-  
struktur und einer ruhigen Wohnlage auch einen hohen  
Freizeitwert. Kuranlagen, das Waldschwimmbad und die Ten-  
nisplätze liegen fast vor der Haustür.

**Unsere Preisbeispiele:**

2 Zimmer, 50,7 m² zuzügl. Garagenplatz	DM 139.500,- DM 14.000,- DM 153.500,-
3 Zimmer, 79,5 m² zuzügl. Garagenplatz	DM 214.500,- DM 14.000,- DM 228.500,-

Bitte fordern Sie unseren Prospekt an!  
Wir beraten Sie gern.

**GEBAU SÜD**  
Gemeinnützige Baugenossenschaft  
Südbaden eG  
Haslachstraße 70, 7800 Freiburg  
Telefon 07 61 / 4 29 08

**BADEN-BADEN**  
Wir erstellen  
Eigentumswohnungen/Arztpraxen am  
Bertholdplatz (Nähe Russische Kirche) zu einem z. Z.  
günstigen Preis ab DM 360,-/m².

z. B. 1 ZKB 29,50 m² DM 107.970,-  
2 ZKB 42,55 m² DM 159.990,-  
2 ZKB 87,71 m² DM 254.990,-  
5 ZKB 131,07 m² DM 519.030,-

Kluge Rechner entscheiden sich jetzt. Rufen Sie uns an!

**Kapital-Anlage-Vermittlungs-  
Gesellschaft mbH**  
Hafen 655314, 64-52 (06073) 4033  
Waldenburger Str. 9, 7250 Bad Sigmund

**HH-UHLENHORST  
HEIDEWEG**  
VERMIETETE EIGENTUMSWOHNUNGEN  
z. B. 2½ Zi., ca. 63 m², Kaufpreis 163.499,-



● Ein Topobjekt für Kapitalanleger  
● Zeitgerechte Vermögensbildung  
● Garantierte Mieteinn.

● Kein Bauherrenrisiko  
● Hohe Steuervorteile  
● Ständiger Wertzuwachs

**BITTE PROSPEKT ANFORDERN.**

**URANIA**  
Grundstücksgesellschaft mbH, Rödgersmarkt 33, 2 Hf 11  
Telefon 040/37 38 61

**WEITERE OBJEKTE AUF ANFRAGE**

**Seniorenwohn-  
park „Äskulap“**

Das Versorgungswerk der Landesärzte-  
kammer Hessen baut zur Zeit in Bad  
Nauheim den Seniorenwohnpark „Äs-  
kulap“, der im August 1983 in Betrieb  
genommen wird.

Der Seniorenwohnpark, nähere Aus-  
künfte: Seniorenwohnpark Äskulap,  
Carl-Oelmann-Weg, 6550 Bad Nauheim,  
Tel. 0 60 32 / 39 87 oder 0 60 32 / 3 20 71,  
bietet allen interessierten Mitbürgern  
die Möglichkeit, auch im Alter nicht auf  
den Komfort und die Annehmlichkeiten  
einer Einrichtung für gehobene Ansprü-  
che verzichten zu müssen.

Der gesamte Komplex besteht aus fünf  
mehrgeschossigen Atriumhäusern, die  
an Kongreßhalle und die übrigen Bau-  
ten des Fortbildungszentrums der  
Landesärztekammer (wie das „Hotel  
am Hochwald“) angrenzen.

Die herrliche Lage unmittelbar am Ran-  
de des Hochwaldes bei den Waldtei-  
chen bietet Grundründe für vielseitige  
Aktivitäten. Die zukünftigen Senioren  
können ausgedehnte Waldspaziergän-  
ge unternehmen - die Wege beginnen  
direkt an der Haustür - oder an den  
verschiedensten Veranstaltungen teil-  
nehmen, die in der Kongreßhalle statt-  
finden. Der Wohnpark wird seinen Se-  
nioren Musikabende, Theaterauffüh-  
rungen, Dichterlesungen - um nur eini-  
ge Beispiele zu nennen - im modernen

Saal der Kongreßhalle, in dem ca. 400  
Menschen Platz finden, ausrichten.  
Ebenso stehen den Senioren u. a. eine  
Bankfiliale, ein Ladengeschäft, ein Fris-  
sörsalon und eine Kegelbahn zur Verfü-  
gung. Aber auch für die Einbindung des  
Wohnparks in das kulturelle Leben der  
Stadt ist gesorgt.

Ganz auf die Bedürfnisse älterer Men-  
schen sind die Appartements zugeschnit-  
ten; auch für Rollstuhlfahrer sind sie  
bestens geeignet. Es kann zwischen  
verschiedenen, in der Größe unter-  
schiedlichen Wohnungstypen gewählt  
werden.

Der zu entrichtende Pensionspreis  
(Miete + Leistungspalette) ist so be-  
messenes, daß er die Kosten für Woh-  
nung, Heizung, Wasser, Teilverpfle-  
gung (tägliches Mittagessen), Reini-  
gung und Betreuung (Etagedamen)

U. a. sind im Pensionspreis enthalten:  
Das Wohnen in den Appartements, Be-  
nutzung der Gemeinschaftsräume, Te-  
lefongespräche innerhalb des Hauses,  
Notrufanlage, Zentralheizung, Kalt-  
und Warmwasser, regelmäßige Reini-  
gung der Böden, Fenster und sanitären  
Anlagen, tägliches Mittagessen (bei  
Bedarf wird Diätverpflegung angebo-  
ten) im Speisesaal, Pflege bei vorüber-  
gehender Erkrankung bis zu 14 Tagen.  
Aber auch für diejenigen, die über ein  
längeres Zeitraum erkranken oder  
sogar pflegebedürftig werden, wird  
bestens gesorgt.

Hierbei ist für den Wohnbereich des  
Betreuungspersonal (Etagedamen)

zuständig, während die examinierten  
Pflegekräfte Tag und Nacht ihren  
Dienst auf der Pflegestation in einem  
der Häuser versehen werden.

Auf der Pflegestation befinden sich 48  
Einzelzimmer, die so konzipiert sind,  
daß ohne jede Schwierigkeit ein 2-Bett-  
Zimmer daraus entstehen kann.

Sogar ein unumgänglicher Kranken-  
hausaufenthalt ist in gewohnter Um-  
gebung möglich - nur wenige Schritte  
vom Wohnpark entfernt liegt das Hoch-  
waldkrankenhaus. Darüber hinaus be-  
stehen verschiedene Therapiemöglich-  
keiten.

Das Hallenschwimmbad im „Hotel am  
Hochwald“ können die Senioren ko-  
stlos benutzen. An Sauna und Masso-  
ge kann ebenso teilgenommen wer-  
den. Das Saunabad der Stadt Bad Nau-  
heim (tägliches Mittagessen) Thermalbad  
die verschiedensten Kurwendungen.  
Besucher des Seniorenwohnparks kö-  
nnen in 35 Gästezimmern untergebracht  
werden oder im „Hotel am Hochwald“.  
Diverse Gemeinschaftsräume, in denen  
die Senioren ihrem Hobby nachgehen  
können, sind ebenfalls vorhanden;  
schließlich möchte man nicht nur eine  
individuelle Unterbringung garantie-  
ren, sondern auch eine Stütze der Be-  
gegnung sein. Selbst an Räumlich-  
keiten für religiöse Zwecke wird gedacht.  
Das Auto fahren unter den Senioren  
stehen Abstellplätze in der Tiefgarage  
des Wohnparks zur Verfügung. Für  
Nichtmotorisierte ist die Bushaltestelle  
in unmittelbarer Nähe schnell zu errei-  
chen.

**Außenalsterbereich  
HAMBURG**

Wir errichten in bester Wohn-  
lage Eigentumswohnungen

- in Südlage
- 1 x 95 m² Wohnfläche und
- 1 x 120 m² Wohnfläche -
- auf Wunsch Maisonnette-  
verbindung
- Exklusive Wohnanlage  
ohne Schwimmbad
- Absolut ruhige, zentrale
- Raumausstattungs- und  
Ausstattungsansprüche  
können noch  
berücksichtigt werden.
- Bezugstermin 1984.
- Steuervorteile möglich, auch  
für Eigennutzer.

Einzelheiten über  
Rotherbaum Vermögens-  
verwaltung GmbH  
Rotherbaumchaussee 73  
D-2000 Hamburg 13  
Phone: 040-44 31 51

**Baden-Baden**  
4-Zimmer-ETW in sonniger  
Höhlchenlage, Bj. 1973, Wohn-  
fläche ca. 140 m², Garage, kurzfr-  
istig beziehb. DM 470.000,-  
2-Zimmer-ETW, Nähe Kurhaus,  
Sommer d. J. bezugsfertig, Wfl.  
ca. 59 und 66 m²  
DM 373.000,- und 308.000,-  
Hubert Falk, Immobilien-  
Finanz- u. Wirtschaftsbearbeitung  
7570 Baden-Baden, Lange Str. 52  
Telefon 0 72 21 / 2 49 89

**BADEN-BADEN**  
Stadthaus, 2½-Zi.-ETW, solide  
Ausstattung, als Bauherrenmodell  
projektiert. Kapitalanlage/Ferien-/Al-  
tersruhesitz, 46-68 m², VKP 158.000,-  
258.000,- DM, Garage extra.  
Ursula Kiese, Immobilien-  
Sachverständige, 17  
Tel. 0 72 22 / 3 46 66

**BERLIN**  
Hermesdorf (Waldseeblick), di-  
rekt vom Eigentümer, sofort be-  
ziehbare repräsentative Luxu-  
swohnung 81 m², 2 Terrassen im 1.  
OG, Parkett, Kamin, Holzküche  
mit Geschirrspüler und Eßplatz,  
beheizte Garage. Günstige Fi-  
nanzierung möglich. VB 385.000,-  
DM. Besichtigung nach telefonischer  
Vereinbarung Samstag/  
Sonntag oder werktags ab 18.00  
Uhr.  
Tel. 0 30 / 4 33 92 19

**Berkenthin**  
ETW in alter Schule zu verk., 110  
m² Wohnfl., 2 Bäder, 2 WC's, 70 m²  
ausbaufähig, 400 m² Eigenland.  
DM 185.000,-  
Tel. 0 45 44 / 13 92

**Gelegenheit**  
3-Zi.-Wohnung, Bad/WC, Küche, Flur,  
2 Balk., Einzelgar., lux. kompl.  
einger. (Klimaanl.), 1 Min. v.  
Strand, 46.000,- DM, reiz. mögl.  
Dr. Zetsche, Mummeler Str. 21  
5663 Wiltrath, Tel. 0 59 58/49 89

**Hörnum-Sylt**  
Luxus-Wohnung im Friesenhaus  
(1974), ca. 82 m² Wfl. mit Empore + 3  
Schl.-St., Schl.-Z. Einbauk.-K. Bar,  
Bad, WC, Balkon, Sauna, Südlage,  
ruhig, Ausb. Meer u. Hafen, 1. ober-  
ste Etage, Einstellpl., beste Einr.  
Ledergarn., TV, kompl. Wäsche u.  
Hausr. Feinstr. 385.000,- DM, K. an  
Priv. Zusch. unter 2 x 45,2 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 04,  
4300 Essen

**ETW**  
3 Zi., Kfz., Bad, ruh. Waldrandla-  
ge, in 7597 Rheinau zu verk.  
Preis: 145.000,- DM VBH.  
Telefon 0 76 66 / 26 83

**Hamburg-  
Niendorf**  
Erstklassige und ruhige Lage. Erster-  
triermodell mit hohen Steuervortei-  
len. Beste Bauausführung, Fußboden-  
heizung, Einbauelemente, Tiefgarage usw.  
120 m², 3-Zimmer-Eigentumswohnung,  
ruhig, Ausb. Meer u. Hafen, 1. ober-  
ste Etage, Einstellpl., beste Einr.  
Ledergarn., TV, kompl. Wäsche u.  
Hausr. Feinstr. 385.000,- DM, K. an  
Priv. Zusch. unter 2 x 45,2 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 04,  
4300 Essen

**K-S**  
Verwaltungs-GmbH  
Hedingerstr. 3  
8 München 19  
Tel. 0 89 / 18 00 01, Telex 5 29 200

**Südlicher Schwarzwald**

**Waldkirch-Kollnau bei Freiburg:**

**Liebenswert  
zu jeder Jahreszeit**

**Hans Sonnhalde**  
Am Blasiwald 38  
Komfortable ETW mit Schwarz-  
waldblick. Durch das besonders  
milde und gesunde Klima und die  
verkehrsgünstige Lage (Nähe B 48  
Karlsruhe-Basel) ist Kollnau sowohl  
bei den Feriengästen wie auch bei  
den Bewohnern sehr beliebt.  
Kollnau ist im Sommer wegen  
seiner herrlichen Wandermög-  
lichkeiten und der Nähe des Kneipp-  
Kurorts Waldkirch genauso gefrag-  
t wie im Winter wegen seiner  
günstigen Lage für Wintersportler.  
Ideal als Ferienwohnung oder  
Altersruhesitz.

**Das Angebot:**  
1½-Zi.-Wohnung ab 51 m²,  
2½-Zi.-Dachterrassen-Wohnungen  
mit 87 m²  
Außerdem:  
3½-Zi.-Wohnung und 4½-Zi.-Wg.  
mit 90 m² bzw. 108 m².  
Wir vermitteln eine supergünstige  
Finanzierung:  
6% Zins, 95% Auszahlung = 7,6%  
effektiver Jahreszins - 4 Jahre fest -

Coupon  
Ich interessiere mich für die Eigentumswohnungen  
in Waldkirch-Kollnau und bitte um Zusendung von  
Informationsunterlagen.

Anschrift:

Telefon:

**LEG**  
Landesentwicklungsgesellschaft Baden-Württemberg mbH  
7100 Stuttgart 1, Kallanderstr. 25, Telefon (0714) 237-220

**Diese Angebote sind echte Preisschlager!**  
**2 Eigentumswohnungen Bad Sackhausen**  
Hervorragende Wohnlage am Kurzentrum, 3-Zimmer-Wohn-  
ung, Wohnfläche ca. 60 bzw. 65 m², Baujahr 1975 bzw.  
1977, Komfortausstattung, Kaufpreise einschließlich Einbau-  
küche 125.000,- DM.

**BAUHERRENMODELL EILENAU 10**  
HAMBURG HOCHWALD  
am Kollnauhöhen  
● 1. Etage mit 2 Wohnungen  
● ca. 150% Wertsteigerung  
auf den Kapital  
● hoher Kapitalertrag  
● 1. Etage mit 2 Wohnungen  
● ca. 150% Wertsteigerung  
auf den Kapital  
● hoher Kapitalertrag

**SCHWARZWALD**  
Umstande halber verkaufe ich im Auftrag:  
in HAUSACH 2-Zi.-Eigentumswohnung, ca. 62 m² inkl. Garage DM 160.000,-  
in HASLACH 3-Zi.-Eigentumswohnung, ca. 87 m² inkl. Garage DM 215.000,-  
in NIEDERSCHWABACH 3-Zi.-Eigentumswohnung, ca. 85 m² inkl. Garage DM 215.000,-  
Neubauwohnungen, sofort bezugsfertig, evtl. 100% Finanzierung  
möglich, staatl. Steuervorteile.

Anfragen: **Ban & Boden, Siegfried Bertram**  
Hauptstraße 8, Tel.: 0 77 22 / 10 61

**Nordseebad Norddeich**  
(Bauherrenmodell) Komf.-Wg., ca. 45-50 m², mit boh. Steu-  
vort., für 1983 ca. 25.000 DM Steuervort. u. weit. Steuervort. i.  
nächsten Jahren. ● Exzell. Lage zum Badestrand ● Optimale Ve-  
mietungsmöglichkeit (Rentabilität) ● Mietgarantie (83) ● MwSt-  
Erstattung. Prosp. anfr. Beratung und Verkauf:  
R. Höfes, Dipl.-Ing., Immo., u. H. Petersen, Immo.  
2910 Emden, Neuterstr. 51, T. 0 49 21 / 2 90 41, 0 49 50 / 4 25

**Wohnanlage „AM SEE“  
in BAD LIEBENZELL**



In einer der besten Wohnlagen am Ort, in zentraler und doch ruhiger,  
sonniger Lage wird im Frühjahr 1983 mit dem Bau dieser Wohnanlage in  
bekannt geliebter Bauweise begonnen, bestehend aus 15 Wohnungen in 2  
Häusern, z. B.

1-Zi.-Wohnung mit 38,73 m² Wfl.	3-Zi.-Wohnung mit 94,84 m² Wfl.
2-Zi.-Wohnung mit 58,40 m² Wfl.	4-Zi.-Wohnung mit 96,20 m² Wfl.
3-Zi.-Wohnung mit 81,30 m² Wfl.	Garagen u. Autoabstellplätze

Informieren Sie sich rechtzeitig über dieses Spitzenangebot.  
Wildbad, 1-Zi.-Penthouse-Wohnung, Bj. 1974, 79 m² Wfl., in sonniger  
Aussichtslage DM 295.000,-

**Kreissparkasse**  
Immobilien-Abteilung  
7260 Calw, Marktstr. 7-9, Tel. (0 70 61) 1 65 11



## Jetzt können Sie Bad Pyrmont endlich realisieren

Badeanlage, wie sie nur noch ganz selten zu haben ist: ein wunderschönes Hanggrundstück mit wertvollem alten Baumbestand, nur wenige Minuten vom Kurpark. Hier entsteht ein großzügiges Privathaus mit nur acht Komfort-Eigentumswohnungen.

60 m<sup>2</sup> - 108 m<sup>2</sup>. Höchster Komfort mit großen, hellen Räumen, viel Glas, breitem Balkon, hochwertigem Teppichboden, Marmorfensterbänken und vielen Extras. Absolute Festpreise. Finanzierungs-Service. Bitte besuchen Sie uns. Oder fordern Sie Informations-Unterlagen an.

**finanzbau**

### SELTENE GELEGENHEIT!

Kleines Bauherrenmodell auf der Nordinsel Spektroog. Die Wohnungen werden kompl. eingerichtet (einschl. Geschirr und Bettwäsche).

Baubeginn Februar 1983. Fertigstellung noch für 1983 vorgesehen. Hohe Steuervorteile, Investitionszulagebegünstigt. Rückflüsse ca. DM 70.000,-. Mieteinnahmen ca. DM 130.000,-.

Anfragen: GVG mbH, Karl-Grünecke-Str. 4, 4000 Göttingen, Tel.: 05 51 / 3 40 91 - 2

### Schwarzwald

2-ZL-Ferienappartement, 32,5 m<sup>2</sup>, kompl. einger., Bad, Küche, Südbalkon. 1. Appartementsbau, Bäder, Bad, Bad, Restaurant 1. Et., DM 72.000,-.

Zuschriten unter R 4386 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Feenfeld/Außenkister

Eleg. 14-ZL-EW, 48 m<sup>2</sup>, Sauna, So. bänke, TG, DM 110.000,-.

Zuschr. un. R 3906 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### 2 Eigentumswohnungen mit Elbisch

Am Alt. Deich 10, 2778 Osterdorf. Jeweils 2 Zimmer, 82 m<sup>2</sup>, einge. Küche, Teppichboden etc.

J. Müller (0 47 83) 41 71

### Direkt am Meer

Toplage St. Peter Ording, 70 m<sup>2</sup> st. vollmöblierte Ferienwng. ein-schließlich: Kamin, Gipsputz, im Komforthaus mit Schwimmbad, Sauna, Restaurant zu verk. VB 330.000,- DM.

Tel. 0 29 54 / 42 85

### SCHLÜCHSEE

Im Herzen des Hochschwarzwalds verkaufen wir kompl. möblierte Ferienwohnungen. Hallenbad, Saunabereich, Sauna, Solarium, Tennisanlage und kleiner Skilift direkt am Haus.

1-Zimmer-Apartment, WP 21 m<sup>2</sup>, DM 75.000,-  
2-Zimmer-Wohnung, WP 43 m<sup>2</sup>, DM 150.000,-  
3-Zimmer-Wohnung, WP 56 m<sup>2</sup>, DM 190.000,-

### HERRISCHRIED/Schwarzwald

stetl. anerkannter Erholungs- und Wintersportort. Ferienhaus, direkt an Skilift und Freizeitanlage. WP: 110 m<sup>2</sup>, 2-Zimmer, 2 Bäder, 2 WC, 2 K. Garage. Grundstücksgröße 700 m<sup>2</sup>. DM 335.000,-.

GRETHNER & FAHNER - RDM Immobilien, 100 Marktgraben 18 D-7889 Griesbach-Wyhlen 1 Tel. 0 76 24 / 10 05

### HH-Blankenese

v. Priv. 254 m<sup>2</sup> Luxuswng. Das Haus im Haus, z. B. 97 m<sup>2</sup> Wohnz., Kamin, 22 m<sup>2</sup> Schlafz., 10 m<sup>2</sup> Kellerraum, versenkte Doppelgarage etc. weitere 2 Bäder, neue Luxusküche, 1-2 ZL, grüne Terrasse + Balkon. DM 750.000,- inkl. 1 ykw-Stellp. zusätzl. Plätze mögl.

Tel. 0 40 / 86 87 95

### Westerland

3-Raum-Dachgesch.-Wng. Luxuswng., ca. 60 m<sup>2</sup>, 350.000 DM.

Flemming & Co. 2288 Westerland Tel. 0 46 51 / 59 35 u. 77 86

### SYLT

2-ZL-Maisonette-App., 52 m<sup>2</sup>, möbl., m. kl. Garten, DM 260.000,-, per soz. EG Disco, Mtl. 648/59 61 94

### 2 Eigentumswohnungen mit Elbisch

Am Alt. Deich 10, 2778 Osterdorf. Jeweils 2 Zimmer, 82 m<sup>2</sup>, einge. Küche, Teppichboden etc.

J. Müller (0 47 83) 41 71

### Südl. Schwarzwald

Eigentums- und Mietwohnungen in Rheinheim, Uhlings-Birken-dorf, Lenzkirch, Bannhof, Eichen-schwand und Stühlingen 1 bis 4 ZL, äußerst preiswert.

1-ZL-Wng., 31 m<sup>2</sup> ab DM 79.000,-  
2-ZL-Wng., 45 m<sup>2</sup> ab DM 110.000,-  
3-ZL-Wng., 69 m<sup>2</sup> ab DM 153.000,-

### Doppelhaus-Häufte Falkau

Bauernhaus, 2 Wohnungen renoviert, weiter ausbaufähig, 1700 m<sup>2</sup> Grdst., DM 280.000,-.

Zahlung nach Vereinbarung, günstige Finanzierungsbedingungen. Abschreibung nach 5 J. b. sowie Bauherrenmodell möglich.

### Egon Eichkorn

Holzgroßhandlung-Wohnbau 7891 Uhlings-Birken-dorf Telefon 0 77 43 / 3 76

### An der Godesburg

Im Zentrum von Bonn-Bad Godes-burg errichtet die Bauherrenge-sellschaft City-Appartements an der Godesburg 1- u. 2-ZL-Apparte-ments zu einm. Vorrangbedingun-gen. Ab 4150,- DM/m<sup>2</sup> inkl. Gar-antie, Treppenh. und Notarkosten (z. R. 39 m<sup>2</sup> 134.500,- DM), 17% Zin-skapital, darauf 15% Werbungskosten + 8% MwSt.-Rücksetzung, 12,50 DM/m<sup>2</sup> Mietgarantie auf 10 Jahre. Ab 40% Spitzenteuerungs-satz. Preisvorteil zu Vergleichs-objekten über 1000,-/m<sup>2</sup>. Näheres über dieses kleine u. exklusive Angebot:

ZfW Wirtschaftsbau 5396 Sonn 1, Wenzelstraße 42 Tel. 02 28 / 35 15 25 u. 54

### 2- und 3-Zimmer-Eigentums-Wohnungen

In Bad Harzburg, Dr.-Heinrich-Jasper-Str. 28, zum Festpreis ab DM 105.000,-, zu verkaufen.

Wohn- und Leihverkehrs GmbH Bruchtwald 12, Tel. 05 31 / 1 86 61 3000 Braunschweig

### Baden-Baden

exklusive Lage im Rebland, EW 220 m<sup>2</sup>, Wohnraum 50 m<sup>2</sup>, 5 Schlaf-zimmer, 4 Bäder/WC, beheiztes In-schwimmbad, 2 Balkone, Ter-razze, Garten, für 389.000,- DM von Privat zu verkaufen.

Angebote unter R 4556 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

### Nähe Düsseldorf

3-ZL-EW, 81 m<sup>2</sup> & OG, 2 Balk. u. Garage, 3. Etage, Lage in Ratingen, v. Priv. zu verk., Preis 195.000,- DM.

Tel. 0 71 73 / 26 93

### Ferien-Appartements

steuerbegünstigt, hohe Rendite, Dauervermietung, in Oberstaufen/Allgäu, ab DM 140.000,- bei DM 14.000,- Eigenkapital.

### FORUM Banträger

7800 Stuttgart 40 Unterlindenstr. 38 Tel. 07 11 / 87 29 68

### SYLT - Wanningstedt

In exklusiver, strandnaher Lage bieten wir im Alleinauftrag 8 Ein- bis Drei-Zimmer-appartements sowie 8 Ferienhäuser an.

Sylt-Beratung für Immobilien Bärbel Wiegand GmbH Elbchaussee 342, 2000 Hamburg 52 Tel. 0 40 / 83 83 46

### NORDSEERAD VAREL-DANJAEST

O. T. Oberstraße 3, Komf.-EW 95 m<sup>2</sup> NWFL, 2 ZKZ usw. + Keller + Garage, für je 185.000,- DM von Privat zu verkaufen. Preis 185.000,- für je 640,- DM + NK vermietet. F. Klotzmann, Klaus-Groth-Straße 20 B, 2030 Varel, Tel. 0 44 51 / 6 32 12

### Sylt

4-ZL-Wng. in TINNUM, 80 m<sup>2</sup>, 2 Bäd., gute Auss., DM 280.000,-, von/an Privat.

Tel. 0 40 / 35 15 19 und 40 74 85

### BADEN-BADEN

verkauft Privat Eigentums-Komfort-Wohnung (81) 118 m<sup>2</sup> 3 ZL, Wohnz. 38 m<sup>2</sup>, Südt. 30 m<sup>2</sup> unverbaubar, Panoramablick bis Föhr, gr. Südbalkon, an-sehen, sie ist 1 1/2 J. alt u. besond. schön einger. Preis: 280.000 DM.

Tel. 0 40 / 5 25 34 28



## Sonnenhang Haltern-Lavesum

Gute Luft, gesunde Umwelt, unverbaute Landschaft, ein alter Dorfkern mit Pferdekoppel nahe einem idyllisch gelegenen See. Segeln, Surfen, Reiten, Tennis, Wandern - die „grüne Lunge“ am Rande des Ruhrgebietes bietet Ihnen eine bunte Palette aktiver und erholsamer Freizeitgestaltung. Schnell erreichen Sie Lavesum (auch mit öffentlichen Verkehrsmitteln) von Haltern - Dorsten - Recklinghausen.

Wollen Sie nicht hier wohnen? Eine Eigentumswohnung am Sonnenhang mit



ROBEX GmbH, Goldheimer Platz 3, 4000 Düsseldorf 30, Tel. 02 11 / 45 20 17 u. 43 33 66, informiert Sie gerne über Haltern-Lavesum.

Name: \_\_\_\_\_ Telefon (privat): \_\_\_\_\_  
Telefon (geschäftl.): \_\_\_\_\_ PLZ/Ort: \_\_\_\_\_  
Straße: \_\_\_\_\_

### Sylt/Morsum

Priv. an Föhr/Bevor Sie auf Sylt etwas kaufen, sollten Sie sich diese 2-ZL-Wng., 65 m<sup>2</sup>, m. freiem Blick bis Föhr, gr. Südbalkon, an-sehen, sie ist 1 1/2 J. alt u. besond. schön einger. Preis: 280.000 DM.

Tel. 0 40 / 5 25 34 28

### Wanningstedt/Sylt

v. Privat: exkl. Wng. direkt am Meer, Wanningstedt, Seebühne Dünengrdst., Wfl. 80 m<sup>2</sup>, Pkw-Ab-stellplatz, kompl. einger., ab so-fort, DM 460.000,-.

T. 0 61 28 / 4 38 77 od. 0 46 51 / 4 21 42

### Südlicher Schwarzwald

Staufen l. Brg., schöne rustikale 3 1/2-ZL-Maisonette-Wng., 124 m<sup>2</sup> in altem historischen Bau, viel Holztauben, altes Gebälk, total erneuert, Sandsteingewand, Sparsenfenster u. gr. Komfort.

Fertigstellung April 83, Preis VB. Tel. 0 76 33 / 41 87

### MAAS

Unternehmensgruppe

Zentrale Nürnberg - Abt. Groß- und Spezialobjekte Hauptmarkt 2, 8500 Nürnberg 1, Tel. 09 11 / 2 66 46

### Privater Kapitalanleger

sucht in allen Größenklassen der BRD: GESCHÄFTSHÄUSER, Alt- + Neubau, in besten Lagen, WOHNUNGEN, Alt- + Neubau, in ruhigen Wohngebieten; GRUNDSTÜCKE, vorab übergenannte Objekte errichtet werden können.

Pro Einzelobjekt bis DM 7 Mio. Vertrauliche Bearbeitung, Umgebende Antwort, Privat- und Maklerangebote angenehm. Bitte direkt an Anleger.

FRANZ HAGEN GMBH - Holstenstr. 1-3, 2400 Lüneburg Telefon 04 51 / 7 36 61

### RENA KEMPER Immobilien GmbH

**Wir suchen:** Bürogebäude, Geschäftshäuser, Wohnanlagen, Supermärkte für die von uns vertretenen Großanleger Kaufpreis zwischen 3 und 50 Mio.

Cecilienallee 6 - 4000 Düsseldorf - Tel. 0211 - 498849

### Wohn- und Geschäftshäuser

Berlin - München - Hamburg Aachen - Nürnberg

Auch größere Blöcke ab 20 Wohnungen, Kaufp. zwischen 1 und 5 Mio. Unsere renommierten Hausverwalter, seit ab 1. Juli 83 Kapazitäten un. speziell für Berliner Grundbesitz. Wir erwarten gern Ihre Anfragen.

**Heinrich Zuchner Immobilien RDM** Inhaber Erich Wille Passauerstraße 30 1000 Berlin 15, Tel. 0 30 / 88 20 21

### Wohn- und Geschäftshäuser

Wir suchen in bester Lage: Wohn- und Geschäftshäuser, Kaufp. zwischen 1 und 5 Mio. Unsere renommierten Hausverwalter, seit ab 1. Juli 83 Kapazitäten un. speziell für Berliner Grundbesitz. Wir erwarten gern Ihre Anfragen.

**Heinrich Zuchner Immobilien RDM** Inhaber Erich Wille Passauerstraße 30 1000 Berlin 15, Tel. 0 30 / 88 20 21

### Gelegenheit für Kapitalanleger

**Stade b. Hamburg** 1- u. 2-ZL-Ferienwng., 170 m<sup>2</sup> Wfl. DG angebaut, 139 m<sup>2</sup> Grund, 1000 m<sup>2</sup> parzelliert, Grundstück, rustik. Hausbau, Eichen, Kamin, Balkon, 2 Bäder, 2 Terr., u. u. Wert ca. 470.000,- v. Priv. soz. 2 YB 280.000,- DM.

Tel. 02 03 / 55 06 45 ab Dienstag 0 41 44 / 72 73

### Von Privat / an Privat

sehr angebotenes Einfamilienhaus, 1978, beste Wohnlage, 100 m<sup>2</sup> Grund, 1000 m<sup>2</sup> parzelliert, Grundstück, rustik. Hausbau, Eichen, Kamin, Balkon, 2 Bäder, 2 Terr., u. u. Wert ca. 470.000,- v. Priv. soz. 2 YB 280.000,- DM.

Tel. 0 41 44 / 72 73

### IMMOBILIEN WINTER

Beteiligungsunternehmen der Baden-Württembergischen Bank AG

In Auftrag einer deutschen Aktiengesellschaft suchen wir Wohnanlagen mit einem Kaufpreisvolumen um ca. 10 Mio. DM (familienorientierte 2- bis 4-Zimmer-Wohnungen). Die Objekte sollten in Orten über 50.000 Einwohner in guten Lagen der Ballungszentren in der BRD liegen, Baujahr etwa ab 1955. Wir sind mit der baulichen und wirtschaftlichen Vorprüfung beauftragt; bitte senden Sie Unterlagen an:

6900 Heidelberg, Treitschkestr. 3 (RDM) Tel. (062 21) 150 34

### Albert Wolter

Immobilien GmbH & Co. RDM 5000 Köln 1, Wollpilsstr. 9 Tel. 02 28 222 seit 1979 Ihr zuverlässiger Partner

Ruf: 02 21 / 23 37 27

### Wir suchen:

im Raum Essen, Düsseldorf, Köln, Bonn, Aachen Wohn- und Geschäftshäuser geg. Barzahlung zu kaufen. Schnelle und diskrete Abwicklung gewährleistet.

**Ulrich O. Dahlke K.G.** 51140 Erkelenz - 0 24 31 / 69 17 - Anton-Heijner-Straße 59

### Ulrich O. Dahlke K.G.

51140 Erkelenz - 0 24 31 / 69 17 - Anton-Heijner-Straße 59

### Wir suchen:

in freier Lage in allen Stadtteilen West-Berlins Mehrfamilien- und Eigentumswohnungen

Wir können Ihnen den jeweiligen Vorverkauf Ihres Grundbesitzes benennen.

Ab 1. Juli haben wir Kapazitäten zur Übernahme neuer Hausverwaltungen frei. Wir bieten Ihnen tagelange Betreuung.

**Heinrich Zuchner Immobilien RDM** Inhaber Erich Wille Passauerstraße 30 1000 Berlin 15, Tel. 0 30 / 88 20 21

### DM 4 Millionen!

Deutsch-Amerikaner (Unternehmer) sucht Geschäftshaus/Wohnblock in guter Lage! schaub-immobilien-gmbh Tel. 0 51 41 / 2 70 58 / 59

### Bodensee - Ufergrundstück

Nähe Überlingen, 10 a, mit freist. 1-Fam.-Bungalow und sep. Gästeteil (Bj. 1958), bestens eingerichtet, eigener Hafen, ruhig und doch mitten im Ort gelegen. Aus bestehender Erbschaft (2 Pers.) wird Miteigentum von 50 % des Anwesens zum Kauf angeboten. Preis VB.

Zuschr. erb. un. N 4394 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

### Basel/Baden

1-Fam.-Haus Höhe u. Ländereien an Nord- u. Ostsee.

Jens Nissen, Immobilien Rudolf-Junge-Straße 1 2240 Lohse-Rickelsdorf Telefon 04 51 / 71 41 21

### DK Nordsee, 8-Pers.-Haus, v. Priv. zu verk., 2500-m<sup>2</sup>-Grundstück.

Tel. 0 40 / 6 43 02 16

### Anlageobjekt - Berlin-Grünwald

Bankverbriefte Mietgarantie! Repräsentative Villa, 5 Wohnungen, Gesamtwohnfläche ca. 550 m<sup>2</sup>. Vollrenoviert, mit Landeskonservator. Grundstück mit altem Baumbestand, ca. 2000 m<sup>2</sup>. Günstige 90%ige Finanzierung zugesagt. Hohe Steuervorteile. Kaufpreis inkl. aller Nebenkosten: 2,4 Mio. DM

**Jochim Helten GmbH** Abt. Immobilien Parkstr. 56, 2000 Bremen 1 Tel. 04 21 / 54 28 35

### Anleger!

City Jülich, 3 Häuser, 22 WZ, DM 2,3 Mio. Tel. 02 21 / 72 66 05

### Einfamilienhaus

mit Stadte, Südschwarzwald, Spitzenlage, Südschwarzwald, 900 m<sup>2</sup> M. Nibelwald, Skigebiet, beste Wärmedämmung, für DM 490.000,- zu verkaufen.

Näheres unter Chiffre 41 929 an Zetwede Ann-Exp. GmbH, 7850 Lörrach, Otinger Str. 3, oder Postf. 25 09

### Fertighaus

75 m<sup>2</sup> Wfl., schneefertige Ein-stellh. mit Küche u. Heiz-ung, 74.500,- DM.

GfZ, Tel. 0 48 31 / 79 96

### Geschäftshaus

zu verk. Uni-Str. Göttingen, Da Lage, 15 m v. d. Hauptfußgängerzone entfernt, zukünftige Fußgängerzone, DM 37.000,-. Miteigen-nahmen, KP DM 70.000,-.

Zuschr. u. V 4488 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

### Köln 41

unmittelbare Uni- und Kliniknähe, 13 Parteien, 90.000,- p.a. netto, priv., 1.180.000,-.

Zuschr. unter S 4463 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

### Luftkurort Burg in Dithmarschen

Mehrfamilienhaus (4 2-ZL-Wohnungen), 1100 m<sup>2</sup> Grund, 200.000,- DM von Privat.

Tel. 0 30 / 8 21 41 18 oder Chiffre S 4551 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

### OSTSEE-Wohnhaus, Nähe Heiligen-haf, 593 m<sup>2</sup> Wfl., Kell., EG, OG, Gart., Verk., DM 180.000,-. Heiligenhaf, Bungalow, Kell., EG, 376 m<sup>2</sup>, 110 m<sup>2</sup> Wfl., Verk., DM 290.000,-. Off. H. Schmitzsch, RDM-Mtl. Brückstr. 34, 2447 Heiligenhafen Telefon 0 43 62 / 28 00

### Hamburg-Blankenese

Direkt an der Elbe Einfamilienhaus mit Einliegerwoh-nung sofort zu verkaufen. Grund-stücksgröße: 629 m<sup>2</sup>. Wohnfläche: ca. 110 m<sup>2</sup>. Preis: 550.000,-. Näheres: Mo.-Fr. 8-18 Uhr

Grundstücksverwertungs-gesellschaft Anders KG 2318 Hohenfelde Tel. 0 43 55 6111 ab 17.00 Uhr sowie So. 10-18 Uhr, Kahl 04 31 / 73 11 89

### OSTSEE-Wohnhaus, Nähe Heiligen-haf, 593 m<sup>2</sup> Wfl., Kell., EG, OG, Gart., Verk., DM 180.000,-. Heiligenhaf, Bungalow, Kell., EG, 376 m<sup>2</sup>, 110 m<sup>2</sup> Wfl., Verk., DM 290.000,-. Off. H. Schmitzsch, RDM-Mtl. Brückstr. 34, 2447 Heiligenhafen Telefon 0 43 62 / 28 00

### Hamburg-Blankenese

Direkt an der Elbe Einfamilienhaus mit Einliegerwoh-nung sofort zu verkaufen. Grund-stücksgröße: 629 m<sup>2</sup>. Wohnfläche: ca. 110 m<sup>2</sup>. Preis: 550.000,-. Näheres: Mo.-Fr. 8-18 Uhr

Grundstücksverwertungs-gesellschaft Anders KG 2318 Hohenfelde Tel. 0 43 55 6111 ab 17.00 Uhr sowie So. 10-18 Uhr, Kahl 04 31 / 73 11 89

### Vermögensbildung durch Steuervorteil beim Bauen von Mietshäusern

• ca. 30% günstiger als normale Bauherrenmodelle  
• Förderung mit öffentlichen Mitteln  
• es ist Eile geboten wegen der Mehrwertsteueroption, die am 31. 12. 84 ausläuft  
• Objektgrößen: 1 Mio., 3,3 Mio., 4,2 Mio., 5,96 Mio. und 11 Mio. DM

### Ihr Partner: Unternehmung mit 20jähriger Erfahrung in der Gesamtentwicklung solcher Bauvorhaben!

Es eilt! Baubeginn Mai bis August 1983!

### RBU Reeser Bau-Unternehmung GmbH & Co. KG

Grolner Kirchweg 24, 4242 Rees 1, Tel. 0 28 51 / 10 66

### 9% Rendite: Immobilienobjekt

40% Wohnraum, 60% Gewerbe, Stadtmitte Kiel. Tadelloser Zustand, 14 Mieter, Verwaltung kann übernommen werden.

Nettomiete p.a. 234.000,- DM. VB 2.600.000,- DM.

Telefon 0 77 44 / 56 38. Keine Courtage.

### Die Kapitalanlage für Sie Wohn- und Geschäftshaus Düsseldorf

Grundstück: ca. 2894 m<sup>2</sup>  
Gewerbe: ca. 3780 m<sup>2</sup>  
Wohnungen: ca. 1511 m<sup>2</sup>  
Baujahr: 1972

Vorwiegend an die Stadt langfristig vermietet. 6 Garagen, 49 Pkw-Abstellplätze.

Miete netto ca. 696.000,- DM Kaufpreis DM 10,5 Mio.

**GAWO Immobilien** Inselstr. 13, 4000 Düsseldorf, Tel. 02 11 / 49 09 99

### Hoch-/Südschwarzwald Schweizer Grenze

Salz, Einfam.-Hs., ruh. Waldrandlage, nur 380.000,-.

Feldberggebiet, Berggutsch, idyll. Allee, nur 650.000,-, komf. Landhs. m. Schwimmbad u. Ferienwng., 1,35 Mio., Bauplatz ab 150.000,-. Eigentums-wohnungen ab 85.000,-.

Rapax Todtnau, Haus m. 5 kompl. ein-gest. 2- u. 3-ZL-Ferienwng., gute Rendite, ca. 2400 m<sup>2</sup> Grund, nur 725.000,-. Landhaus, Allee, ca. 4.300 m<sup>2</sup> Grund, nur 485.000,-. Schwarz-waldsteil, vollst. renov., 190.000,-. Eigentumswohnungen ab 75.000,-.

Raum Herrschdorf, komf. Zwei-/Drei-Fam.-Hs., ruh. Waldrandlage, 485.000,-. Bauernhaus ab 280.000,-, Bauplatz ab 38.000,-. Ferienwohnungen ab 85.000,-.

Bad Säckingen, komf. Eigentumswoh-nung/Praxisräume, ca. 100 m<sup>2</sup>, Garage, nur 280.000,-.

Raum Herrschdorf, Landhaus m. Schwimmbad, ab 450.000,-. Ein-Fam.-Haus ab 210.000,-. E. Wellenborn, Immobilien, RDM 7888 Murg-Niederhof, Zechenwäldchen 30 Tel. 0 77 63 / 62 89

### Hamburg 63

Wohn- u. Geschäftshaus, 1970/71 renoviert und modernisiert, Miete z. Z. 141.300,-. Kaufp.-Ford. 1.340.000,- netto

**CERSTEL KG** RULSLOTTER STR. 64, 2000 Hamburg 65 TEL.-SAM.-NR. 0 40 / 5 30 61 14

### Köln Marlbach / Boyenthal

exklusive Bestuhlung, Mittel-villa im englischen Landhausstil, Wohn-/Bürofläche 368 m<sup>2</sup>, 9 Zim-mer, Küche, Diele, Komforthöl-der, Dusche, 3 beheizte Mehr-zweckräume, renovierter Altbau, komplett neue Haustechnik, teil-weise Holzelemente, Parkett-/Teppichböden, Kamin, Terrasse, Balkone, Wasserpumpenanlage, Sauna, 516 m<sup>2</sup> parkähnlicher Sonnenparken, provisorischer De-chaussee möglich, 1. Provisionstreif von Eigentümer, 1 Mio.

Tel. 02 21 - 38 02 45

### Für Individualisten

Bauernhaus, ca. 200 m<sup>2</sup> Wohnfl., 5 Zimmer, Küche, Bad, ausbaufähiges Dachgeschoss, teilrenoviert, reitgedecktes Dach, Grundstück 14.850 m<sup>2</sup>, 18 km nördl. von Worpde, Kaufpreis 270.000,- DM, günstige Finanzierung kann übernommen werden.

E. Vieth, Immobilien, Bismarckstr. 7a, 2288 Hildesheim, Tel. 0 51 51 / 14 81, Privat 0 59 62 / 5 52

### Bad Schwartau/Ostseebäder

Komfort-Bungalow (seiner als 2-Fam.-Haus) mit hochwertiger Ausstattung (Kamin, Schwimmbad etc.), in ruhiger Wohnlage auf 618 m<sup>2</sup> Eigenland; Kaufpreis: 597.500 DM, kleiner zum Maklerkosten.

Korch Hausbau GmbH Moltkestr. 23, 2407 Sieritz Telefon 04 51 / 39 30 71

### Von Bremen-Mitte, knapp 20 km südwestlich

**Bungalow** Südlage, 250 m<sup>2</sup> Wohnfläche, 2 große Terrassen, 50 m<sup>2</sup> Keller, Doppelgarage, dicht baumum-standenes Grundstück 3500 m<sup>2</sup>, von Privat um 490 T-DM weit unter Schätzpreis abgegeben. Bester Zustand, in 4 Wochen beziehb. Angeb. u. 4537 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

### Dithmarschen/Nordfriesland

gestaltb. Einfamilienhäuser, z. T. m. Zierdäch, Baumgruppen in Nordsee- und Eidermünd. Preis 70.000 bis 700.000 DM.

P. Paulsen, Dipl.-Ing., Immobilien 22611 Stribbel, Tel. 0 48 37 / 2 28



# THE NEW YORK TIMES MAGAZINE

# Gewerbliche Immobilien





**Wohnhof & Kühl Immobilien**  
Lehmann, Tel. 0 43 21 / 7 90 23 / 24

**Wohnung, Kapitalanleger**  
erfordern ca. 2.388 ha in unverbau-  
ter Lage am Stadtrand von Ansbach  
zu verkaufen. Angebote  
unter T 4388 an WELT-Verlag, Post-  
fach 10 08 64, 4300 Essen.

**gebäuchliche**  
**Abkürzungen**

**DM** Deutscher Makler

**WM** Verein. Hambg.  
**Hausmakler**  
Von 1897 e. V.



Das Ferienland mit doppelter Saison

# Kaufen Sie sich ein Stück Bayern

## Ihre weißblaue Anlage in Bad Wiessee

Bauherrengemeinschaft  
„Birkenhof“,  
Birkenstraße 4

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr



## NEU WOOG

Kleine Wohnanlage mit  
7 Einheiten (2 Apartments,  
2 Zwei-Zimmer-Wohnungen,  
3 Drei-Zimmer-Wohnungen) in  
besten Lage, mit aufwendiger  
Architektur und exklusiver  
Ausstattung (Kachelofen,  
Holzdecken)

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

## Unterwössen

die beste „Super-Lage“ des  
südl. Chiemgaus

In unverbaubarer Super-Südliche Lage  
des 3 1/2-Z-Wohns (100 m², 112 m²) mit  
2 Bädern, Kachelofen, viel Sonne etc.  
bezugsfähig, ab DM 370 000,-  
Eine weitere Neubaumaßnahme:  
Am Kirchackerweg, abgesehen ist  
derzeit Bezug Mitte 93. Hier erstellen wir  
in bester Villenlage in Unterwössen  
1-1 1/2-, 2-, 3-2- und 4-Zimmer-  
ab DM 180 000,- bis 222 500,-  
= ges. 192 000,- von 40 m² bis 135 m².  
Teilweise reizvolle Turnerkarte, eigene  
Gartenanlage, selbstverständliche majestät.  
Sicht.  
Entscheiden Sie sich jetzt, bauen und  
gestalten Sie mit uns Ihre ind. maßge-  
schneiderte Wg. 1/2 Vollständige handwerk-  
liche Arbeit wird Ihnen direkt vom Bau-  
geschäft (seit 15 Jahren).  
Für anstehende Interessen arrangieren  
wir jederzeit gerne und unverbindlich eine  
Besichtigung mit Wunsch auch am  
Wochenende. Greifen Sie jetzt zu bevor  
die Preise wieder steigen. Jetzt sind  
Finanzierung und Zinsen noch günstig!  
Verkauf direkt vom Bauherren.  
Bauherrn, Telefon 0 89 427 85 32

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

## BERCHTESGADENER LAND

Salzburger Land  
Chiemgau

Vom LUXUS-LANDHAUS FÜR  
2,5 Mio., am Bodensee (Bregenz)  
bis zum FERIENAPARTAMENT  
für 0,7 Mio. (Nähe Chiemsee),  
HOTELS, PENSIONEN  
OBERBAYERN u. ÖSTERREICH  
IMMOBILIEN WALBRECKER  
Inh. GERHARD MEYER  
Tel. 0 86 51 / 6 67 65 u. 6 56 59  
Kaiserpl. 1, 8230 Bad Reichenhall

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 / 7 27 41 08 - 1 09  
ab Montag 9 Uhr

Wir informieren Sie unter  
Tel. 0 89 /



# Grundbesitz im Ausland

IMMOBILIEN IN DEN USA

Anzeige

## Langfristige Rendite aus US-Immobilien (TEIL II)

**Rechtliche Betrachtung**  
Von wesentlicher Bedeutung ist die Ausgestaltung des Mietvertrages als sogenannter triple-net (oder Net-net-net)-Mietvertrag. Diese Form überträgt sämtliche laufenden Ausgaben, gleich welcher Art, dem Mieter. Damit gibt es für den Eigentümer keinerlei Abzüge von der vereinbarten Miete; sie fließt ihm voll als Netto-Miete zu. Der Mieter hat somit nicht nur Verbrauchskosten und Wartungskosten zu bezahlen, sondern auch Kosten für notwendige Reparaturen, Schönheitsreparaturen, Versicherungen und Steuern.

Das einzige Risiko, das dem Eigentümer als Vermieter (Landlord) somit noch bleibt, ist ein Mietausfall aufgrund höherer Gewalt. Auch hiergegen gibt es einen Schutz: eine Mietunterbrechungsvericherung.

Bei der Beteiligungform ist darauf zu achten, daß dem deutschen Investor die aus der Immobilie fließenden Abschreibungsvorteile voll auf seine Beteiligung übertragen werden können. Dies ist im wesentlichen nur bei der General-Partnership (vergleichbar mit der deutschen Gesellschaft des bürgerlichen Rechts) oder der Limited

Partnership (vergleichbar mit der deutschen Kommanditgesellschaft) möglich. Im Sinne einer Haftungsbeschränkung und zur Unterbindung einer Nachschußpflicht ist dem deutschen Investor eine Beteiligung als Limited-Partner zu empfehlen.

Zusammenfassend läßt sich feststellen, daß die langfristige Rendite aus gewerblichen US-Immobilien eine der attraktivsten Anlagemöglichkeiten für den deutschen Investor darstellt. Sie verbindet höchstmögliche Sicherheit mit höchster Rendite nach Steuern. Das Ganze auf der Basis inflationsgeschützter Substanz.

### Ein voll vermietetes Bürogebäude in Texas

Unter Berücksichtigung sämtlicher relevanten Gesichtspunkte hat die Firma Fosch Finanz, Gesellschaft für Projekt- und Finanzberatung, Kaiser-Joseph-Straße 255, 7800 Freiburg, Telefon 07 61 / 3 53 40 und 3 50 40, Telex 07-721410 mov d, gemeinsam mit der zweitgrößten Anwaltsfirma von Dallas (134 Anwälte) ein Angebot zur Beteiligung an einem voll vermieteten Bürogebäude in Corpus Christi/Texas ausgearbeitet.

Es handelt sich um ein Bürogebäude, das auf 10 Jahre fest an die renommierteste Anwaltsfirma in Südtexas als Generalmieter vorvertraglich fest vermietet ist.

Das Leerstandsrisiko ist damit gleich Null. Der Standort ist das höchstgelegene Grundstück im Bankenviertel der 300 000 Einwohner zählenden südwest-

nischen Großstadt Corpus Christi. Die Stadt bezieht Prosperität aus dem 5. größten Handelshafen der Nation, dem Ölgeschäft, reichem Farmland sowie durch seine Lage am Golf von Mexiko und durch den freien Verkehr. Die mit 10 Prozent garantierte Netto-Rendite liegt in Anbetracht der Bonität des Mieters an der Obergrenze des verhandlungsmäßig Möglichen. Das Projekt wird ohne Zwischenschaltung eines amerikanischen Maklers verwirklicht.

Die steuerliche Konzeption wurde von einer texanischen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft in Zusammenarbeit mit der genannten Anwaltsfirma aus Dallas erarbeitet. Sie erfolgte unter voller Ausschöpfung aller Möglichkeiten des deutsch-amerikanischen Doppelbesteuerungsabkommens. Rechenbeispiele für die Renditen in den Jahren 1-10 mit den Renditeaussichten aufgrund einer Mietoption in den Jahren 11-15 sind in dem ausführlichen Angebotsprospekt der Firma Fosch Finanz enthalten. Diese Berechnungen benennen auch die Bar-Renditen nach Steuern.

Als Beteiligungsgesellschaft wurde die South Bluff Building Limited mit Sitz in Dallas/Texas gegründet. Hierbei handelt es sich um eine Limited-Partnership nach texanischem Recht, deren General-Partner ein deutscher Rechtsanwalt ist. Der kleinstmögliche Beteiligungsbetrag als Limited-Partner lautet auf US-Dollar 50 000.-.

Die Abwicklung erfolgt über Treuhand-Konten.

**USA**  
**Florida**  
**Bank-Gebäude**  
9,5% Rendite  
(triple-net)  
+ 5% jährl. Steigerung  
20 Jahre Mietvertrag  
US-\$ 552 600,-  
5% Agio  
**MAXIMA**  
Vermögensberatung mbH  
Königsplatz 47 8 München 22  
Tel. 089 33 30 66

**SCHWEIZER A.G.**  
(Interessante Steuervorteile)  
mit Immobilienbesitz direkt in einer 3-Mio.-Stadt in Nord-Amerika.  
Derzeitige Nettomieteinkünfte von 200.000,-  
Büro- u. Gewerbegebäude P. a. 270.000,-  
Zusch. u. Chiffre 2.4318 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**in wirtschaftlich stärksten Staat der USA:**  
**CALIFORNIEN**

**EINKAUFZENTRUM**  
San Fernando Valley, 81.71, 18.000 qm, 2.252.000,-  
NHE ca. 2.252.000,-  
sqr. ft. 2.252.000,-  
Tel. 0 61 98 / 2 50 81 oder 2 50 81  
Schweizer in Los Angeles (ca. 1000 Deutsch gesprochen), Tel. 0 61 - 2 13 - 6 21 - 85 57, an

**USA/Texas**  
**Sicherheit und ausgezeichnete Gewinnaussichten**  
**15% netto**

abgesichert mit Hypothek auf bestehender 14 Mietwohnungs-Anlage. Gewinnbeteiligung möglich. Rückzahlung in spätestens 2 Jahren. Mindestbetrag US-\$ 100.000,-

**Consulinvest AG**  
Lagerstraße 47  
8021 Zürich  
Telefon 0041 1 242 30 30  
Telex: 81 31 48 COIN

**FARMINVESTITIONEN MIT**  
Asuncion-Calgary-Dublin  
London-Memphis-München  
New York-Panama City-Rio  
Sao Paulo-Zürich



C. Hochbrand Graf Sandzelli  
I.T.M. AGRICULTURAL  
DEVELOPMENT CORP. NEW YORK  
"Die USA sind fester als jedes Land der Erde in der demokratischen, marktwirtschaftlichen Tradition verankert. Keine politische Partei hat je den geringsten Zweifel an diesen Prinzipien geäußert."

I.T.M. bietet Ihnen ausgewählte Farmbetriebe in USA, IRLAND, PARAGUAY, BRASILIEN und KANADA an, übernimmt deren Bewirtschaftung und garantiert einen realistischen jährlichen Pachtzins

AUS UNSEREN FARMANGEBOTEN:  
Farm südli. Memphis-Tennessee 146 acres, Schilfbänke, 88 acres Soja u. Winterweizen  
PREIS PRO ACRE US \$ 1.016,-  
GESAMTPREIS US \$ 148.336,-  
PACHT US \$ 5.200,- p.a.  
(bank)garantiert auf 10 Jahre

I.T.M. PROJEKTGESELLSCHAFT FÜR LANDWIRTSCHAFT UND INDUSTRIE MBH  
8045 München-Ismaning  
Kornblumenstr. 2, 089 - 955263/85

**New York**  
110 Wohnungen, 1,8 Mio., bar \$ 400 000, 15% Rendite.  
41 Wohnungen, 8 Läden, \$ 520 000, bar \$ 200 000, 14% Rendite.  
Bürohaus \$ 850 000, bar \$ 500 000, 18% Rendite. Bürohaus Fifth Ave., 5,5 Mio., 10% Rendite.  
Dipl.-Betriebsw. Paul Schacht, Makler i. USA-Besitz, Kaiser-Wilhelm-Allee 25a, 3070 Ahrensburg, Tel. 041 02 / 5 24 93

**Bungalows in Phoenix/Arizona**  
z. B. 54.000,-  
Anz. 14.000 \$  
Verkauf an Ort  
**IMMOBILIEN-PAVILION VDM**  
3018 Ulm, Münsterstraße 5  
Telefon (0571) 3171 + 7350

Sie sollten sich auch in Nordamerika auf die Erfahrung und Sicherheit eines erstklassigen deutschen Partners verlassen:

## Internationale Anlagen mit RWI

Laufend bietet RWI ausgesuchten kleinen Gruppen von Investoren die Möglichkeit eines interessanten Engagements in den USA oder Kanada.

Hierbei kann es sich um den Direkterwerb von außergewöhnlichen gewerblichen Immobilien im Rahmen eines individuell strukturierten Vermögensanlage-Konzeptes handeln - oder um Beteiligungen an einer Limited Partnership, einer deutschen KG vergleichbar, ab einer Größenordnung von 50.000,- \$.

**Canada:** Wohn- und Geschäftsimmobilen, ab 50.000,- can \$, garantierte Durchschnittsrendite inkl. Tilgung 9,5% p.a.

**USA:** In Vorbereitung, neu erstelltes Büroobjekt, ab 50.000,- US\$, geplante Ausschüttung 9,5% im ersten Jahr - garantiert durch Miteigentümer.

Direkterwerb von ausgesuchten Einzelobjekten ab 2 Mio. US\$; Rendite 9-10% bereits im ersten Jahr.  
RWI ist einer der größten Immobilien-Fonds-Anbieter der Bundesrepublik Deutschland. Das Vermögen der über 40 geschlossenen RWI-Fonds im In- und Ausland hat einen Wert von über 2,5 Mrd. DM. Mit unserer Tochtergesellschaft RWI Properties Ltd. sind wir seit über 10 Jahren auch in Nordamerika aktiv.

Bitte schreiben Sie uns oder rufen Sie an:  
RWI, Neusser Straße 111, 4000 Düsseldorf, Telex 8 588 428, Tel. (0211) 8 26 62 33, Herr Dr. Chauvel. Oder wenden Sie sich direkt nach Canada:  
RWI Properties Ltd., 3460 Drummond Street, Montreal H3G 1Y1 P.Q., Canada, Herr Dr. Vogel. Telex 0021/5560 295  
Auskünfte erhalten Sie auch bei der WestLB Düsseldorf und Münster sowie bei den Sparkassen.

**RWI**  
**Sonniges Californien - San Diego**  
Traumbaus mit allem erdenklichen Luxus, wie offene Kamme, Patio, Barbecue, Marisana, gepflegter Garten für US-Dollar 195 000,- zu verkaufen.  
Telefon 0 89 / 83 78 59

## FARMEN IN USA UND KANADA

Ausgewählte Farmen mit erstklassigen Böden, geeignet für den Anbau von Mais, Weizen, Soja, Zuckerrüben, Kartoffeln und Reis. - Spitzenobjekte von 2 000 000,- bis 10 Mill. in allen Agre-Staaten, besonders jedoch in den Cornbelt-Staaten Ohio, Indiana und Illinois sowie in Tennessee, Arkansas, Kalifornien, Idaho und auch in Südkalifornien, Kanada.

Unser Geschäftspartner - größte US-Immobilienfirma für Agrarland - vermittelt seit 1925 in fast allen USA-Staaten besten Farmland. Entscheidend ist der Partner mit langjähriger Erfahrung und erfolgreichem Management. Unsere Farmmanagement-Firma übernimmt auch die Bewirtschaftung und Verwaltung der Farmen und vertritt die Interessen der Investoren für den Fall, daß keine Eigenbewirtschaftung vorgenommen wird. Bitte lassen Sie uns wissen, an welcher Art von Farm Sie interessiert sind und die Investitionsmenge. In den Monaten Mai, September und Oktober 1983 werden Besichtigungsfahrten durchgeführt. Wir sind herzlich bei Daueranfragestellungsmöglichkeiten.

Wir beraten Sie gern!  
Ausgewählte Farmobjekte für den Anbau von Mais, Weizen und Sojabohnen:  
670 acres (271 ha) Ohio \$ 1 772 500,- 154 acres (105 ha) Ohio \$ 275 000,-  
604 acres (243 ha) Ohio \$ 2 030 500,- 100 acres (40 ha) Ohio \$ 170 000,-  
1895 acres (768 ha) Ohio \$ 4 498 400,- 320 acres (128 ha) Idaho \$ 480 000,-  
398 acres (160 ha) Ohio \$ 772 000,- 344 acres (138 ha) Ontario \$ 584 000,-  
Festpreis bei allen Objekten 4-6 % der Investitionssumme. Bei allen Farmen können wir Ihnen eine günstige Hypothekensumme anbieten. Bitte lassen Sie uns wissen, an welcher Art von Farm Sie interessiert sind und die Investitionsmenge. In den Monaten Mai, September und Oktober 1983 werden Besichtigungsfahrten durchgeführt. Wir sind herzlich bei Daueranfragestellungsmöglichkeiten.

**ALEX REHM Immobilien**  
Bismarckstraße 30 - 8032 Wachenroth - Tel.: 0 95 48 - 4 86 und 13 37

## FARMEN IN USA UND KANADA

## IMMOBILIEN IN KANADA

**Dynan, Verkaufsteam**  
Für Vertrieb von risikoarmem, grundbuchsgesichertem Immobilienvermögen in Kanada gesucht. Eigentümernbildung schon ab can. \$ 10 000,-  
attraktive Provision wird zugesichert.  
Kontaktannahme:  
Immobilien Hermann Smidt  
Rufinallee 8, 8032 Gräfelfing  
Tel. 0 89 / 5 34 33 91 / 02

**CANADA USA**  
Europas größtes CANADA-IMMOBILIENPROGRAMM + US-California, Ontario, Idaho, Colorado, Florida, New York  
C.L.C.-REISEDIENST:  
Büroflug, inneramerik. Union, Mietwagen usw.  
CANUS LAND COMPANY  
D-7408 Kusterdingen 3  
☎ 0 71 71 / 23 30

**Canada**  
Bestgeführte, mit gutem Gewinn arbeitende 200-ha-Stiermastfarm, Süd-Ontario, Boden bis 90 Bodentpunkte, komfortables Wohnhaus, beste Wirtschaftsanlage, vollständiger Maschinenpark, großer Viehbestand (Mast- und Kuh-/Kalbhaltung) beste Verbindungen und fachliche Hilfe können vermittelt werden, von Privat zu verkaufen. Kaufpreis 1 800 000,- can. Dollar. Zuschriften unter V 4489 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**TAUSCH/KAUF**  
Bürogebäude - CANADA/Ontario, Nettomiete p. a. DM 170 000,-, Bankbesitz, -Kaufpreis DM 2,1 Mio., oder Tausch gegen dtsch. Immobilien, von Privat an familiären Gründen. Günstige Teilfinanzierung möglich.  
Zuschriften unter V 4489 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Canada - MONTREAL „La Sucrerie“ (Ahornwald)**  
Bewaldetes Anwesen von 255 ha, mit privatem See von 1,7 km Länge, in Valmorin im Gebiet „Laurentian“, 80 km von Montreal, 45 km vom internationalen Flughafen „Mirabel“ und 5 km von der Laurentian-Autobahn.  
Ski-Langlauf-Zentrum - 3 Abfahrtskilgebiete - 18-Löcher-Golfplatz - Tennisplätze - Reitstall - alles innerhalb von 5 km Reichweite. Forellenzucht - Ahornsirupgewinnung - viele gastronomische Restaurants.  
Der Bauplan sieht die Erstellung von Haupt- und Zweitwohnsitzen, die von den Besitzern bewohnt oder vermietet werden können, auf folgendem Grundstück vor:  
- 15 Seeuferparzellen von 5000 m²  
- 80 große Grundstücke von durchschnittlich 2 ha  
- 5 ha für gemeinsames Freizeitgelände  
Unsere Gesellschaft kann den Bau, die Vermietung und die Verwaltung übernehmen.  
Gute Rendite garantiert - beachtlicher Wertzuwachs - notarielle Grundbucheintragung.  
Wir bieten dieses Objekt kanadischen und ausländischen Investoren an.  
Wir suchen auch einen etablierten Immobilienmakler, der unsere Vertretung in Deutschland übernimmt.  
Bitte senden Sie mir ausführlichen Unterlagen über das Anwesen „La Sucrerie“.  
Name ..... Tel. ....  
Adresse .....  
Interessanten wenden sich bis 20. 3. 83 an Monsieur Lavoie in Montreal, Tel. 00 33 94 / 98 09 71, und danach an:  
Development Equitas, 680, Boulevard Labelle, Laval, R7V 2Z9 Quebec, Canada. Tel. 00 15 14 / 6 87 55 00

**Canada**  
12-jährige Canada-Erfahrung, deutschsprachige Beratung und Verwaltung vor Ort, Grundstücke, Gewerbeobjekte, Häuser und Farmen. Renditen und Wertsteigerung, Beispiele:  
Appartementsgebäude, Waterloo/Ontario, vollvermietet 20 Wohnungen, Grundstückgröße ca. 2 500 m²  
Nettomieteinnahme ca. \$25.850,- p. a. Preis can. \$ 325.000,-  
Farm bei Kitchener, Ontario, 200 acres (80 ha) bestes Ackerland, innerhalb der Stadtgrenze, zukünftiges Bauernanwesen, Land, Farmhaus, Scheune, Maschinenschuppen.  
Kaufpreis can. \$ 420.000,- incl. Grunderwerbssteuer.  
Gewerbeobjekt Südwestontario, sehr gute Lage, bester Zustand.  
Grundstückgröße 4 218 m², Gebäudefläche 1 178 m².  
Nettomieteinnahmen can. \$ 29.152,- p. a.  
Kaufpreis can. \$ 295.000,-  
und weitere interessante Angebote!  
c/o Proterstr. 34, 8500 Nürnberg, Tel. 0911/27061, D622514

**Canada**  
British Columbia - Victoria und Vancouver. Eigentumswohnungen, Einfamilienhäuser, Renditeobjekte. Farmen von 70 000 bis 2 Mill. can. \$.  
Firmenkauf bzw. Beteiligung zw. Einwanderung. Näheres durch  
HANSEATIMAKLER  
Mittelstr. 13 D-2000 Hamburg 20

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

**Canada**  
Farmen-Renditeobjekte in Süd-Ontario, hohe Erträge bei Mais, Sojabohnen, beste Absatzlage  
290 acres, modernes neues Haus \$ 290 000  
320 acres, ohne Gebäude \$ 250 000  
290 acres, Farm: \$ 200 000 / 190 acres Land: \$ 85 000  
120 acres, beste Gebäude am Stadtrand mit 300 m Seeufer, Bauernanwesen, Land: \$ 800 000  
2000 acres, modernste Mastviehfarm: \$ 2 000 000  
viele preiswerte, herrlich gelegene Wald-Seegrundstücke  
2 neue Krähelhäuser 3,5 Mio. und 2,4 Mio.  
2 Bahnhöfe, 1,2 Mio. und 810 000 \$, Lagerhalle: \$ 700 000  
Alles ist voll vermietet mit 9 oder 10 % Nettorendite.  
Alle Objekte werden von mir selbst verwaltet, habe 16 Jahre Erfahrung, z. Zt. in der alten Heimat. Telefon 0 53 51 / 2 39 57

## Die Hamptons: Das Sylt der New Yorker

Areal mit altem Baumbestand und Teichen in den Hamptons auf Shelter Island, dem prominenten Erholungsgebiet der New Yorker. Nur 60 Meilen von Manhattan. Mit herrlichen Stränden, Golf, Segeln, Hochseefischen. Jeweils 4000 m², voll erschlossen mit Baubewilligung, altem Baubestand. Nur US-\$ 80 000-80 000, hohe Wertsteigerung nachweisbar. Direkt vom Eigentümer.  
Kontaktadresse in Deutschland:  
Dr. Jens-Peter Schell, Agnesstraße 46  
2000 Hamburg 60, Telefon 0 40 / 47 87 94

**Kapitalanlage in Amerika**  
Florida. Baunternehmer wächst zusammen mit seriösen deutschen Geldgebern für Entwicklung und Bau v. hochwertigen Geschäfte- u. Gewerbegebäuden und am Wasser liegenden Wohnobjekten. Wir bieten sichere und äußerst vorteilhafte Möglichkeiten für große u. kleine Kapitalanlagen. Zuschr. erb. u. The Bolt Corporation u. W 4489 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Wer spricht von Houston, Miami oder Frisco?**  
**EL PASO, TEXAS**  
ist die dynamischste Stadt in den USA und kann sich nur in einer Richtung ausdehnen - in Richtung unserer Bungalowgrundstücke. Die Kosten nur  
**US-DOLLAR 2700,-**  
ab ca. 1000 m²  
Bitte Prospekt anfordern.  
Fa. BURKARD, MÜNCHEN 22  
Maximilianstraße 43  
Tel. 0 89 / 22 26 11

**ONTARIO - CANADA**  
Farmen aller Art, Obst- u. Weinbau, Manufakturen, HOTELS, Motels, sonst. Gastronomie-Betriebe, INDUSTRIE-, Gewerbe-, Büro-, Apartment-Anlagen in jeder Größe u. Preisfrage, Diskrete Fachberatung durch Spezialisten.  
G. O. HORSTMANN CONSULT  
415 WATERLOO RD. W. CAN.  
N2L 4X3, Tel. (513) 834-1747, Telex über: ULMER KTCB 0 89 - 55 311

**Canada**  
British Columbia - Victoria und Vancouver. Eigentumswohnungen, Einfamilienhäuser, Renditeobjekte. Farmen von 70 000 bis 2 Mill. can. \$.  
Firmenkauf bzw. Beteiligung zw. Einwanderung. Näheres durch  
HANSEATIMAKLER  
Mittelstr. 13 D-2000 Hamburg 20

**Canada**  
Bestgeführte, mit gutem Gewinn arbeitende 200-ha-Stiermastfarm, Süd-Ontario, Boden bis 90 Bodentpunkte, komfortables Wohnhaus, beste Wirtschaftsanlage, vollständiger Maschinenpark, großer Viehbestand (Mast- und Kuh-/Kalbhaltung) beste Verbindungen und fachliche Hilfe können vermittelt werden, von Privat zu verkaufen. Kaufpreis 1 800 000,- can. Dollar. Zuschriften unter V 4489 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Canada**  
Bürogebäude - CANADA/Ontario, Nettomiete p. a. DM 170 000,-, Bankbesitz, -Kaufpreis DM 2,1 Mio., oder Tausch gegen dtsch. Immobilien, von Privat an familiären Gründen. Günstige Teilfinanzierung möglich.  
Zuschriften unter V 4489 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Canada**  
Farmen-Renditeobj















# „Haben Sie das denn wirklich alles gelesen?“

Nutz und Frommen der Allgemeinbildung / Von ERNST H. GOMBRICH

In einem der berühmten Kriminalromane von Agatha Christie erscheint die Mörderin bei einem vornehmen Mittagessen bei Claridge's - dem Londoner Treffpunkt der eleganten Welt. Sie hat sich als ihr Opfer verkleidet, denn sie will den Mord natürlich so lange wie möglich geheimhalten. Zunächst geht alles famos mit ihren niederträchtigen Plänen, denn sie versteht es fabelhaft, sich zu verstellen. Aber eins hat sie übersehen: Ihr Opfer war gebildet, während es mit ihrer eigenen humanistischen Bildung hapert. Irgend jemand in dieser riesigen Gesellschaft erwähnt das Urteil des Paris, jenes schiefgegangene Schiedsgericht, das zum Trojanischen Krieg führte; aber da die Konversation natürlich auf Englisch geführt wird, kann die Mörderin lächeln, es sei von der französischen Hauptstadt die Rede. „Paris?“, flötet sie. Wer gibt noch etwas auf das dortige Urteil? Heute zählen doch nur mehr London und New York.“

„Es war ein peinlicher Moment“, schreibt die Erzählerin. „Der Nachbar vor lauten blies den Atem an, während ein anderer Gast eifrig über die russische Oper zu reden begann.“ Es wird Sie kaum überraschen, zu hören, daß diese furchtbare Blamage schließlich zur Aufklärung des Verbrechens und zum Verhängnis der Mörderin führt. Sie hat sich bloßgestellt. Ich aber darf hoffen, daß diese kleine Anekdote mir die schwere Aufgabe abnimmt, zu definieren, was ich unter allgemeiner Bildung verstehe. Geht es nicht klar genug aus der Schilderung von Agatha Christie hervor, daß man unter allgemeiner Bildung eine Bildung versteht, die nicht allgemein ist? Sie wird nur von einer bestimmten Klasse als allgemein vorausgesetzt.

Ich glaube, daß die allgemeine Bildung im Aussterben ist. Es scheint mir höchst unwahrscheinlich, daß heutzutage noch viele Mittagessen stattfinden, bei denen die Gäste das Urteil des Paris erwähnen, und noch weniger, bei denen offenkundige Unkenntnis dieser alten Geschichte Jemand dazu veranlassen würde, eifrig von der russischen Oper zu sprechen. Diese Zustände sind wir auch gerne los.



Der österreichisch-britische Kunsthistoriker Ernst H. Gombrich (Foto) war langjähriger Direktor des Warburg-Instituts in London. Sein hier abgedruckter Text wird enthalten sein in dem Band „Die Wege der Kulturgeschichte“, der Anfang März im Klett-Cotta Verlag, Stuttgart, erscheinen wird. Foto: DPA

Es ist doch zwei Aspekte dabei, die wirklich niemand zurückwünschen kann. Erstens verführte diese Art Bildung nicht zu einer snobistischen Intoleranz gegen alle, die von irgend etwas nicht gehört haben, und zweitens führte das wieder zu einem Ressentiment derer, die sich zurückgestoßen fühlten. Die Szene bei Claridge's würde wahrscheinlich von Soziologen als ein Konflikt zwischen „in-groups“ und „out-groups“ beschrieben werden, das heißt zwischen den „Dazugehörigen“ und den Außenseitern. Wer den antiken Mythos nicht kennt, ist ungebildet; wer sich damit von der Elite aus, die sich das Recht anmaßt, zu entscheiden, wer ihr Mitglied werden kann.

Und was einen am Begriff der allgemeinen Bildung noch bedenklischer stimmt, ist, daß er so leicht zu Heuchelei und Oberflächlichkeit verführt. Wer sich vom Stimmzettel der Gebildeten fürchten, fühlte sich zu ungezügelter kleinen demütigenden Lügen gezwungen, wenn von etwas die Rede war, was er wissen zu sollen glaubte. Wenn es beschämend ist, seine Unwissenheit einzugestehen, dann hat man sich auch nicht zu fragen. Wäre es nicht wirklich erschreckend, wenn plötzlich jemand laut fragte: „Das Urteil des Paris? Was ist das?“ In solchen Momenten, die leider bei uns in Europa noch selten sind, entdeckt man erst, daß das sogenannte Allgemeinwissen nicht nur nicht allgemein ist, sondern kein wirkliches Wissen darstellt.

Bei welchem griechischen Dichter der klassischen Epoche wird diese Geschichte eigentlich erzählt? Bei keinem - oder wenigstens bei keinem, den wir heute besitzen! Das weiß ich auch erst, seitdem ich nachgesehen habe. Alles, was mir darüber bekannt ist, weiß ich sozusagen von Hörensagen. Sicher habe ich als Kind irgendwelche „Sagen des klassischen Altertums“ gelesen, aber ich würde

die Geschichte nicht zur allgemeinen Bildung rechnen, wenn ich sie nicht später noch verschiedentlich erwähnt oder abgehandelt gesehen hätte, denn viele Künstler - darunter Rubens in seinem herrlichen Gemälde in der National Gallery in London - ließen sich die Gelegenheit nicht entgehen, eine Schönheitskonkurrenz zwischen drei Göttinnen darzustellen.

Wir sollten zugeben, daß ein Großteil der „allgemeinen Bildung“ in ähnlicher Weise auf Hörensagen beruht. Das wäre an sich ja nichts Schlechtes, wenn der äußere Eindruck nicht so ganz anders wäre. Man kennt den Besucher, der beim Anblick unserer Bücherschränke ehrfurchtvoll fragt: „Haben Sie das wirklich alles gelesen?“ Wir müssen dann eingestehen, daß wir manche Bücher angeschafft haben, um in ihnen nachzuschlagen, und viele andere in der Hoffnung, doch eines Tages die Zeit zu finden, sie zu lesen. Leuten, die sich in Bibliotheken auskennen, braucht man das nicht zu erklären; und Leute, die mit der allgemeinen Bildung vertraut sind, nehmen sie für das, was sie eben ist - ein Sammelurteil von vagen Gerüchten über allerlei Dinge.

## Unsere Kultur legt nur wenig Wert auf Rhetorik

Wenn wir einen Menschen einen Don Quichotte nennen oder eine Situation mit Dantes Inferno vergleichen, wollen wir damit nicht den Eindruck erwecken, daß wir Cervantes gelesen oder die „Göttliche Komödie“ studiert hätten. Wir verwenden einfach eine Scheidemünze, von der wir wissen, daß sie im Umlauf ist. Das Gewebe aller lebenden Sprachen ist durchschossen von einer Unzahl solcher Anspielungen, die auf der Voraussetzung gemeinsamer Kenntnisse beruhen, wenn auch vieles davon buchstäblich „Hörensagen“ darstellt.

Vielleicht können nur Menschen, die von einer Sprache in die andere hinüberwechseln mußten, voll ermessen, welche Rolle dieses geteilte Wissen jeweils spielt. Wer könnte hoffen, einer englischen Parlamentsdebatte zu folgen, der nie von „Alice im Wunderland“ gehört hat und darum die Anspielung auf „Jam gibt's morgen“ oder auf Humpty Dumpty's Anspruch, den Worten ihren Sinn zu geben, nicht versteht? Und wie sollten wir uns nicht als Außenseiter fühlen, wenn unsere britischen Freunde und Kollegen Kricketausdrücke gebrauchen wie etwa „sticky wickets“, „innings“ oder „hitting for six“, die natürlich so unübersetzbar sind wie die Sprache der Spiele? Man muß zwar nicht Schach spielen können, aber doch wissen, was der Redner meint, wenn er davon spricht, jemanden in Schach zu halten oder gar matt zu setzen. Wenn ich hier einen harmlosen technischen Ausdruck einführen darf, würde ich vorschlagen, von einer Quelle für Metaphern zu sprechen.

Natürlich hat jede Kultur derartige beliebte Quellen für ihre Metaphern, die die Verständigung unter ihren Mitgliedern erleichtern. Gemeinsame Sitten, Handwerksbräute und selbstverständlich auch Legenden und religiöse Vorstellungen eines jeden Stammes sind unauslöschlich mit der Sprache und Denkungsart jeder Zivilisation verschmolzen. Was wäre die Dichtung des gesamten Abendlandes ohne Venus und Mars, ohne Amors Pfeile oder Jupiters Donnerkeil oder hier und da auch das Urteil des Paris?

Ich frage mich manchmal, ob wir je den Mitgliedern anderer Kulturen genügend Anerkennung zollen, wenn sie sich unsere Überlieferungen zu eigen machen. Für einen Chinesen muß es genauso schwer sein, sich in dieser verschwundenen Götterwelt zurechtzufinden, wie für uns, die Anspielungen auf gute und schlechte Kaiser nicht zu übersehen, die überall in das Gewebe der chinesischen Literatur eingeflochten sind. Ich behaupte natürlich nicht, daß all das unüberwindliche Schwierigkeiten sind. Man kann diese Metaphern und Anspielungen genauso studieren wie eine fremde Sprache. Gewiß habe ich heute ein klareren Begriff von dem, was Kricket für meine englischen Freunde bedeutet, als vor 25 Jahren, als ich nach England kam. Aber ich mache mir keine Illusionen. Nicht nur könnte ich niemals erlernen, einen Kricketball aufzufangen; ich werde auch niemals imstande sein, auf diese Anspielungen so schnell zu reagieren wie auf etwas, was ich von Kind auf gekannt habe. Um den Ball zu fangen und den Sinn der Anspielungen zu verstehen, muß einem das Spiel in Fleisch und Blut übergegangen sein. Es muß zur zweiten Natur geworden sein.

Wie Sie wissen, hat die Erziehung, die man heute als altmodisch bezeichnet, mehr Wert auf Allgemeinbildung gelegt als auf Wissen. Es ist wohl kein Zufall, daß sie sich aus der antiken Kultur herleiht, die ein so starkes Gewicht auf Rhetorik, die Beherrschung der Sprache, legte. Erziehung war gleichbedeutend mit Ausdrucksfähigkeit, und der Meister dieser Kunst war jener, der sich alle Quellen für Metaphern zu eigen gemacht hatte und dadurch die Saiten gemeinsamer Erinnerungen zum Schwingen bringen konnte. Unsere heutige Kultur legt viel weniger Wert auf Rhetorik.

Nun ist es leicht, zu sehen (und noch leichter zu sagen), daß Sprache nicht alles ist. Eine Gesellschaft, in der alle nur redeten und niemand handelte, könnte nicht einmal einen Tag lang bestehen. Aber ein Absterben der allgemeinen Bildung würde nicht weh tun. Das Sprichwort sagt: „Was ich nicht weiß, macht mich nicht heiß“, und was wir nie gekannt haben, können wir auch nicht vermissen. Wir würden zwar weniger fein differenzieren, und unsere Ausdrucksmöglichkeiten würden sich vergrößern, aber die Sprache würde uns noch weiter ihre Dienste leisten, wie sie den vielen Millionen dient, die niemals mit den Quellen der Metaphern in Verbindung waren.

Und doch sind Sprache und Metapher nicht wie das Telefonbuch ausschließlich dazu da, daß wir uns mit anderen verständigen können. Wir brauchen sie ebenso, um für uns selbst unsere Erfahrungen- und Erlebniswelt zu deuten und zu gliedern, und aus diesem Grunde würden wir letzten Endes von einem Versiegen dieser Quellen doch schwer betroffen werden.

Wenn wir den Psychoanalytiker glauben können - und in diesem Punkte können wir dies bestimmt - entstehen unsere ersten Metaphern aus der Urfamiliensituation. In Mutter und Vater haben wir die ersten gefühlsmäßigen Modelle für die Gesamtheit der Gefühle, die mit mütterlicher Liebe und Zärtlichkeit und mit väterlicher Autorität gepaart sind. Wir lernen, unsere Erfahrungswelt in diesem Sinn zu ordnen und einzuteilen. Bald kommen freilich neue und mehr individuelle Erfahrungen dazu und liefern uns neue Möglichkeiten zu vergleichen: der Spielzeugschrank, die Welt der Tiere, die Märchen und selbstverständlich auch die Religion. Im Schulalter werden die Lehrer sehr oft zu derartigen Modellen und Typen - und vielleicht wären manche recht überrascht, wenn sie wüßten, wie sie sich in der Phantasie der Kinder in Götter, Dämonen und Teufel verwandeln.

Hören Sie nur den Schulkindern zu, wie sehr sich ihre Konversation um die Charaktereigenschaften, die Schwächen und Vorzüge ihrer Lehrer dreht. Gerade dieses gemeinsame Wissen, dieser Anteil an einem Bezugssystem schweiß die Klasse zu einer kleinen Subkultur zusammen. Aber es versteht sich von selbst, daß unsere heranwachsenden Jugendlichen auch andere Dinge gemeinsam erleben. Das Fernsehen, der Rundfunk und das Kino produzieren ja gerade einen ganzen Olymp von großen und kleinen Stars, und denjenigen, die sei es aus Armut oder aus einer intellektuellen Arroganz heraus, nicht an dieser Welt teilhaben, wird es sehr bald klargemacht, daß sie Außenseiter sind. Für die jungen Leute, die dieser Kultur angehören, ist es ebenso peinlich, erklären zu müssen, wer, sagen wir, Cliff Richard ist, wie für andere, mehr auf „allgemeine Bildung“ eingestellte Menschen, auseinanderzusetzen, was man unter einem Mona-Lisa-Lächeln versteht. Unsere tägliche Umgangssprache ist durchsetzt mit Schlagwörtern und Redewendungen aus populären Fernseh- und Rundfunkprogrammen, die bei den Zuschauern beziehungsweise Zuhörern dieser Programme ganze Ketten von Assoziationen auslösen, aber morgen wieder vergessen sind.

Aber glauben Sie nicht, daß dieser kaleidoskopartige Wechsel in den Bezugsebenen der Anspielungen und Metaphern auf diejenigen beschränkt ist, die ihre ganze Freizeit mit Fernsehen oder Radiohören verbringen. Auch den Gebildeten und Intellektuellen wird genauso wie den Massen in einem fort eingehämmert, sie müßten keinesfalls dies oder jenes wissen oder lesen, wenn ihnen etwas daran liegt, einer bestimmten Elite anzugehören. Ja, ich habe sogar den Verdacht, daß manche unserer Sonntagszeitungen und gewisse Wochenschriften ganz bewußt auf überbeschäftigte Leute wie uns zugeschnitten sind, die nie zum Lesen kommen, ge-



Lieferant für Bildungsmetaphern: „Das Urteil des Paris“ als Gemälde von Peter Paul Rubens (17. Jh.). FOTOS: ARCHIV FÜR KUNST UND GESCHICHTE

schweige denn zum Denken, und doch das Gefühl haben wollen, daß sie mit dem, was im Kulturleben vorgeht, in Berührung bleiben wollen, wobei es, theoretisch wenigstens, denkbar wäre, daß alle Teilnehmer an dieser Kultur durch dieselben Blätter in dieselbe tröstliche Illusion gewiegt werden.

Für die Heranwachsenden bedeutet der Übergang von psychologischen Modellen der eigenen Eltern und Lehrer und von den Kultfiguren der Stunde zu individuellen und universellen Symbolen den Kontakt mit Problemen, die mitteilbar waren an der Gestaltung unserer Kultur. Athener und Spartaner waren früher für das erwachende jugendliche Bewußtsein nicht bloß die Namen längst untergegangener Völker, sondern zeitlose Möglichkeiten der Lebens- und Pflichtauffassung. Einen Widerwillen gegen die Spartaner mit ihren abschreckenden Idealen zu entwickeln war an sich schon erzieherisch - um so mehr, als man sich diese Erkenntnisse gegen den Widerstand der Lehrer aneignen mußte, die nie aufhörten, die Tugenden dieser Gemütsmenschen in den Himmel zu heben.

Nicht anders war es mit den großen Gestalten eines Lykurg, eines Perikles oder eines Cato, die Plutarch, Thukydides und Cicero uns beschrieben haben. Sie haben ganze Generationen vor die Aufgabe gestellt, zwischen ganz verschiedenen Auffassungen väterlicher Autorität zu wählen. Auch heute noch zeugt unsere Sprache von der Intensität, mit der man sich mit diesen Gestalten befaßt: „stoische Ruhe“, „epikurisches Genießen“, „stoische Ruhe“, „epikurisches Genießen“ sind nicht nur Anspielungen, die man nach Belieben fallenlassen kann. Sie sind Wegweiser, die an wichtigen Straßenkreuzungen errichtet sind.

## Zwischen Oberflächlichkeit und Fachidiotentum

Zugegeben: Es ist natürlich durchaus möglich, daß wir, wenn wir ihnen nachgehen, darauf kommen werden, daß - sagen wir - die Epikuräer eher stoisch waren und viele Stoiker recht epikurisch. Aber würden wir an solchen Entdeckungen nicht lernen, dem Hörensagen nicht allzuviel Glauben zu schenken? Die Tatsache, daß diese Namen Metaphern geworden sind und ganze Erlebnis- und Erfahrungswelten repräsentieren, ist an sich ein Ansporn, mehr über sie zu lernen. Ich bin überzeugt, daß wir heute fast alle wirklich wertvollen Arbeiten auf dem Gebiet der humanistischen Wissenschaften den Impulsen verdanken, die von diesen immer noch in der Kultur lebendigen Kräften ausgehen.

Und unser Olymp wird nicht nur von politischen Vaterfiguren bewohnt - er geht unmerklich in den Parnas über, wo die Künstler ihren Platz haben als un-

sterbliche Verkörperungen menschlicher Größe mit ihren Kämpfen, Leiden und Triumpfen.

Die Musik ist heute wohl das Kostbarste unserer gemeinsamen Besitztümer und die wichtigste Quelle von Metaphern in unserer Kultur geworden (wofür wir sicher dem Rundfunk und der Langspielplatte unseren Dank schulden). In der Tat, nichts widerlegt so überzeugend das modische Gerücht von den „Zwei Kulturen“, der geisteswissenschaftlichen und der naturwissenschaftlichen, wie der Anblick eines ausverkauften Konzertsais.

Selbstverständlich sind nicht alle Leute musikalisch, aber auch die, die es nicht sind, können an unserem gemeinsamen kulturellen Erbe große Freude und echten Gewinn haben. Dieses Erbe droht jedoch, uns aus der Hand zu gleiten, weil immer mehr Brücken zur Vergangenheit unpasierbar werden. Das ist der Grund, warum ich dem Absterben der allgemeinen Bildung mit Bedauern zusehe. Zugegeben, daß sie nicht viel mehr ist als eine Ansammlung von vagen Gerüchten, von denen viele falsch oder irreführend sind. Aber auch Gerüchte haben etwas Gutes, wenn sie uns von Dingen berichten, die uns Freude machen könnten. Unser Leben ist kurz, und niemand kann hoffen, auch nur einen Bruchteil der Anregungen aufzugreifen, die in der Sprache selbst gelegen sind.

Was können wir dazu tun, daß diese Gerüchte und Möglichkeiten auch der nächsten Generation zugute kommen? Sollen wir etwa an den Universitäten „allgemeine Bildung“ unterrichten?

Viele meiner Kollegen lehnen solche Einführungskurse ab. Was denen meist vorgeworfen wird, ist die Sünde der Oberflächlichkeit. „Wir wollen“, so heißt es, „die Studenten eine wissenschaftliche Disziplin lehren und gleichzeitig ihren Charakter bilden, indem wir von ihnen verlangen, ein begrenztes Wissensgebiet von Grund auf kennenzulernen.“ Aber das Naschen an dem und jenem mag für junge Damen ausreichen, die sich für ein Erscheinen bei Claridge's vorbereiten; auf Universitäten habe so etwas keinen Platz.

Nun, ich habe keine Ursache, Kurse für junge Damen in Schutz zu nehmen, und bin auch kein Anwalt für Claridge's. Es scheint mir aber, daß diese antisnobistische Einstellung selbst nicht wenig Snobismus verrät. Bei jeder Zusammenkunft von Hochschullehrern erlebt man, wie dieselben Herren, die sich so sehr für Spezialisierung einsetzen, voll Entsetzen über Studenten reden, die nicht wußten, wer zuerst kam, die Griechen oder die Römer, oder wann, beiläufig, die Reformation stattfand.

Die Sache steht eben in Wirklichkeit so, daß zu allen Zeiten nur eine Minorität Gelegenheit hatte, dieses Allgemeinwissen schon von Kindheit an in sich aufzunehmen, wenn im Elternhaus derartige Dinge zur Sprache kamen, oder beim Stöbern in der elterlichen Bibliothek. So

bald diese Kinder zu Studenten herangewachsen waren, hatten sie sich schon im wesentlichen orientiert und wußten, wo sie waren und wohin sie wollten. Es mag durchaus sinnvoll gewesen sein, diese heranwachsenden jungen Menschen vor allem einer strengen Disziplin zu unterwerfen und von ihnen zu verlangen, daß sie sich ein begrenztes Wissensgebiet so gründlich zu eigen machten, wie es in der zur Verfügung stehenden Zeit möglich war. Es ist in der Tat tröstlich, in der ungeheuren Weite dessen, was es zu wissen gibt, einen kleinen Fleck zu besitzen, auf dem man sich etwas mehr zu Hause fühlen kann. Doch auch dieser Besitz ist für die weniger Intelligenten nicht ohne Gefahr.

## Wichtig ist, daß man Zeit für andere Gipfel findet

Je mehr man denen erzählt, daß das gründliche Studium eines begrenzten Gebietes etwas Gutes sei und der oberflächliche Überblick über ein weites Feld etwas Schlechtes, desto leichter können sie der Selbsttäuschung verfallen, sie hätten nach der Promotion nichts mehr zu lernen. Sie vergessen, sich zu fragen, wie nahe an den Grund sie ihre vermeintliche „Gründlichkeit“ geführt hat. Ermittelt man die Tiefe seines Wissens an dem, was man wissen kann, oder an dem, was man als unwissenswert ansieht? Schließlich ist all unser Wissen immer oberflächlich. Ob wir ein Jahrhundert auf einer Seite abtun oder 5000 Seiten darüber schreiben, fällt im Verhältnis zur unendlichen Zahl der Begebenheiten so gut wie gar nicht ins Gewicht. Trotz ihrer Unvollkommenheit, ihrer sozialen Gefahren und ihrer Versuchungen erhielt die allgemeine Bildung doch das Bewußtsein davon, daß es unendlich viele Dinge gibt, über die wir nichts wissen und über die wir etwas lernen sollten; es wurde uns ständig zum Bewußtsein gebracht, daß es mehr Klassiker zu lesen gab, mehr Länder zu besuchen, mehr Sprachen zu lernen und mehr wissenschaftliche Theorien zu verstehen, als wir je hoffen konnten, uns in der kurzen Spanne unseres Lebens anzueignen.

Es ist schlimm genug, daß bei der Wichtigkeit, die in unserem System dem Prüfungserfolg beigelegt wird, dem gewissenhaften Studenten keine andere Wahl bleibt, als erbarmungslos Spezialwissen zu büffeln. Es ist vielleicht noch schlimmer, daß unsere eigene Unzufriedenheit mit der Spezialisierung uns nur zu oft veranlaßt, den Lehrplan immer mehr zu überlasten, bis die Studenten von Vorlesung zu Vorlesung hetzen, ohne je eine Minute zum Nachdenken zu haben. Ich bin überzeugt, daß es unsere Pflicht ist, dieser so naheliegenden Versuchung zu widerstehen.

Wir müssen den Studierenden vor den vielen Stimmen zu schützen suchen, die um seine Aufmerksamkeit werben und die allgemeine Bildung retten wollen, indem sie Studenten der Geisteswissenschaften in Vorlesungen über Katalysatoren schicken und Naturwissenschaftler in Kurse über das Urteil des Paris. Was an der alten Tradition noch zu retten ist, kann nur gerettet werden, wenn wir dem Studenten mehr Zeit gönnen, sich selbst zu bilden: mehr Zeit, Bücher wirklich zu lesen, statt sie durchzufliegen oder anzublättern, mehr Zeit, sich Wissen wirklich zu eigen zu machen, statt nur zu lernen, Zeit, Dinge für sich selbst zu entdecken, Zeit, sich in der Umgebung seines engeren Spezialgebietes umzusehen. Zeit, von einem benachbarten Gipfel aus sich an seinem Anblick zu erfreuen ohne Hinblick auf ein etwaiges Diplom im Bergsteigen, das den Bürokraten beweisen soll, er habe sein Stipendium auch voll ausgenutzt.

Aber obwohl ich überzeugt bin, daß wir immer versuchen sollten, eher weniger als mehr zu lernen, so entbehrt uns das doch nicht der Verantwortung, unseren Studenten zu helfen, die so gewonnene Zeit gut zu verwerten. Im Gegenteil, wir müssen Mittel und Wege finden, anstelle von immer mehr Vorlesungen und Prüfungen den Studenten etwas zu bieten, was ihnen wenigstens eine ähnliche allgemeine Orientierung geben kann, wie sie früher von der allgemeinen Bildung ausging.



Tief in der Antike verwurzelt: Ausschnitt aus Raffaels Fresko „Die Schule von Athen“ mit Plato und Aristoteles im Mittelpunkt hinten, im Vordergrund u. a. Epikur, Pythagoras, Diogenes und Euklid





Klaus Abs: Auf Krota

## Timbaki liegt im Schlaf

Erzählung von PETER ROSEI

In Wirklichkeit ist der Name des Ortes, in dem die Geschichte hier handelt, anders. Ich habe ihn gegen den einer Stadt eingetauscht, die weit entfernt ist, am Rand einer Ebene, die am Ufer des Meeres liegt, und wo ich eines heißen Tages zwischen Treibhäusern aus Nylonplanen, die stecken voll von Gurken, und großen, schwarzen Ölläusen im Schottergelände spazierengelasse. Wir hatten vorgehabt, mit dem Boot die Küste hinaufzufahren. Von der Kurve der Fahrstraße, von wo aus man den Strand schon erblickte, ringsherum Felsen, Ölbäume und jene zimmergroßen Felder, die die brüchige Farbe alter Seide haben, hatte das Meer fest und hart, wie gefroren ausgeschaut. Die Ähnlichkeit mit einer Eisdicke war umso größer gewesen, als über die glatte, von marmarähnlichen Adern durchzogene, über die spiegelnde Fläche weiße Staubfahnen aus Gicht gewirbelt waren, sich bald zu Formen und Gestalten verdichtend, bald einfach fortfliehend gegen eine Unendlichkeit aus Kälte, nach Afrika zu.

Es war leicht, unser Boot zu Wasser zu bringen, weil der Wind vom Land blies. Wir hatten ein kleines, graues, italienisches Wehrmachtsboot mit Holzspanten. Es kam gut voran, obwohl es überladen war und wir oft Wasser überholten. In der Bucht bei Timbaki, wir bogen eben um das Felskap, schlug das Boot sofort im Wellengang voll, und wir hatten Mühe,

gen, rechts und links groß von Felskügelchen umfaßt; an der Wasserlinie von Brandungsschaum getupft, sieht sie wild und großartig aus durch die Vollkommenheit ihrer Leere. Späterhin, nachts, träumte ich von der Bucht, von ihrer gesamten Reinheit, die mir dann, nach Traugesetzen, zum Stein wurde, der weiß, gerundet und hell in meinem Fleisch war: als das Herz, das sich nicht ablenken läßt.

Das Meer, bei Windstille blau an tiefen Stellen, hellgrün und sanft an Untiefen, wird bei Sturm grau. Die Wellen, im Windschatten kräuselt sich die Fläche wie brennendes Papier, stehen schnell auf und lodern, tanzen, in ihrer Bewegung durch einzeln stehende Felsäulen und unsichtbare Riffe gehemmt, in alle Richtungen durcheinander. Ich empfand keine Angst auf dem Meer, fühlte mich, im Gegenteil, fast unsinnig froh. Man könnte diese Freude als ein Gesicht der Angst deuten. Ich kannte eine Frau, die mich ähnlich beglückte.

In die kleine Bucht zurückgekehrt, warteten wir durch das laue Uferwasser und zogen das Boot an den Strand. Wie schon einmal, breiteten wir die nassen Sachen im Sand aus und beschwerten sie mit Steinen, damit sie der Wind nicht forttragen konnte. Es war jetzt fast Abend geworden, der Sand zu wohlthuender Wärme abgekühlt, die Luft klar bis an die Berge hin, deren zerschundene Hände, tagsüber knochenfarben, nun allmählich zu strahlen begannen, still und von innen heraus, wie einer, der gut war.

Wir stiegen auf einen der Felsbühgel, um von dort oben aus einen Felsplatz zu bestimmen. Gleich richteten wir aber unsere Blicke auf das Meer und die großen Schattendreiecke ferner Gebirge, die sich hell konturiert mit Wasser und Luft berührten. Da und dort sprang die Sonne noch in Büscheln von rotem und grünem Licht auf, während der weite Raum schon trüb und dicht zu werden begann.

Meine Begleiter, die eigentlich meine Führer waren, denn ich bin in Abenteuerdingen unbewandert, fotografierten noch ein wenig und machten einander auf die eine oder andere Besonderheit in der Aussicht aufmerksam. Dann stiegen wir an den Strand hinunter, kochten ab und richteten uns, jeder an einer anderen Stelle, zum Schlafen ein. Es war sehr dunkel, da kein Mond war, und der Wind blies hart.

Morgens sah ich Arme und Kopf eines meiner Gefährten aus dem Boot aufstehen, er hatte darin geschlafen, während der andere noch in seiner luftigen, weißen Hütte, unter dem Moskitonez, schlief. Wir riefen einander an, daß es über den Strand hinaus. Unser Ruf wurde sofort zerstreut, denn der Wind piffte hell über die Berghänge herab, die sich eben mit blassem Licht überzogen und unwirklich, wie eine riesige, graubraune Hühnerhaut, aussahen.

Wir wuschen uns. Meine Gefährten ermunterten einander versuchsweise. Im Meerwasser ging die Seife nur schwer von unseren Händen und Gesichtern ab. Wir kochten nicht ab und beschlossen, einen neuen Versuch zu machen, nach Timbaki zu gelangen. Wahrscheinlich war es der Anblick unserer Kochsachen, die, um das ausgebrannte Feuer verstreut, im Sand lagen, der uns dazu bestimmte. Das Boot war schnell zu Wasser, jetzt lag der Strand hinter uns, leer, stoppelig und überweht, und nach ein paar Manövern waren wir um das Kap herum.

Obwohl der Sturm noch heftiger ging als tags zuvor, kamen wir durch. Wir tanzten im Boot herum, einmal stand ich hoch oben auf der aufgebäumten Spitze, es bald vom, bald hinten zu entlasten, während der Mann, der es vom Motor aus lenkte, kaum einen Meter an der Brandungskehle entlanghielt. Er hatte eine Taucherbrille auf, um gegen die überkommende Gischt etwas zu sehen; und wir lachten über ihn, er über uns.

Bei abgestelltem Motor stieg das Boot leicht über die Brecher, die grün, aber undurchsichtig vor der ausgewaschenen Kuhle des Sandstrandes schwebten. Abgesehen vom Gedröhn des Windes, war es

ganz still. Eine Reihe von Booten lag bunt auf dem Sand. Hinten zeigten sich die Striche der Dächer, dünne, gekrümmte Laubstangen und nur fern und wie angelehnt die aufsteigenden Faltungen des Landes und der Hügel, auf dem, als verwischter Fleck, Timbaki war.

Hinter dem Strand, in einem abgesenkten Graben, schliefen ein paar Gammeler in ihren Schlafsäcken. Wir gingen zwischen ihnen durch, ohne daß einer erwacht wäre. Eine kurze Straße tat sich auf. Rechter Hand lagen Schläfer an einem Schuppen entlang. Wir traten in den Garten der ersten Wirtschaft, wo noch Weingläser und abgenagte Melonenrinden auf den Tischen lagen. Die Sessel standen herum. In der Wirtschaft rührte sich niemand; wahrscheinlich schliefen die Wirtsleute noch. Wir klopfen an die Tür der Wirtschaft. Sie öffnete sich gleich. – Zumindest kam es uns so vor, weil wir es nicht erwartet hatten. Die Frau, die herausschaute, lachte und umarmte meine Begleiter; sie hatte die beiden wiedererkannt. „Wie gehts, Mario?“, fragte sie, wie um zu beweisen, daß sie sich selbst der Namen noch erinnerte. Das rührte mich, und ich war reichlich verlegen.

Wir traten in das Innere der Wirtschaft, das vom vergangenen Abend noch unendlich und dumpf war. Sie hatten wohl gefeiert. Die Frau mochte etwa dreißig Jahre alt sein, hatte ihr Haar mit einem Kopftuch zurückgebunden. Ihre Haut war braun, aber ungesund, ihr Gesicht ein wenig aufgedunsen. Daß sie uns freundlich begegnete und beinahe zärtlich bediente, wir hatten Kaffee bestellt, konnte nicht darüber hinwegtäuschen, daß sie müde und, wenn auch nach außen hin glühend, niedergeschlagen war. – Sie stand in der Dunkelheit hinter dem Tresen und stellte die Kaffeetassen auf. „Es geht gut hier bei uns“, sagte sie. Sie zeigte durch die Fenster auf den Platz unter den Bäumen hinaus, wo die Zelte standen.

„Wir haben auch Leute im Haus; gute Leute.“ Wir scherzten mit der Frau, die sich dann herübersetzte, und natürlich war es angenehm, daß sie uns ein wenig bewunderte. Kein Wetter zum Bootfahren, sagte sie. Dann schwiegen wir, aus dem Kuchlen, den sie uns serviert hatte, und schauten uns in der Wirtschaft um.

Ein Berg von Melonen lag in einer Ecke. Daneben war ein Weinfaß aufgebückt. Unter einem Glassturz lagen Käsestücke. In allerhand Ordnern, die sich auf einem Pult türmten, verwahrte die Frau ihre Geschäftskorrespondenz. – Ich war an ein Wandregal getreten und blätterte in den Büchern dieser Bibliothek: Please return the book! Gib dein Buch zurück, wenn du es gelesen hast. Der Wind hörte sich hier drinnen laut und unheimlich an. Es knirschte in den eisernen Fensterrahmen.

Als wir aufbrachen, nahm die Frau kein Geld. Sie küßte uns noch.

Über dem Meer war die Sonne jetzt vollends herauf. Sie beschien die gläserne, an den Rändern weiß eingefasste Fläche. Über die Felsbühgel stiegen Leute herab, die an geschützten Plätzen genächtigt hatten. Unser Boot lag sauber und trocken am Sand, die Seekiste glänzte, unser Zeug leuchtete mit seinen Farben: Gelb für die Ölhäute, Blau für die nassen Kleider. Rot für den Treibstofftank! – Ein heller Abglanz war an dem Meer.

Später ließ mir ein, daß wir der Frau von uns selbst gar nichts erzählt hatten.

Nach Timbaki, der Stadt, die der Bucht und dem Dorf hier den Namen gegeben hat, kam ich bei dem Aufenthalt nicht mehr. Ich denke öfter an die Gurkenwildnis in den zerfetzten Treibhäusern. An die Lastautos vor den verstaubten Tankstellen. Einmal hatten wir einen Reifenplatzer, und ich ging austreten, während die anderen das Rad wechselten.

Oder ich erzähle einem, der sie hören will, die Geschichte von dem anderen Timbaki, von der Überfahrt und der Frau und von allem, was damals gewesen war. – Jede Geschichte ist künstlich.

## Was Würzburgs steinerner Löwe die Historiker lehren kann

Von HELMUT DIWALD

Die breite Asphaltstraße von Würzburg nach Veitshöchheim wird nur selten von Fußgängern benutzt. Der Autostrom reißt kaum ab, Spaziergänger werden durch den dichten Verkehr an den steil abfallenden Fuß des Steinbergs gedrängt. Zu Beginn unseres Jahrhunderts ließ Prinzregent Luitpold von Bayern die Straße bauen; zugleich wurde eine Begräbnisstraße des Steinbergs durchgeführt. Zur Erinnerung an dieses bemerkenswerte Ereignis wurde am höchsten Punkt der Veitshöchheimer Straße ein ansehnliches Denkmal geschaffen: der „Löwe am Stein“. In einer Nische des Berges reckt sich das bayerische Wappentier, ein mächtiger Löwe, mehr als lebensgroß, zottig, voll verhaltener Kraft, die rechte Vorderpfote nach vorn gestemmt, den Blick auf Würzburg gerichtet, die linke Tatze fest auf dem Wappenstein des Landes und die Augen voller Sommerglut, angesammelt – so darf man vermuten – zum Schutz gegen das Eis anderer Zeiten und deshalb trotz der Härte von unbedingter Sachlichkeit. Der Weinstock im Hintergrund des Reliefs bindet das Denkmal unmittelbar in die Reben des Steinbergs ein.

Die umlaufende knappe Inschrift hält fest, daß die Straße unter der Regentschaft Seiner Königlichen Hoheit des Prinzen Luitpold von Bayern, im Jahre 1802 erbaut und das Monument „im Stein ausgeführt“ wurde. Alte Würzburger wissen aus den Erzählungen ihrer Eltern, daß die Vollendung der Straße und die Weinbergskorrektur am 15. Juni 1902 im Hofgarten des Veitshöchheimer Schlosses mit einem gewaltigen Fest gefeiert wurde.

Die steinige Bodenformation hat dem Berg im Norden Würzburgs seinen Namen gegeben. Der „Stein“ ist vermutlich der älteste Lagename eines Weinbergs, mit seiner Hektarzahl von 110 eine der größten geschlossenen Weinlagen Deutschlands. Der Steinwein wird zu den feinsten unter den Frankenweinen gezählt. Deshalb kennt auch jeder Würzburger den „Löwen am Stein“, und darum besaß ihn kaum jemand, wenn er daran vorbeifuhr. Betrachtlich vertraut sind ihm die Kelterprodukte der Reben am Stein. Seit vielen Jahrhunderten hält hier die Kunst der alkoholischen Gärung von Weintrauben und das Ritual des durchgeistenden Zechens beharrlich Schritt mit der Formung des Charakters und sichert das Fundament der löwenähnlichen Herrschaft des Bocksbeutels.

Dem Löwen am Stein ist dieses mainfränkisch bewirkte Desinteresse an seinem Dasein genauso gleichgültig wie die individuelle Aufmerksamkeit, die er nur noch selten weckt. Unerschütterlich gelassen blickt er in Richtung Stadt. Seine Natur – sowohl die animalische als auch die skulpturell-heraldische – läßt ihm keine andere Möglichkeit. Diese Ruhe ist allerdings trotz der Bedingungen, von denen sie abhängt, auch der vollkommene Ausdruck einer Distanzierung, die in ähnlicher Form für den Blick in die Geschichte wesentlich ist – oder doch wesentlich sein sollte. Auch der Historiker, der wie jeder andere dem Wechsel der Tage und Wochen, ihren Ereignissen, Widerwärtigkeiten und Hochgefühlen ausgesetzt ist, muß ständig versuchen, den Blick distanzierter über die Zeiten zu richten. Ob er dazu begabt ist, ob er ihn mühsam erlernen muß oder ob er zeitweilig nur die Haltung des Überblicks imitiert: Unbestechlich wird dadurch markiert, inwieweit er den Abstand zwischen Fiktion und geschichtlicher Wirklichkeit verringern kann.

Der Löwe am Stein gehört nicht zu den berühmten Denkmälern. Wer ihn aber mit dem sanften Respekt des Augenmenschen vor Einzelheiten betrachtet, spürt überraschend, wie intensiv sich das Leben mit der Geschichte vermischt. Monumente dieser Art errichtet man nicht, um die Loslösung einer Idee aus den Klauen des Alltags zu symbolisieren. Die Erinnerung an ein bestimmtes Ereignis sollte wachbleiben – das war die Absicht, und deshalb ist der Löwe am Stein im Lauf der Jahre viel zu innig mit dem Weinberg verwachsen, als daß er sich nur als ein Stützbild zur Stärkung der Würde des Wittelsbacher Herrscherhauses deuten ließe.

Das gibt ihm seine Besonderheit. Die Einbindung in das Tagewerk der Winzer und Häcker hebt die beziehungslos scheinende Starre, die ansonsten eine sakrosancte Üblichkeit historischer Erinnerungszeichen ist, nahezu völlig auf. So illustriert der Löwe am Stein in gehöriger Entsprechung ein Prinzip geschichtlicher Arbeit: den Gegensatz zwischen aktiver Lebendigkeit und scheinbarer Erstarrung der Zeugnisse, die erhalten geblieben sind, in der Darstellung aufzuheben.

Wer sich mit Geschichte befaßt, ist ununterbrochen zum Über-Blick gezwungen, ist zu einer Sicht genötigt, die sich von den aktuellen Zeitbedrängnissen freihält. Er muß Abläufe zusammenfassen, Entwicklungen gruppieren, Veränderungen aus dem Abstand der Einsicht deutlich machen. Das kann er nur mit Hilfe der anstößigen Verwegenheit, alles zu vergessen oder wenigstens

in Frage zu stellen, was es an Vorwissen gibt – in den Sachen also keine altbackene Vielfalt erkennen, sondern sie so zu sehen, als hätte noch nie ein anderer sie gesehen. Das ist nicht einfach. Es setzt Entdeckerfreude auch dort voraus, wo es angeblich nichts mehr zu entdecken gibt. Es verlangt die Unbefangenheit, alle Menschen, Mächte und Motive der Geschichte so zu sehen, als wären sie nicht schon tausendmal gesehen, geschildert und gedeutet worden.

Wer sich auf solche Weise mit der Geschichte beschäftigt, dem zeigt der erste Blick ein wirres Durcheinander. In diesem Chaos hat er ein System zu finden, er muß sich darum bemühen, etwas von dem zu erkennen, „was die Welt im Innersten zusammenhält“. Ein Historiker, der nicht voraussetzt, daß ein solcher Zusammenhang existiert, betreibt sein Geschäft wie ein Maler, der eine Leinwand ohne Rand mit dem Pinsel bedrängt.

Natürlich entspricht die Wirklichkeit nur selten unserem Bedürfnis nach Gliederung. Aber im Unterschied zu den Impressionisten der Vergangenheit lebt die Aufmerksamkeit des realitätsnahen Geschichtsforschers von der Gewißheit, daß er zumindest mit Hilfe der Chronologie in der endlosen Flut früherer Zeiten die Strömung wiederfindet, deren Richtung scheinbar verlorengegangen ist. Die gefährlichste Klippe dabei ist unsere eigene Erwartung: Unser Denken und Schließen hält sich an eine Ordnungsfolge. Dementsprechend versuchen wir hartnäckig, eine Art historischer Logik zu entdecken, und weigern uns zuzugeben, daß wir in der Vergangenheit weit häufiger Elemente des Absurden finden als Bausteine für die Pavillons und Kristallpaläste auf der Welt. Deshalb gehört es zu den Grundbedingungen einer real geschichtlichen Forschung, sich prinzipiell durch nichts beeindrucken oder gar verwirren zu lassen. Das Verblüffende ist für den Historiker etwas Normales.



Sinnbild für Distanz und Gelassenheit: Der Löwe am Stein bei Würzburg

FOTO: HANS HEER

Das Risiko, dabei in einer Sintflut der Begriffe unterzugehen, ist nicht groß. Auch die heftigste unserer Emotionen verläuft innerhalb der gängigen Bezugsmöglichkeiten auf vergleichbare Erfahrungen. Dieser Trost liegt in dem uralten Wort des Predigers Salomo, daß nichts Neues unter der Sonne geschieht. Weil aber niemand alles erfahren kann, kommt es so sehr auf die Vitalität der Einbildungskraft, die Stärke der Phantasie an. Der Historiker muß denselben Fundus der Eingebungen besitzen wie ein Romancier oder Lyriker – aber er darf nur das verwenden, was ihm die Realität erlaubt. Fiktiver Tatbestand und historische Wirklichkeit gehören zum Erkenntnisprozeß. Geschichte schreiben heißt nicht zuletzt, ein Geschehen, das als Ganzes niemandem außer dem lieben Gott und den lebenswerten Phantasten zugänglich ist, in seinen Grundzügen zu rekonstruieren. Das gibt der Vorstellungskraft einen überragenden Stellenwert.

An der unumstößlichen Tatsache der Einmaligkeit des geschichtlichen Gesamtprozesses ist genauso wenig vorbeizukommen wie an der Singularität des Menschen. Die Merkmale, die er als Individuum und als Gattung hinterläßt, seine Dokumente, Quellen, Erinnerungszeichen wie zum Beispiel der Löwe am Stein, sind Indikatoren seiner herausgehobenen Situation. Deshalb garantiert die Art und Weise unserer Zeitvorstellung, also die Dimension der Zeit selbst mit Anfang und Ende der Welt und der irdischen Geschichte, die exklusive Stellung unseres Planeten und seiner Menschheit. Alle unsere Erfahrungsmuster beruhen auf der linearen Zeitvorstellung und der meßbaren Realität; zumindest gilt das in den christlichen, euro-atlantischen Bereichen. Und aus der Realität ergibt sich die Unumkehrbarkeit der Geschichte.

Wenn man das System der bloßen Aufeinanderfolge in Raum und Zeit für sich nimmt, ist es voll mechanischer Sinnlosigkeit. Aber als Gliederungsprinzip wird es zur Voraussetzung dafür, daß der Mensch aus den Essentialen der Geschichtsforschung Schutz und Kraft gewinnt. Unser Bewußtsein braucht Zeitbarrieren, es benötigt Horizonte, um seine Fähigkeiten zu erproben, das Un-Begrenzte, ja Un-Endliche übersteigen zu können. Am Widerstand dieser Sperren entwickelt sich das Vertrauen des Menschen zu sich selbst – bei aller skeptischen Zurückhaltung, die als Grundton zu unseren Einsichten gehört; das ist uns heute, elf Jahrtausende nach Beginn der aufeinanderfolgenden Geschichte, stärker bewußt als in jeder früheren Epoche. Zu den Erfahrungen von der Grenze gehört allerdings auch das Erkenntnis, daß Zerstörung immer an den Rändern beginnt, intellektuell.

Nur das Bewußtsein von Zeit und Geschichte, von Anfang und Ende kennzeichnet uns als Menschen. Ohne diese Tatsache gibt es keine Orientierung. Die Historiker haben sich seit Jahrhunderten mit allen Kräften darum bemüht, in den Bereichen, die der Mensch hinter sich gebracht hat, Pylonen für den Ordnungswillen zu errichten. Solche Anstrengungen waren immer begleitet von dem Mißtrauen, das wir mit vielen guten Gründen aller menschlichen Gedankenarbeit entgegenbringen; unsere Bemühungen um die Wirklichkeit werden am stärksten gelähmt von dem Gespenst der eigenen Schwäche. Aber im Unterschied zu den Kostgängern unserer Geschichtskatastrophen, die sich nähren am Unbehagen der eigenen Vergangenheit, weichen Realhistoriker dem Gesichtspunkt von Anfang und Ende nicht aus. Sie lassen sich von einem verbindlichen Optimismus beflügeln statt von zynischer Zurechtweisung, die so leicht ist und beliebt, weil alles für sie spricht.

Wenn aber Anfang und Ende untrennbar zur Geschichte gehören, wenn auch das Ende der Welt selbst ein Teil der Geschichte ist, schließt sich ein Kreis. So gesehen, wird die lineare Zeitvorstellung des Historikers gleichbedeutend mit dem zyklischen Konzept des Daseins. Das macht Beweisführungen innerhalb von Zeitschleifen den traditionellen Erklärungsformen der Historiker gleichwertig. Klio, die alte Muse der Geschichte, ist im übrigen immer auch die Standortenträgerin einer Zukunft gewesen, deren Vision sich am stärksten der Wirklichkeit angenähert hat in der Sehnsucht nach den früheren Zeiten, den angeblich so goldenen Epochen der Vergangenheit. Schon Hesiod hat vor mehr als zweieinhalbtausend Jahren davon geträumt, und einige Jahrhunderte nach ihm ist es in Europa durch das Christentum zur Gewißheit geworden, daß der Anfang, das Paradies, in der Endzeit wiederkehrt.

Historische Arbeit beginnt mit dem Sammeln von Informationen über einen Sachverhalt. Ohne diese Grundlage gibt es keine zuverlässige Urteilsbildung. Auch Eventualitäten und mögliche Hypothesen müssen sich auf Fakten stützen und nicht nur auf Mutmaßungen. Wir kennen das aus der Logik und Rechtsprechung, es ist bei jeder mittelbaren Beweisführung anhand von Indizien der Fall. Das gilt im übrigen auch für das Verfahren unserer Selbsteinschätzung. Die Auslegung unseres Selbstverständnisses ist von jeher ein Kernproblem gewesen. Sie hängt entscheidend ab von unserer Haltung dem Kommenden gegenüber. Es gibt keinen Zweifel daran, daß alle Zukunft sinnlos wird, wenn die Vergangenheit sinnlos ist. Die Sicherheit dieser Erkenntnis lebt von mehr als nur von der Annahme ihrer Gewißheit.

Der Historiker kann sich nur selten den Luxus weitgespannter Überlegungen leisten. Die Bürde seiner Plackerei im Detail ist andersersits keine Entschuldigung dafür, daß es nicht seines Amtes wäre, sich regelmäßig Rechenschaft über sein Tun zu geben, zurückblicken in der scheinbar kühlen Unbetroffenheit des Löwen am Stein. Er wird das nicht mit allgemeiner Sinngebung verwechseln. Sein Metier liefert ihm dafür keine Argumente oder Beweise. Geschichte lehrt ihn allenfalls einiges über die menschliche Unzulänglichkeit. Er findet in der Geschichte nicht „Sinn“, aber er entwickelt Verständnis, auch für das vermeintlich Sinnlose.

Immerhin schafft sich auch Ohnmacht ihre eigenen Privilegien, und sei es, wie im Fall des Historikers, das Vorrecht, die anspruchsvollen Fragen nach dem Woher und Wohin guten Gewissens den Philosophen zu überantworten. Dort sind sie besser aufgehoben, genauso gut wie bei den Gottesgelehrten oder bei den Dichtern. Einer von ihnen hat sein Loblied auf Würzburg – vielleicht nach einem Blick auf den Löwen an der Straße nach Veitshöchheim – mit den erfreulich zuverlässigen Zeilen beendet: „Um alles zu wissen/ setz dich/ auf die Kante des Steins/ am Ufer des Mains/ in Würzburg.“

## Generationen

Von ASTRID GEHLHOFF-CLAES

Mir kann das nicht passieren, sagt sie, es gibt, Gott sei Dank, Mittel, man hat Pflichten gegen sich selbst.

Mir ist das passiert. Und dann – und dann? Dann wurdest du geboren.

umzukehren und mit dem Wind zu laufen.

In einer kleinen Bucht, die sich da aufstaut, landeten wir an und legten die Sachen, die wir nicht in der Seekiste verstaubt hatten, zum Trocknen aus. Es war eine jener zahllosen Buchten, von heißem Sand erfüllt, in die weiter hinten ein ausgetrockneter Flußlauf mündet. Über die Berghänge führen graue, dampfartige Wolken, die sich jedoch an einer bestimmten, vorherzuberechnenden Stelle plötzlich und gänzlich auflösen, als wären sie nie gewesen.

Nach einer Weile, die wir verdröht hatten, packten wir ein, die Sonne schien warm, aber fremd und schon abendlich geisternd, und versuchten zum zweiten Mal, die große Bucht zu überqueren. Wir hielten uns an den Küstenfelsen entlang, aber es half nichts: das Boot schlug voll und verschwand fast unter dem Wasser; wir mußten umkehren, den Plan aufgeben.

Ich will versuchen, jene große, für uns unüberwindliche Bucht zu schildern: Die Ortschaft Timbaki selbst liegt nicht am Wasser, sondern etwa drei Kilometer vom Ufer entfernt, halbwegs auf der Höhe eines Hügels. Das Land ringsum, aus rötlicher Erde, wird von Ölbäumen bestanden. Hinter den winddurchsausten, stahlgrauen Laubbäumen, die sich drehen, sieht man vom Ort bloß den Kirchturm und ein paar Dächer.

Die Bucht nun ist fast kreisrund gebo-



ner  
kann

# Der heilige Bonifatius und die Folgen

Furnier- und Gemütswert der deutschen Eiche / Von GERD KLEPZIG

Ein Gemütsbaum nennen Forstwissenschaftler die deutsche Eiche. Sie erhebt das Gemüt von Naturfreunden durch ihr knorrig verzweigtes Erscheinungsbild in der Landschaft. Und sie erweckt noch das Seelenleben der „Eichen-Fans“ unter den potentiellen Möbelkäufern. Sie erwerben (unter anderem) massive Eichenmöbel, im Bestfall „aus einem Blatt geschnitten“ und jahrelang mitgegründet: 10 000 bis 12 000 Mark das Stück. Und die deutsche Eiche ist die Beste. Sie hält am längsten. Nur ist sie nicht eigentlich deutsch.

Zwei der etwa 500 Eichenarten gelten in Deutschland: die Traubeneiche und die Stieleiche. Beide wachsen auch außerhalb Deutschlands. Und die Bevölkerung in der Eiche ist die stärkste. Wallungen erwirkten, nannte sich noch gar nicht deutsch, sondern nach ihrem jeweiligen germanischen Volkstamm. Im selben Jahrhundert, in dem das Wort deutsch in Erscheinung trat, wurde die Eiche, ließ er angelsächsische Mönche und Missionar Bonifatius die dann nachträglich zur Ilerdeutschen erklärte sogenannte „Eiche“ im hessischen Geismar bei Ritzlar fällen: im Jahre 724. Sie galt als Iellgum des heidnisch-germanischen Ilt-und-Donner-Gottes Donar oder hor. Und als dieser gewaltige Herr, der der Edda bei einem Gastmahl einen anzen Ochsen und acht Lachse verzehrte und drei Tonnen Met soß, den Ilerischen Mönch nicht unweiglich mit seinem Wuchthammer Iffilur zerschmeterte, bekehrte sich das einheimische Publikum willig zum wahren Glauben. Der Iur der alten Eiche war Symbol und reigis zugleich: Erst danach wurde die Eiche deutsch. Und christlich wurde sie uch.

Zwar behauptete ein deutscher Autor: Aus dem Dunkel und Brausen des Eichesumes redeten Götter oder Dämonen, die Fichte weist aufwärts zum einen Iott. Aber in der Eiche erschien in der Ieit nach Thor gläubigen Leuten auch die Gottesmutter Maria. Und auch sonst der knorrige Baum des deutschen Faldes nach der Christianisierung seine Irtksamkeit auf die deutschen Unrainer Icht eingebläst. Nur seine Zahl ist stark Ieschumpft.

Die Iawischen Iängst zum „Baum der Ieutschen“ ernannte Eiche macht unter einheimischen Bäumen nur mehr 7,5 Prozent aus. Das war in alter Ieit ganz anders: Die Eiche überzog Ausgedehnte Eichenwälder bedeckten die heute Ieutschen Gegenden. In frühen Jahrhunderten standen die Eichen sogar dem Ackerbau im Wege. Sie waren mit dem Werkzeug der Altvordern nur schwer zu roden. Ind diese urige Stämmigkeit machte die Eiche zum Inbegriff der Kraft und sogar eines Sieges. Der Mensch „Iämpfte“ mit der Eiche und unterlag damals nicht sel-

ten. Brunnhilde, die Iannsstärke Waldräe, amnte ihren Überwinder, den Drachen- Ier Siegfried, einen Eichenbaum. So sehr nponierte er ihr. Noch bei Goethe ist die Eiche ein aufgetrübter Riese. Die alten Ilder galten Iührenden Menschen nicht als Erholungsb- oder Ierngebiet, sondern als unheimliche Wildnis. Gerade die

Eiche erscheint kaum je als Ort für Tanz und Liebe wie die Linde. Nur das Volks- lied vom Baum im Odenwald („der hat viel grüne Äst, da bin ich schon vieltau- sendmal mit meinem Schatz gewest“) meint offenbar eine Eiche. Ein zeitgenös- sischer Iustrator hat einen entsprechen- den Stich dazu gefertigt. Und nach Aus- sage eines damals zuständigen Forstbe- amten stand noch 1978 zu Herreshausen im Odenwald „die älteste Eiche der Welt“. 550 Jahre alt sollte sie sein.

Mit dem Alter „Ihren“ Eichen prahlen Lokalpatrioten seit je. Einer überbietet den andern. Aber Eichen sind tatsächlich besonders Ianglebig. 150 Jahre alt muß ein solcher Baum werden, um die richtige „Bauholzstärke“ zu haben. Bis zu zwei Jahrhunderte lang muß er gewachsen sein, damit er als „Parketteiche“ herhal- ten kann. Parkettfußböden werden nach wie vor aus Eichenholz gemacht. Aber die gefragtesten, edelsten, seltensten Exem- plare sind die „Furniereichen“. 300 bis 400 Jahre alt, liefern sie das hochge- schätzte, enggrünige, „milde“ Holz mit der schönen Eichenmaserung für Fur- niereichen.

Massive Eichenmöbel machen in der Branche nur ein paar Prozent aus. Alles andere wird furniert, sogar Tisch- und Stuhlbeine. Das schöne und teure Eichenholz (ein Festmeter in günstigen Fil- len 7000 bis 10 000 Mark) nutzt man als „Schaufurnier“, glänzt damit. Weniger gutes wird „Innenfurnier“.

Jedenfalls soll auch der Baum der Ieutschen in der gut durchforsteten Bundesrepublik auf sein „Betriebsziel“ zuwachsen. Das höchste Ziel, das zu er- reichen von ihm erwartet wird, ist nicht die Augenweide, sondern das Furnier. Aber dafür muß er möglichst strein sein und enge Jahresringe bilden, was er auf kargen Böden am ehesten tut. Dort wächst er Iungsam. Deshalb stehen die besten Furniereichen vor allem im Mittel- gebirge, im Hochspessart, im Iunrück, im Pfälzer Wald. Im Eichen-Naturschutz- gebiet Rohrbach im Spessart hat ein Rest- bestand des Furnierholzes schon über- schritten. Einige sind 800jährig. Einzelne Eichen können sogar über 1000, auch 2000 Jahre alt werden. Sie haben dann kein Betriebsziel mehr, sondern nur den Gemütswert.

Das tatsächliche Alter ist am lebendi- gen Baum feststellbar. Der Forstmann entnimmt dem Stamm mittels eines Iohlböhrers einen Bohrkern. Daran werden die Jahresringe ausgezählt. Das Bohrluch wird mit Baumwachs verstopft, damit in diese kleine Wunde nicht einer der zahlreichen Eichenfeinde eindringt. Aber nicht Eichenwickler und Eichen- blattkollern haben die Zahl der Eichen so Iraß vermindert. Nicht einmal die bö- sen Folgen des berüchtigten Sauerregens sind an der Eiche bisher wahrgenommen worden. Was die Zahl des Lieblings- baums der Ieutschen verringert hat und sie nunmehr klein hält, ist die Folge deut- schen Fleißes und deutscher Tüchtigkeit.

Stiel- und Traubeneiche – qualitativ unterscheidet sich ihr Holz nicht – sind in deutschen Ländern gefördert worden, wenn man sie gebraucht hat, sonst nicht. Laut einer hessisch-darmstädtischen Verordnung von 1665 erhielt dort nie-

mand das Bürgerrecht, bevor er nicht auf Gemeindegrund fünf Eichen gepflanzt hatte. Denn im 30jährigen Krieg waren zwischen 1618 und 1648 zwölf Millionen Deutsche (von insgesamt 16) umgekom- men und die Eichenwälder verheert wor- den. Und man benötigte die nahrhaften Eichen des „Fruchtbaums“ zur Schwe- nemast. Auch Menschen aßen in der Not Eichen.

Aber als unsere Vorfahren gelernt hat- ten, Kartoffeln anzubauen und bessere Getreideernten zu erzielen, verlor die Ei- che als Fruchtbaum ihr Interesse. Sie gewann jedoch eine desto stärkere Be- deutung als Holz. Denn die Bevölkerung nahm schnell wieder zu. Für Hausbau, Möbel, Schiffe, Brücken wurde das halt- bare Eichenholz in gewaltigen Mengen gebraucht. Die Iangsame Eiche konnte so Iasch nicht nachwachsen.

Die Stadt Hamburg beschloß noch im 18. Jahrhundert, daß niemand heiraten dürfe, wenn er nicht zuvor für Eichen- nachwuchs gesorgt habe. Aber nur ein Jahrhundert später sprach man eher pes- simistisch von den Überlebenschancen dieses uralten Baumes. Während der Deutschland-Iichter Hoffmann von Fallersleben noch mit patriotischem Un- tertun verlaute: „Frei und unerschütter- lich wachsen unsere Eichen...“, ließ es von unpoetischer Seite über die Zukunft der Eichenwälder: „Es ist zu besorgen, daß sie ihren früheren Bewohnern, den Auerochsen, folgen werden.“ Aussterben würden sie.

Das geschah deshalb nicht, weil Eisen und Stahl die Eiche im Bauwesen zuneh- mend ersetzten. Und vernachlässigt wur- de sie dann auch nicht, weil um 1900 die Furnierholz-Industrie aufkam und sich dann stürmisch entwickelte. Der Baum der Ieutschen wurde da bereits in seinen edelsten Exemplaren zur Furniereiche. Gerade die alten waren nun wieder zu was nützte, was vielleicht nicht unmittel- bar mit dem deutschen Gemüt, aber mit der Gemütslichkeit im wohlergerichteten Zuhause zu tun hatte.

Nur war nicht mehr allzuviel vom Ei- chenbestand im Furnierholze übrig. Seit 1900 haben eben noch keine zwei, dreihundert Jahre wieder verschinken können. Und der Fortschritt kann nicht warten. So werden Furniereichen impor- tiert, vor allem aus den USA. Allerdings haben sie zwei Nachteile. In amerikani- schen Eichen haust die Eichenwespe, ein ansteckender Mikropliz. Deshalb hat die EG durch Auflagen die Einfuhr aus den USA gedrosselt. Und: Amerikanische wie französische, englische und andere aus- wärtige Eichen haben nicht die Qualität der Eichen, die bei uns wachsen, auf deutschen Böden, in deutschem Wetter- geschehen – ein geographisch-klimati- sches Deutschtum, das allein das einhei- mische Gemüt natürlich nicht befriedigt. Selbst Heinrich Heine schrieb heimwe- krank zu Paris: „Ich hatte einst ein schö- nes Vaterland. Der Eichenbaum wuchs dort so hoch...“ Er wächst nur so hoch und so Iahreich, wie der deutsche Forst- beamte ihn wachsen läßt.

„Überließe man den deutschen Wald sich selbst“, heißt es in der Hamburger Bundesforschungsanstalt für Forst- und Holzwirtschaft, „dann würde der hohe



Vornehme Minderheit: Die Furtin-Margarete-Eiche im Wildpark Josephsthal bei Sigmaringen. FOTO: WOLFF HOCKHOUS

Anteil der Nadelhölzer stark zurückge- hen. Denn sie hat der Mensch seit Ende des 18. Jahrhunderts wegen ihrer Schnellwüchsigkeit stark gefördert.“ Be- sonders die Eiche weist nicht nur auf- wärts zum einen Gott, sondern erbringt auch rasch Bauholz. Aber im Lebens- kampf ist die Eiche als Gattung ihr über.

Zwar haben Fichten wie fast alle deut- schen Waldbäume eine höhere „Jugend- wachstumsgeschwindigkeit“ als die Ei- che. Bei zeitgleichem Start überwiepeln sie den Baum der Ieutschen im Kindes- alter schon bald. Sie nehmen ihm das Licht weg, das die Eiche besonders drin- gend braucht, sie ist ein „Lichtholz“ – schon geht sie ein. Aber ist sie erst mal aus dem Größten heraus und steht, dann Iurht sie leicht nichts zu um, was man gerade von den Nadelhölzern nicht sagen kann. Ein starker Sturm, und sie stürzen.

Zudem wird die Eiche viel älter. Sie sät viel länger ihre fruchtbaren Eichen aus, die Nachwuchs bringen können – falls der Forstmann es will. Er begutachtet junge Eichen auf ihre Zukunftsaussich- ten hin. Haben sie aufgrund des Stand- orts, ihrer erkennbaren Anlagen, Vitali- tät, Wüchsigkeit und der Holzmarkver- hältnisse die Chance, ein erwünschtes Betriebsziel zu erreichen, dann „stellt der Forstmann sie frei“. Er entfernt die Kon- kurrenz. Die Eiche geht vor. Das ist weit gedacht, vielleicht zwei, drei Jahrhun- derte. Aber es geht ja um eine deutsche Eiche – auf dem Weltmarkt bringt sie heute den höchsten Preis.

Aber auch im deutschen Gemüt hat sich der Wert der Eiche erhalten. Sie ist populär, zumindest in vielen Einzellexem- plaren, im ganzen Bundesgebiet, fast alle vom Volksmund benannt. Möglichst alt sollen sie sein. Alter macht Eichen eh- renwürdig.

Außer der 550jährigen „ältesten Eiche der Welt“ steht im Odenwald noch die über 800 Jahre alte „Siegfried-Eiche“. Der Nibelungenheld hat einst auf der Jagd durch den Odenwald eine Eiche höchstselbst in den Waldboden getreten. Aus der ist dann diese Eiche herausge- wachsen, sagt man. Auf 1250 Jahre wird die „Amalieneiche“ im „Urwald Has- bruch“ nahe dem niedersächsischen Ol- denburg geschätzt, auf über 1000 die (nach einem Bayernkönig genannte) „Ma- ximilians-Eiche“ im Landkreis Ebers- berg bei München.

Weil Eichen so alt werden, so zuverläs- sig Jahresringe bilden und in früher Zeit als wichtigstes Bauholz verwendet wur- den, läßt sich heute das Alter mancher Kirche, manchen Bürgerhauses und man- chen Gemäldes genau feststellen. Rem- brandt, Rubens haben, vor der Ieinwand, als „Bildträger“ Eichenholztafeln be- nutzt. Durch eine Dendrochronologie (Baumzeitkunde) genannte Methode, die sich auf die Auszählbarkeit der Jahresrin- ge stützt, ermittelt man heute die Jahr- hunderte zurückliegenden Entstehungs- zeiten von Bau- und Kunstwerken.

Bei der Vielfalt der Eichen-Aspekte kann man jetzt schon von einer „Eichen- Szene“ sprechen. So gibt es für Eichen- Fans die Kostbarkeit seltsam getönter Furniere aus fossiler Mooreiche oder an- dere Schönheiten aus der „Edeltrauben- Eiche vom Hochspessart“ – nichts Weini- ges, nur eine Traubeneiche von dort mit dem Betriebsziel Furnierholz.

Und es gibt „Deutschlands älteste Ei- che“ zu Erie in Westfalen, 1600jährig, über die ein Freiherr von Twickel im benachbarten Schloß Lembeck vor Jah- ren gesagt haben soll: „Unsere Eiche ist ein lebendes Kunstwerk der Natur. Sie bedeutet uns so viel wie anderen Kunst- kennern die Venus von Milo.“

## GRIFF IN DIE GESCHICHTE

### Ein Fanal gegen den Hitler-Staat

Vor 50 Jahren: In Berlin brennt der Reichstag

Am Abend des 27. Februar 1933 gab der Vizekanzler im neuen Reichskabinett Hitler, Franz von Papen, im „Herrenklub“ an der Ecke Voßstraße ein Essen für den Reichspräsidenten von Hindenburg. Es mochte etwa 20 Minuten vor 22 Uhr geworden sein, als durch die Fenster vom nahen Reichstagsbau her Brand- schrei fiel. Über der Riesenkuppel stand eine Qualmwolke, durchzuckt von Flammen. Papen geleitete den Reichspräsidenten in die Wilhelmstra- ße zurück. Hindenburg erbat sich baldmöglichst Meldung über den tat- sächlichen Sachverhalt. Papen eilte zum Reichstag, wo er auf den Reichs- tagspräsidenten und neuen preußi- schen Innenminister Göring stieß, der ihm zurief, das könne nur ein Attentat der Kommunisten „gegen unsere neue Regierung“ sein.

Viele wunderten sich damals, daß nach der Ernennung Hitlers zum Kanzler am 30. Januar die KPD völlig inaktiv blieb. Wo blieb der „Gegen- schlag“ der KPD gegen die „faschisti- sche Diktatur“? Seit kurz nach 21 Uhr wußte die Polizei, daß im Reichstag offenbar ein Brandstifter am Werke war. Bei einem Kontrollgang stießen der Hausmeister Scranowitz und der Polizeiwachmeister Poeschel, die ge- rade festgestellt hatten, daß im Plenar- saal nur einige Portieren und die Holz- verschalung eines Kandelabers Feuer gefangen hatten, auf einen halbnack- ten, kräftigen, jungen Burschen, der schwefelnaß war und völlig erschöpft schien. Sie nahmen ihn fest. Auf ihre Frage, warum er das getan habe, ant- wortete der junge Mensch: „Aus Pro- test“. Er war der einzige Brandstifter, der jemals dingfest gemacht worden ist, der holländische Anarcho-Kom- munist Marinus van der Lubbe. Mit seiner Tat wollte er das deutsche Pro- letariat zum Kampf gegen Hitler auf- rütteln.

Gegen 22.30 Uhr erschien Hitler am Tatort. Man führte ihn auf eine Empe- re, von der aus er in den mittlerweile lichterloh brennenden Plenarsaal schauen konnte. Hitler startete in das Flammenmeer und hatte eine seiner plötzlichen „Eingebungen“. Das war's, das mußte der Iängst erwartete kommunistische Gegenschlag sein, das Fanal zum Aufstand! Und das nur



Als Attentäter ein Einzelgänger: Mar- inus van der Lubbe, der im Januar 1934 hingerichtet wurde. FOTO: DPA

wenige Tage vor der Reichstagsneu- wahl am Sonntag, den 5. März, 1933. Ein „Fanal“ hatte freilich von der Lub- be, der mit des deutschen KPD nichts zu tun hatte, auch setzen wollen. Flugs wurde auf Weisung Hitlers die Pro- pagandamaschine umgestellt, wurde am 28. Februar hastig eine Notver- ordnung zum Schutz von Volk und Staat erlassen. Nach in der Nacht zum 28. Februar 1933 setzte die Hetzjagd auf Kommunisten wie Sozialisten ein.

Damit begann vor 50 Jahren eine wilde Papierschlacht zwischen NSDAP und KPD beziehungsweise der Komintern in Moskau. Beide ver- suchten, sich Iieberhaft gegenseitig die Schuld am Reichstagsbrand aufzu- halsen. Der Streit dauert, was die Lin- ke anbelangt, bis in unsere Tage an, obwohl wir seit mehr als zwei Jahr- zehnten mit Sicherheit wissen, daß es nur einen Brandstifter gegeben hat, den unseligen van der Lubbe mit seinen armseligen Kohlenzündern.

Zu dem Prozeß vom 21. September bis 23. Dezember 1933 gegen van der Lubbe und angebliche Mitverschwö- rene, den kommunistischen Reichs- tagsabgeordneten Torgler und drei bulgarische KP-Leute, lief in London ein „internationaler“ Gegenprozeß parallel. Cheforganisator dieses Show- Tribunals, das die Schuld der Nazis „bewies“, war Willi Münzenberg, Lei- ter des Presse-Apparates der KPD. Auch das Reichsgericht konnte nur einen Brandstifter aufsfundig machen. Aber – um sozusagen auf einen Schei- men anderthalbe zu setzen, verurteilte es van der Lubbe zum Tode, obwohl am Tattag die Todesstrafe für solch Herostratenum noch nicht existiert hatte. W. G.

## Wollen Sie Ihren Bruder sprechen?

Sandi, mein indone- sischer Gesprächspartner, bot seine Hilfe an. „In Ban- dung gibt es einen Fried- wärtler, der kann ihn rufen.“ Mein Iuder war tot. Sandi erzählte aus eige- rer Erfahrung. Seine Familie hatte ein Irtschafstproblem. Nur sein Vater oder ein Onkel wußte die Antwort darauf, Ieide lebten nicht mehr. Er fuhr nach Iandung östlich von Jakarta zu einem Iriedhofswärtler, den er nie vorher ge- sehen hatte. Der Friedhofswärtler führte ihn eine Kammer. Darin waren ein Tisch und zwei Stühle. Er sollte warten. Es kö- nte Iange dauern. Auch wisse man nicht, Ier kommen werde, Vater oder Onkel. Sandi wartete. Es wurde Iitternacht. Ein Ihr, es wurde zwei. Dann ging die Tür uf, herein kam sein Onkel, in Gestalt und Kleidung, wie er ihn zu Lebzeiten oft gesehen hatte. Der Onkel Iächelte, setzte ich. Er wußte, worum es ging, obwohl Ieini dem Friedhofswärtler kein Wort über sein Anliegen gesagt hatte. Der On- kel blieb eine knappe Stunde, klärte alle Streitpunkte, sprach seinen Segen zum Familienfrieden und ging.

Trance, Halluzination, was war wirklich Iewas? Sandi war überzeugt, seinen Iudel tatsächlich gesehen und gespro- chen zu haben. Für den westlichen Ver- stand schwer zu fassen. Ob ich meinen Bruder treffen wollte. Ich schaute eine Beganung. Noch nicht, vielleicht später einmal.

In den mystischen Glaubensüberliefe- rungen der Indonesier ist Tod nur ein Ieweg in eine andere Welt. Der Mensch Ieibt seine Seele Ieibt. Dieser kann schrit- ten Ieschaffen, warnen oder auch befehlen. Die Kunst der Kommunikation ver- Ieibt kann mit Vorfahren aus allen Zei- ten reden. Tote leben unendlich. Jedes Wagnis Ierinnert daran. Die Schat- ten, die der Puppenspieler mit seinen Ieder oder Holzfignuren auf die beleuch- tete Ieinwand wirft, sind symbolische Manifestationen von Seelen. In den Ge- schichten des Schattenspiels kann der „Dalang“ berühmte Vorfahren in die Ge-

## Gegen Morgen kam der tote Onkel

Die Rolle der Geisterbeschwörung im sozialen Leben Indonesiens / Von CHRISTEL PILZ

genwart zurückholen. Er kann ihre Ge- stalten, Stimmen und Eigenarten so natu- retreu nachahmen, daß sein Publikum sie wahrhaft zu sehen und zu hören glaubt.

Ein gutes Wayangspiel, begleitet von den monotonen Klängen des Gamelan- Orchesters, versetzt es in den Zustand sorgenfreier Zeitlosigkeit. Man Iacht, amüsiert sich, lebt mit, spürt nicht, wie die Stunden vergehen. Man sitzt von Son- nenuntergang bis zum Morgengrauen.

Die populärsten Wayanggeschichten sind Szenen aus den Iindupen Ramaya- na und Mahabharata. Wie die Väter der Javaner vor 1000 Jahren sehen ihre Nach- kommen die gleichen Geschichten mit gleicher Begeisterung. Was macht sie so unsterblich? Sie sind Spiegel der javani- schen Seele. Nie bössartig, nie einseitig auf gut oder schlecht angelegt. Sie geben Beispiele und überlassen es dem Zu- schauer, nach welcher Gestalt er sein Leben ausrichten will. Einst haben sie bei der Verbreitung des Islam geholfen. Heu- te bedient sich auch die Regierung ihrer propagandistischen Wirksamkeit. Da er- fährt der Zuschauer, wie man Geburten- kontrolle durchführt, Kunststücker und Insektizide anwendet, was Demokratie und Wahlen bedeuten, daß die Suharto- Regierung Fortschritt in jedes Dorf brin- gen will.

Das Verständnis des Wayang ist der Schlüssel zum Verständnis indonesi- scher Politik. Genauer gesagt, einer Poli- tik, deren Spitzenpolitiker Javaner sind. Wayang ist wahrscheinlich eine javani- sche Kunst, ursprünglich nur von Prie- stern in Kultstätten gespielt. Über die Jahrhunderte hinweg hat Wayang das Denken und Verhalten der Menschen so sehr geprägt, daß es zur guten Sitte ge- hört, wie Schatten auf der Ieinwand zu sein. Unauffällig, indirekt, mit unsichtba- rer Tiefe. Fragt man Präsident Suharto, was er lieber mag, Weiß oder Rot, wird er

antworten: „Weiß ist schön, aber Rot mag ich auch gern.“ Man muß Wayang ken- nen, um in Indonesien mitspielen zu kön- nen. In der Politik, in der Wirtschaft, selbst im Umgang mit Hauspersonal.

„Soll ich den Regen abstellen?“ fragen Bedienstete, wenn eine Gartenparty ins Wasser zu fallen droht. Sie schleppen Kokosnüsse herbei, plazieren sie an „stra- tegischen“ Stellen des Gartens, binden einen Besen zusammen und besipken ihn mit schmutziger Wäsche und roten



Das Leben ist ein Schatten: Wayangfigur aus Java. FOTO: ANTHONY

Pfefferschoten, und der Regen hört meist auf. Gewiß beherrschen nicht alle Be- diensteten die Kunst des Regenstoppens, da bedarf es schon ungemein starker Kräfte.

1978 fand auf der Insel Bali die Außen- ministertagung der südostasiatischen Staatengemeinschaft ASEAN statt. Am Tag des Konferenzbeginns war der Himmel grau verhangen. Es regnete ununterbro- chen. Am Tag danach: blauer Himmel, strahlende Sonne. Die Regierung hatte ellends einen Dukun angeheuert. Er stoppte den Regen. Acht Tage lang strahl- te über dem Konferenzgebiet schönster Sonnenschein. Ringsherum regnete es weiter, und am Tag nach Konferenzende regnete es auch hier wieder.

Dukune sind Menschen mit magischen Kräften. Von Kindesbeinen an lernen sie meditative Praktiken, von Vätern erben sie Geheimformeln, Steine und Krise – der javanische Dolch –, die „mit Kräften geladen“ sind. Die Erzählungen über „ge- ladene“ Krise würden ganze Bibliotheken füllen. Die Indonesier klümmen es nicht, ob Ausländer die Erfahrungen jahrtausendealter Überlieferungen ak- zeptieren wollen. Mystiker sind keine Missionare. Wer zu ihnen kommt, sie um Rat fragt, sie bittet, ihr Guri zu werden, ist willkommen. Mystiker leben und wir- ken im stillen.

Eine der populärsten und auch schwie- rigsten Übungen ist die direkte Kontak-taufnahme mit den höchsten Seelen der Nation, mit Helden, Königen, Geistern, wie zum Beispiel mit Semar, dem Schutz- geist Javas. Im Wayang wird Semar als grundhäßlich dargestellt, aber er verkör- pert alle Eigenschaften eines guten Jave- ners: hilfsbereit den Schwachen gegen- über, tolerant und bescheiden trotz seiner Macht, treu und intelligent. Auch hat er überirdische Kräfte, die er nur sparsam einsetzt und nie mißbraucht.

Semar, so heißt es, lebt in zwei Höhlen in den Bergen Zentraljavas. General Sud-



## Ein Traum soll wahr werden: 2,35 l auf 100 Kilometer

Das amerikanische Industrie-Forschungsinstitut „Battelle Memorial“ arbeitet sich gegenwärtig an eine Traumgrenze für den Kraftstoffverbrauch zukünftiger Kraftfahrzeuge heran: 100 Meilen sollen mit 3,75 Litern Benzin erreicht werden, was einem Verbrauch von nur noch 2,35 Litern pro 100 Kilometer entspricht.

Nach den vorliegenden Projektstudien für das „Perpetuum-Mobile“-Fahrzeug – „personal transportation“ – existieren jedoch keine umwälzenden neuen Technologien, mit denen dieser Verbrauchs-Wert erreicht werden soll, sondern lediglich eine Zusammenfassung bekannter Konstruktionsprinzipien: Gewichtsreduzierung für Motor und Karosserie sowie der Einbau eines Schwungrads, um die beim Abbremsen auftretende Energie zu speichern und wieder benutzen zu können.

Ein 0,5-Liter-Motor mit einer Leistung von knapp 18 kW (24,3 PS) verfügt über eine Aufladung, die jedoch nur bei Steigungen oder starker Beschleunigung eingesetzt werden soll. Vom Schwungrad erwartet man die Wiederverwendung von 65 Prozent der Bremsenergie.

Für die Leichtbau-Karosserie liegen zwar noch keine Design-Studien vor, aber für ein Fünf-Personen-Fahrzeug soll das Gesamtgewicht um 600 Kilogramm angepöckelt werden, was durch intensivere Verwendung von Leichtmetallen, beispielsweise von ein Millimeter dickem Aluminium für die Blechteile, möglich ist.

## Schmuggel-Detektor durchleuchtet ganze Container

Schmuggler, die ihre Ware versteckt in Containern über die Grenzen verschoben wollen, werden es künftig noch schwerer haben. Die Firma British Aerospace hat eine viel Elektronik ausgestattete Geräte-Kombination entwickelt, mit der Schmuggelware wie Alkohol, Drogen, Explosivstoffe und Waffen sicher und zeitsparend aufgespürt werden können, ohne daß der Container geöffnet und die Ladung ausgepackt werden muß.

Das System arbeitet mit zwei sich ergänzenden Verfahren: Einmal wird der Container durch eine Öffnung einer Luftprobe entnommen, die anschließend nach dem sehr empfindlichen reagierenden Spektralverfahren analysiert wird. Zum anderen durchleuchtet ein spezielles Röntgen-Bildgerät den Container.

Die Spektralanalyse basiert auf der Erscheinung, daß chemische Elemente und Verbindungen, wenn sie erhitzt oder auf andere Weise energetisch angeregt werden, Lichtstrahlen von sehr charakteristischer Wellenlänge ausstrahlen. Die Spektralanalyse eignet sich in der praktischen Anwendung zum Nachweis von Dämpfen, die von Alkohol, Drogen oder chemischen Sprengstoffen in Spuren austreten.

Die zusätzliche Durchleuchtung der Container mit einem Röntgenbild bringt in üblicher Weise die Konturen von Werten und anderen metallischen Gegenständen an den Tag. Dabei kommt, wie auch bei der Spektralanalyse, der Computer zum Einsatz. Er speichert das Röntgenbild und projiziert es als Standbild auf einen Bildschirm. Mit Hilfe einer ganzen Reihe von elektronischen Tricks lassen sich die Graustufen und die Konturen so deutlich herauspräparieren, daß, so hoffen die Hersteller des neuen Anti-Schmuggel-Systems, kein Gegenstand unerkannt die Zollgrenzen passieren kann.

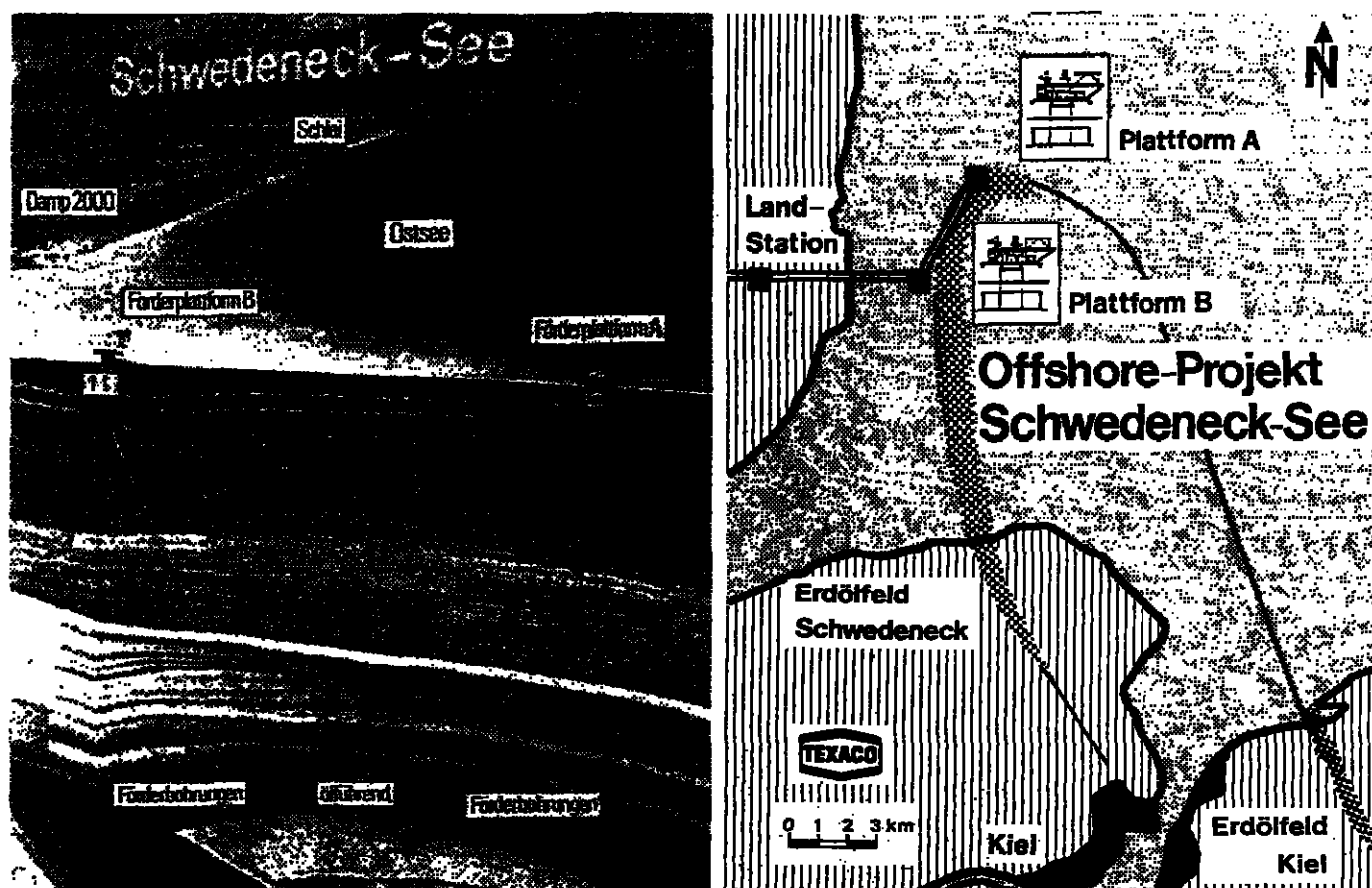
British Aerospace versichert, daß das gesamte System, insbesondere was die immer wieder befürchtete schädliche Auswirkung der Röntgenstrahlen auf den Container-Inhalt betrifft, dem internationalen Sicherheitsstandard entspricht.

## Neue SO<sub>2</sub>-Sonde im Schornstein gegen den „sauren Regen“

Großkraftwerke werden in Zukunft Umkehr und mehr mit der billigen, dafür aber schwefelhaltigen Kohle versorgt werden müssen. Daher werden die Schwefeldioxid-Probleme für die Umwelt (saurer Regen) in den kommenden Jahren noch zunehmen. Während sich die Technik der Abgasreinigung in den erforderlichen Größenordnungen erst schrittweise durchsetzen läßt, können jedoch manche Abgas-Schwierigkeiten durch feinfühligere Steuerung der Verbrennungsvorgänge selbst vermieden oder zumindest verringert werden.

Dazu ist es nötig, daß man über kontinuierlich arbeitende Gas-Sensoren verfügt, die laufend über die Abgas-Zusammensetzung verlässliche Angaben machen. Nach den eigenen Angaben der Kraftwerksbetreiber wurden bis heute nur in einigen Fällen Sensoren für die Sauerstoffmessung eingebaut, obwohl sich damit die Verbrennungsregelung besser steuern läßt.

Als weitere, wichtige Steuer-Komponente meldet jetzt die amerikanische Firma „Westinghouse“ einen Schwefeldioxid-Sensor, der mit einer Sauerstoff-Sonde zusammen funktioniert. Es handelt sich um einen „elektronisch arbeitenden Analysator“ auf Halbleiter-Basis, der direkt im Rauchgas bis zu Temperaturen um 750 Grad Celsius installiert werden kann. Die Meßgenauigkeit reicht von wenigen ppm (millionstel Anteile), bis hin zu hohen Schwefeldioxid-Prozent-Anteilen. Über die damit verbesserten Abgaswerte liegen allerdings noch keine Meßwerte aus der Praxis vor.



Blick unter die Ostsee – Schnittmodell und Lagerkizzen des Erdölfeldes Schwedeneck

## Öl-Fieber in der Kieler Bucht

Die Ostsee stellt die Ingenieure vor ungewohnte Probleme

Das erste Off-shore-Ölfeld der Bundesrepublik, „Schwedeneck-See“, wird nach langem Planen jetzt schnell Realität: Im November 1984 sollen die Plattformen stehen, dann wird praktisch sofort mit dem Niederrücken der Förderbohrungen begonnen. Ein Jahr später fließt, wenn sich die Pläne erfüllen, das erste Öl in eine Pipeline, die das „schwarze Gold“ in der Nähe des Dithmarscher Ortes Albersdorf in eine schon vorhandene Leitung einspeist und es so zu den Raffinerien der Deutschen Texaco im holsteinischen Heide bringt.

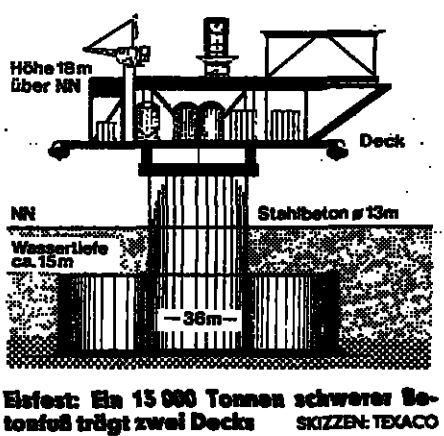
Das Off-shore-Ölfeld wird durch zwei Plattformen gefördert. Eine steht in 25 Meter Wassertiefe, die andere in rund 15 Meter Wassertiefe. Es handelt sich um ein ausgesprochenes Flachwasser-Feld. Trotzdem sind die Erschließungskosten von rund 370 Millionen Mark für eine Lagerstätte mit voraussichtlich 2,5 Millionen Tonnen Rohölinhalt bemerkenswert hoch. Das Erschließungsprojekt mußte mehrere zum Teil sehr gravierende Probleme berücksichtigen, die weit über die eines normalen Ölfeldes im Flachwasser hinausgehen.

Die unterirdische Lagerstätte liegt teilweise im Bereich eines Unterseeboot-Übungsgebietes der Bundesmarine. Sie muß deshalb teilweise durch eine außerhalb des Übungsgebietes stehende Plattform abgebaut werden, die die erdölführenden Speichergesteine aus größerer Entfernung durch schräg geführte (sogenannte „abgelenkte“) Bohrungen erreicht.

Die Lagerstätte liegt in der Nähe einer belebten Badeschleife (Plattform A ist etwa 4,5 Kilometer, Plattform B etwa 3,5 Kilometer vom Strand entfernt). Der Widerstand der Umweltschützer, die die Ölverschmutzung dieses Badesgebietes kommen sehen, ist programmiert. Der „optischen Umweltverschmutzung“ wird durch eine sehr flache Konstruktion der Förderplattform entgegen gewirkt: Auf dem glatten Oberdeck befinden sich außer einem Kran keinerlei Aufbauten.

Ökologisch bedeutsam sind die Maßnahmen zur Verhinderung einer Ölverschmutzung. Der Grad einer derartigen Gefährdung ist allerdings sehr gering. Ein Erdölaustrich aus einer Förderbohrung, wie er sich hin und wieder auch in Off-shore-Feldern ereignet (Beispiel: „Ixtoc“ vor Mexikos Küste), ist im Feld Schwedeneck-See physikalisch unmöglich. Der Ölinhalt der „Speichergesteinschichten“ in 1500 bis 1600 Meter Tiefe steht nicht unter ausreichendem Druck. Das Öl kann nicht ohne künstliche „Nachhilfe“ bis an die Erdoberfläche dringen.

Diese inhärente Ausbruchssicherheit des Ölfeldes „Schwedeneck-See“ ist „föderalistisch“ bedingt: Das Off-shore-Feld ist Teil eines zusammenhängenden Großfeldes, das sich von der Küste westlich der Kieler Förde über die offene See nordwärts im Bogen herumzieht und



Ein 15.000 Tonnen schwerer Betonstoffs trägt zwei Decks

scheinlich. Das Förderkonsortium hat ohnehin zur Senkung dieses Risikos die anfänglichen Pläne abgeändert: Sie sahen vor, das Öl von den Plattformen an Land zu pumpen, es dort auf der Landstation zu entsorgen und es dann wieder auf See zu einer Überlagerung für die Verladung auf Tanker zurückzuführen. Diese See-Verladung wäre ein gewisser Risikofaktor gewesen. Als realisierte Lösung ist der Abtransport auf dem Landweg mit einer zusätzlichen 61 Kilometer langen Pipeline von der Landstation bis Albersdorf gewählt worden: eine Lösung, die zwar die Investitionen für den Abtransport verdoppelt, dafür jedoch ein Maximum an Sicherheit bietet.

Ein weiterer Umweltfaktor wirkt bei diesem Projekt kostentreibend: das sind die hydrographischen Verhältnisse in dem Gebiet der Kieler Bucht. Dort sind Sturmflutüberhöhungen der Wasserstände um mehrere Meter möglich, mit zusätzlichem Wellenaufbau im Flachwasser der Küste. Vor allem aber sind die Eisverhältnisse eine potentielle Bedrohung für die

Plattformen. Aus verschiedenen Eiswindern ist bekannt, daß die gesamte Kieler Bucht zufrieren kann. Strömungen und Winddruck bewirken dann Eisbewegungen mit Preßvorgängen, die zur Überlagerung der Eisbohrer führen. In Experimenten bei der Hamburger Schiffbauversuchsanstalt – sie verfügt über einen großen Eiskanal, in dem im Modell die Auswirkungen auf Schiffe und Off-shore-Bauwerke nachgeahmt werden können – wurde festgestellt, daß man mit Eisdrücken von mindestens 30 Zentimetern und einer Höhe der Preßrücken bis zu fünf Metern rechnen muß.

Deshalb konnten die Plattformen nicht als relativ leichte Stahlkonstruktionen gebaut werden, wie sie in den normalen Flachwasser-Off-shore-Fördergebieten anderer Küsten eingesetzt werden. Statt dessen bestehen die Ostsee-Plattformen aus einem Sockel aus sandballastierten Betonhohlkörpern und einem Stahlbau. Die konstruktions-technische Berücksichtigung der möglichen Eis-Gefährdung hat allein die Kosten der Plattformen mehr als verdoppelt. Der Unterwasser-Betonsockel wird jetzt auf dem Meeresboden aufliegen und durch zwei Meter tief in den Meeresboden eindringende Stahlschrauben zusätzlich gegen Verschiebung gesichert sein. Dieser Unterbau wiegt mit Sandballast fast 13.000 Tonnen und trägt den 1100 Tonnen schweren Stahlbohrer mit zwei Decks. Das untere liegt zwölf Meter, das obere – mit Kran und Hubschrauberlandeplattform – 18 Meter über der Wasseroberfläche.

„Schwedeneck-See“ ist das erste in einem Gebiet hoher Eisgefährdung installierte Off-shore-Ölfeld der Welt. Es ist damit zugleich eine Art Demonstrationsobjekt für die künftige Erdölerschließung in der Arktis.

Während die speziellen Probleme die Kosten für die Erschließung des Schwedeneck-See-Öls stark in die Höhe getrieben haben, werden die Kosten etwas dadurch gemindert, daß der größte Teil der Anlagen direkt neben dem Feld im Umkreis von 30 Kilometern konstruiert werden kann. Die eigentlichen Plattformen kommen von der Kieler Howaldtswerke-Deutsche Werft AG. Das Wohnmodul für das Deck der Plattform A baut die Lindena-Werft in Kiel-Friedrichsdorf, einem an der Kieler Förde liegenden Vorort von Kiel. Die Betonsockel-Hohlkörper liefert die Kieler Arbeitsgemeinschaft Bülffing & Bergen-Dyckerhoff & Widmann.

Der Bau dieser zum Teil 30 Meter hohen Hohlkörper stellt ein technologisches Meisterstück dar. Sie werden zunächst bis zu einer gewissen Höhe im Trockendock gebaut, dann aufgeschwommen und schwimmend weiter hochgebaut.

Ab Jahresende 1984 werden in „Schwedeneck-See“ bis 0,5 Millionen Tonnen Rohöl jährlich gefördert werden – zehn Prozent der westdeutschen Jahresförderung von derzeit gut 4 Millionen Tonnen.

HARALD STEINERT

## Krebs: Wenig Ideen und kein Fortschritt

Die Krebsforschung der letzten Jahre zeichnete sich vor allem durch die Bescheidenheit ihrer Fortschritte aus. Während die Spekulationen über mögliche Durchbrüche üppiger wucherten als die Geschwülste selbst, waren die praktischen Verbesserungen der Krebsbekämpfung vergleichsweise minimal. Und es fällt zunehmend schwerer, die Informationsflut nach tatsächlichen oder nur erwarteten Fortschritten zu sichten. Hoffnungen von Fakten zu trennen, Zweckoptimismus und geschickt bemäntelte Propaganda von realen neuen Chancen für die Krebskranken. Um bei schrumpfenden Etats Forschungsgelder loszuweisen, geht so manchem Wissenschaftler der Mund über, wachsen sich erste vorläufige Laborergebnisse zu spektakulären Heilsgeschichten aus.

Noch klingt die Euphorie nach, mit dem das vermeintliche Wundermittel Interferon gefeiert wurde. Krebskranke, verzweifelt nach einem letzten Strohhalm suchend, opferten Haus und Hof, um sich diese Verheißung leisten zu können. Heute weiß man, daß die Erfolgsmeldungen vorzeitig waren und noch viel Knochenarbeit in den Laboratorien der Grundlagenforschung zu leisten ist, bis klar ist, was im Interferon steckt.

Dem Krebsproblem ist mit großzügigster Forschungsförderung allein nicht beizukommen, das bestätigen die letzten 20 Jahre recht anschaulich. In den USA, wo nach dem Zweiten Weltkrieg die meisten Vordenker des medizinischen Fortschritts arbeiteten und auch heute noch arbeiten, wurden zwar eine Reihe verheißungsvoller Ansätze für eine bessere Krebsbehandlung geboren, das Ziel, nämlich das Rätsel Krebs zu lösen, steht allerdings auch heute noch in weiter Ferne. Und dabei hatten die Forscher keinerlei finanzielle Sorgen. Unter Präsident Nixon war man der ebenso pragmatischen wie in puncto Krebs naiven Meinung, mit einem Milliarden-Programm sei der Sieg über den Krebs nur eine Frage der Zeit. Dies traf zwar auf die Entwicklung eines Impfstoffes gegen die Einkerbung zu und stimmte auch für die Eroberung des Weltraums. Der Krebs verweigerte sich jedoch dieser Machbarkeits-Philosophie und der wissenschaftlichen Großoffensive. Inzwischen müssen auch amerikanische Forscher haushalten, Prioritäten setzen und selbstkritisch ihren Überschwung eingestehen.

Zum Glück, daß die Wissenschaft am Leben erhält, müssen auch Ideen kommen. Und daran scheint es zu hapern. Vielleicht helfen uns die noch unüberschaubaren Errungenschaften der Gentechnologie weiter, vielleicht aber bringt auch dieser Vorstoß nur ein neues Mosaiksteinchen für das erst in Konturen erkennbare Gesamtbild Krebs.

JOCHEN AUMILLER

## „Lucy“ oder Der Geist kam nach dem aufrechten Gang

„Lucy“ ist die Wissenschaftler nicht. 1974 wurde von dem amerikanischen Anthropologen Donald Johanson in der Afar-Wüste Äthiopiens gefundene Skelette hat das Wissen von der Entwicklungsgeschichte des Menschen deutlich erweitert. Sensationell war die Entdeckung, daß „Lucy“ zu ihren Lebzeiten vor 3,5 Millionen Jahren – sie ist damit der älteste Menschenschind überhaupt – aufrecht ging. Ihr Schädel trägt indes noch stark affinische Züge, was den Schluß zuläßt: Der aufrechte Gang, die „Bipedie“, kam vor der Entwicklung des Geistes.

Diese Erkenntnis wird unterstützt durch eine Untersuchung neuerer Datums. Untersuchungsobjekt war gleichfalls Lucy. Die vermutlich 16 bis 25 Jahre alte Frau, so fanden die amerikanischen Anatomen Jack Stern und Randall Susman bei einer genauen Prüfung der Schädel- und Skelettknochen heraus, muß die Kunst des Kletterns auf Bäumen sehr gut beherrscht haben. Die Hände sind hakenartig lang, die Arme konnten hoch über den Kopf erhoben werden, an den Füßen dürften die großen Zehen ähnlich gut zum Greifen einsetzbar gewesen sein wie die Daumen der Hände.

Diese Erkenntnis ist überraschend und wird sicher nicht unwidersprochen bleiben. Hatte man doch die These der Kletterfähigkeit der menschlichen Vorfahren in den letzten Jahrzehnten aufgrund an-

derer Studien für erledigt gehalten. Tatsächlich spricht auch bei den heutigen Australopithecus-Formen der Frühmenschen nichts für eine solche Fähigkeit. Lediglich Lucy's „Brüder“ vom Schlage „Australopithecus afarensis“ mochten mehr schlecht als recht das Klettern beherrschen. Die auf diese Klettern hinweisenden Skelettmerkmale sind nur schwach ausgeprägt.

Die Geheiß auf der Erde mag sich von unserer unterscheiden haben. Vermutlich mußte sich Lucy etwas mehr anstrengen. Ihre Beine hatten eine geringere Schrittlänge als unsere. Unterarm und Fuß waren gegenüber der Stellung des Knies beweglicher und insbesondere verlagert Lucy ihr Gewicht beim Laufen nicht so sehr auf den Fußballen, sondern stärker nach den Außen. Der Gang wirkte plattfüßig, die Knie waren noch etwas gebeugt. Schimpansen laufen ähnlich.

Nimmt man alles zusammen, wertet man die Kletterfähigkeit als eigentlich vornehmliche Fähigkeit, berücksichtigt man andererseits, daß dieser Vormensch den aufrechten Gang hatte, so ergibt sich, daß die „Bipedie“ eine sehr frühe Errungenschaft war. Sie trat jedenfalls früher auf als die Hirnspezialisierung. Anders formuliert: Erst als die Hände frei waren, suchte sie der Geist zu beschaffen. Und das ist bis heute so geblieben.

HANS-HEINRICH VOCT

## Am Reißbrett der Zukunft

Die alte Landkarte, wie wir sie kennen, in Jahrhunderten des Wandels durch neue Entdeckungen, Kriege und Techniken verändert, wird es eines Tages nicht mehr geben. Sie wird bestimmt nicht mehr aus Papier sein. Die elektronische Spezialkarte kommt in vielfarbiger Bildarstellung, Lichtgeschwindigkeit aus dem Zentralcomputer herbeigeholt, auf die individuelle Elektronenstrahlröhre. Und die auf einen ganz besonderen Zweck zugeschnittenen Computer-Bildarstellungen könnten auf einer angeforderten Autostreckenkarte von A nach B beispielsweise alle Tankstellen mit Diesel, alle Hotels mit Schwimmbädern oder alle Rastplätze mit Joggingpfaden zeigen.

Schon heute präsentiert ein Automobilwerk ein Forschungsvehikel mit Bildschirmnavigationssystemen, das zuvor eingegebene Kartenausschnitte bei Erreichen der Segmente aufzeigt. Wir müssen unsere Begriffsvorstellungen von dem, was eigentlich eine Karte ist, ändern. Denn die Elektronik schneidet alles um. Sie macht auch aus elektronischen Anzeigen eine elektronische Darstellung in digitaler oder analoger Form.

So ist gegenwärtig in der Luftfahrt ein gewaltiger Umsturz von den elektronischen Anzeigegeräten zu den elektrischen

## Der Computer zeichnet dem Piloten den richtigen Weg

Elektronischen Vielfarbanzeigen auf Kathodenstrahlröhren im Cockpit im Gange. Informationen über die Arbeitsweise der Hydraulik oder der Elektrik, Treibstoffvorrat, Flugplandaten, Wetterradar-Darstellungen oder Höhenangabe, Geschwindigkeit und Kurs können auf den integrierten elektronischen Displays abgelesen werden. Der Vorteil: Die Anzahl der Instrumente wird drastisch reduziert, Gewicht und Kosten sinken bei steigender Sicherheit durch größere Zuverlässigkeit der Kathodenstrahlröhren. Die neuen Systeme sind flexibel und „intelligenter“, vermögen nicht nur Fehler in den einzelnen Flugsystemen aufzuspüren, sie können auch die Crew bei der Analyse und Beseitigung der Fehlerquelle unterstützen.

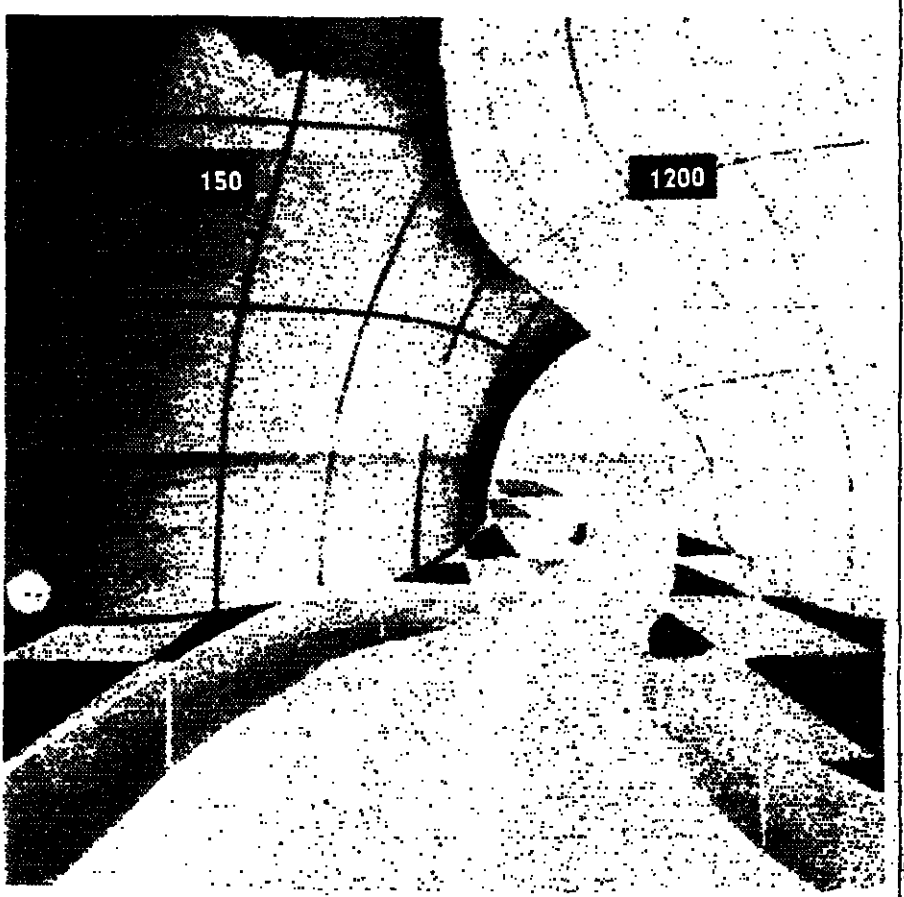
In den neuen Flugzeuggenerationen Boeing 767 und 757 und noch mehr im neuen Airbus 310 zeigt das Cockpit Elemente eines James-Bond-Gefährts. Doch das ist erst ein bescheidener Anfang. Die Ingenieure lassen ihre Phantasie spielen und versuchen, „Imagination“ mit den Möglichkeiten der Technologie in Deckung zu bringen. So geht gegenwärtig bei Boeing ein Forschungsauftrag des aeronautischen Laboratoriums der US-Luftwaffe zu Ende, der bei seiner Verwirklichung den Dschungel von Zahlen und Buchstaben auf den konservativen

alphanumerischen Anzeigen und auch auf den neuen Bildschirmen abholzen würde. Computer zaubern integrierte Bildinformationen auf die Mattscheibe, die mit einem Blick die Situation erkennen lassen.

Dann wird dies möglich sein: Ein graphisches Farbraster zeigt dem Piloten den sicheren Weg zum Durchstoß zwischen zwei Luftabwehrkatenbatterien (Bild). Oder der Flugzeugführer sieht auf seinem Bildschirm die Anordnung der verschiedenen Waffen in ihren Konturen in Farbe, Treibstoffbehälter oder die zigarrenförmigen Verkabelungen mit den elektronischen Gegenmaßnahmen. Bei Tierflügen werden Hochspannungsleitungen oder gefährliche Baumwipfel ebenso dargestellt wie die eigenen Verbände oder nukleare Munitionslager des Gegners.

Der angestrebte Zauber auf den Kathodenstrahlröhren verlangt noch die Entwicklung von mathematischen Modellen, die nach einem bestimmten Schema ablaufen, sowie Überwindung von Programmierungs- und Speicherschwierigkeiten bei begrenztem Raum. Noch hat die Phantasie einen kleinen Vorsprung gegenüber der technologischen Realität.

ADALBERT BÄRWOLF



So plastisch zeigt der Computer dem Piloten die ungefähre Schneise zwischen den Gefährdungszonen der gegnerischen Flugabwehr

FOTO: LOCKHEED



# Acht Tischler feiern im Devisen-Hotel

Über Beherrschte und Unbeherrschte in der „DDR“

Neue Literatur aus der „DDR“ ist nicht unbedingt gleichbedeutend mit neuer Literatur in der „DDR“. Wieder einmal hat das Roman-Manuskript eines bekannten „DDR“-Schriftstellers die Zensur dieses Staates nicht passieren können, wohl aber dessen so vielfach gesuchte Grenze. Sein Schöpfer, Paul Gratzik, der nun wie Wolfgang Hilbig, Lutz Rathenow und Gert Neumann zwar noch kein Heimat-, wohl aber ein Öffentlichkeits-Vertriebskandidat ist, war bis vor kurzem noch ein hochgeachteter, so durch den Heinrich-Mann-Preis der Akademie der Künste, geehrter Literat. Er wurde 1935 im schlesischen Lindenhof, Kreis Löben, als Sohn eines Landarbeiters geboren, erlernte den Beruf eines Tischlers, arbeitete als Bauarbeiter im Ruhrgebiet, kehrte aber nach Ostdeutschland zurück, wo er schließlich in den Braunkohlentagebau ging. Von 1963 bis 1966 studierte er am Institut für Lehrerbildung in Weimar. 1968 widerfuhr ihm die Ehre, am Leipziger Literaturinstitut „Johannes R. Becher“ studieren zu dürfen, wenn auch nicht lange.

Von 1971 bis 1974 ist er dann freischaffender Schriftsteller, dann geht er wieder in die Produktion und arbeitet halbtags im VEB Transformator- und Röntgenwerk Dresden. 1977 verläßt er Stadt und Job in Richtung Berlin: Das Berliner Ensemble nimmt ihn als Autor unter Vertrag. Im selben Jahr erscheint im Rostok-

versteht sich - und sich so zusätzlich Geld verdient. Die Familie wohnt in einer Neubauwohnung, in der alles steht, was man so haben muß: Waschmaschine, Farbfernseher usw. - und das wäre sie denn auch schon, die helle Welt Rodschinkas. Aber für Rodschinka und seine Frau ist es schon lange keine mehr. Sie bilden, wie er einmal sagt, nur noch so etwas wie eine „feindliche Gemeinschaft“, nicht zuletzt, weil es im Sexualleben schon lange nicht mehr stimmt. Rodschinka steigt sich, wenn es um seine Frau geht, in Gesprächen mit seinem Ich bis zu Mordphantasien, vor denen er dann aber doch ehrlich zurückschreckt.

Was Gratzik fast virtuos beherrscht, ist das mühsame Entwickeln einer dümpfen, instinktiven Antihaltung gegenüber eingefahrenen Lebensbedingungen in klare politische Fragen und Gedankengänge, wenn sie nicht nur assoziativ-fragmentarisch sind. Was sich im Kopf Rodschinkas abspielt, ist im Grunde genommen nichts anderes als der Beginn einer Revolution, einer Aneignung von Revolution. Daß sie nicht ausbricht, spricht nicht so sehr gegen den, dem sie fast den Kopf zerreißen, sondern gegen die Verhältnisse, die mit aller Macht diese notwendige Revolution immer wieder in den eigenen Kopf zurückzulegen.

Gewiß, die Sprache Gratziks mag nicht unbedingt und nahtlos die Sprache den realen Tischler und Elektriker-fragments sein. Aber es sind mit Sicherheit ihre Gedanken, die Gratzik zum Ausdruck bringt. Und so geraten ihm die Figuren und Helden seines Romans nicht zu Vehikeln blasser Politologien. Im Gegenteil: es gelingt ihm immer wieder, sie in groteske Situationen zu treiben, nicht selten von echter Slapstick-Komik.

Ein Höhepunkt ist zweifellos der Auftritt der aufmüpfigen Tischlerbrigade, zu der Rodschinka zeitweilig versetzt worden ist, im Ostberliner Devisenhotel „Metro“. Hier rollt eine Revolte im Karnevalsstadium ab, nicht Faschingslust wildgewordener Kleinbürger, sondern eine Verzweiflungstat, nicht mehr, aber auch nicht weniger. Und daß jeder der Beteiligten andere Motive ins blutige erste Vergewaltigen mitbringt, ändert nichts am Front-Charakter dieser Szenen, denn das schier Un-Mögliche und Un-Denkbare geschieht, wenn auch nur für kurze Zeit: Neun Beherrschte geben sich in einer tollen Köpenickade unbeherrscht.

Ihre Rebellion beginnt mit dem Verkleiden. Ein Frackverleih gibt einiges her, so daß aus acht Tischlern und einer Tischlerin, die gerade ihre Prämie bekommen haben und mit dem wertlosen Geld nur in schlechten Kneipen fadies Bier kaufen und saufen können, „Sänger des Königlich-chores Amsterdam“ neben ihrer Dolmetscherin werden, die im besten Hotel der Stadt fressen und saufen wollen, und zwar das Beste vom Besten, das bekanntlich aus dem Westen kommt. Der Trick gelingt zuerst, aber die kostimierte Rebellion endet, wie sie enden muß. Einer der Tischler im Frack, den sie den Stotterer nennen, gerät in der pompösen Hoteltoilette zusammen mit Rodschinka an einen Mann vom Staatssicherheitsdienst, der das Spiel durchschaut hat und sie zum unausgeglichen Mitgehen auffordert. Am nächsten Morgen, nach einer Nacht bei der Polizei, sind sie dann alle wieder im Betrieb, und es beginnt der „Kraus von der aufkehlenden Hebelmaschine und der zischenden Bandage, so totalitär, daß Menschen nichts zu sagen haben, höchstens sich anzuschreien“.

Paul Gratzik hat einen Roman geschrieben, der denen hüllisch im Kopf brennen muß, die tagtäglich behaupten, sie hätten zwischen Elbe und Oder ein Friedensreich, einen paradiesischen Arbeiter- und Bauern-Staat errichtet.

ULRICH SCHACHT

Paul Gratzik:  
Kohlenkutte  
Roman. Rotbuch Verlag, Berlin, 189 S., 12 Mark.

fer Hinstorff- und anschließend im Westberliner Rotbuch-Verlag sein erster Roman, „Transportpaule“, der sich kritisch-römisches und mit partiell deftigem Realismus den Arbeitsalltag in der „DDR“ vorantreibt, ohne jedoch in Tabuzonen vorzustoßen. Das macht das Buch für die offizielle Kritik annehmbar, und sein kantiger Held wird flugs zu einer der sympathischen Arbeiterfiguren, die die „DDR“-Literatur bis dahin zu bieten gehabt hat.

Auch „Kohlenkutte“ ist ein Roman über die gegenwärtige und damit auch über die vergangene und zukünftige „DDR“. Ich habe den Eindruck, daß er mit brennender Wut geschrieben wurde, und daß er - um im Bild zu bleiben - noch auf der Erde eine sonst hoffnungslos dunkle Staats-Szenarie erhellt.

Die Prämissen dieser Szenarie ist der Mensch, der deutsche im besonderen, als perfekter Herrscher und perfekt Beherrschter, und damit die Feigheit der Beherrschten, Unbeherrschten zu sein oder es wenigstens sein zu wollen. So degeneriert bei Gratzik der Revoltierende zu tragischen Witzfiguren, auf und mit der Geschichte macht - gegen ihn natürlich.

Doch „Kohlenkutte“, die Hauptfigur des neuen Romans, ist keine lächerliche Gestalt, über die sich Gratzik zynisch erhebt. Er hat ihm Momente der Würde und, so, wenn auch sehr versteckt, Hoffnung gelassen. Es ist ein einunddreißigjähriger Mann, der Tischler gelernt hat und am Beginn des Romans in Dresden in einer Fabrik als Blechschneider arbeitet. Sein Name: Fritz Rodschinka. Seine Frau arbeitet als Sekretärin in einem Museum. Gemeinsam haben sie eine achtjährige, von Rodschinka über alles geliebte Tochter. Neben seiner Arbeit pflegt er leidenschaftlich ein Hobby: Er ist Bildhauer. Seine Jagdwaffe ist eine japanische Kamera, die hervorragende Dias macht, mit denen Fritz Rodschinka zu Vorträgen herumreist - im eigenen Auto,

## Ein Wunderheiler aus Polen

Udo Steinkes drittes Buch betritt eine Tabu-Zone

Großvater Himmel spendiert sein bestes Abendbrot, ein blondes Mädchen hat ein Bilderbuch vor sich, die polnische Papst ist ein sportlicher und reißfreudiger Neu-Römer, und die kraftvollen Finger des jüdischen Masseurs Leo Horský bezeichnet er selber als seine „zehn Männer“. Das ist alles auf eine mild-skezzelle Art witzig, aber nie besonders überzeugend. Und ebenso ist von dem, was Udo Steinkes erzählt, nie ganz sicher, ob es in seiner ungleichen Originalität völlig ursprünglicher durch eine - wenn auch halb spielerische - Anstrengung herbeigeholt worden ist.

Das gilt nicht nur für seine neobarocke Sprache, auch für die kesse, undurchsichtige Art, mit Schauplätzen, Personen und der Berichtzeit umzuspringen. An Kühnheit hat es bei diesem Schriftsteller, der erst mit vierzig Jahren debütierte („Horský, Leo“ ist in kurzer Frist sein drittes Buch, ebenso kurz und bündig wie

Er führt in München seine Massage-Praxis, ein Geheimnis in ganz Oberbayern, ein äußerster Zurückgezogenheit. Gedanken an Rache für erlittene Unbill oder auch nur an eine ausgleichende Gerechtigkeit liegt ihm fern. Darin unterscheidet er sich gründlich von seinem Schöpfer Steinkes, Udo, den immer wieder die Entrüstung beutelt, daß ehemalige SS-Männer fette Ruhegehälter beziehen und möglicherweise die brutalsten Mörder noch frei herumlaufen. Er führt Beispiele an, von denen man nicht weiß, ob es Erfindungen oder konkrete Anklagen sind. Und er berichtet mit Genugtuung von einem Fall, bei dem die gerichtlichen Instanzen der „DDR“ prompt gehandelt haben als die Behörden des Landes mit der freihändler-demokratischen Grundordnung, die er nur mit ironisch gekrümmter Lippe erwähnt. Sollte er meinen, daß wir diesseits der Demarkationslinie in einem morschen Unrechtsstaat leben? Und sieht er, wenn er Personen der Zeitgeschichte heranzieht, Josef Wulf in der Rolle des Märtyrers und Klaus Schütz in der Rolle des Bösewichts völlig richtig?

Wie dem auch sei, in dem zarten Leo Horský mit dem elfenbeinernen Teint, dem stets nach oben gerichteten Blick und der wie mit Mehl bestäubten osten-stimmigen Stimme hat er eine ungemein anrührende Gestalt geschaffen, deren Gabe des Vergessens und Verzeihens die Leser nicht nur als menschliche, sondern als politische Gabe von genuin wohltätiger Wirkung wäre wie die Knet-Kraft seiner zehnen Finger. Wie schon angedeutet, man wüßte sich, daß etwas von der Langmut seiner Figur auf den Autor selbst abfärbte und die Bilder der Bewohner der Bundesrepublik freundlich tönte. Ganz ausichtslos ist eine solche Hoffnung nicht, denn die Szenen aus dem fröhlichen Spießerleben im Voralpenland, dem Lehrer- und Arzt-Ehepaar, bei Hamel-Barbecues, dieser Rahmen, den er um die düstere Geschichte vom KZ-Massaker der ersten Phase der Euthanasie, die durch das milde Klima, die Exzotik der Natur und der Gesellschaft und die Entscheidung zu einem neuen Anfang bedingt war, verfliegen, stellen sich Enttäuschung und Verbitterung ein. Dies ist

HELLMUT JAESRICH

Udo Steinkes:  
Horský, Leo oder:  
Die Dunkelheit der Mörder.  
Roman. Ullstein Verlag, Berlin, 154 S., 24 Mark.

die Vorgänger), noch nie gefehlt, wenn er sich auch diesmal weiter als bisher in die Tabu-Zone vorgewagt hat. Das im KZ neben allem Grauen auch Geschichten lieferten, die aber in den „Decamerone“ der Horskys scheitern, daß die Bewachten der Horskys auch Dienste erweisen dürfen, daß sie belohnt werden können, hat der Amerikaner William Styron in seinem dickleibigen Roman „Sophies Wahl“, der in Deutschland nur durch einen Auslasser hat (bald kommt der Hollywood-Film nach dieser Vorlage, welche ändert sich dann das Bild). Das Wunderheiler an dem Hälbling Horský, Leo mit seinen Wunderheilerhänden ist, daß er von seiner Zeit im Lager Auschwitz, zu dessen ersten und letzten Insassen er gehörte, kein Sterbenswörtchen mehr verliessen lassen will, nicht einmal der Name kommt über seine Lippen.



Lesen im Buche Allahs

## Schokoladenbraune Träume von Arabien

Die persische Revolution hat ein Bildreporter in einem französischen Buch dargestellt: „Iran - l'éclatement“, Le Sycomore, Paris 1979. Je öfter ich diese Bilder betrachte, desto mehr erschrecken sie mich. Hier was von den düsteren Seiten der Leidenschaften erzählt, denen in den Revolutionen die Völker verfallen.

Das alte Persien der Pahlawis hatte nur wenige Jahre zuvor der kanadische Photograph Roloff Beny in einem monumentalen Frachtbuch beschrieben. Das Wort stammte von Kaiserin Farah. Von jenem Band mit seinem braunen Papier hatte ein Rezensent spöttisch bemerkt, er verbreite Schokoladengeruch.

Auch Fritz Kortlers „Alt-arabische Träume“ druckte der Verlag auf schokoladenbraunes Papier (Fertinger, Wörl, 204 S. und 94 Farbfotografen, 79 Mark). Vom alten Arabien hat der Fotograf und Autor Fritz Kortler in den Bergen des ehemaligen Königreichs Jemen geträumt, im

„Nordjemen“, wie die Europäer die „Arabische Republik Jemen“ seit dem Abzug der Engländer aus dem Südjemen nennen. Islamische Schriftgelehrte und Bürgerpaläste, Kamele, arabische Märkte und alte Moscheen, diese altorientalische Welt hat die fotografische Linse in romantischer Verklärung erfaßt. Das Neue, das Häßliche und Problematische wollte der Fotoreporter nicht sehen. Jemenitische Impressionen also in der gleichen Manier, wie sie uns Roloff Beny in seiner letzten Bestandsaufnahme der todesreifen Monarchie in Persien bot? Nicht nur das Verhältnis der beiden Fotografen zur islamischen Kalligraphie ist verschieden. Während Beny, wohl mit fachkundigem Rat, persische Schriftkunst mit höchstem Geschmack für sein Buch ausgewählt hat, zeigt eine Koranseite bei Kortler, daß der Autor von der Qualität jemenitischer Manuskripte wenig versteht. Aber was schwerer wiegt: seine alt-arabischen Träumereien zeigen nur ein Scheinparadies. Wie in Persien der Pflanzthron

nicht mehr steht, so ist im Jemen das alte Arabien in einem blutigen siebenjährigen Bürgerkrieg untergegangen. Viele führende jemenitische Muslime leben seitdem in Saudi-Arabien, in England, Frankreich oder Amerika im Exil.

Zu einem wahrheitsgetreuen Fotobuch über den Islam im Jemen hätten Dokumente über die Schrecken der Revolutionen gehört, in denen Moskau auf Seiten eines ägyptischen Expeditionskorps mit Giftgas in die Kriegerführung eingriff. Wer in einem Bericht über den Jemen nur in die Pseudoromantik alt-arabischer Träumereien ausweicht, verfälscht die historische Wahrheit. Den Jemeniten, diesen klugen und zähen Südarabern, gehört auf der Halbinsel Arabien die wirtschaftliche und politische Zukunft. Aber das alte vorrevolutionäre Arabien, das in manchen arabischen Monarchien noch heute wenigstens fragmentarisch weiterbesteht, ist hier längst mausetot.

HARALD VOCKE

## Mutige Texas-Jungfrau in Szetschuan

Nach „Alle Herrlichkeit auf Erden“ schrieb Han Suyin einen zweiten China-Roman

Han Suyin, Schriftstellerin und Ärztin, wurde als Tochter eines Chinesen und einer Belgierin in Peking geboren. Sie liebt ihre Heimat. Als 1938 die Japaner in China einfielen, kehrte sie sofort aus Brüssel zurück. Im Laufe ihrer eigenen Entwicklung begriffte sie die Entwicklung Chinas. Sie ist die Verfasserin des beachtenswerten Publikumsromans „Alle Herrlichkeit auf Erden“. Diesem ihrem neuen Buch dürfte ebenfalls Erfolg beschieden sein. Es ist ein Roman mit sich überwindenden Handlungsaufbau, mit dezent dosierten politischen Empfehlungen, weitestgehend Glaubensbekenntnissen.

Natürlich ist sich Han Suyin darüber klar, daß es Zähllose gibt, die dem kommunistischen China mit Distanz gegenüberstehen. Die Methoden bei der „Umkehrung zum Neuen Menschen“ während der Revolution blieben unvergessen. Han Suyin hätte die Möglichkeit gehabt, mit der unvermeidlichen Wahrheit um Verständnis für die historische Entwicklung des von ihr geschätzten Landes zu werben. Das wäre das schwierigste Unterfangen gewesen. Die Autorin wählte die freundlichere Zucker- und Glasur und schrieb eine Liebesromanze in Bestseller-Manier, ohne den Griff in die Rumpelkammer der Klischees zu scheuen.

Hauptfigur ist die Journalistin Stephanie Ryder, eine junge Amerikanerin, deren Vater in Dallas Flugzeugmotoren herstellt. 1944 geht Stephanie als Auslands-korrespondentin nach China, in die Provinz Szetschuan. Es heißt von ihr, Stephanie war schön, ihr Gesicht hatte etwas Leuchtendes, eine innere Glut, Ausdruck und Folge eines geradezu schockierenden Jungseins.

In jenem Jahr liegt China im Abwehrkampf gegen die japanischen Invasoren. Hunderttausende von Flüchtlingen leben in Tschunking in Hilflosigkeit und Armut. Stephanie wird Zeugin mancher Schandstaten von Angehörigen der Kuomintang. Ist Amerikas Hilfe für dies Regime tatsächlich zu rechtfertigen, fragt sie sich. Doch die Wende zur Sympathie für die revolutionäre kommunistische Seite schafft allein die Liebe. Der chinesische Arzt Jen Yong tritt in ihr Leben. „Diese Mähne von blauschwarzem Haar... Wie ein Präzisionsinstrument war er gebaut.“ Yong ist nicht Mitglied der Kommunistischen Partei, aber er arbeitet für die Untergrundorganisation Mao Tse-tungs. „Ohne Hilfe können wir China nicht verändern. Wir brauchen Amerika“, beschwört er Stephanie.

Liebe zwischen einem angenehmen Chinesen und einer emanzipatorischen Amerikanerin stößt in China auf kaum zu überwindende Hindernisse. Da jedoch die Kuomintang wie die Kommunisten Stephanie für Propagandazwecke einzuspannen wollen, wird die Heiratserlaubnis erteilt. Stephanie brennt darauf, Yongs geheime kommunistische Freunde kennenzulernen. Die Untergrundorganisation bringt sie auf abenteuerlichen Wegen zur Zentrale im Norden, nach Yenan. Hier entscheidet sich Stephanie endgültig für die „rote Seite“. Derartig disziplinierten, opferbereiten, grundständigen, aus Gemeinwohl bedachten Menschen ist Stephanie nie zuvor begegnet.

Ihrer prokommunistischen Anteilnahme wird Stephanie von der amerikanischen Presse verurteilt. Nicht nur das. Sie entfremdet sich ihrer Heimat Texas. So sehnsüchtig vermisst sie die Sonne über Dallas. Der kapitalistische Vater lehnt Yong ab; das von Stephanie geborene „Mischlingskind“ erobert nicht sein Herz.

Über den endlichen Sieg der Kommunisten ist Stephanie beglückt. Die Enttäuschung folgt auf dem Fuße. In organisierten Massenerschüssen soll jegliches Gefühl für Tradition in der seit Urzeiten zur Tradition neigenden Bevölkerung zu nichte gemacht werden. Jeder überwacht jeden. Jeder findet an jedem Schuld. Die einstmaligen „Sympathisanten“ werden als sogenannte „Rechtsabweichler“ (Konterrevolutionäre) verfolgt und terroristischen Banden ausgeliefert. Dies entspricht dem Machtmißbrauch in Diktaturen. Erst mit der willfährigen Intelligenz, dann eine Strecke neben ihr, zuletzt ohne sie. Für Yong wird seine Ehe mit der Ausländerin zum Hauptbelastungsgrund.

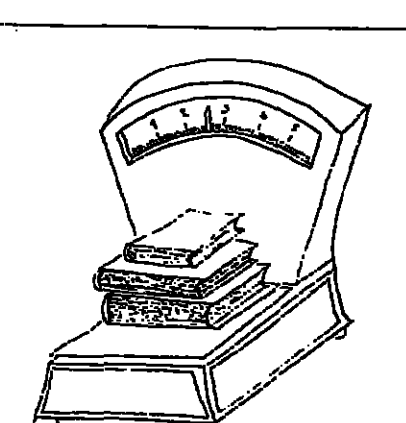
Han Suyin:  
Bis der Tag erwacht  
Roman. Deutsch von Werner Peterich.  
Albrecht Knaus Verlag, Hamburg, 768 S., 39,80 Mark.

Ausländerin stößt in China auf kaum zu überwindende Hindernisse. Da jedoch die Kuomintang wie die Kommunisten Stephanie für Propagandazwecke einzuspannen wollen, wird die Heiratserlaubnis erteilt. Stephanie brennt darauf, Yongs geheime kommunistische Freunde kennenzulernen. Die Untergrundorganisation bringt sie auf abenteuerlichen Wegen zur Zentrale im Norden, nach Yenan. Hier entscheidet sich Stephanie endgültig für die „rote Seite“. Derartig disziplinierten, opferbereiten, grundständigen, aus Gemeinwohl bedachten Menschen ist Stephanie nie zuvor begegnet.

Ihrer prokommunistischen Anteilnahme wird Stephanie von der amerikanischen Presse verurteilt. Nicht nur das. Sie entfremdet sich ihrer Heimat Texas. So sehnsüchtig vermisst sie die Sonne über Dallas. Der kapitalistische Vater lehnt Yong ab; das von Stephanie geborene „Mischlingskind“ erobert nicht sein Herz.

Wenn dieser Schluß nicht zu rühren vermag, der muß wahrhaftig ein Herz von Eis haben.

ESTHER KNORR-ANDERS



### Bonner Gespräche

„Das merkt ja jeder Journalist, der nach Bonn kommt. Er fragt nach der Macht wie nach der Beethovenhalle und merkt nach ein paar Monaten: Nicht die Macht ist es, die Bonn zusammenhält, die Symbiose ist es.“ Eine der gewagten und witzigen Feststellungen (diese stammt von Ex-Regierungssprecher Armin Grünwald) aus dieser Multi-Media-Show unter dem Titel „Bonner Provokationen“, herausgegeben von Heinz Commer und Barthold C. Witte (Wirtschaftsverlag Langen-Müller/Herb, München, 184 S., 24,80 Mark). Die 37 Bonner Autoren und Aktoren, die sich hier äußern, sind Mitglieder des „Bonner Gesprächskreises“. „Da muß doch ein ordentliches Buch herauskommen“, sagt der Verlag im Vorwort. Stimmt! E. N.

### Abseits der Kirchen

Daß ein Buch seit seinem Erscheinen vor 32 Jahren sich bis heute als das Standardwerk gehalten hat, ist ungewöhnlich. Aber nach wie gibt es nichts, was Kurt Huittens „Seher, Grübler, Enthusiasten“, das Buch der traditionellen Sekten und religiösen Sekten (Quell Verlag, Stuttgart, 886 S., 78 Mark), auch nur andeutungsweise ersetzen könnte. Ob Siebenten-Tags-Adventisten oder Zeugen Jehovas, Pfingstbewegung, Anthroposophen oder Baha'i, Mormonen oder Gralsbewegung - in der 12. Ausgabe, die Kurt Huittens nach vor seinem Tod besorgte, sind alle Organisationen im christlichen Raum zu finden, dargestellt in ihrer Entstehungsgeschichte und Lehre ohne Bewertung, aber dafür mit ungemein viel Sachkunde. Gerade heute, wo christliche Gruppen abseits der großen Kirchen zunehmend an Einfluß gewinnen, eine ebenso informative wie interessante Lektüre. ohn

### Rote und schwarze Figuren

Die Münchner Antikensammlung besitzt eine Amphora mit „Herakles beim Gelage“. Das Besondere dabei ist, daß der antike Halbgot auf der einen Seite in schwarzfiguriger Manier, auf der anderen aber rotfigurig gemalt wurde. Das Gefäß entstand nämlich um 525 v. Chr., einer Zeit des Stilwandels in der Vasenmalerei. Die ersten fünf Jahrzehnte dieser Neuerung, ihrer

Anzeige  
\*\*\*\*\*  
10 000 Taschenbücher  
Systematisch zusammengestellt, geordnet in 112 Zeitungen Katalog mit allen TB-Neuerscheinungen. Die Übersicht über den Taschenbuchmarkt. Katalog kommt kostenlos in alle Welt. Karte anfordern.  
MAIL ORDER KAISER Buchhandlung  
Postfach 40 12 08 W - 8000 München 40  
\*\*\*\*\*

archaischen Zeit, beschreibt John Boardman in dem Band „Raffigurige Vasen aus Athen“ (Verlag Ph. v. Zabern, Mainz, 288 S., 382 Abb., 45 Mark). Das Schwergewicht liegt bei den verschiedenen Künstlern und ihren Eigenheiten. Aber auch die Konventionen und Innovationen der Verzierung werden analysiert und die Bildinhalte - aus dem Alltag oder der Mythologie - erläutert. Kein Leses, aber ein solides Handbuch. P. D.

### Größer als Busch?

„Nicht viele mochten während der letzten Jahre sich darüber Rechenschaft geben, daß er noch immer unter den Lebenden war“, notierte Wilhelm Hausenstein im Mai 1923 beim Tode von Adolf Oberländer. Heute scheint er vollends vergessen. Und das ist schade. Darum legt das Rosenheimer Verlagshaus jetzt ein „Adolf Oberländer Album“, herausgegeben von Hans Ludwig (224 S., 29,80 Mark), vor. Diese Auswahl von rund dreihundert Bildschichten lehrt verstehen, warum manche Zeitgenossen Oberländer noch über Busch stellten. P. Jo.

### Noch einmal: Valentin

Es ist mit Freuden anzusehen eine neue Biographie des nährischen Philosophen Karl Valentin aus München, geschrieben von Michael Schulte, dem Verfasser der ro-ro-ro-Monographie, die 1968 erschienen und seither vergriffen ist. Wenn einer eine solche Lebensbeschreibung verdient, zu lesen wie ein Roman, ist es der traurige, steile, erfolglose Wortbastler aus der Münchener Au, der zu Lebzeiten in die billige bayerische Gaudi-Dekoration abgeschoben wurde, aber bei solchen Größen wie Keri, Tucholsky oder Brecht Widerhall und konkrete Spuren hinterließ. Schultes Buch („Karl Valentin“, Hoffmann und Campe, Hamburg, 232 S., davon 32 mit Abb., 29,80 Mark) hebt sachkundig und liebevoll den Barfüßler unter den deutschen Wort-Aposteln auf die Ebene, auf der er eigentlich erst zu leben beginnt auf die Ebene der großen Clowns, die ihre eigene Not hinauszuweisen, bis die Mitmenschen sich durch ihre eigenen Sprachlosigkeit bewußt werden. V. P.

Hinweis  
Das Gedicht „Generationen“ von Astrid Gehloff-Glaes auf Seite 11 dieser GEGISTIGEN WELT ist dem Band „Gegen Abend ein Orangenbaum“ entnommen. Der Mitte März beim Erb Verlag in Düsseldorf erscheinende wird.



# Bonnifaz

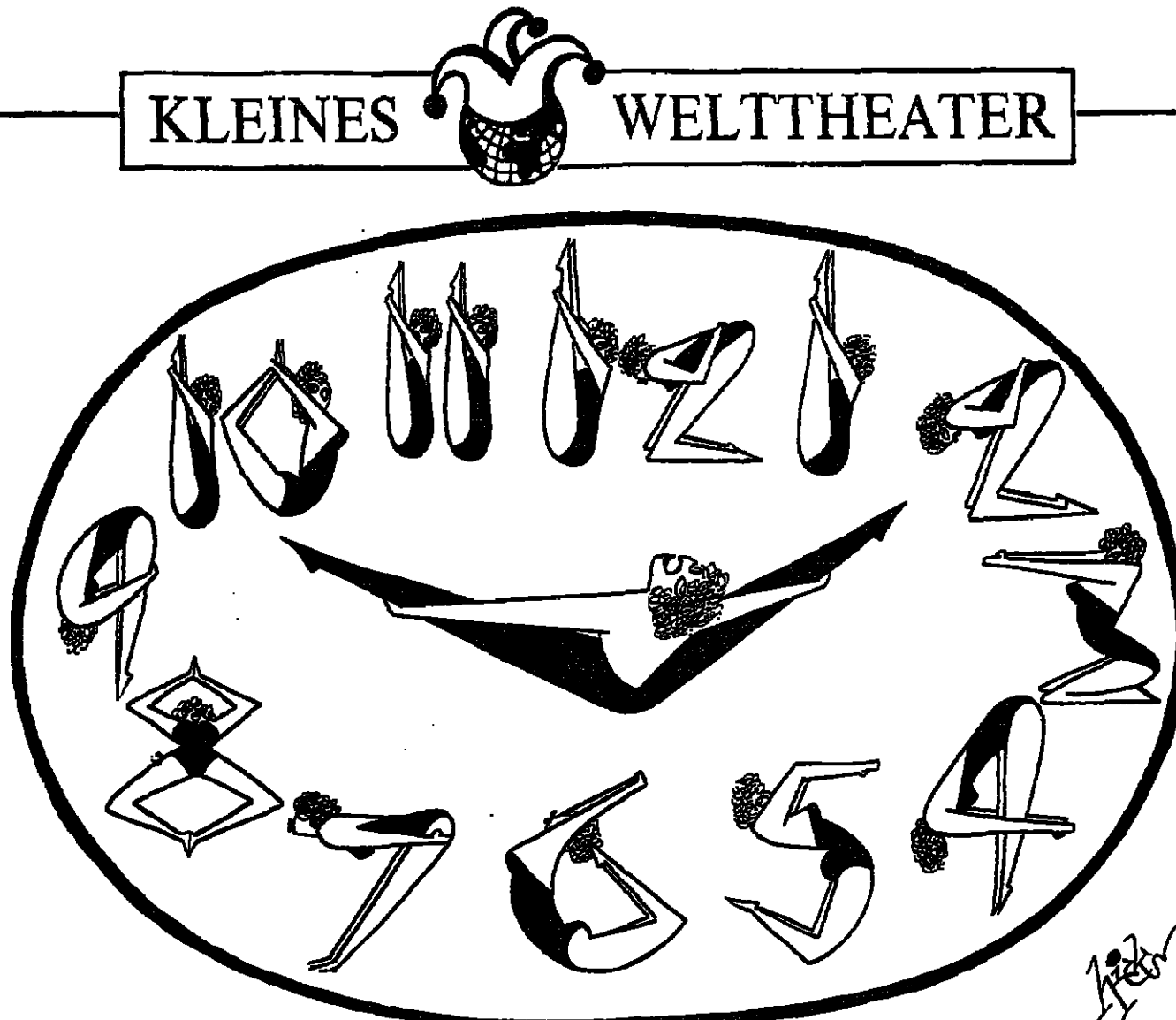
Sauer soll kein Regen sein,  
das weiß jeder und stimmt ein.  
Und zu Bonn hat man entschieden:  
Säure wird alsbald vermieden!

Kaum jedoch ist das heraus,  
hört man Zetern und Gezaus.  
Grüne, Braune, Laute, Rote  
schreien auf, erklettern Schlotte.

Zum Raketen-, Mieten-Run  
ist jetzt noch der Regen dran,  
und geplant für jeden Fall  
schon der nächste Wahlkrawall.

Bonnifaz in seiner Klausur  
sagt sich: Nun, bald ist ja Pause  
und Vernunft nach dieser Sause  
endlich wieder Herr im Hause.

Jonas



Aerobic-Stunde

Was wählen Sie denn nun,  
meine Dame?

„Ach, geben Sie mir doch  
ein Stück von der schönen  
Schwarzwalder Kirschtorte.  
Und ein Könnchen Kaffee  
natürlich.“

Laut einer Umfrage von Al-  
lensbach wählen 23,2 Prozent  
aller Bundesbürgerinnen al-  
lerdings Obstkuchen. Obst er-  
frischt und kühlt die Augen blit-  
zen, wenn auch in geback-  
nem Zustand nicht so blitzig  
wie in rohem. Aber roh ist es  
nicht so süß und mürbe wie  
ein später Kuß.

„Ein später Kuß?“

„Der hat auch mehr Sahne.“

Wofür werden Sie sich am  
4. März entscheiden,  
Frau T.?

Selbstverständlich für den  
Schritt auf die Waage, gleich  
morgens, noch nüchtern.

Für viele ist das eine schwe-  
re Entscheidung. Ennid sagt,  
daß 31,8 Prozent aller Frauen  
im Bundesgebiet und West-  
Berlin lieber joggen oder  
aerobischen oder ausgiebig  
frühstücken.

Wahrscheinlich sind wir Frauen  
auch in Kleiderfragen.  
Laut Infratest würden ab  
Montag 70,4 Prozent aller  
Wahlerinnen wieder Minirö-  
cke tragen, aber nur wenn die  
andere es auch tut. Das ist für  
uns keine Frage des eigenen

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

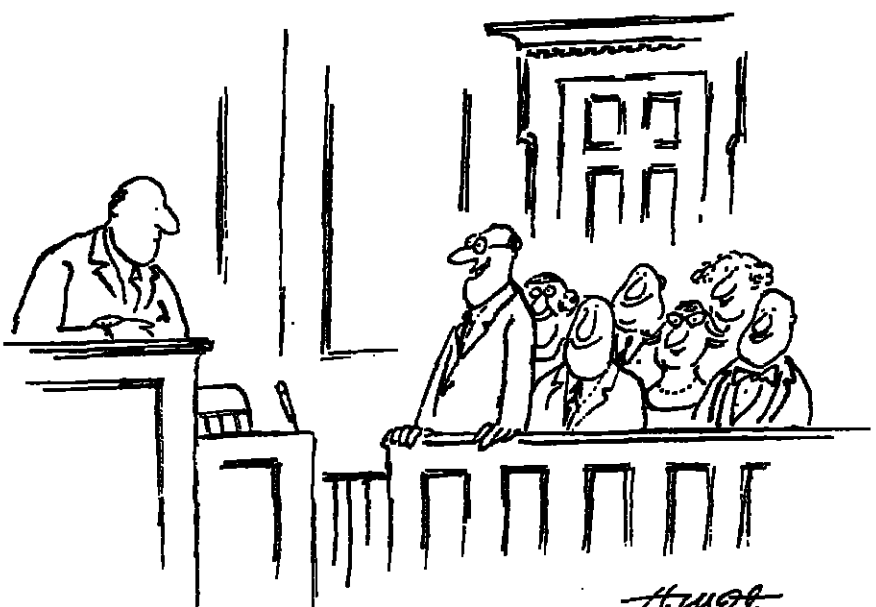
„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“

„Zögern?“



„Wir haben uns nicht nur ein Urteil gebildet, Euer Ehren, wir haben es sogar in  
einen recht amüsanten Umrück gefaßt, den ich Ihnen nunmehr vortragen möchte.“  
(AUS PUNCH)

Der sicherste Reichtum  
ist die Armut an Bedürfnissen.  
Franz Werfel



„Ein Hirn wie ein Computer - produziert die irrationalsten Fehler.“

Wer hat mehr Angst,  
die Grünen oder die  
EsPeDe? Mit dieser  
brisanter Streitfrage befaß-  
te sich gestern eine gemein-  
same Diskussionsrunde bei-  
der Parteien. Der grüne  
F. H. Meier wies auf die öko-  
logische Blutsverwand-  
schaft der Grünen mit dem  
Hasen als der Symbolfigur  
des Angsthabens hin und  
beanspruchte die Angst als  
unverzichtbares Element  
grüner Denk- und Fühl-  
weise.

EsPeDe-Sprecher Eppler  
dagegen behauptete, die  
Grünen auf den Spuren der  
Angst längst links und  
rechts überholt zu haben.  
„Mehr Angst als wir“, rief er  
erschrocken aus, „kann  
überhaupt keiner mehr ha-  
ben.“ Die Grünen schwie-  
gen.

Angstbeben werden aus  
mehreren Wahlveranstal-  
tungen gemeldet. Wo Bahr,  
Schmidt, Vogel, Brandt die  
Genossen vor den furchtba-  
ren US-Raketen warnten,  
um die sie kürzlich aller-  
dings noch selber gebeten  
hatten, wackelten die Bänke  
und flackerte das Licht.

In einigen Fällen wurde  
eine Panik nur durch rasche  
Donnerworte der Vortra-  
genden verhindert:

„Die US-Raketen gibt es  
ja noch gar nicht.“ Und:  
„Sie wären ja auch gar nicht  
auf uns gezielt.“

Ach so. Könnt ihr doch  
auch gleich sagen.

Nein, erst nach den Wah-  
len.

Andere Angstdaten lie-  
fern die Meßgeräte aus der  
Sowjetunion und deren so-  
zialistischen Bruderlän-  
dern. Angesichts eigenen  
Raketenüberflusses  
herrscht zwar Angstfreiheit  
vor der NATO. Nur die Toll-  
heit von Polen und Afgha-  
nen verursacht im sonst ru-

alles so schön unverteilt.

Zigtausend Firmen sind  
pleite und deren Arbeits-  
plätze weggespediert - das ist  
der richtige Weg in den So-  
zialismus, in dem es einge-  
schriebenen Genossen im-  
mer gut geht, einfach weil es  
Genossen sind. Mehr kann  
man ja von ihnen nicht ver-  
langen. Schon hoffen sie  
wieder auf eine Neue Hei-  
mat.

Auch mit den neuen Miet-  
gesetzen erzielen EsPeDe-  
Wahlkämpfer starke Aus-  
schläge auf der parteiamtli-  
chen Angstskala. Die Zuhö-  
rer sehen sich schon in bitter-  
er Kälte zelten. Namenlose  
Entmutigung trocknet die  
Häute aus, die sich furcht-  
sam recken. Weinkrämpfe  
befallen Mütter beim Ge-  
danken an ihre schutzlosen  
Kinder auf freiem Feld, ohne  
ein Dach überm Kopf.

In letzter Minute verhin-  
dert ein kleiner aufklärer-  
scher Doppelsatz äußerster  
Angstreaktionen im Wahl-  
volk:

„Der Mieterschutz bleibt  
ja bestehen, ja, verstärkt  
sich sogar. Außerdem  
stammt das meiste doch von  
uns selber als ehemaliger  
Regierung.“

Ach so. Könnt ihr einem  
doch gleich sagen.

Nein, erst nach der Wahl.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.

Mut zeigt auch das Mut-  
tertier. Zu zittern ist des So-  
zis Zier.



„Um ehrlich zu sein, Luxi, ich bin gar nicht dein“

Nur ein genialer Reiche  
kann sich die Armut vorste-  
hen  
Charles



„Mir ist die Hälfte meiner Strafe erlassen“

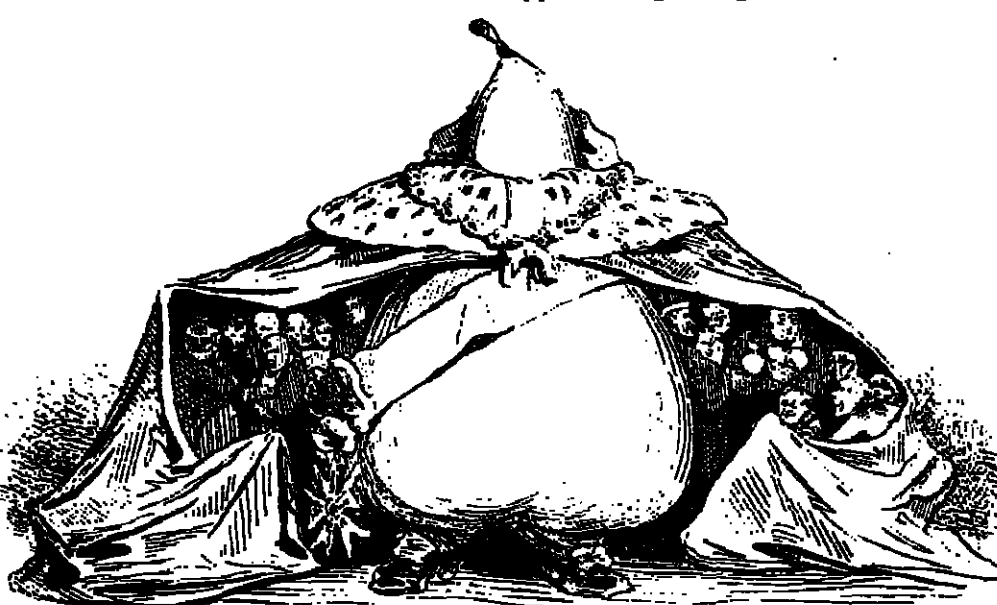
## LA CARICATURE

POLITIQUE, MORALE, LITTERAIRE ET SCÉNIQUE.

Das war der Titelkopf der ersten politisch-satirischen  
Zeitschrift überhaupt. Nummer 1 erschien am 4. No-  
vember 1830, betreut von Charles Philippon, einem  
Mann mit unerschöpflichem Ideenreichtum. Ein Vier-  
teljahr vor der Premiere von La Caricature war ein  
neuer König auf Frankreichs Thron gekommen, Louis  
Philippe, der sich Bürgerkönig nannte und seine Popu-  
larität bereits nach Wochen verspielt hatte. Seine  
Regie beim Mord am Herzog von Condé vermehrte  
sein Vermögen um 100 Millionen Franc und die Be-  
achtung von La Caricature. Als er auch noch den  
Untersuchungsrichter in den Ruhestand schickte und  
dessen Schwiegersohn einsetzte, mit dem Befehl, das  
Strafverfahren einzustellen, überboten sich die glän-  
zenden Zeichner Delacroix, Granville, Decamps ge-  
genseitig in Angriffen auf den König und seine kor-  
rupte Umgebung. Zur Begeisterung ihrer Leser ser-  
vierte Louis Philippe im Juni 1831 königliches Tafel-  
obst: Louis Philippe als Birne. Von nun an in allen  
Variationen, gekrönte Birne, die Birne anstelle Napo-  
leons auf der Vendôme-Säule, die Legion d'honneur als  
Legion d'horreur mit Birne im Wappen. Der König,  
der noch im Juli 1830 beteuert hatte, es würde keine  
Pressevergehen mehr geben, strengte 45 Prozesse in  
einem Jahr gegen La Caricature an, diese antwortete  
mit dem Urteils-Abdruck in Birnenform. Heute bedie-  
nen sich unsere progressiven Reformer der 150jäh-  
rigen Birnen-Idee als Wahlschlager gegen den Bundes-  
kanzler, ohne Prozesse und Strafe befürchten zu müs-  
sen. Progressive Reformer? Oldtimer!



Louis Philippe, vom Bürgerkönig zur Birne.



Alles bedeckt die Birne mit ihrem Mantel, Korruption, Willkür, Gaunerei, Meuchelmord.

In dieser Form präsentierte La Caricature ihren Lesern das Gerich-